

嘉義市議會第 9 屆第 8 次定期大會



市長施政報告

市長 涂 醒 哲

中華民國 107 年 11 月 13 日

嘉義市議會第 9 屆第 8 次定期大會

市長施政報告目錄

壹、前言	1
貳、108 年度總預算案編列情形.....	4
一、總預算規模	4
二、歲入預算	4
三、歲出預算	5
參、推動重大建設成果	7
一、鐵路高架化正式動工啟動.....	7
二、推動污水下水道 突破零接管率.....	8
三、加速開發貨物轉運中心.....	8
四、全市換裝 LED 路燈節能典範.....	9
五、改造火車站前廣場景觀.....	10
六、彌陀映月橋人行景觀新建工程.....	11
七、公園特色化及遊具改造工程.....	11
八、智慧清淤下水道解決水患.....	12
九、設立非營利幼兒園減輕爸媽負擔.....	13
十、國民運動中心啟用.....	14
十一、醫院型健康篩檢 貼心照顧市民健康.....	14
十二、建構健康防老城市-在嘉真好服務方案.....	15
十三、湖子內區段徵收提早配地 帶動當地發展.....	16
十四、連續 2 年獲得全球 7 大國際智慧城市的榮譽..	17
肆、重要施政成果	19
一、強化開源節流健全財務管理.....	19
(一)開源方面.....	19
(二)節流方面.....	19
二、重整都市計畫建設新嘉義.....	20

(一)都市計畫通盤檢討及變更.....	20
(二)公共設施用地專案通盤檢討案.....	21
(三)容積移轉.....	21
(四)都市更新.....	22
(五)北港路二側區段徵收案.....	22
三、有效整頓市容改善城市景觀.....	23
(一)城鎮之心整體風貌形塑計畫.....	23
(二)步行散策，樂活水岸.....	23
(三)參選建築園冶獎.....	24
(四)計畫道路開闢及人行道整建工程.....	24
(五)道將圳周邊環境改善.....	25
(六)香湖公園活力廣場設置極限運動場工程.....	26
(七)公36闢建規劃.....	26
(八)健全防洪治水系統.....	26
四、建構健康防老城市.....	28
(一)推動健康防老園區.....	28
(二)「在嘉真好」服務方案-「出院宅極便」計畫.....	29
(三)有效防阻登革熱/茲卡病毒.....	29
(四)推展扶老政策，長輩樂活更健康.....	30
(五)辦理扶幼支持性服務，健全家庭功能.....	35
(六)照顧弱勢.....	37
(七)開辦107年度住宅補貼計畫.....	39
五、推動食安空污安全城.....	39
(一)建構食安首都.....	39
(二)推動空氣污染防制工作.....	42
(三)推廣綠能節電.....	43
(四)資源回收護地球.....	44
六、打造創意活力城 落實教育新價值.....	46
(一)學校社區化.....	46
(二)持續推動校園安全.....	47
(三)建置防災校園.....	47
(四)持續辦理老舊校舍重建、補強工程.....	48
(五)校園鋪設及整建跑道提升運動環境.....	48
(六)精進科普教育.....	49
(七)數位學習.....	50
(八)適性安置、專業服務、建構完善之特殊教育環境...	51
七、強化活動效益帶動觀光商機.....	52

(一)積極推展國際觀光行銷.....	52
(二)春天花季幸福旅行，創造觀光新話題.....	53
(三)改造東市場 提升觀光體驗品質.....	53
(四)籌建嘉義市立美術館，開創嘉義畫都璀璨新頁.....	54
(五)「2018 嘉義市國際管樂節」籌備情形.....	55
(六)策辦「迎接 2019 全嘉藝起來跨年晚會」活動.....	55
(七)嘉義舊監宿舍群活化再利用.....	56
(八)舊有建築活化再利用計畫.....	56
(九)嘉邑·故鄉-林玉山 110 紀念展.....	56
(十)辦理「第二十二屆桃城美展」.....	57
(十一)策辦文化節慶活動 創造藝文商機.....	57
(十二)打造我的城市博物館.....	58
(十三)辦理國內外石猴雕刻藝術家交流創作競賽.....	60
(十四)推動社區營造—營造諸羅幸福好所在.....	61
八、警政消防聯防 守護家園安全.....	61
(一)進化雲端智慧巡邏車.....	61
(二)社區 e 化聯防，建構治安聯防雲.....	62
(三)落實治安打擊犯罪.....	62
(四)救災救護全天候高效率保護市民安全.....	63
(五)公私協力強化裝備提升救災能力.....	63
(六)加強災害管理及教育訓練.....	64
(七)補助市民設置住宅用火災警報器.....	65
九、強化為民服務效能 塑造智慧樂活城.....	65
(一)推動「智慧城鄉」計畫.....	65
(二)持續優化無線網路 WiFi 熱點提升使用效率.....	66
(三)整合加值 APP.....	67
(四)辦理推動民眾上網計畫.....	68
(五)設置公車智慧站牌.....	69
(六)青年創業貸款.....	69
(七)忠孝 346 開發串聯在地創新產業經濟鏈.....	70
(八)戶政 E 化.....	70
(九)市民中心新建計畫.....	71
十、推動完善低碳交通網.....	71
(一)推動新市區電動公車路線.....	71
(二)市區道路養護與人本環境改善計畫.....	72
(三)聯外橋梁建設計畫.....	73
(四)生活圈道路系統建設計畫.....	73
(五)嘉油鐵馬道路阻拆除.....	74

(六)規劃自行車道系統.....	75
十一、爭取前瞻基礎建設計畫.....	76
(一)、軌道建設.....	76
(二)、水環境建設.....	77
(三)、數位建設.....	77
(四)、城鄉建設.....	78
(五)、因應少子化建設.....	80
伍、結語.....	81

壹、前言

蕭議長、郭副議長、各位議員女士、先生、關心市政的各位鄉親，
大家好：

欣逢 貴會第9屆第8次定期大會開議，醒哲應邀帶領市府團隊向 貴會提出施政報告，深感榮幸。就任以來承蒙各位議員女士、先生勉勵支持與匡督指教，使各項市政建設工作得以持續向前邁進並圓滿完成，在此，謹代表市府團隊，表達最誠摯的謝意。

回想這三年多執政的日子，上任初即提出「打造信任、幸福、新嘉義」城市願景，以「擘畫城市的永續發展、營造樂活的宜居城市、打造全齡的福利措施」為目標，允諾給嘉義市民一個讓「孩童快樂成長、青年勇於創業、老壯皆有所用、貼心照顧弱勢」全方位的施政。

醒哲每天都要比昨天更積極更進步的態度來自我要求，讓原本許多停滯的重大建設得以開展，讓原本許多缺失的重大計畫得以精進，如原本發包不了的 LED，用創新思維完成全市路燈汰換，節省經費、節省人力、更環保減碳節能，10 年省下 2.7 億元電費，成為全國第一典範，更獲得行政院賴清德院長的讚賞。專心致力於水溝清污，以清污重量代替長度，大大提升效率，更實質改善淹水老問題，也成為全國治水的模範。這些計畫原本都是停滯不前或已經進行中，但我們以創新思維，讓汰換 LED 路燈成為典範，也解決市民長期以來的淹水惡夢。

另外延宕十餘年的嘉義市污水下水道建設終於突破零接管！雖歷經國家政策變更、採購訴訟等各種因素導致延宕，但自 105 年 11 月開始發包興建，短短 1 年多的時間就突破零用戶接管率，並於 9 月 2 日舉行「嘉

義市污水下水道用戶接管普及率破零通水典禮」，內政部徐部長、營建署吳署長等蒞臨見證紀念性的一刻，也為嘉義市「水清」目標踏出了一大步。

本府為積極建設、創造觀光商機而努力，在八掌溪打畔造了一座人行景觀斜張橋「彌陀映月橋」，短短的一年半，市府把在地里民、里長殷殷期盼 10 餘年的建設落成啟用。9 月 15 日甫通行的嘉義市彌陀映月橋，不僅連結了嘉義市、嘉義縣兩岸的交通，更重現昔日諸羅八景「鷺橋觀浪」景致，「彌陀映月橋」白日單塔斜張的優雅曲線、晚上的橋體光雕，日夜皆美，連結黃金風鈴木步道及河濱運動公園，未來將成為嘉義市觀光新地標、新景點。

而延宕超過 7 年 9 個月未能公告啟用的嘉義市新火化場，在多次拜會及努力溝通並在行政院介入處理下，終於 7 月 18 日正式公告啟用，這項困擾嘉義市、縣超過 7 年 9 個月的爭議寫下圓滿的結局，為縣市共存共榮樹立良好典範。

市民期待近 30 年的鐵路高架化，在蔡總統的支持之下終於美夢成真，爭取到前瞻基礎建設計畫，總經費 238.98 億元，106 年 12 月 15 日陳建仁副總統更親自主持動土儀式，第一標 C601 嘉義站北側臨時軌工程 106 年 12 月開始動工，也在 107 年 10 月 15 日將鋼橋吊掛橫越北排水幹線，是嘉義市區鐵路高架化臨時軌所需鋼橋的第一座，是 C601 標的重要里程碑，期望在各單位努力下，達成 115 年完工啟用目標。

嘉義市早已變得好不一樣！在醒哲與市府團隊的努力下，嘉義市二行程機車淘汰率全國第一、PM2.5 降幅全國第一、連三年路平全國第一、老人施打流感疫苗比率全國第一、中央債務管理考核成績全國第一；嘉義市也領先全國，推動國中一年級女生接種九價子宮頸疫苗、成立空氣污染

防制委員會，也是全國唯一試辦「保健雲」城市等。

火車站人車分流的站前廣場新風貌；棒球原鄉 KANO 園區展現棒球歷史如何巧妙地融入於都市紋理中；東門圓環尿尿小童所呈現的特有諸羅圖騰；成功爭取前瞻建設經費規劃嘉義市雙環自行車道，完成蘭潭環潭自行車道「最後一哩路」等，讓市民能感受嘉義在歷史脈動中的蛻變，在生活美學中的魅力。

醒哲擔任市長三年多來，深切的體會到，在推動政策的過程中，各界的意見和指正都是促使市政更加全面、周延的助力，也感謝議會對今年度追加預算案及各項議案的支持，因應未來市政需求，市府 108 年度預算案仍懇請 貴會支持，讓市政進一步發展。

以下謹就施政成果摘要向各位議員女士、先生報告，並請各位不吝賜教。

貳、108 年度總預算案編列情形

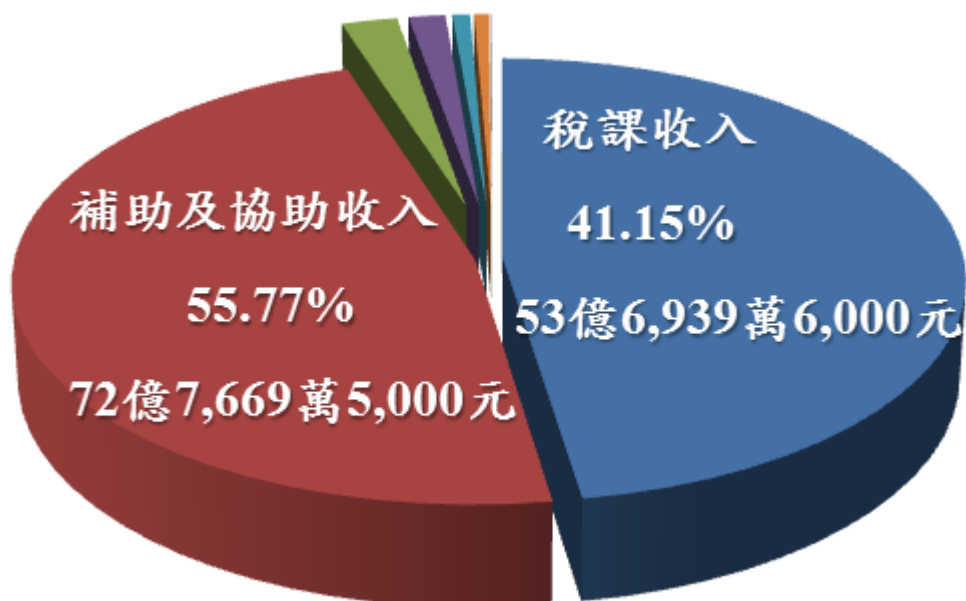
本市 108 年度總預算案已勉力籌編完成，有關編列情形如下：

一、總預算規模

歲入預算數為 130 億 4,726 萬 2,000 元，歲出預算數為 141 億 8,935 萬 6,000 元，歲入歲出差短 11 億 4,209 萬 4,000 元，連同債務還本所需 1,200 萬 9,000 元，經編列賒借收入 11 億 5,410 萬 3,000 元，以資彌平。

二、歲入預算

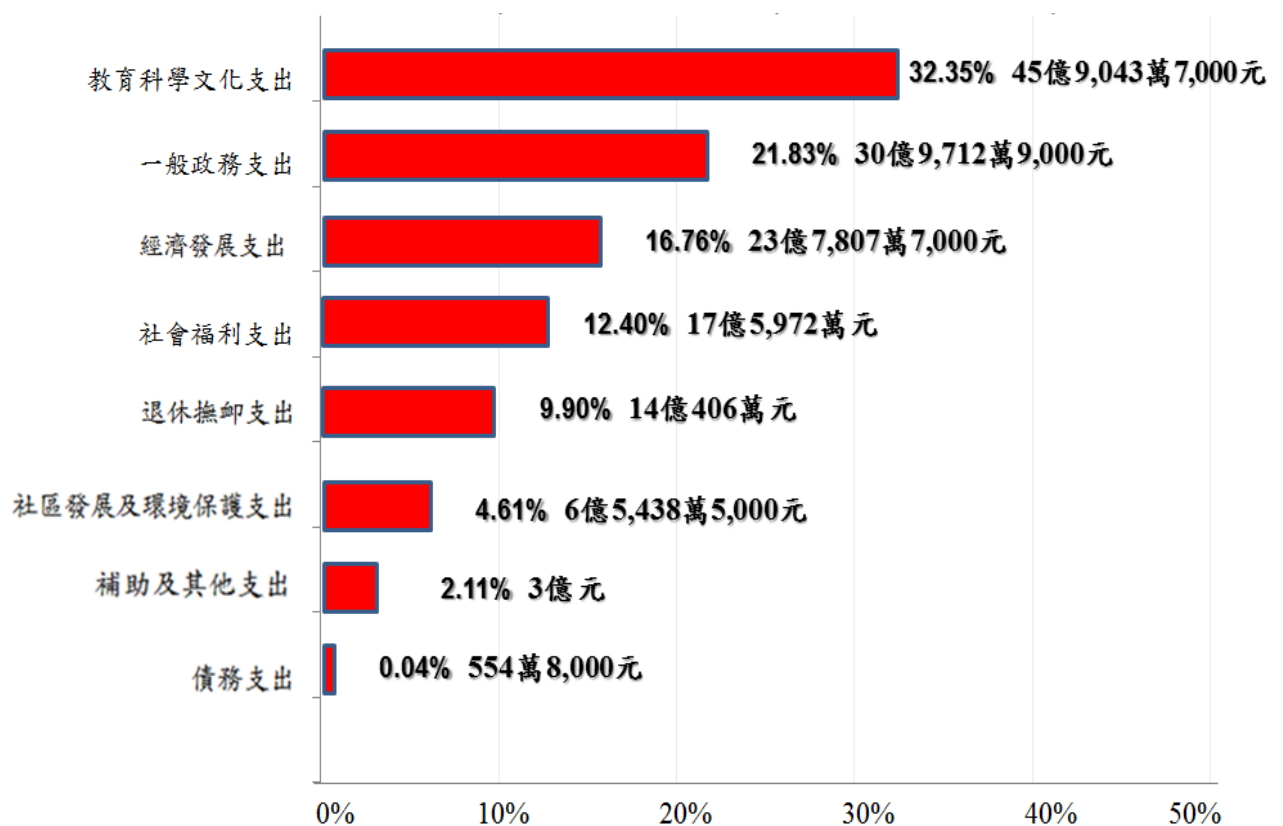
歲入 130 億 4,726 萬 2,000 元，其中補助及協助收入占 55.77%、稅課收入占 41.15%、規費收入占 1.53%、其他收入占 1.03%、財產收入占 0.31%、罰款及賠償收入占 0.16%、營業盈餘及事業收入占 0.04%、捐獻及贈與收入占 0.01%。



三、歲出預算

歲出 141 億 8,935 萬 6,000 元，依政事別分析，其中教育科學文化支出占 32.35%、一般政務支出占 21.83%、經濟發展支出占 16.76%、社會福利支出占 12.40%、退休撫卹支出占 9.90%、社區發展及環境保護支出占 4.61%、補助及其他支出占 2.11%、債務支出占 0.04%。

表 1 各政事別佔總預算比率



108 年度歲入歲出差短 11 億 4,209 萬 4,000 元，較上年度增加 1 億 4,186 萬 5,000 元，主要係因「經濟發展支出」政事別預算較上年度增加 6 億 3,168 萬 4,000 元，占總預算案比例由 107 年度 13.29% 提高至 16.76%，本府希望藉提高經濟發展支出預算來擴大公共建設以帶動本市經濟發展。

本市 108 年度總預算案已依規定提請 貴會審議，尚祈 貴會支持通過，未來本府在預算執行上定力求節約，並作好收支控管，以提升預算執行效益，使政府每一分錢均用在施政亟需之刀口上，讓嘉義市發展日興進步。

參、推動重大建設成果

一、鐵路高架化正式動工啟動

嘉義市期待近 30 年的鐵路高架化，業於 106 年 9 月 6 日奉行政院核定綜合規劃案，並於 106 年 12 月 15 日進行先期工程第一標「C601 嘉義站北側臨時軌土建工程」動土，主要為施作嘉義火車站以北至博愛陸橋附近之臨時軌路基工程，107 年 3 月底現場開始架設施工圍籬進行施工中，嘉義市鐵路高架化案自此邁入實質建設階段。

有關本計畫備受關切的建物拆遷範圍，醒哲已指示交通部鐵道局在滿足鐵路運行條件下，儘可能使用公有地，以利軌道路線能避開建物密集區，減少對民眾建物拆遷造成之衝擊。經本府與交通部鐵道局多次研商，已達成最少拆遷之目標，並於 107 年 6~7 月間依程序召開 6 場次公聽會，邀請地主及權利關係人到場聽取臨時軌與永久軌路權用地範圍，現正接續辦理路權範圍界址定樁、第一階段都市計畫變更公展及相關臨時軌地上物查估等作業。

為與市民做好溝通，市府規劃「嘉義之心願景館」—嘉義市鐵路高架化社區工作站，去(106)年底正式對外開放，提供一處讓市民表達意見的重要溝通媒介。願景館的展示內容，將隨鐵路高架細部設計與周邊都市計畫的進度定期更新，也舉辦一系列座談、說明會及工作坊進行宣導。

嘉義市區鐵路的高架化計畫不僅縫合嘉義市，未來將可擔負發展雲嘉地區都會的責任，而鐵路高架化不只帶入硬體建設，也有軟體思維，導入「智慧運輸」的概念，並把觀光、產業發展、市區居住環境一併改善，為雲嘉地區百年的發展，奠定根基！

二、推動污水下水道 突破零接管率

本市污水下水道系統實施計畫於 105 年 5 月獲內政部核定，計畫期程共計 18 年，工程經費總共約 116 億元，共分三期，預計建設水資源回收中心 1 座、污水管線 166.072 公里及用戶接管戶數 80,000 戶。

本府污水下水道系統目前正進行第一期計畫-管線第 1 標工程，已於今年 8 月 23 日竣工，興建完成污水主幹管長度 4,584 公尺。除污水主幹管理設外，並完成幹管鄰近五幢大樓（藝術第一家、瑞滿堂、國泰人壽大樓、巴黎大廈、嘉義市農會）用戶接管，共計接管 553 戶，用戶接管普及率達 0.55%，使延宕十餘年的嘉義市污水下水道建設突破零接管！

本市污水下水道建設雖歷經國家政策變更、採購訴訟等各種因素導致延宕，但本府記取各縣市建設經驗，自 105 年 11 月開始發包興建，短短 1 年多的時間就突破零用戶接管率。

另外水資源回收中心已在 106 年 4 月開工，如期於今年 8 月完成通水目標，並將於今年 10 月竣工。水資中心面積共約 16 公頃，綠地占 5.5 公頃，太陽能光電區約 5 公頃，完工後兼具環保、綠能、生態等價值，將成為民眾休憩的好場所。未來要急起直追，期望接管率以一年 4%速度增加，也請各位市民體諒施工所造成的交通不便。

三、加速開發貨物轉運中心

貨物轉運中心區市地重劃坐落嘉義市西區，嘉義交流道南側、埤竹路以西、50 米高鐵聯外道路兩側。範圍包括竹村段、溪厝段之部分土地，總面積約 108,963 平方公尺。

本市貨物轉運中心區位於嘉義交流道南側，區位絕佳，但因長期缺

乏細部計畫，無法發照建築，造成土地長期間置，廠商無法進駐，對地區整體發展影響甚鉅。經市府努力後，市地重劃計畫書內政部於 105 年 4 月 1 日審議通過，細部計畫於 105 年 8 月 3 日發布實施，

目前已完成了規劃及設計，工程於 106 年 12 月 9 日開工，截至 107 年 9 月底工程進度已達 43.90%。本基地可容許貨運服務業、倉儲集散中心、物流中心業、大型購物中心區、公用事業及管理服務中心、其他必要之公共設施等，未來結合魚果菜市場發展批發、物流、加工及倉儲等打造成觀光市場，形成產業增值服務群聚效應，提高土地利用價值，來帶動地方未來整體發展，並作為嘉義地區持續發展的力量。

本府依據湖子內區段徵收提早配地帶動當地發展之經驗，本基地於 107 年 1 月 9 日發放地上物補償費，107 年 3 月 16 日辦理土地分配前說明會，為提高土地利用價值 107 年 7 月 4 日召開市地重劃區推動開發說明會，邀請區內地所有權人 199 人及學者專家廠商等並辦理綜合座談等，期提早配地作業帶動當地開發。

四、全市換裝 LED 路燈節能典範

全市傳統燈具已於 106 年 10 月 27 日全面汰換為 LED 燈具，成為全國第一個全面換裝 LED 路燈城市，市府不僅換裝 LED，也是購買照明服務，這樣的創新服務是中央及其他縣市都稱讚仿效，十年節能減碳、安心照亮十年，是真正有創意、真正用心的市政建設。

換裝 LED 可年省電費約 2,700 萬餘元，節省約七成用電，減少的碳排放量約 1 萬 5,523 公噸，十年下來累計的總減碳量，相當於 400 座嘉義公園的吸碳量。除節省電費之外，換裝後照明增加、竊盜率降低，道路安全與治安亦改善良多，獲得市民肯定。

未來廠商將維護 10 年約 3 萬盞路燈，當路燈故障時，民眾只要用手機掃描燈桿銘牌上 QR-code 或撥打免付費專線報修，便可掌握後續維修進度，廠商也將在 24 小時內維修完畢。

五、改造火車站前廣場景觀

嘉義市火車站前廣場原本帶給民眾景觀凌亂的印象，影響嘉義市對外之入口門面觀瞻，市府為積極美化本市門面，整頓市容，於 104 年先進行東側廣場整頓工程，104 年 12 月 25 日完工。另為徹底改造嘉義火車站，積極向中央爭取西側廣場整頓經費補助後，並於 106 年 10 月 6 日完工啟用。

嘉義市入口門面的火車站前廣場經過整頓後，最大的特色是把路權還給行人，並將人行與車行動線、汽車與機車動線分離，減少人車交織情形，改善整體交通環境。設置中央 U 形車道、西側計程車專用車道及路邊停車，將不同性質及需求的使用族群之動線分開，避免交錯，增加車輛通行的安全性。此外，公車停靠改採路邊直線型公車彎候車月台上下客，大幅減輕對車站前中山路直行汽機車之動線干擾，為一完整機能的公車站區。

改造後的站前廣場設計白色弧型的風雨走廊、候車亭設計巧妙，遠望過去，高度與視線平行，宛如一條細線，減輕對古蹟車站景觀的遮蔽。另對於遮蔽市定古蹟嘉義車站前的舊式風雨走廊及太陽能板，本府亦請交通部與鐵路局能配合處理，俾能使得嘉義車站樣貌得以完整呈現，再現百年風華。

六、彌陀映月橋人行景觀新建工程

八掌溪人行景觀橋為單塔式大跨距斜張橋，總長 222 公尺，跨河段 115 公尺，主橋塔高 50.4 公尺，橋面寬度 6 公尺，最大寬度 15 公尺，已於 107 年 9 月 15 日辦理啟用典禮完成。短短的一年半，市府把市民鄉親期待 10 餘年、橫跨八掌溪兩岸的「彌陀映月橋」落成啟用！而橋樑周邊景觀廣場新建工程已經開始施工，將與第五河川局的「魅力河段計畫」一同配合，未來周邊環境會變得煥然一新。

「彌陀映月橋」為橫跨嘉義縣市交界的單塔斜張景觀橋，連結黃金風鈴木步道、河濱運動公園，將八掌溪美景盡收眼底。映月橋不僅重現了諸羅八景「鷺橋觀浪」，白日單塔斜張的優雅曲線、晚上的橋體光雕，將成為嘉義市的最新地標，也是嘉義市最美麗的門面。

七、公園特色化及遊具改造工程

過去嘉義市公園缺乏特色，市府為營造一公園一特色，在文化公園設置所有兒童都可以使用的遊戲設施，並思考身心障礙兒童的需求，將屬於身心障礙兒童的權益還給他們。因此在文化公園內打造嘉義市首座可供身心障礙兒童玩樂共融式遊戲場，也是雲嘉南首創的共融式遊戲場，占地約 2,200 平方公尺，於 107 年 5 月 11 日動工，10 月 11 日正式啟用，體貼身心障礙者的需求，讓具有特殊需求的孩子們也能一起同樂。

新遊戲場設計融入在地意象諸羅樹蛙，多樣化的共融式遊具創意又安全，「老少咸宜」，讓大小朋友、身心障礙兒童都能放心遊玩。文化公園共融遊戲場共設計 12 個設施，每一項遊具都符合 CNS 國家標準，遊具與遊具間的安全距離及墜落高度也通過 TAF 認證，分為蛙蹠滑梯區、玩童

自行車、生態地景區、砂桌砂坑區、洗腳區、共融式無障礙大轉盤、頭好壯壯蛙王、彈跳床、蛙蹼翹翹板、大轉盤、小轉杯、鳥巢鞦韆等。

嘉義市的遊戲場充斥塑膠「罐頭」遊具，且缺乏無障礙設計，不僅限制兒童認知及身心功能發展，更對身心障礙兒童形成場域上的隔離。本府自 2017 年開始推動共融式遊戲場，讓本市的遊戲場是好玩的、是讓不同能力的小朋友一起使用的，創造一個友善無礙的遊戲環境，是本府持續努力的方向。

八、智慧清淤下水道解決水患

過去淹水是市民最頭痛的問題之一，造成市民生活嚴重困擾，經過科學分析調查後，發覺主要原因之一是排水系統不夠通暢，秉持「發現問題、診斷治療，再加事先預防」的施政理念，市府積極辦理下水道清淤、落實側溝清淤，系統化的建立清淤 SOP，首先針對市區時常積淹水的地方，全面檢視周圍有哪些排水系統，並派員巡視排水系統是否有淤積。先將重點區域掃視過後，再針對其餘路段定期巡檢。近 3 年來累積清淤超過 78 條雨水下水道，清淤長度逾 32 公里，清出淤沙與垃圾體積約 9 千立方公尺，另外每年市區側溝平均清疏三次以上。經過市府不斷的努力之下，雖然驟雨後路面積水的情況仍存在，但近年淹水的件數已有顯著減少。

另外，本府刻正調查全市的雨水下水道系統，透過縱走方式瞭解雨水下水道淤積情形，並錄案排除，除淤積之外，更調查雨水下水道內管線穿越、附掛以及損壞與否，經過全面性的健檢更能掌握下水道的健康狀況，落實「發現問題、診斷治療」的施政理念。

除持續宣導市民留意住家前洩(排)水孔請勿覆蓋、阻塞，避免雨水無法即時宣洩造成積水，另外也請民眾勿於住家前側溝上施做斜坡道，避

免路面積水消退緩慢甚或無處排入排水系統中，市府亦將廣續下水道新建工程、污水與雨水分流等多管齊下及全市雨水下水道系統重新規畫檢討等，對抗淹水保護市民生命財產安全。

九、設立非營利幼兒園減輕爸媽負擔

市府為支持家庭育兒、促進幼兒健康成長，提供就學費用合理、品質有保障的教保服務，本市於105年8月僑平國小成立雲嘉地區第一所「小橘子非營利幼兒園」後，持續盤點公有空餘空間，107年2月1日於崇文國小設立「銀河非營利幼兒園」，委託社團法人東台灣幼兒教保專業促進協會營運管理，招收3歲至6歲學齡前幼童；並配合行政院「我國少子女化對策計畫」，與私立幼兒園簽約合作為準公共幼兒園，截至107年10月15日業與13所私立幼兒園簽約，家長每人每月繳交費用不超過4,500元；另辦理嘉義市107學年度第一學期幼兒就學費用向下延伸補助計畫，每生一學期補助1萬元，計有1,688名幼生受益。

本府已規劃108年於北興國中設立本市第3所非營利幼兒園，預計招收大、中、小各1班，共招收90名幼生，並於小橘子非營利幼兒園增班5班招收幼生，另109學年度於嘉北國小新設立非營利幼兒園，以擴大公共化教保服務之多元性，逐年增加其供應量，參與公共化幼兒園總服務人數從103年1,524人至107年提升至3,089人，滿足家長教育選擇權，期能提供幼兒優質的教保品質，進而達到提升市民生養子女意願及減輕家長經濟負擔，讓年輕爸媽在本市「安心生」、「放心養」之目標。

十、國民運動中心啟用

本市國民運動中心興建計畫，係為提供市民舒適的運動空間及便利的運動環境，內部設施以綜合性全民健身為主，並規劃興建室內溫水游泳池（含 SPA 水療池等）、健身中心（體適能中心）、韻律教室、綜合球場、桌球場、兒童遊戲室等運動休憩設施等，以室內多元化運動設施，提供市民優質平價運動環境，以作為民眾日常運動、休閒及活動之場所，提升市民之運動風氣，本計畫於 104 年 12 月 29 日經教育部體育署核定施作。

本運動中心運用促參模式（OT）委託堤姆有限公司進駐經營，引進民間投資與靈活營運能力，興建工程採統包方式辦理，在設計期間，即加入未來營運團隊的意見，以減少設計與施工界面爭議，讓使用者需求完整呈現在設計及施工理念。本案於 105 年 6 月 6 日工程決標，105 年 9 月 30 日開工，於 106 年 12 月 31 日完工；107 年 3 月 2 日取得使用執照，並於 107 年 3 月 24 日試營運，於 107 年 4 月 1 日正式營運，截至 9 月底為止，入館人次已達 28 萬 9,658 人次。國民運動中心是落實本市「運動生活化、運動普及化」之體育政策目標，提供市民使用運動休閒遊憩設施及對不同類型運動休閒活動之需求，提升市民健康體能，培養市民終身運動的習慣。

十一、醫院型健康篩檢 貼心照顧市民健康

為照護市民健康，藉由早期發現早期治療的策略，透過篩檢及早發現病灶，及早接受治療，讓市民有更好的健康生活品質。依本市 10 大死因分析，整合本市優質的醫療機構平台，提供民眾癌症及慢性疾病篩檢服務。統計 96 年至 107 年 9 月參加篩檢市民已達 12 萬 2,411 人次，發現癌

症患者 200 多名，每年亦發現數千名慢性病患，皆透過專業醫療團隊，提供完善檢查、衛教、轉介及追蹤。

醫院型整合性健康篩檢推動近四年來，吸引更多市民朋友參與，104 年篩檢人數 1 萬 1,750 人、105 年有 1 萬 5,852 人、106 年有 1 萬 8,631 人參加篩檢，107 年截至 9 月 30 日參與人數已突破 2 萬人，較 103 年社區型整合性健康篩檢成長已成長 147%，市民對整篩的滿意度更是逐年提升，在服務態度、人員效率、檢查流程、場地規劃平均滿意度達 95.2% 以上。

107 年市民整合性健康篩檢醫療團隊有六家醫院提供服務，包括聖馬爾定醫院、嘉義基督教醫院、臺中榮民總醫院嘉義分院、衛生福利部嘉義醫院及慶昇醫院及陽明醫院等，提高市民參與整合性健康篩檢服務的便利性與選擇性。

為滿足社區民眾需求，持續辦理「里里到站專車接送服務」，提供全市 84 里 150 個接送點，便利民眾前往篩檢，針對長者及行動不便民眾提供優先服務、「4 人專車接送到府服務」，照顧社區里民及弱勢族群，另與身心障礙者相關協會合作，提供身心障礙者「到府復康巴士專車接送」，讓最需要健康檢查的市民都可以到醫院找健康，落實預防勝於治療、及早檢查及早發現的預防目標，讓嘉義市成為健康促進城市。

十二、建構健康防老城市-在嘉真好服務方案

截至 2018 年 8 月，嘉義市 65 歲以上老年人口占總人口比例為 14.55%，未來高齡人口將是一大挑戰，因此長期照顧的需求亦隨之更顯殷切，伴隨而來的是照顧服務資源建置、人力投入及龐大的財務缺口問題。龐大的失能人口所帶來照顧服務資源缺乏問題，未來將是我們所必須面臨的一大挑

戰。所以，本府積極推動長照十年計畫 2.0，嘉義市成為首批通過衛生福利部核定試辦計畫九個縣市之一，建置完善的社區整體照顧服務模式，從提供支持家庭、居家、社區到機構式照顧的多元連續服務中，向前端延伸優化初級預防功能，並銜接預防保健、成功老化、減緩失能，促進長者健康福祉；向後端則提供多目標社區式支持服務，並銜接在宅臨終安寧照顧，讓民眾在自家附近巷弄就可獲得服務，落實在地安養、在地老化目標，減輕照顧者負擔，成為老而健康、老有所用，且能推展預防醫學以及健康促進的一個健康示範城市。

為減輕短暫失能及照顧者的壓力，本府有效整合資源，推動「在嘉真好」服務方案，服務計畫包含出院宅極便、醫療團隊到你家、仿家屋病房、輪椅趴趴 GO、在宅福終及到宅做月子服務，希望陪伴市民不驚、不懼，安穩地歷經人生「生、老、病、死」階段。

在家庭照顧方面，推動各項兒少、婦女及老人福利服務方案，如設立家庭福利服務中心，整合各項福利資源，提供全人的多元整合服務，讓家庭可以得到全面性的服務，建置公共托嬰中心、托育資源中心等，106 年起陸續推出 0-2 歲幼兒托育加碼補助、育兒指導服務及婦女喘息服務等，107 年更推出到宅坐月子及延長托育補助至 3 歲，讓年輕父母減輕照顧壓力，有更多的時間與精力可以投入職場自我實現以及陪伴家中的長輩。

十三、湖子內區段徵收提早配地 帶動當地發展

湖子內區段徵收地區位於嘉義市南側，東起吳鳳南路，西至新民路民生社區，南至八掌溪河川區域，北臨興安國小，總面積共 187.52 公頃，於 98 年 8 月區段徵收計畫公告實施全區工作即展開推動。

本案原定 106 年 12 月完工後才開始配地作業，為加速土地活化開發

的流程，本府提前於 104 年 12 月進行配地作業，進度超前 1 年半以上的時間，並在 105 年 6 月陸續完成抵價地分配、權狀發放及點交土地作業，讓不少土地所有權人有感土地價值的提升。

湖子內區段徵收區也因提早配地活絡了嘉義市的土地交易市場，截至 107 年 9 月底，該區土地交易筆實價登錄數量達到 558 筆，核發建築執照更有 856 件，也帶動本市房地產市場交易活絡，105 年 8 月配發土地後至 107 年 9 月，湖子內區段徵收區申報土地移轉案件 1,560 件，土地增值稅收入就有 1 億 2,750 萬餘元入庫。

十四、連續 2 年獲得全球 7 大國際智慧城市的榮譽

「城市不必大，Smart 就好」。嘉義市連續兩年(2017、2018)獲選國際智慧城市論壇 (ICF)「全球 TOP 7 智慧城市」，是對嘉義市推動智慧城市努力的肯定。今年入圍 2018 年前 7 大智慧城市 (TOP 7) 分別是台灣嘉義市、台南市、桃園市、澳洲伊普斯威治市 (Ipswich)、加拿大漢密爾頓 (Hamilton)、溫尼伯 (Winnipeg)，芬蘭艾斯博 (Espoo)，嘉義市智慧城市表現亮眼為非六都城市唯一可媲美六都，大幅提高國際能見度。嘉義市能夠在全球智慧城市評比的激烈競爭中，在全球 450 多座城市進入前七名，而且是連續兩年獲獎，這代表本市智慧城市建設的普及、使用與成效，能與世界各城市並駕齊驅，智慧治理為嘉義市進步與發展所賴以的方向，也是我們推動智慧城市的意義與價值。

在參賽的過程中，整合與分享本府各局處成果和解決問題經驗，且在紐約和倫敦的智慧城市論壇會議中，嘉義市將治理成果於國際公開發聲，與會各城市代表對嘉義市在提供高品質的醫療健康服務及完整的治安巡邏系統給予高度的讚揚，在會議過程中，也能學習到其他城市的治理經驗，

並將智慧科技融入市政治理，是智慧城市論壇的重要目標。所以，我們站穩腳步，堅定向前，擁抱科技所帶來的便利，持續發展，必能在所提供的商業機會和人才培養上得到豐碩的果實。與時俱進，與時俱移，城市智慧化，已然成為國際潮流與趨勢，讓嘉義市既能保有傳統之美，也能融入當代的智慧，成為世界級的宜居城市。嘉義市已然走在全球趨勢中，也必將成為全球智慧城市的代表城市。

肆、重要施政成果

市政建設經緯萬端，有關各項工作成果及議決案執行情形，本府均彙編成冊送達貴會及各位議員參閱。以下，僅就這半年來的重要施政方向及成效，擇要報告如下：

一、強化開源節流健全財務管理

(一)開源方面

建設與財政密不可分，市長積極向中央爭取補助款挹注市庫，加上市府團隊落實執行各項開源節流措施，諸如檢討規費收費合理化、活化公有地、推動民間參與公共建設、積極辦理公共設施委外經營，截至 107 年 9 月底止，計有停車場等 33 項設施委外經營，年租金收入 4,793 萬餘元，以充實地方財源；既不舉債又強力推動建設。為節省利息支出並積極償還長期負債，截至今年 7 月底止已還清負債，嘉義市人均負債為零，財政穩健本島第一名，地方稅收方面經財政部評核 106 年稅收績效勇奪全國丙組第一名。

(二)節流方面

在歲出面除持續採行「控管員額進用、加班儘量以補休等方式精簡人事費」、「業務費控管」、「工程發包結餘款不得移作他用」、「併案採購，以量制價」、「強化庫款調度節省利息支出」等措施以外，並列管各單位節流項目，就各機關(單位)執行結果予以評估並據以辦理獎懲，對於各機關(單位)就執行結果欠佳項目，要求研擬具體改善措施，以督促各機關(單位)有效擷節支出。

今年起原委託嘉義市監理站代徵使用牌照稅部分，由本府財政稅務局收回自徵，可節省代徵經費 555 萬元，108 年起每年可節省 635 萬元。

二、重整都市計畫建設新嘉義

嘉義市面積約 60 平方公里，皆屬都市計畫土地，位處雲嘉南區域中心，因此，本府是以雲嘉南區域中心的思維，擴大周邊衛星城鎮的人口，規劃嘉義市的未來發展性。在雲嘉南區域空間角色定位下的嘉義市，為服務周邊 150 萬人口的核心都市，提供每年上百萬觀光客的消費城市。目前正辦理中的嘉義市都市計畫第二次通盤檢討案以及公共設施用地專案通盤檢討，除依循既有的單核心的發展架構，並強化核心商業服務機能、活化產業空間、提升居住空間品質，並透過藍帶綠軸的有效連接，建構嘉義市成為友善宜居的城市。

(一)都市計畫通盤檢討及變更

嘉義市都市計畫第二次通盤檢討案，已召開 13 次專案小組會議，業於 106 年 3 月 30 日、4 月 25 日召開本市都委會審議決議通過。本案變更都市計畫書圖已於 106 年 12 月 29 日函報內政部，內政部都委會業於 107 年 3 月 8 日召開專案小組第 1 次會議，並函請本府依委員意見修正。本府於 107 年 7 月 4 日及 7 月 18 日召開工作會議討論，並於 107 年 8 月 17 日將修正意見函報內政部，內政部已於 107 年 9 月 7 日召開內政部都委會專案小組第 2 次會議聽取本府簡報會議，後續尚需依該專案小組意見陸續修正計畫再提送該專案小組討論。

(二)公共設施用地專案通盤檢討案

本計畫已完成期末審查會議，並於 106 年 1 月至 2 月辦理公告徵求意見，於 4 月 27 日召開公設機關協調會，內政部營建署於 6 月 21 日召開工作會議討論，本府並於 106 年 8 月 28 日召開整體檢討構想修正報告研商工作會議，106 年 9 月 27 日召開整體開發取得公共設施保留地之財務計畫工作會議。106 年 11 月 6 日函送修正報告書報署。經內政部 106 年 12 月 11 日召開研商本府函報整體檢討構想會議，會議結論認為整體檢討構想尚屬可行，原則同意，並請本府將各委員、單位發言要點，納供都市計畫公開展覽草案修正參考。目前本府已就規劃單位研提之都市計畫書圖草案，於 107 年 6 月 15 日、7 月 11 日、7 月 20 日、8 月 6 日、8 月 16 日陸續召開工作會議討論，規劃單位刻正修正都市計畫書圖草案，後續辦理都市計畫書圖草案公開展覽作業。

(三)容積移轉

容積移轉可解決公共設施保留地徵收問題，亦可促進都市土地有效利用，是市府施政的重要政策。本府自 104 年 5 月修正法令放寬容積移轉條件後，已於 104 年接獲第一件容積移轉申請案並於 105 年 7 月 11 日完成核發建照，該案地主共捐贈八米道路保留地 451.99 平方公尺，節省市府徵收費用約 1406.8 萬元(公告現值加四成計算)，地主可移入樓地板面積為 913 平方公尺(約 276 坪)。

另為實現容積增額效益共享，並有效解決本市道路開闢問題，本府於 106 年 6 月 30 日修正容積移轉作業要點，明定接受基地移入容積之方式，新增應有 50%以上以繳納容積代金方式辦理，以容積代金實施容積銀行制度，實現容積利益歸公，本府於 107 年 4 月 25 日、107 年 7 月 6 日

分別受理容積移轉申請案。

(四)都市更新

本府在推動都市更新方面，可分為公有土地都市更新及鼓勵民眾自主都市更新。在公辦都市更新方面，嘉義市火車站附近地區都市更新已完成，檜意森活村以及香湖公園已開放使用，並帶動本市觀光旅遊發展，阿里山林業村由林務局嘉義林區管理處辦理 BOT 方式引進民間投資，發揚林業產業文化，結合鄰近秀泰影城，成為雲嘉南的觀光休閒消費亮點。民族國小西側公有土地都市更新則由本府委外辦理規劃及招商作業，為延續市中心商業發展，將部分學校用地及住宅區變更為商業區，已於 106 年 9 月 5 日本市都委會審議通過，續經內政部都委會 107 年 5 月 15 日審查通過。細部計畫業於 107 年 7 月 23 日市都委會審議通過。目前承攬廠商已提送招商計畫書，希望能盡速完成招商作業，活絡中心發展。

在民間自辦都市更新部分，目前有金財神大樓、春堤山林二期大樓申請補助辦理整建規劃設計。金財神大樓已完成規劃設計，拉皮工程總經費約 5,400 萬元，本府已協助爭取中央都市更新基金補助經費 1,601 萬元，目前金財神大樓管理委員於 107 年 6 月 11 日與營造廠商簽約完成，刻正辦理使用執照變更中，預計 108 年 6 月完工。春堤山林二期大樓業已完成耐震能力詳細評估，將向營建署起請款結構安全性能評估補助費用。

(五)北港路二側區段徵收案

北港路區段徵收案，業於 106 年 8 月 15 日於議會專題報告進度，本府已於 106 年編列預算辦理所有權人意願調查案，問卷回收率達 52%，其中 86%地主同意參加區段徵收，30 位地主有維持農業使用之意願，本府將意願調查結果於 106 年 12 月函送內政部，內政部都委會於 107 年 1 月 26

日召開第 3 次專案小組會議討論，本府於 107 年 8 月 21 日依專案小組委員初步建議意見補充相關資料報內政部審議。

三、有效整頓市容改善城市景觀

(一)城鎮之心整體風貌形塑計畫

為進行整體市容改造，以營造安全、有感、包容、具多元使用價值的市民生活空間。本府積極爭取營建署城鎮之心工程，投入基礎公共設施更新、改善城鎮環境品質，營造城鎮新風貌，為舊市區帶來發展新機會，107 年度城鎮之心政策引導型計畫本府計申請 7 項計畫，核定計畫包括 107 年度嘉義市環境景觀總顧問計畫、107 年度嘉義市社區規劃師駐地環境改造計畫、嘉義市北園國小-親和性圍籬及通學步道計畫、嘉義市北園國中-親和性圍籬及通學步道計畫、嘉義市中正公園森林化改善計畫、民族國小東市場社區綠帶步道改善計畫、嘉義市衛生局景觀友善空間改善計畫，內政部核定總經費為 3,810 萬元，目前 7 項計畫辦理規劃設計中。本府 107 年度城鎮之心競爭型計畫-「步行散策·樂活水岸」計畫，內政部核定總經費為 1 億 6,050 萬元，刻正規劃設計中。

(二)步行散策，樂活水岸

本府爭取前瞻基礎建設計畫已於 107 年 4 月 23 日獲內政部營建署核定 1.605 億元，將配合已獲核定之維新路水環境整治計畫建置林業鐵道人本環境、嘉義公園水環境建置及維新路公明路綠園道人本環境建置。

後經同年 8 月 2 日及 9 月 6 日，行政院張景森政務委員親臨本市進行

現場勘查後，期望以嘉義大公園之概念進行本市東區綠地、設施、景點之串連工作，不拘陸路或水路，超過 100 公頃的嘉義之心打造，方具有前瞻精神，本府刻正積極辦理規劃事宜。

(三)參選建築園冶獎

「建築園冶獎」係由高雄市建築經營協會自發性舉辦的活動，本府積極打造嘉義市成為健康防老樂活城市，以厚植地方基礎建設，在 2018 第二十四屆建築園冶獎評選中，公共建設及私部門工程表現相當亮眼，在公共建築景觀類有：嘉義市火車站站前廣場、東門圓環整修工程及棒球原鄉 KANO 園區，校園建築景觀類有：南興國中第二探索體驗學校建築及探索設施、北園國民小學 104 年度老舊校舍整建工程及崇文國民小學 104 年度老舊校舍拆除重建工程，另有透天建築景觀類等 1 處獲獎，並於 107 年 6 月 13 日由蔡英文總統親自頒獎。

嘉義市自 2011 年(第 17 屆)首度參獎以來透過公私部門夥伴關係的合作，共同打造嘉義市景觀風貌，迄今年已累積達 43 件獲獎作品，成績亮眼，這些作品未來預期將成為熱門觀摩景點，也是嘉義市近來所努力展現的成果。

(四)計畫道路開闢及人行道整建工程

106 年度起，為使用地預算達最大效益，計畫道路用地取得預算將以打通瓶頸路段為主要目標，並同意依公告現值加四成辦理協議價購者優先辦理，是以，106 年度辦理彌陀路 238 巷 56 弄、光正街 12 巷 13 號旁、世賢路四段 350 巷 21 弄及立仁路 60 巷等四條 8 米計畫道路打通，均已完成；另大業街 172 巷 17 號旁道路亦已取得用地及細部設計，近期將進場

施作，107 年度則取得民生南路 916 巷計畫道路，目前已完成細部設計，將於近期派工進場施作。

人行道整建部分已爭取前瞻基礎建設計畫-城鄉建設-提升道路品質計畫為主，目前共爭取民權東路人行道改善等九案，總核定經費達 1.14 億，爭取 1.14 億，執行人行道改建約 8.6 公里，預定將於 108 年初陸續完成。

另關於蘭潭環潭最後一哩路，則由獲內政部營建署核定「蘭潭水與綠樂章-悠遊水岸營造計畫」總預算達 3.65 億元整(其中工務處執行 1.65 億、觀新處執行 1.5 億、交通處執行 5000 萬)，預定 108 年初完成細部設計，109 年底完成工程建設，期待於全部工程完成後，串聯週邊已建構之人行道路系統，型塑完整的人行徒步空間。

另本府配合內政部營建署辦理全國性「市區道路養護管理暨人行環境無障礙考評計畫」，考評成績深獲營建署肯定，104-106 年度連續三年蟬聯道路平坦度全國第一名，實屬難得可貴，更是對市府致力於市區道路平整的肯定。

(五)道將圳周邊環境改善

道將圳為嘉義市區內灌溉溝渠，由八掌溪入水口流經白沙王廟、嘉義大學(新民校區)、民生公園至重慶路世賢路口，兩側沿線河岸景觀及綠帶，非常適合開發，利用景觀亮點及休憩步道搭配河岸景觀，將成為民眾休憩及賞景的場所，並帶動當地產業發展。目前已完成道將圳周邊環境改善整體規劃；另本案提報中央「前瞻建設-全權水環境改善計畫」，經濟部已於 107 年 3 月 12 日核定補助計畫總金額為 9,692 萬 4,000 元，辦理「八掌溪

人行景觀橋周邊環境改善工程」及「道將圳水環境改善委託設計監造案」，第一案已完成發包目前施工中，第二案目前上網招標中，希望道將圳周邊環境的開發能獲得全面的提升。

(六)香湖公園活力廣場設置極限運動場工程

為創造有活動速度與冒險等之空間環境，在香湖公園西南側活力廣場為青少年打造一座具有活動速度與冒險體驗之 C 級極限運動場，因此在規劃設計上設計新奇有趣能吸引青少年的運動遊戲場，並成為西區新地標。本案經費計新台幣 1,000 萬元，已完成基本設計，於 107 年 4 月中旬召開地方居民說明會，預計 107 年 10 月底完工啟用，

(七) 公 36 闢建規劃

公 36 原為乙種工業區用地，過去供公賣局菸葉廠使用，民國 91 年 1 月隨公賣制度廢止後，菸酒公司即決定裁撤嘉義菸葉廠，並移轉給國有財產局，民國 93 年將此地變更為公園用地，期能以提供文化生態休閒教育之功能，滿足各種使用需求，提高市民生活品質及休閒機能。但因區內圍廠房及菸葉產業文化遺構如何再利用與發展，均為重要之課題，目前先行整修開放，已完成北側圍籬設置並退縮規劃綠地供民眾休憩使用，綠地設置人行步道及廣場，市民可以更舒適的休閒散步，綠地採用兼具排水與水土保持的工法。

另未來方向將依「公 36 用地 ROT 委託規劃及招商作業」，預計 108 年 3 月完成招商簽約事宜，108 年 4 月開始營運。

(八)健全防洪治水系統

嘉義市在三年來，治水成效斐然，原本市區逢雨必淹，但在針對各種

淹水的情況，採取有效的措施，多管齊下，二年半來，嘉義市面臨多次颱風、豪大雨的考驗，都沒淹水，保障嘉義市民的身家安全。

為針對各種淹水的情況採取的措施主要有改善淹水問題及健全都市防洪排水系統，針對本市排水上中下游進行改善，過程中本府邀請水利、都市計畫、建築設計等相關專家學者進行現勘診斷，提供本市防洪治水之相關專業意見，以利改善達成預期的效果；目前辦理中計畫包括：

1. 雨水下水道清淤疏濬

今年年初至 9 月底合計清淤 17 條雨水下水道，總長度計 5,618 公尺，清除淤砂體積約 1480 立方公尺。

2. 湖子內抽水站興建工程

將建設 6CMS 之抽水站，總經費 6 千萬元，本工程於 106 年 10 月 3 日開工，完工後並採取委外管理方式確保抽水站之正常運作。

3. 南排分流系統工程

自南排水出口為起點，沿堤防道路新設雙孔箱涵(2*3m*5m) 約 1,800 公尺，於湖二排水出口位置排入八掌溪，總經費 2.27 億元本工程已在 106 年 10 月 3 日開工。

4. 區域排水整治

辦理「嘉義市後庄排水阿里山鐵路下游護岸改善等兩件工程」、「嘉義市盧厝里盧東段 1052 地號旁護岸興建工程」、「嘉義市荖藤宅 54 號至 45 號周邊排水改善工程」、「嘉義市文化路 566 巷排水改善工程」、「嘉義市北排水 3k+941 橋梁改建應急工程」、「中央排水北側治理工程」及「嘉義市北排水幹線(太平橋上游段)治理工程」均在進行中。

5. 雨水下水道建置

「嘉義市南京路雨水下水道工程」、「嘉義市大溪路 428 巷至紫微宮前

排水工程」、「嘉義市國華街(中山路至光彩街)雨水下水道改建工程」、「民生北路民族路雨水下水道二期工程」、「嘉義市世賢路(新民路-民生南路)分流箱涵工程」、「嘉義市民生南路(世賢路-道將圳)分流箱涵工程」及「嘉義市新民路分流箱涵工程」持續進行中。

四、建構健康防老城市

(一)推動健康防老園區

為因應人口老化及少子化趨勢所衍生的老人照顧及健康問題，本府積極推動全國首座「嘉義市健康防老園區」，目的是打造一個可以使長者安享天年，使年青人可以安心工作並奉養父母的環境。

嘉義市擁有得天獨厚的資源，市區小、醫療資源全國最充沛，加上交通便捷、適宜居住的地理環境以及相對低廉的房價優勢，推動健康防老園區，乃是希望讓家中有長輩需要照顧的家庭，來嘉三代同堂、共享天倫之樂，更期待吸引外來人口移居嘉義市健康防老，帶動就業機會，增加人口與城市競爭力。將優先以招商方式尋求投資商買土地投資興建健康防老園區，為加速推動健康防老園區並配合湖子內區段徵收進度，已印製「湖子內健康防老園區健康管理海報」行銷。

目前湖子內段湖美小段 14 公頃休閒專用區土地，現已完成「健康防老園區」設置規劃，內容包含健康住宅、公共設施、健康管理與資訊、健康產品研究發展及健康照護產業，結合雲端科技建構個人、家戶及社區健康管理服務。現正積極研擬專案讓售及標案，邀請潛在廠商及開發商、營

運廠商等參與投資。

(二)「在嘉真好」服務方案-「出院宅極便」計畫

台灣高齡化速度世界第一，即將面臨超高齡社會之嚴峻考驗，依據衛生福利部統計顯示，高齡者住院病人有 30% 出院後需銜接長期照護服務，但 60% 民眾不知道出院準備相關資訊或不完整的資訊，造成出院後沒有得到良好照護，疾病復發率提高，回診率頻繁，導致經濟負擔增加，為減輕短暫失能及照顧者的壓力，本府推動「在嘉真好」服務方案，其中「出院宅極便」計畫，透過專業護理人員、物理治療師及職能治療師進行到宅預評及陪出院服務，讓失能長輩及短暫失能者，能快速適應居家生活並降低家人照顧的壓力及焦慮，本會期已服務 160 位市民。在「輪椅趴趴 GO」計畫中有 60 部輪椅，是由市民吳雅玲女士以先生林南輝名義捐贈，結合於本市 15 處景點、衛生所及 12 家醫院設置輪椅服務網絡，提供行動不便者免費、即時性的輪椅借用服務。

(三)有效防阻登革熱/茲卡病毒

為強化防疫效能，防阻登革熱，本府運用登革熱社區巡查人員，平時每日進行鄰里病媒蚊指數調查並落實家戶宣導，本會期共完成 838 里次、149,208 戶次查核工作；加強機關、場所抽查，計查核 606 場次。流行季前親訪本市各醫院及西醫診所重申登革熱、茲卡病毒感染症通報定義及流程，強化臨床醫師診斷敏感度；利用多元媒體宣導登革熱防治 ABC 策略(A 清除積水容器、B 獎勵主動通報、C 儘速疫調噴藥)，適時發布登革熱/茲卡病毒感染症防治資訊，於社區辦理登革熱/茲卡病毒感染症宣導及孳生源清除活動，加強民眾對登革熱/茲卡病毒感染症疾病防治認知。

因應登革熱境外移入個案數屢屢上升，持續嚴密監控疫情及每日入境旅客發燒監測，確實掌握通報個案狀況，針對疑似案例周遭環境加強孳生源清除，亦即早進行化學性防治工作。

國內今年登革熱疫情，以菜園為社區群聚疫情共同感染源，顯示其傳播風險極高，實有管理之必要，建立各類型態菜園資料，加強儲水容器清理，輔導菜園使用人或所有人進行環境檢視清除孳生源。

同時，為使能發現提早發現登革熱個案並及時介入，建立通報獎勵三步驟「自覺症狀，主動通報，確診獎勵」。以增加民眾對疾病的認知及敏感度，防止疫情擴大，亦鼓勵嘉義市民旅外返國或於國內流行地區活動後，14天內自我覺察有登革熱等相關症狀時，能主動通報衛生局、安排就醫，經確定診斷者可獲得獎勵金 2,500 元。

(四)推展扶老政策，長輩樂活更健康

1. 健康樂活-嘉義市社區照顧關懷據點

為提供在地的初級預防照護服務，結合照顧管理中心等相關福利資源，本府配合行政院於 94 年 4 月 14 日核定「台灣健康社區六星推動方案」，在本市以社區營造方式及社區自主參與為基本精神，設立社區照顧關懷據點，截至 107 年 9 月止共設有 25 處社區照顧關懷據點，107 年底前預計再擴增 3 個據點，提供關懷訪視、電話問安諮詢及轉介服務、餐飲服務、健康促進等多元服務，建立連續性之照顧體系。

2. 在地老化-「花甲食堂-作伙呷百二」老人食堂計畫

高齡者普遍因為退出勞動市場，或面臨空巢期的孤獨感，而導致人際退縮、社會疏離，加快老化速度，影響身心健康。為使在社區中的高齡者得到適切照顧，培植在地社區或機關團體提供長者營養餐食服務，以提昇

高齡者健康，鼓勵高齡者藉由定點用餐與其他長者互動，增加社會參與維持高齡者生理機能健康並掌控長者的身心狀況，適時提供關懷及協助，達到成功老化、尊嚴老化之目標，本府遂於 107 年度編列預算辦理「花甲食堂-作伙呷百二」老人食堂計畫，目前已有興村社區、福民社區、磚磘社區 3 個服務據點辦理，再以逐年擴點方式，期望能達到一里一據點的目標，讓社區中的高齡者都能就近接受健康餐飲服務。

3. 老壯皆有所用-中高齡人力資源再活化

為因應超高齡社會的來臨，針對高齡者之人力資源活化，減緩高齡趨勢下所造成之社會衝擊影響，「除了老而健康，更要老有所用」，本府為推動老有所用理念，與財團法人國家衛生研究院合作老有所用計畫-「銀髮人力資源平台」案，分別於 107 年 4 月 18 日召開第 3 次會議、107 年 8 月 28 日召開第 4 次會議，針對平台系統進行更深度的討論，以符合高齡者及企業端使用之需求。

(1) 建置銀髮人力資源平台

為瞭解本市中高齡者再就業意願，建置銀髮人力資源平台，連結需求端與供給端，配合財團法人國家衛生研究院之問卷調查研究，協助問卷調查人員於 107 年 7 至 12 月至各社區發展協會、社區關懷據點、長青學苑、社區大學及樂齡學習中心進行需求調查。

(2) 建置銀髮人才資源中心

本府歷經近 2 年的爭取，於 107 年 9 月 3 日正式獲行政院來函同意無償撥用保智大樓以執行前瞻基礎建設計畫建置「老有所用—銀髮人才資源中心」；同時為促進青年與高齡者世代融合，發揮青年之創意科技與高齡者之經驗智慧，共同創業，鼓勵跨越世代共創新產值，本府委託國立中正大學於 107 年 8 月 30 日起至 12 月 31 日止執行「嘉義市政府 107 年度

青銀共融-青年與高齡共創產業輔導計畫」。

(3) 成立「大齡食堂」

為了實現「老有所用」老而健康老而自信，本府輔導本市「常樂園」日間照顧中心一群平均年齡 80 歲的阿公阿嬤，開辦「大齡便當」將阿公阿嬤拿手的古早味家常菜，做成便當珍饈，得到社會大眾廣大的迴響和激勵，復於 106 年 7 月 4 日揭牌成立「大齡食堂」正式對外營運。高齡者也可以有夢想，圓夢追夢絕對不是年輕人的專利，能夠自給自足、尊嚴自信的生活方式，就是「老有所用」的最佳典範。

(4) 鼓勵高齡者參與志願服務

因應高齡化社會，鼓勵高齡者參與志願服務亦列為本府的重點工作，業於 106 年度辦理「嘉義市政府 106 年度鼓勵高齡者參與志願服務方案-志同道合、幸福 match 計畫」，輔導社區發展協會及人民團體成立高齡志工團隊。107 年賡續辦理「嘉有志工、幸福 match 計畫」，總計輔導成立 8 隊高齡志工團隊，計畫內容為提供長者陪伴服務，於社區關懷據點、長期照顧機構、養護機構或獨居老人家中提供健康促進、關懷陪伴、電話問安、簡易清潔打掃、陪伴散步購物及參與鄰里守望相助等服務，並預計今(107)年 12 月完成一部高齡志工服務影片，作為宣導與行銷高齡志工成果，吸引更多高齡者參與。

4. 重陽節敬老禮金發放

隨著老年人口日漸增加，台灣已邁入高齡社會，年長者的福利應加以重視，因此本府重陽敬老禮金發放金額居全國之冠(65-79 歲：每人每年 3,000 元、80-89 歲：每人每年 6,000 元、90-99 歲：每人每年 9,000 元、100 歲以上：每人每年 12,000 元)，107 年預計發放 39,979 人、預計發放金額 1 億 5,508 萬 8,000 元，期能讓本市老人歡渡屬於他們的重陽佳節。

5. 小規模多機能服務

為因應近年來人口結構呈現少子化、高齡化，老年平均餘命延長促使老人照顧需求日益增加的問題，並滿足社區老人多元個別之照顧需求，透推行過小規模多機能服務，以達到整合社區照顧資源，並建立整體化的長照服務，使長輩得以安心終老，落實在地老化的目的。

本府自 104 年度起開始試辦小規模多機能服務，由固定照顧團隊提供設籍於本市 65 歲以上老人、領有身心障礙證明(手冊)者、55-64 歲原住民以及 50 歲以上失智症者日間照顧、居家服務以及臨時住宿服務，讓長者可於熟悉的環境及照顧服務員協助下使用多種服務，提升服務之可近性，滿足其多樣化的照顧需求，強化老人的社區生活。

107 年衛福部正式將小規模多機能服務方案納入長照 2.0，本市配合輔導 1 處小規模多機能服務中心完成設立許可，截至 107 年 8 月底服務計 3,698 人次、臨時住宿計 13 人次；本市目前由由戴德森醫療財團法人私立拾智園社區長照機構提供小規模多機能服務。

6. 社區整體照顧服務模式

建構「結合照顧、預防、生活支援、住宅、以及醫療」等各項服務一體化之照顧體系，期望失能長者在住家車程 30 分鐘以內的活動範圍內，本市於 105 年 11 月「推動社區整體照顧模式」，透過建構長照 2.0 服務體系，成立 A 級、B 級、C 級單位建立車程 20 分鐘以內小區域長照服務體系，107 年度已設置 2 處社區整合型服務中心、45 處複合型服務中心、14 處巷弄長照站，預計於 107 年底前再新增建置 6 處巷弄長照站。提供民眾預防失能以及在地、即時、便利的社區照顧，提升生活品質及獨立生活之能力，使其安心終老，落實在地老化政策目標，截至 107 年 8 月底 C 級

巷弄長照站共服務人數 14,290 人次。

7. 建構多層級的老人照顧服務模式

(1) 支持式老人住宅-長青園

政府與戴德森醫療財團法人合作之 OT 案，透過安全、無障礙居家環境、提供多元選擇服務、尊重個人自主安排，保有原先家居生活舒適感，長者可以擁有完善生活機能及安全居住環境。同時又提供本市長輩終身學習、日間照顧等整合性之服務，符合世界潮流健康老化、活躍老化觀念。

(2) 居家服務

目前本市由祈樂園綜合長照機構、私立中華聖母居家式服務類長期照顧服務機構、私立嘉義居家式長期照顧服務機構、私立仁安居家式長期照顧服務機構及臺中榮民總醫院嘉義分院綜合式服務類長期照顧服務機構等 5 家民間團體與本府攜手辦理，以全人照顧（身、心、靈）的服務理念，推展各項長期照顧相關之服務工作，如失能老人居家服務、日間照顧服務、獨居老人送餐服務、緊急救援通報服務、沐浴車到宅服務、居家環境評估、到宅義剪等等，增進本市長輩可近性、選擇性及有品質的長期照顧服務。

(3) 長期照顧機構

本市所轄私立老人福利機構計有 14 家，可收容量計 842 床，107 年 8 月份止收容率達 84%，計 700 床。市府為提升私立老人福利機構服務品質，特別於 107 年度導入長照機構「自立支援照顧模式」先期計畫，計有 22 家〈其中 14 家老人福利機構及 8 家護理之家〉共同參與是項方案；期待入住在長照機構之臥床長輩，能夠因為導入創新的照顧理念進而翻轉傳統的照顧模式，成就並恢復「能站就有活著的感覺」，重新拾回生命的尊嚴。

(4) 特殊照護-保康長期照顧中心失智照護專區

私立保康老人長期照顧中心，是一個可以讓長輩在社區接受「在地老化」照護需求的照顧園區，該中心規劃長期照護 178 床與失智照護 18 床，營造自由自在的生活空間，並提供醫療、護理、營養、復健、社工等多元的跨領域專業照顧服務。其中失智照護區引進歐日團體家屋理念(單元照護 unit care)，設置療癒花園、中島廚房，讓老人可以共同料理餐飲、互動，達到復健效果。

(五)辦理扶幼支持性服務，健全家庭功能

1. 設立東、西區家庭福利服務中心

「婦幼幸福，由我守護」，而讓每個家庭發揮功能是幸福的基礎。為解決家庭所面臨的問題與困境，整合福利資源網絡，以提供連續性及整合性的服務，因此需建立單一服務窗口，以家庭為中心，提供社區民眾近便性及多元性之福利服務，以有效回應家庭在各方面的需求。107 年獲得中央申請補助 489 萬 1,000 元持續推動業務，另公益彩券回饋金公營造物補助「西區家庭福利服務中心設置計畫」經費新臺幣 425 萬元，申請前瞻計畫-少子化友善育兒空間建設-建構零至二歲兒童社區公共托育-西區家庭福利服中心整修計畫補助 190 萬元，預計 108 年完成西區家庭福利服務中心場館整修工程。

家庭福利服務中心以個案工作、團體工作、社區工作三面向為主要服務項目，個案工作部分，107 年 4 月至 107 年 9 月共服務 524 戶，提供電訪、會談或家訪共計 2,178 人次，提供物資及福利資訊 1,196 人次，親職教育 605 人次。團體工作部分，辦理團體活動 18 場次，服務 132 人次。社區工作部分，辦理方案活動 27 場次，參與 3,253 人次，社區宣導 11 場，服務 15,600 人次。

2. 設立東、西區托育資源中心

為建構友善育兒環境，分別於東、西區各設置 1 處托育資源中心，提供 0-3 歲幼兒及其照顧者近便性之親子活動空間及育兒支持性服務。服務內容為開放親子使用活動空間並提供如感覺統合等嬰幼兒活動、親子活動、親職教育、兒童發展篩檢、育兒及托育諮詢、圖書玩具借用等服務及社區宣導。

107 年 4 月至 9 月東區托育資源中心計服務 17,387 人次，平均每月 3,478 人次，西區托育資源中心計服務 11,942 人次，平均每月 2,385 人次。

3. 發放生育津貼及托育補助

台灣少子女化問題一直是值得關注之議題，生育率下滑顯示出台灣的人口結構出現嚴重警訊，勢必會對未來勞動力與國民經濟造成衝擊，本府積極研擬提升生育率之對策，為刺激生育率及落實照顧婦女福利，推動友善婚育措施。自 104 年 1 月起，發放生育津貼補助，目前每生育一胎補助由新臺幣 8,000 元，雙胞胎為 18,000 元，三胞胎以上為 30,000 元，並加發「新生兒營養禮金」每位發給 6,000 元。107 年 4 月至 9 月生育津貼共補助 710 名婦女，新生兒營養禮金共補助 719 名新生兒。106 年 4 月至 9 月本市出生人口數為 722 人，其中發放新生兒禮金人數為 719 人，涵蓋率達 99.58%。

另外，本府為減輕民眾育兒壓力，並提升生育率及促進婦女就業，106 年 1 月起加碼補助 0-2 歲幼兒托育補助，107 年起延長補助年齡至未滿 3 歲，只要父母其中一方及幼兒設籍本市一年以上，將家中 3 歲以下幼兒送托本市已登記之托育人員照顧，每月補助 4,000-8,000 元，107 年 4 月至 107 年 9 月計補助 301 名 0-3 歲幼兒(1,994 人次)，補助金額計新臺幣 766

萬 3,000 元整。

4. 在家臨托好貼心-婦女育兒喘息服務

婦女朋友們長久在家庭中，扮演著主要照顧者的角色，在工作和育兒照顧上兩邊奔波疲於奔命。本府自 106 年 3 月全國首創推出在嘉臨托好貼心服務方案，提供本市育有 3 歲以下兒童之家庭臨時與短期照顧服務，補助兒童臨時托育費用，讓照顧者獲得適時的喘息與紓壓。分為在宅(在保母家)、到宅(到家長家)、或定點(托育機構臨托)，以期建構友善育兒環境，讓嘉義市的婦女於育兒期間可以休息。107 年 4 月至 9 月共計 134 個家庭申請使用本項服務，臨托 189 名幼兒，計 2,132 人次，托育服務時數 8,498 小時，合計補助新臺幣約 90 萬整。

(六)照顧弱勢

1. 首創夢想 Online 計畫

本府為了滿足弱勢家庭的需求同時顧及尊嚴於 105 年 10 月推出夢想 online 工作計畫，採用「給魚吃不如給釣竿教他釣魚」的觀點，由各公私部門釋放臨時人力執行勞動服務，媒合弱勢家庭成員投入相關社會服務工作，創造弱勢者的社會價值並提升其尊嚴，讓弱勢家庭兌換家庭所需之物品，達自立脫貧之功效；此計畫經費由民間慈善單位(九華山地藏庵、嘉義市城隍廟、文財殿附屬文通慈善會、虎爺會行善團、福添福社會福利慈善事業基金會等)贊助，統計 105 年至 107 年 9 月合計贊助 152 萬 5,090 元，計畫於 105 年推出，截至 107 年 9 月共有 115 人參加，107 年成功媒合 43 人投入社會服務，並有 30 人成功兌換夢想商品，兌換商品市價總計 48 萬 8,985 元。

2. 成立愛心實物銀行補給站

為了妥善照顧嘉義市邊緣戶市民，市府在 100 年開辦實物銀行，並於 105 年成立「愛心實物銀行補給站」，本府愛心實物銀行結合慈善團體及民間企業等共同提供物資，以公私部門協力方式，有效結合民間資源發揮最大效益，106 年增設嘉義市東區兒童館補給據點，統計 107 年 4 月至 107 年 9 月止，共服務 135 戶弱勢家庭，累計發放 1,056 人次，有效提供弱勢民眾基本民生需求。

3. 希望 N 次方青少年築夢專案計畫

為協助低收入戶及中低收入戶積極自立，本府辦理希望 N 次方青少年築夢專案計畫，藉由充實自我的知識能力，協助弱勢自助自立，使低收入第二代青少年能夠運用自我的潛力，鼓勵弱勢家庭中的年輕人儲蓄、受教育、協助就業，以增進低收入戶青年提升在社會上的競爭能力與脫離貧窮的機會。自 104 年 10 月方案開始至 107 年 9 月，並依成員家庭需求，媒合 10 戶參與成員家庭參與夢想 online 工作計畫，累積社會服務時數計 720 小時，取得證照獎勵金共計 5 人，透過計畫協助弱勢自助自立。

4. 建構慈善資源整合平台

因應多元的社會資源投入社會救助，本府積極推動慈善團體資源整合平台，與各慈善團體合作，建置慈善團體資源整合系統，避免福利資源重複浪費或過度集中，以促進社會資源有效運用；此平台於 105 年建構，截止至 107 年 9 月共有 35 間民間單位加入該慈善資源整合平台，並建置 9,776 筆民間救助申請案件為強化建置慈善團體資源整合系統，將建立單一受理窗口，提供一站式服務，由各慈善單位將申請案件傳入單一受理窗口，並有專責社工協助查詢個案福利身分及資源請領情形，已提升資源整合平台之效益。

5. 輔導遊民重建生活服務

遊民為弱勢之底層，為協助遊民回歸社區，減少其不良特質與社會影響，本府致力遊民輔導服務，以有系統、分階段的處理遊民問題，除建立跨局處的聯繫窗口並連結相關社會資源因應，107年4月至107年9月本府安置收容之對象，具有工作能力者，提供職業宣導及訓練計86人次(嘉義就業服務中心)。短期生活協助計54人次(人安嘉義站)，結合本府夢想online方案服務計1人，已穩定就業者計1人(嘉義就業服務站)。

(七)開辦107年度住宅補貼計畫

本計畫之推動係為協助本市弱勢家庭及無力購屋的家庭，能夠取得合適的住宅及提升居住品質，並享有尊嚴之居住環境。107年度補助租金補貼計畫戶數970戶，購屋貸款利息補貼計畫戶數23戶，修繕貸款利息補貼計畫戶數13戶，中央內政部營建署補助80%，本府配合款20%。本年度自107年7月23日至107年9月07日止，受理「住宅補貼」作業申請租金補貼作業959件，購屋貸款65件，修繕貸款合格數計10件。

預計本年度12月審核完成，租金補貼經費於108年1月底起，每月撥入申請人指定之郵局帳戶，藉由本計畫之推動落實住宅政策，達到住者適其屋之政策目標。

五、推動食安空污安全城

(一)建構食安首都

嘉義市為雲嘉南地區的觀光樞紐及消費中心，市區內餐飲飯店林立，食品業態以餐飲業、中小型販賣業者居多，少部份為製造業者，主要源頭

供應商以外縣市為主，因此雲嘉南地區在食品之生產、加工、配銷、販售上形成食品供應共同圈。

本市「建構食安首都」，除源頭管理與監測外，以「興利除弊」為策略，進行跨局處及跨縣市合作以提升本市食品衛生安全，平日執行食品衛生稽查抽驗及加強食安重點之源頭及產製流通管理之外，更整合產官學民媒等資源，致力建構食安首都發展在地食安特色，提升民眾對食安信心。

1. 源頭管理與監測

本府依歷年計畫執行土壤及引灌之灌溉水監測之成果，推動「預防重於治療」觀念，落實環境保育之核心精神，因此規劃定期農地土壤重金屬含量監測作業及引灌之灌溉水調查，以檢視引灌之灌溉水是否有超過灌溉水水質標準之情形，如發現農地土壤有超過土壤污染管制標準之情形，則立即啟動相關應變必要措施及管制作為。

在農地定期監測結果中，下埤段 5 筆地號農地重金屬砷仍超過土壤污染監測標準，彙整該農地歷年定期監測結果顯示，重金屬砷濃度無明顯之濃度變化趨勢性，而育人段 291 地號重金屬砷則未超過土壤污染監測標準，濃度也有下降情形。

另為確保飲用水水源水質，維護民眾飲用水安全及健康。本府環境保護局於每月皆會抽驗轄區自來水水質、簡易自來水水質、自來水淨水場水源水質、災害後飲用水水質抽驗及自來水水質處理藥劑稽查等，並將抽驗稽查結果於飲用水管理資訊系統登錄建檔，便於數據分析統計及後續追蹤改善，以督導自來水事業等飲用水供水單位水質，107 年 1 月至 9 月抽驗 198 件、稽查採樣公私場所及各級學校飲用水設備 215 件，均符合規定。

另每季於環保局網站公布飲用水稽查管制成果，俾利民眾了解飲用水相關資訊，維護市民「食」及「用水」安全及健康。

2. 在「興利」方面

與崇仁專科學校專業團隊合作執行「食品業者食品安全衛生輔導計畫」輔導本市 200 家食品業者；另與社團法人中華食品安全管制系統(HACCP)發展協會合作辦理嘉義市餐飲業評核追蹤暨雞肉飯業者衛生評鑑活動，已完成 143 家餐飲業評核、72 家餐飲業評鑑，凡通過評核業者將頒發優良標章，同時也公告在嘉義市政府衛生局「食安在嘉」網站、衛生福利部網站，並於市府相關活動中強力推廣，希望推動在地優質飲食文化，更可提供給市民及前來本市消費的民眾用餐最佳選擇，讓消費者能夠安心享用地美食。

3. 在「除弊」部分

辦理夜市攤販、食品業者、校園廚工、午餐秘書、廚師及食安志工等食品安全衛生活動計 27 場，共 1,457 人次參加。配合中央機關、教育處、環保局、政風處、建設處、觀光新聞處、違法屠宰查緝小組、菸酒查緝小組、校園團膳聯稽小組等單位辦理稽查抽驗，107 年 4 月至 107 年 9 月依食品衛生良好規範準則(GHP)完成食品業者 711 家次稽查及抽驗 856 件市售產品；執行各項食安稽查抽驗專案計 21 項。召開 2 次「嘉義市食安推動委員會幹事會議暨食品安全中心幹事會議」。運用食品安全志工，協助監控違規食品標示及廣告、夜市攤商衛生輔導、衛生講習及宣導等活動。結合跨局處、跨縣市合作及善用專家學者及民間社區力量，持續提升本市食品衛生安全的品質與信心，以打造「食安首都」。

(二)推動空氣污染防治工作

細懸浮微粒 PM2.5 為漂浮在空氣中類似灰塵的粒狀污染物，經由呼吸進入人體後可能會導致各種心血管、肺部疾病、降低能見度，同時還會造成生態破壞甚至影響氣候變遷。為有效降低空氣污染對市民健康危害，並喚起民眾對空氣品質的重視，嘉義市於 104 年 2 月率全國之先成立了空氣污染防治委員會，市長親自擔任召集人，集合專家學者和相關局處長共 19 位擔任委員，共同為改善空氣污染而努力。

1. 鼓勵淘汰老舊二行程機車

本市鼓勵淘汰老舊二行程機車，106 年更配合行政院環境保護署編列加碼補助預算辦理淘汰二行程機車補助計畫，106 年度嘉義市計淘汰二行程機車 18,291 輛，淘汰率 56.4% 及達成環保署目標值 173.7%，勇奪全國第一。在本(107)年度淘汰二行程機車工作方面，截至 9 月底止，共計淘汰二行程機車 3,430 輛，淘汰率 24.1% 及達成環保署目標值 52.6%，暫居全國第一。

2. 改善本市空氣污染物細懸浮微粒濃度

經統計嘉義市空氣污染物細懸浮微粒濃度自 103 年 $34.7\mu\text{g}/\text{m}^3$ ，逐步改善至 106 年 $26\mu\text{g}/\text{m}^3$ ，改善率 25.1%，三年年平均濃度下降 $8.7\mu\text{g}/\text{m}^3$ ，本島第一；本(107)年度，截至 9 月底止，細懸浮微粒濃度改善至 $22.8\mu\text{g}/\text{m}^3$ ，較前一年度同期改善 10.2%。此部分雖逐年改善，但相對空氣品質標準 ($15.0\mu\text{g}/\text{m}^3$ ，年平均值)，還要持續努力。

此外，以環保署空氣品質指標(AQI)標準看嘉義空氣品質，本(107)年度，截至 9 月 30 日止對所有族群不健康的紅色方塊為 11 日，另統計 104 年對所有族群不健康的紅色方塊計有 32 日，105 年 34 日，106 年 19 日，

顯示空氣品質有明顯轉好趨勢。

3. 運用智慧科技提供即時監測資訊

本市配合行政院環境保護署「環境品質感測物聯網發展布建及執法應用計畫」規劃辦理「空氣品質感測物聯網布建計畫」，有效運用微型感測技術，發展物聯網科技以提供民眾小尺度環境的空氣品質資訊，執行上針對本市轄區預定布建 200 點空氣品質感測器，透過密集佈設可監測 PM2.5 濃度的微型感測器，提供即時的 PM2.5 監測資訊，提供民眾查詢和使用。

未來，嘉義市民眾就可透過手機掌握區域的環境空氣品質概況，避開空氣污染區域，降低健康受到影響的風險，其次市府亦可對空氣污染區域掌握污染來源，推動改善工作，以維護市民朋友的生活環境空間。

(三)推廣綠能節電

本市位於北回歸線上，平均日照 5.7 小時，適合發展太陽能光電，本府 105 年 7 月成立綠能推動專案辦公室，申請經濟部委辦再生能源發電設備認定業務，由市政府直接審查認定 500 瓩以下太陽能光電設備，簡化申請流程及手續，提高民眾太陽光電設置之便利性，107 年 4 月至 107 年 9 月底止同意備案審查案件共 35 件，裝置容量計 1,690.14 瓩，設備登記共 38 件，裝置容量計 2,095.1 瓩。

1. 推動本市自用型、儲能型太陽光電系統及自用型陽光社區

依據本市「補助設置太陽光電系統實施計畫」，補助類型包含自用型、儲能型太陽光電系統及自用型陽光社區，截至 107 年 9 月 10 日止共計申請 36 件，總補助金額計 780 萬元整。爭取經濟部能源局「直轄市及縣(市)政府推廣再生能源補助計畫」300 萬元補助經費及經濟部「縣市共推住商節電行動計畫」3,359 萬 8,190 元補助經費執行綠能節電計畫，另向能源

局爭取「綠能屋頂全民參與」計畫 500 萬元補助經費，以建立綠能儲電示範城市。

2. 本市公有房舍推動綠能發展政策部分

係配合經濟部能源局「陽光屋頂百萬座」計畫，及參考其他縣市推動太陽光電經驗，於 103 年 1 月 8 日訂定「嘉義市市有公用不動產設置太陽光電發電系統標租作業要點」，透過出租公有廳舍屋頂並引進民間投資(市府零出資)，達到活化公有建物閒置屋頂與綠能發電(市府每年收取權利金)，並分 2 期推動市有公用建築物設置太陽光電發電系統：

(1)第 1 期 27 處案場共 38 棟公有廳舍於 104 年全數設置完成，總設置容量 2,896.45kw(千瓦)，預估發電量 355 萬度/年，約減少二氧化碳排放量 1,700 公噸/年(相當於 4.4 座嘉義公園的吸碳量)，預計 20 年可增加市庫收益 7,700 萬元。106 年實際發電量 343 萬 9,676 度，增加市庫收益 399 萬 8,613 元(全部售電所得之 20.5%)；

(2)第 2 期已建置完成 23 處案場共 35 棟公有廳舍，於 107 年 8 月評估增設 1 棟公有廳舍(崇文國小 樂揚樓)，總設置容量達 3,753.04 kW (千瓦)，預估發電量 459 萬度/年，約減少二氧化碳排放量 2,428 公噸/年(相當約 6 座嘉義公園的吸碳量)，預計 20 年可增加市庫收益 6,200 萬元(全部售電所得之 15%)。

(四)資源回收護地球

地球資源有限，為減少資源消耗，本市致力於推動資源回收以符合循環經濟之理念，除加強各項宣導外，並結合學校、團體、社區及鄰里共同參與落實回收工作。107 年 1 月至 8 月資源回收量已達 40,104.256 公噸，

讓市民從生活中落實資源回收，讓物品延長生命週期，漸漸達到減廢，除了降低焚化廠操作成本，亦可提升焚化廠操作效能。相關作為略述如下：

1. 關懷第一線社區資源回收個體業者安全

目前列管個體業者有 189 位，不定時進行現場作業環境維護輔導，以提升業者的整體形象，同時為了體恤回收個體業者的辛勞及守護長輩們的健康，在嘉邑行善團、九華山地藏庵、文財殿、城隍廟、陽明醫院等的共襄盛舉下，辦理「關懷回收個體戶 送暖一同慶端午」活動，致贈資源回收個體戶 500 元禮金、生活必需品及提供健康檢查等，送上誠摯的關懷與祝福。並規劃於 107 年 11 月辦理年度關懷餐敘，並補助資源回收個體業者反光背心及遮陽帽套等防護配備與意外保險，讓他們為環境保護盡一份心力時，生活也能多一份保障，藉以感謝他們愛護地球工作付出的辛勞。

2. 結合民力做環保

鑒於廢資訊物品如不當拆解或隨意丟棄會造成重金屬污染，其中鉛、鎘、汞此三種重金屬，更是具有生殖毒性的環境荷爾蒙，攝入人體易導致不孕、流產、早產及胚胎發育異常等問題。且廢資訊物品若能妥善回收不僅可避免污染，還能讓其中的稀貴金屬(如黃金、白金、稀土等)循環利用，自 107 年 6 月 15 日起至 6 月 31 日間，特別結合本市全國電子興業店(興業西路 228 號)、全國電子友愛店(友愛路 270 號)及燦坤中埔店(吳鳳南路 519 號)等 3 家 3C 賣場合作推出「廢資訊物品回收兌換活動」，民眾回收廢資訊物品即可兌換不鏽鋼環保吸管組。活動期間共回收廢資訊物品 651 台，包括鍵盤 427 台、平板 54 台、主機 45 台、筆電 20 台、印表機 47 台及螢幕 58 台。

3. 落實環境教育

為使正確資源回收觀念向下扎根，107 年針對轄內 20 所國民小學辦

理 2 次「廢乾電池及發票回收兌換活動」，透過國小孩童帶動家庭成員響應回收廢乾電池，讓小朋友從小即有珍惜資源不浪費的觀念，也讓資源回收融入生活並成為家庭教育的一環。

4. 成立嘉樂福減塑夜市商圈-

在環保綠生活及世界各國減塑的浪潮上，嘉義市政府一向站在最前方，致力推廣實踐環保愛地球的精神，自 107 年 7 月 15 日起，在嘉義市的熱門觀光景點嘉樂福觀光夜市及家樂福量販店轉型為「環保減塑商圈」，攤商與店家不會主動提供塑膠袋、塑膠杯、免洗餐具等一次性塑膠類製品，希望更多市民朋友一齊響應，自備三寶，讓本市成為環保減塑指標性城市。此外，更加強輔導夜市落實垃圾分成「一般垃圾」、「資源回收」、「廚餘」等 3 類，提升資源分類循環利用。

六、打造創意活力城 落實教育新價值

(一)學校社區化

為活化學校餘裕教室，發揮校園空間效能，提供做為各類社區服務，拉近學校與社區的距離，將社區拓展成為學校的一部分，本府爭取中央前瞻基礎建設計畫「城鄉建設-校園社區化改造計畫」相關經費，在 107 年度於世賢國小、民族國小、蘭潭國小及北興國中等 4 校設置社區資訊站，共計補助 100 萬元，目前已全數完成建置開放使用，除提供各項軟硬體資訊設備供民眾使用，亦開設相關課程，提升民眾之資訊能力。

另有嘉北國小、崇文國小、蘭潭國小及宣信國小等 4 校獲教育部核定

設置「社區共讀站」，並分4年(106-109年)補助經費計新臺幣1,069萬1,000元整，目的在於透過重新配置校園閱讀空間，開放社區民眾參與共讀，以發揮校園空間效能提供做為設置各類社區服務，同時將校園資源推展到社區並融入社區文化，並運用在地特色來充實學校課程活動內容，並善用學校校園空間，使學校成為社區民眾運動、生活、學習及互動的支持據點。

(二)持續推動校園安全

為維護校園安全及營造友善學習環境，107年度獲教育部國教署補助經費計122萬1,920元，於本市玉山國中、大業國中、北園國中、港坪國小、興嘉國小及民族國小等6校建置電子圍籬及汰換監視系統，以強化校園監視安全設備。為因應學校替代役男於107年起因政策變更而銳減，為避免校園人力出現缺口，造成校園安全問題，已於108年預算編列經費，補助各校辦理校園門禁管制、校園巡邏及上放學交通指揮等工作等。

另落實校園安全管理面向，除建立結合警政、民政、社政、校外會、各社區關懷據點及鄰里長的安全網絡，更重要是透過學校課程與教學，強化學生自我保護能力。為落實校園安全維護，各校也同步加強安全教育，並於107年6月21、22日辦理本市各國中小及幼兒園「校園安全防護知能研習」，強化各校校園安全防護及人為災害預防處遇之知能。

(三)建置防災校園

受到全球氣候變遷的影響，天然災害發生的頻率較以往更為頻繁，災害規模亦隨之擴大，為使防災觀念從小紮根，建立正確的認知，培養正面積極的防災態度，強化災害應變能力，以提高社會整體之抗災能力，為加強整合與推動校園防災愈顯必要。107年度爭取中央補助，獲教育部補助

111 萬 5,615 元，於精忠國小、南興國中、大業國中、興安國小、民族國小、興嘉國小等 6 校建置防災校園，本市累計至 107 年度各國中小皆已建置防災校園，完成 100%校校防災校園之目標。另於 8 月 22、23 日辦理本市各國中小及幼兒園「在地化防災課程工作坊」，以增進學校災害應變能力，並輔導各校發展防災教育教材及學設計。

(四)持續辦理老舊校舍重建、補強工程

校園安全是教育的基礎，針對耐震能力不足之老舊校舍，市府爭取中央經費辦理補強及拆除重建，以保障師生生命安全，提供學生安全舒適的學習環境，本(107)年度崇文國小「樂揚館」、蘭潭國小「潭心樓」已分別於 3 月、8 月興建完工，北園國中「專科大樓」則於 9 月 18 日完成發包，並於 10 月開工；另僑平、博愛、嘉北、育人、大同國小及玉山、大業國中(西棟教室)等 7 校校舍補強工程已陸續於 9 月底前完工；興安、精忠國小及大業國中(游泳池及大導師室)等 3 校校舍補強工程目前施工中，預計 12 月底前全數完工，未來將持續辦理校舍耐震補強及拆除重建，以持續提升校舍耐震能力，確保學校師生生命安全。

(五)校園鋪設及整建跑道提升運動環境

為改善學校體育教學環境、強化學校運動團隊訓練與提供師生與社區民眾舒適安全的場地、改善空氣品質，自 104 年度起至 106 年度，補助學校紅土改鋪設 PU 跑道工程，目前已有 5 所國中、7 所國小完成鋪設，分別為玉山國中、北興國中、民生國中、嘉義國中、港坪國小、文雅國小、興安國小、世賢國小、南興國中、興嘉國小、大同國小及嘉北國小等 12 校，經費共計 5,221 萬元。另部分學校操場 PU 跑道，使用迄今已達 7 年以上，多有龜裂、樹根崛起或地基掏空之情形者，於 107 年度補助北園國

中及蘭潭國中、崇文國小、民族國小、林森國小、北園國小、育人國小及垂楊國小等 8 校修繕跑道，共計經費 2,880 萬元，以確保師生及民眾使用安全。

(六)精進科普教育

嘉義市長期以來積極推動國中小學科學教育，以培養科技人才和提昇全民科學素養為目標，期能使科學教育更為普及化及生活化。因此，為精進本市科普教育內涵，並使各校科普教育期能以更深化及豐富多元溶入科普活動課程，目前本府規劃內容：

1. 諸羅科普探索趣

今年暑期規劃「諸羅科普探索趣」爭取教育部國教署補助經費 200 萬元，本府自籌 271 萬 6,762 元，活動於 7 月 13 日至 18 日假港坪運動公園盛大舉行，今年規劃七大活動主題系列活動內容包括 28 個「科普教室」課程、5 項「科學競賽」、15 個「動態體驗」、48 站「科學闖關」、29 項「科學營隊」、「科學市集-創客體驗及展示」、「主題特展—地震智慧預警系統」、「能源教育活動」等，期能提供更為深化及豐富多元的科普活動課程，活動期間計有 3 萬 8,458 人次參加。

為讓孩子能真正親近科學、喜愛科學，使科學教育得以向下扎根，諸羅科普探索趣活動強調透過「做中學」、「玩科學」的學習方式，激發學生學科學的探究興趣，培養學生對科學之正確觀念及態度。希望透過體驗及探索科學，讓孩子都能充實、安全又快樂的 Fun 暑假，有個收穫滿載的假期。

2 成立第二及第三所自造教育及科技中心

嘉義市長期以來致力推展科學教育、培養科技人才，並自 105 年度起

向教育部爭取資源於北興國中成立本市首座自造教育中心，以北興國中為計畫示範中心學校，僑平國小為策略聯盟學校，並取得嘉義高工全面技術支援協助，嘉義大學課程規劃與執行之諮詢與輔導，組成嘉義市自造教育推動團隊，共同推動本市自造教育課程。工作目標包括示範中心基地建置、招募培訓種子教師、研發本市自造教育特色課程、培訓課程推廣教師、辦理寒暑假進階課程營隊及自造教育競賽及推廣活動等。整合本市自造教育人力、設備資源，結合在地特色，發展本市特色課程。北興國中自造教育中心近年來表現成效優異，獲得教育部認可，同意本市 107 年度於蘭潭國中及玉山國中成立第二及三所自造教育及科技中心。

自 107 學年度起，為因應十二年國民基本教育課程綱要，且使科技中心均能發揮功能，將依中心不同師資專長，發展不同課程主題，並開設自造教育、科技及與新科技認知相關課程，並搭配核心國小，整合種子教師發展之課程成果，辦理示範課程推廣研習，培訓課程推廣教師。此外，為使科技領域資源得以有效運用，亦會透過本市科技領域輔導團、前導學校、教網中心、科技中心、及核心國小等單位資源的整合，依各自任務分工，相互合作，進行核心課程研發，以深化本市教師團隊的教育專業，落實生活科技與資訊科技課程，提供學生跨學科知識整合的學習，培養學生科技知能與技能，進而強化未來人才的競爭力，促使本市科技教育向下扎根。

(七)數位學習

本市民族國小榮獲 107 年度「教育部中小學數位學習深耕計畫」推動學校，另 107 年度「教育部中小學行動學習推動計畫」本市獲教育部以競爭型計畫核定補助學校為北興國中、大同國小、文雅國小、北園國小、世賢國小、港坪國小、精忠國小等 7 校。

本市於 107 年 6 月 26 日舉辦數位深耕及行動學習期中經驗交流暨輔導會議，計畫推動學校校長及教師共計 33 位參與，計畫推動學校教學團隊分享教學成果與規畫，藉由會場專家學者指導建議給予課程回饋及修正意見，期許擴大數位學習教學效益，提升教師教學能量。

(八)適性安置、專業服務、建構完善之特殊教育環境

為協助及保障特殊教育學生接受適性教育的受教權利，本著適性安置、就近入學、專業服務的原則，規劃執行各項措施，以滿足學生學習需求，使學生能適時接受適性的特殊教育服務與學習。

1. 提供身心障礙學生適性特教服務，保障身心障礙學生受教權利

(1)特教師資人力調整

為充分運用本市特教師資人力，並考量合理師生比暨實際特殊教育資源整合需要，建立國民及學前教育階段特殊教育班學生人數及教師人力調整原則，如集中式特教班或分散式資源班該班服務學生數未達特殊教育班服務人數規定二分之一時，將調整為巡迴輔導教師，協助服務其他學校之特教學生。

(2)增進特教教師知能，培育心理及教育評量人員

為落實本市特教學生安置適切性，於本市特教輔導團內編設各任務小組，積極培訓本市心評人員，增進相關專業知能，以確實評估個案的教育及相關服務需求。

(3)提供特教專業團隊服務

本市特教專業團隊針對鑑輔會通過確認特教生身分者，經專業醫師評估有物理治療、職能治療、語言治療、心理治療等需求之特教學生，提供到校或到院服務。特教專業團隊成員包括：專業醫師、物理治療師、職能治療師、語言治療師和臨床心理師等，其服務方式包括：到學校提供服務，

並和導師討論及提供建議，或由家長接送學童到醫院接受服務。

2. 啟發資優潛能，培育資優人才

優質人才是國家重要資源，本府針對國中入學新生每年辦理資賦優異學生鑑定，通過鑑定之學生，均給予適性的安置，提供分散式資優資源班及資優教育方案等特教服務，另本府辦理國民中小學學生皆可參加之區域性資優教育方案，使資賦優異學生能充分發展身心潛能，關懷他人與社會的需求，培養服務的人生觀。

七、強化活動效益帶動觀光商機

(一) 積極推展國際觀光行銷

嘉義市位處嘉南平原，為雲嘉南地區「觀光休閒消費中心」，更處於台灣國際觀光景點阿里山的「入口門戶」，因此嘉義市為雲嘉核心發展觀光的理念，並善用嘉義市軟實力讓嘉義走出去，世界走進來!本市的觀光推動以跨域資源整合為主要方式，不僅整合國內跨縣市觀光旅遊資源，另外積極串聯國際旅行社、媒體、部落客以及與交通部觀光局連結海外資源等方式，亦為本市多元推展觀光業務之方式。

藉由辦理主題性觀光活動及邀請媒體、旅行社參訪本市及鄰近地區行程踩線活動推銷本市觀光套裝旅遊行程商品，並藉由國際交流活動行銷本市，期吸引觀光人潮，拓展本市觀光旅遊商機。本府 107 年 8 月 4 日邀請緬甸旅行社業者代表踩線團計 26 人，藉此加強宣導本市觀光特色，促進旅遊業者規劃旅遊商品，安排旅客到本市觀光旅遊，提升本市觀光產值。

國內觀光推廣部分，本府為持續推廣「山海戀」主題遊程，於 107 年 7 月 18 日及 19 日辦理「山海會香」宗教觀光推廣活動，活動內容包括嘉義、澎湖城隍爺締盟及太平村繞境、晚會等，透過此活動持續發揚台灣在地特色祭典文化，促進宗教觀光周邊經濟效益。

另本府 107 年 9 月 7 日至 9 日參加交通部觀光局主辦「2018 海洋美食節」，本市在各縣市美食 PK 競賽中以仙草大受青睞勇奪第二名。

(二)春天花季幸福旅行，創造觀光新話題

本府於 107 年 5 月 26 日辦理阿勃勒「五月黃花瘋市集」活動，營造春天賞花聽歌輕鬆氣氛，現場邀請樂團演出，並召集手作創意飾品及雜貨、咖啡、點心、花藝、友善農產及嘉義文化創意產業園區的鐵車市集等攤位。本次透過「嘉義行旅」及網路平台 Google、FB、IG 之推廣行銷，活動期間成功吸引更多外地旅客至本市賞花觀光，提升觀光商機，藉由花季活動，展現在地特色並結合當地產業以帶動觀光人潮。更期待吸引外地民眾直接參與，促進本市觀光產業發展。

(三)改造東市場 提升觀光體驗品質

東公有零售市場素有嘉義市民的廚房之稱，不僅是市民採買的場所，也是觀光客來品嚐嘉義美食的地方，為改善市場衛生，營造明亮的購物環境，辦理路面、水溝及通風設備整修工程，總費用是 276 萬元，自 107 年 4 月 23 日開工，原預定完工日期 107 年 7 月 17 日，為降低對攤商營業的影響，此次工程採分區分期施工，並於 107 年 6 月 21 日提前完工。

本案水溝採用不銹鋼板結構加蓋鍍鋅格柵板及不銹鋼網，有效防止老鼠、蟑螂及蚊蟲滋生；路面採鋼筋混凝土施作，增加耐壓及耐用性。通風

設備部分，將排風球由 2 個增加為 4 個、架高屋簷增加空氣流通範圍及增設 1 條排水槽等，連同路面下凌亂老舊自來水管線於此次工程期間同步辦理更新，整理銜接攤區的水管，提升用水衛生。

(四)籌建嘉義市立美術館，開創嘉義畫都璀璨新頁

嘉義市立美術館自 101 年開始可行性研究與規劃，103 年選定菸酒公賣局嘉義分局為美術館預定地，工程總經費新台幣 2 億 4,500 萬元，並於 107 年 2 月 9 日決標，決標金額 2 億 3,925 萬 3,000 元整。目前已於 107 年 3 月 29 日正式開工，工期 14 個月，預計 108 年 6 月完工，12 月底前開館營運。

美術館建館目標，以「畫都嘉義」為特色定位，朝小而精緻之專業美術館方向規劃，並以「保存及發揚畫都嘉義之精神與榮光」、「結合美學、藝術及文化創意扎根於生活與教育」、「豐富嘉義地區人文城市內涵」等多元藝術發展方向為主軸。

館內空間規劃，除展覽廳、多媒體影音區、藝術教育區、典藏空間外，也規劃藝術禮品、藝術書坊、餐飲店及文化沙龍等商業空間，目前正執行增改建工程，含 C 棟屋頂改裝太子樓工程、B 棟部建築局部拆除、結構體新建、電氣、消防、樓電梯、給排水設備工程等。透過古蹟活化再利用、新式木構建築設計的手法，不僅兼顧古蹟維護及活化再利用，同時更具地方特色，將打造一處兼具藝術、文化創意與教育的專業藝術場域。

美術館臨近嘉義火車站，交通便捷，利於外來遊客到館參觀，在嘉義消費，促進區域經濟發展及美術藝術之相關就業機會。落成後，將結合對面文化部文化創意園區共同舉辦藝文展演與教育推廣活動，發揮藝文群聚

效應，吸引更多文創人才及藝術家進駐，整合嘉義地區之藝文美術特色，共譜嘉義文化之都的美麗願景。更將以全新面貌成為嘉義市最吸睛的藝術景觀新地標。

(五)「2018 嘉義市國際管樂節」籌備情形

嘉義市國際管樂節今年已進入第 27 屆，為嘉義市民最為期待的節慶活動，也是臺灣最知名的音樂盛會。目前已邀請 5 個國家，包含日本、泰國、加拿大、韓國及我國友邦國聖露西亞等 11 團以上國外管樂團隊。

今年的創新活動包括：

1. 在地創意團隊如八家將、布袋戲、非洲鼓等踩街領隊。
2. 管樂節暖身活動四縣市巡演-管樂報「嘉」音，由嘉義市的在地管樂團隊分別到台中以北、彰化、台南新營文化中心、高雄衛武營等地演出，為管樂節暖身。
3. 管樂節地方社區巡演公開報名徵選，遴選出最具特色的社區，活絡地方場域。
4. 管樂節觀光景點巡演，今年特別增加觀光景點管樂巡演，提昇嘉義市觀光發展。
5. 嘉義市區 6 飯店管樂巡演，營造觀光型管樂節讓旅宿遊客感受到管樂節熱力。

(六)策辦「迎接 2019 全嘉藝起來跨年晚會」活動

「全嘉藝起來」跨年晚會活動，多年來已成為嘉義市跨年活動的主要活動，也是雲嘉南地區唯一一場大型跨年活動，希望透過大型活動，提升嘉義市能見度，營造「幸福城市」氛圍。今年晚會活動規劃首創連續 9.5 小時馬拉松式演出，以多元風格，廣邀嘉義藝人、團體返鄉演出，並邀請在地產業共同參與，以嘉年華會結合晚會方式呈現，預計招募 100 家美食、

觀光、文創市集，吸引民眾來嘉跨年，不僅可以看到藝人團隊精彩演出，還能有吃有玩，感受嘉義市跨年夜的熱情活力，增加整體活動的附加價值及經濟效益。

(七)嘉義舊監宿舍群活化再利用

舊監宿舍群木構造閒置房舍，成立「矯正塾 1921 舊監 134 營運中心」以木業為主題、以「以修代租」方式引進民間資源及青年進駐，做為振興木都的培養皿，舊監宿舍群要轉型成功，將以三個大面向「經營、教育、修繕」進行活化，建立營運機制滾動育成平台，以工作站的經營模式作為雛形，擬定長期營運工作計畫，並協助在地社區或組織，進行更多的推廣工作，成為嘉義舊監宿舍群木業復甦運動。四個理念目標：朔造木業文化棲地，保存景觀品質；小規模理念型經濟的創育、媒合、群聚；持續議題性活動，培養都市文化活力；轉型宿舍群為嘉義市民日常的木生活悠游場。

(八)舊有建築活化再利用計畫

自 103 年至 107 年度，在文化局和民間團體共同努力推動下，老建築的保存風氣逐漸成型，民眾保存重修老屋的意願也漸漸提高，目前嘉義市舊有建築活化再利用計畫已邁入第五年，補助對象超過 45 家次。而今年文化部也編列高額的補助保存老建築，鼓勵更多人投入老屋的保留修繕和活化，中央和地方協力，一起保存文化資產。

(九)嘉邑·故鄉-林玉山 110 紀念展

今年適逢嘉義前輩藝術家林玉山 110 歲，於 107 年 3 月 27 日至 5 月 20 日策辦「嘉邑·故鄉～林玉山 110 紀念展」、座談會、研討會及藝術工

作坊等藝術教育活動。本次紀念展網羅國內公私立美術館及藏家共 30 處的經典佳作 126 件，創下歷年來林玉山個展展出件數最完整且最多的一次，吸引近 1 萬 5,000 人次參與。

(十)辦理「第二十二屆桃城美展」

本市自 1996 年開辦桃城美展，自第 7 屆起擴大全國參與，分年輪流徵件，民國單年徵雕塑及攝影類，民國雙年徵書畫及西畫類，107 年第 22 屆徵件為雕塑及攝影類，競爭非常激烈，計有 192 件作品參賽，57 件作品脫穎而出，於 9 月 21 日至 10 月 28 日展出，9 月 29 日舉辦頒獎典禮，於展出期間策辦「媒材特性探索」、「平面、立體變變變」、「白色巨塔」、「餐桌上的靈感」等 4 場次美育研習活動、1 場次「走拍台灣」攝影講座，後續將得獎作品集結出版畫冊。

(十一)策辦文化節慶活動 創造藝文商機

1. 「文化覺醒·諸羅祭 2018 嘉義藝術節」

「文化覺醒·諸羅祭 2018 嘉義藝術節」自 107 年 6 月 29 日至 9 月 9 日舉辦，為一年一度的藝文盛事，強打另類行銷，於臉書、社群網站、line 群組等密集發布消息，利用網路傳播藝文訊息。本次藝術節活動，總計市民參與人數約 6 萬人次。今年策劃節目豐富多元，貼近在地，其中開幕式結合 Wake Up 音樂祭，成功創造人潮及話題；邀請明華園、栢優座、全國街舞名團等全國優秀團隊來嘉首演，並以「我的飯店就是音樂廳」及「浪漫情人夜」等活動，也邀請在地嘉義子弟兵在市民眼前呈現藝術上的光榮成就，成功營造嘉義藝術節獨一無二的品牌形象。

2. 辦理「2018 嘉義市社區劇場藝術季」

為讓藝術扎根，嘉義市政府首度舉辦「2018 嘉義市社區劇場藝術季」

今年為推廣表演藝術深入本市社區，市府首度辦理「2018 嘉義市社區劇場藝術季」，節目內容涵蓋音樂、戲劇、舞蹈，安排本市立案、傑出團隊至鄰里、廟口、公園、學校等地演出。活動自 107 年 6 月 16 日至 11 月 25 日，參與演出團隊有嘉義市聯合管樂團、響綻室內樂團、美樂笛長笛樂團、樂活管樂團、嘉義市管樂團、嘉義市國樂團、長義閣掌中劇團、義興閣掌中劇團、雪翎舞蹈團、如婷舞蹈團、艾芙蘿舞蹈團、火焰舞蹈團等 13 團，為期 6 個月 20 場次，每月 2-3 場，目前參與約計有 5,220 人次。

3. 舉辦「輕文化藝術市集」活動

迎接金秋「輕文化藝術市集」，為期每月 2 天之活動，於每月第三個星期六、日下午 4 點至 9 點在文化廣場登場。活動除有「視覺藝術」與「手工創作」之雲嘉嘉街頭藝人參與展攤外，也安排嘉義在地表演藝術創作者(或團體)為「輕文化」藝文活動注入一股輕鬆悠閒的暖流。民眾一方面可以「靜態地」欣賞街頭藝人們精巧高超的手創藝品，另一方面也可以「動態地」觀賞令人讚不絕口地精采節目，悠然自得流連在此藝術殿堂內，不僅能讓緊繃心情獲得適時舒緩放鬆，也使心靈充滿平靜與喜悅。

(十二) 打造我的城市博物館

本市博物館於 9 月 3 日正式閉館，進行開館 14 年來第一次的全館整修，整修範圍涵蓋博物館 1 至 3 樓，各樓層的展示更新，包含 1 樓探索嘉園兒童學習區及主題特展區。2 樓「諸山羅列桃城風光」嘉義特色常設展區。3 樓將設計為「建築上搬戲-來聽廟尪仔講古」交趾陶常設展區。全案計畫總經費為新台幣 8,000 萬，其中由文化部補助 5,200 萬，市府配合款 2,800 萬。預計於 108 年底完工。希望透過展場空間環境整備、常設展重新規劃與特展區展覽策劃等工作，逐步建構出屬於嘉義市城市博物館的新

品牌及定位，以新內容重新詮釋嘉義的城市特色。

市立博物館閉館整修階段，將同步辦理博物館轉型計畫，辦理以下工作項目及活動，說明如下：

1. 招募首屆嘉義市立博物館市民研究員，提高市民參與

嘉義市立博物館已重新定位為嘉義市的**城市博物館**，為建構「嘉義地方學」以豐富博物館未來之展示內容與題材，邀請在地具研究能力與興趣的社群、民眾參與，期許透過此系列課程能拉進博物館與民眾的距離，更期待能達到「自己城市的故事自己說」的目標。目前已招募 30 名市民研究員並於 107 年 9 月 15 日開訓，預計於 10 月 21 日辦理成果發表暨授證典禮。

2. 辦理〈嘉博 You See • See You〉特展，回顧過去及展望未來

嘉義市立博物館於 2004 年 3 月 9 號開館至今，已邁入第十四年。因應今年下半年度計畫性整修，於特展區規劃「〈嘉博 You See • See You〉—嘉義市立博物館回顧與展望」特展，為閉館前的最後一檔展覽活動，以 10 個關鍵字來回顧嘉義市立博物館過去累積的成果，也帶出未來博物館轉型的方向。展期自 107 年 5 月 18 日至 9 月 2 日在博物館特展區展出，參觀人次共計 84,123 人。

3. 辦理市民文物徵集計畫，收納與共享關於嘉義的生活記憶

嘉義市立博物館於民國 93 年成立的宗旨即是以嘉義人關心嘉義事為中心，現在嘉博館仍延續這樣的精神，重新建構博物館的定位與性格，更強調的是博物館跟這個城市的連結，希望嘉義市立博物館扮演的是一個窗口，做為市民的藏寶箱，持續收納與共享關於嘉義的生活記憶。辦理市民文物徵集計畫，募得市民陳明璋先生捐贈 126 件文物，類別涵蓋織品、紙

質、金屬器物及陶瓷文物，多為日治時期的常民生活物品。未來將持續徵集市民文物，希望逐步落實嘉義市立博物館是一座既為城市也為民眾而生的博物館。

4. 出版嘉義市立博物館季刊〈桃城·晃遊〉，累積市民認同感

文化局為推展本市博物館與地方文化館的社會價值，特別策劃出版了〈桃城·晃遊〉嘉義市立博物館季刊，創刊號以「本質」為主題，嘉義市的城市發展可說是建構在林業的基礎之上，亦如同樹木深層的年輪，不是華麗與喧囂的外放，而是美麗優雅而內斂的特質。希望以城市博物館角度，進行城市誌的報導，累積市民認同感；創刊號已於 107 年 5 月 18 日發行，9 月發第二期，刊物可於全國縣市政府文化局、誠品書店及嘉義市部分藝文空間等 90 處免費索取。

(十三)辦理國內外石猴雕刻藝術家交流創作競賽

嘉義市石猴雕刻藝術的創作歷史，至今發展已有七十多年，這種濃厚的地域性特殊主題創作，形塑了嘉義市獨特的人文景觀。為提升石雕技巧與專業內涵，自 2008 年起舉辦「嘉義市石猴雕刻徵件競賽」，2018 年已邁入第 11 屆，今年共有 41 件作品參賽，30 件得獎作品，參賽踴躍。

為提升本市特色工藝石猴雕刻創作水準，促進國內外藝術家交流及提高本地石猴雕刻藝術的國際能見度，開啟嘉義市石猴藝術國際化的新時代。本次將於 10 月 20 日至 11 月 4 日邀請國內外 7 位來自俄羅斯、韓國、中國大陸及台灣在地的的重要雕塑家，於本市音樂廳旁廣場進行為期半個月的現地創作，作品亦留存於嘉義市，成為戶外公共藝術供市民觀賞。

為打造本市特色公園，規畫以本市特色工藝石猴雕刻為主題，為市區

內的公園打造可遊可賞的景觀，以位於宣信街的宣信公園為示範基地，邀請本市石猴雕刻藝術家為公園打造活潑、輕巧及可愛的猴子，為在地居民增添生活趣味。

(十四)推動社區營造—營造諸羅幸福好所在

本府以「營造諸羅城幸福好所在」之願景，107年推動本市社區營造三期及村落文化發展計畫，計有二通老街社區活力、社區營造點徵選、地方學在地知識推廣、青年文化行動競賽、文化弱勢區域輔導、補助學校推展走讀社區守護家園、社區營造人才培育、青年文化見學及社區深度文化之旅等計畫。

八、警政消防聯防 守護家園安全

(一)進化雲端智慧巡邏車

本府從民眾安全為出發點，配合「智慧城市」政策，以「機動勤務方案—行動派出所」為基礎，在巡邏車上建置無線雲端智慧錄監系統，以科技創新、移動警政之理念，首創全國唯一「雲端智慧巡邏車」，運用 4G 無線網路，於 105 年 6 月 6 日在 14 部巡邏車上建置無線雲端智慧錄監系統及即時受理民眾報案系統，以達本市推動「智慧城市」之目標。

「雲端智慧巡邏車」依轄區治安、交安熱點規劃勤務，本期計接獲 110 勤務指揮中心受(處)理民眾各類報案 1 萬 3,223 件，另主動受(處)理民眾各類報案 9,060 件(刑事案件 123 件、交通案件 8,928 件、為民服務 9 件)。

(二)社區 e 化聯防，建構治安聯防雲

本市治安要點錄影監視系統已建置 673 處 2,629 具鏡頭，107 年度賡續建置數位式治安錄影監視系統，並規劃運用車牌辨識模組及結合 GIS 地理圖資，繪製目標車輛行駛路線地圖，以提升錄監功能。

另嘉聯專案(補助民眾裝設錄影監視系統)迄 106 年已輔導裝設 938 組、3,752 具鏡頭，扣除申裝逾 4 年故障 321 組，目前正常運作 602 組，故障 15 組，妥善率 97.6%。107 年度規劃補助裝設 38 組，迄 9 月底已申請核准 35 組，有效延伸犯罪偵防觸角。

(三)落實治安打擊犯罪

本期全般刑案發生 1,899 件，破獲 1,734 件，破獲率 91.31%；與前期比較，發生(1,630 件)增加 269 件，破獲(1,546 件)增加 188 件，破獲率(94.85%)減少 3.54 個百分點。本府警察局持續以「犯罪偵防並重，提升治安維護力」為目標，依據轄區治安狀況妥適規劃勤務，推動各項防制作為如下：

1. 執行安居緝毒專案、防制毒品入侵

透過盤點轄內「高風險涉毒場所」、「民眾舉發涉毒場所」、「易查獲毒品案件之路段」三類主要目標之毒品案件，並配合全國同步查緝毒品行動，發揮共同戰力，另建立毒品資料庫，分析毒品犯罪數據，全力瓦解毒品犯罪集團。

2. 落實斬手行動專案、積極打擊詐欺犯罪

為有效壓制詐欺集團氣焰，積極查緝詐欺車手，適時報請檢察官偵辦，以提高聲(羈)押率，並透過向上溯源，追查上手及金融機構、超商執行關懷提問等具體作為，以有效打擊詐騙犯罪；另對於銀行行員、超商店員成功攔阻詐騙案件，於治安會報公開表揚。本期成功攔阻詐騙計 10 件，幫

民眾守護財產計新臺幣 1,433 萬 2,081 元。

3. 妥善防處少年事件，強化婦幼人身安全

執行「少年保護及查察勤務」、「校外聯巡」及「校園安全」工作，針對放學及深夜時段執行臨檢查察，以落實少年保護。強化性侵害案件專責處理人員之專業能力，積極查處各項婦幼案件；加強性侵害及家暴加害人之約制告誡，落實社區監控工作；賡續實施婦幼安全宣導，深化民眾預防觀念。

(四) 救災救護全天候高效率保護市民安全

本市設置 119 報案專線，全天候 24 小時受理救災、救護及其他為民服務等緊急危難案件，並於 107 及 108 年與內政部消防署合作，辦理「提升 119 勤務指揮派遣系統功能 2 年中程計畫」，透過各項軟硬體升級及新增，提升本市 119 專線受理報案之功能及準確性，配合定期教育訓練，強化執勤人員勤務派遣管制能力，提供親切、貼心服務，保障本市民眾生命財產安全，創造安全公共環境。

各消防分隊到轄區各地平均距離 1.65 公里，搭配 106 年本市救災救護無線電智慧派遣系統，有效控管救災救護人員出勤制度，為全國救災最快速城市之一，迅速到達災害現場進行搶救，有效降低民眾損失。另各分隊後送緊急病患到轄區急救責任醫院迅速，有效把握黃金急救時刻，提高市民傷病存活率及良好癒後結果。

(五) 公私協力強化裝備提升救災能力

為健全公共安全防災維護及提升救災同仁執勤安全，107 年編列 2,787 萬 8,000 元進行充實汰換救災所需裝備器材及消防車輛，計有汰換與購置

消防水箱車 1 輛、後勤車 2 輛、消防衣帽鞋 132 套、關東梯 1 具、熱顯像儀 1 組、A 級防護衣 4 套、潛水裝備 12 套等，其中熱顯像儀於 107 年 8 月 23 日假湖內分隊進行驗收及訓練，以提供全市優質安全防護及強化消防救災效能，確保民眾生命財產安全。

另社團法人嘉義市嘉邑行善團體認本市特種搜救隊於 107 年 2 月 6 日花蓮發生芮氏規模 6 地震，在災害後第一時間就完成整備待命，用最短時間完成人員報到後馳援救災，主動積極、投入雲門翠堤大樓救援行動，捐贈消防警備車 1 輛加入救災行列，並於 107 年 8 月 30 日辦理捐贈儀式，藉由民間力量，共同致力於提升緊急機動救災能力，使救災人員及各項裝備器材更迅速、安全且有效率地出勤救災，嘉惠民眾。

(六)加強災害管理及教育訓練

為強化支援互助救災契，充分整合中央及地方政府、國軍與民間的救災能力，發揮最大防救災能量，於 107 年 4 月 17 日辦理災害防救演習，在面臨多起重大災害同時發生之際，有效統合消防、警察、社會、民政及國軍等救災能量及資源，展現指揮搶救應變能力，共同做好減災、整備、應變及復原工作。於 107 年 9 月 21 日實施地震網路演練活動，透過實地就地避難演練，以提升本市地震災害應變能力，以擴大防災宣導效應，收全民防災之效。

針對轄內高危險場所如高樓建築物、巷弄狹窄搶救困難地區、醫院、大型養老院及面積達 1,000 平方公尺以上之工廠為對象，107 年度截至 9 月底止，持續辦理組合訓練計 71 場次，依場所特性進行搶救預擬應變計畫，到場進行實地應變演練，檢測救災應變能力及靈活運用現有車輛、器

材、水源、人力及指揮調度，並向民眾進行防火宣導，了解火災初期發生時應如何處置，達到自保與自救的目標，讓人民生命財產損失降到最低。

(七)補助市民設置住宅用火災警報器

107 年度由本市公益彩券盈餘預算及內政部消防署補助款與本市自籌款新台幣 151 萬 4,000 元免費裝設本市獨居老人、低收入、中低收入戶、身心障礙及 65 歲以上長者住處，截至 9 月底止已完成裝設 2,137 具住宅用火災警報器；另本市推廣安裝住警器戶數約計 3 萬 1,139 戶，設置比率達 50.84%。

九、強化為民服務效能 塑造智慧樂活城

(一)推動「智慧城鄉」計畫

經濟部工業局自 107 年至 108 年期間推動「智慧城鄉生活應用補助計畫」，此計畫每年度可由地方政府兩次提案爭取補助，本市參與提案情形如下：

1. 智慧交通城市車流解決方案

本府交通處參加高雄市政府主導之智慧車流影像辨識案，由高雄市政府彙整聯提縣市需求，本計畫業於 107 年 8 月 9 日財團法人資訊工業策進會來函核定本案總經費為 1 億 4,927 萬元，由中華電信股份有限公司及鼎漢國際工程顧問股份有限公司執行。

2. 無人機應用產業推動計畫(併空氣品質監測數據平台)

本府參與台南市政府聯合提案，107 年 8 月 9 日財團法人資訊工業策進會來函核定本案總經費為 3,262 萬元，由達雲科技股份有限公司及經緯

航太股份有限公司執行。

3. 無現金大學生活城計畫

本府參與嘉義縣政府聯合提案，107年8月9日財團法人資訊工業策進會來函核定本案總經費為2億5,500萬元，由中華電信股份有限公司、嘉利科技股份有限公司及凌網科技股份有限公司執行。

4. 「嘉義市旅宿智慧化觀光行動服務」及「商圈品牌數位行銷計畫」

本府提出兩案計畫，107年8月9日財團法人資訊工業策進會來函核定「嘉義市旅宿智慧化觀光行動服務」計畫案總經費為4,000萬元，由宏麗數位創意股份有限公司及一字橙數位設計有限公司執行；「商圈品牌數位行銷計畫」計畫案經費為6,000萬元，由中華電信股份有限公司執行。

5. 「居家量測、評估串醫病-新智慧健康服務平台」計畫

由本府主導，與嘉義縣、雲林縣、澎湖縣聯提計畫。目前於107年8月10日召開審查會議。

6. 「新一代智慧停車服務」及「嘉義市智慧路燈建置示範及應用計畫」

兩案由本市自提，業於107年8月8日及8月16日召開審查會議。

7. 「低碳智慧行動市集」計畫

由本府主導，於107年8月10日召開審查會議，審查委員建議商模需再調整及修正需求內容，經濟部工業局將於第三次智慧城鄉提案後再次公告。

(二)持續優化無線網路WiFi熱點提升使用效率

市府已建置WiFi熱點數為161點，分布於室內景點、中山路沿路、文化商圈、公園及聯合里辦公室、香湖公園、嘉油鐵馬道、漁市場、都市重劃區及人口密佈之地區，加上嘉義市轄內中央機關各單位建置73個WiFi熱點。嘉義市境內共234個iTaiwan WiFi熱點，熱點覆蓋率平均達

3.9/km²。依統計數據 106 年 10 月至 107 年 3 月市府建置 161 點 WiFi 熱點累積共 475,332 使用人次。今年(107)預計再增設 28 點無線網路熱點於交通處公車所經路線，以提供民眾搭乘大眾交通工具時上網查詢資料之便。

建構完善的網路寬頻環境是本市智慧城市重要的基礎設施之一，因此提供公眾區域無線網路 wifi 熱點便民服務有其必要性，以提升市民上網普及率，為避免使用者長時間占用 iTaiwan wifi 公共上網頻寬，所以有連線頻寬及時間限制，有鑑於每熱點連線限額，如在人潮聚集的地方單一熱點可能會壅塞無法連線，為提升使用人次，目前先以現有熱點調整並強化點位與頻寬服務為改善目標，遷移使用人次較低的點位來補強使用人次需求較多的地方，並增加熱點線路頻寬以為因應，來提升無線網路使用效益。

截至今年(107)為止嘉義市已有本府自建 161 個 WiFi 熱點及轄內中央機關各單位建置 74 個 WiFi 熱點，嘉義市境內共 235 個 iTaiwan WiFi 熱點。107 年 4 月至 107 年 9 月 30 日市府所建置 161 點 WiFi 熱點累積共 36 萬 755 使用人次及使用連線分鐘數共 2,377 萬 2,741 分鐘。

(三)整合加值 APP

有鑑於前幾年政府機關開發 APP 過於浮濫，品質與下載數都不理想，本府目前已不再鼓勵各單位開發 APP，而是以「愛嘉義」APP 為共同平台，逐步整合各單位提供的民眾服務。新版「愛嘉義」APP 已於 107 年 2 月上線，Android 及 iOS 使用者皆可下載使用。107 年 6 月召開研商本府各單位 APP 整合可行性，規劃以「愛嘉義」APP 作為為民服務的統一入

口，逐步納入各單位的為民服務項目連結，並將功能內容改為建置符合 RWD(自適應網頁設計)版型網頁，提供開放資料(Open Data)，利用開放資料開發應用程式，

目前除有其他特殊推廣考量，維持現狀並持續維護外，均由愛嘉義 APP 連結至各新網頁，並於 107 年 8 月與消防局討論將「嘉義市行動防災一點通」相關功能整合至「愛嘉義」APP。

(四)辦理推動民眾上網計畫

為打造嘉義市成為智慧城市，讓市民智慧生活，利用資訊工具為生活帶來更多便利性，本府開辦「推動民眾上網計畫」提供市民學習利用資訊網路，在知識面、生活面、技能面，自 99 年起辦理已有 31,500 人次完成課程的學習，提供市民免費電腦學習機會，在縮減數位落差方面成效卓著，提升民眾在電腦及網路使用率。已經有正面的成果。

107 年電腦課程於行動上網應用，除教導學員認識平板電腦的操作、申請 iTaiwan 無線網路帳號以及市府開發的各項實用 APP，亦安排資訊行銷等專業課程，協助學員趕上行動上網的時代趨勢，成為真正的「智慧市民」。

另本計畫計有開辦基礎電腦班、影像編修、文書處理(Word、Excel)、創意多媒體簡報應用、數位社群 APP 新勢力應用班(Facebook、Line 及各類 APP)、網路拍賣(網拍宅經濟創業應用)、Open Office 應用、智慧生活應用、資料行銷基礎班、資料分析及工具應用班、資訊安全及網站技巧運用、資訊圖像化應用、網路創業達人、創新智慧社區行銷、AI 人工智慧研習、Photoshop CC 影像設計、Illustrator CC 插圖設計、AutoCAD2016

基礎入門、生活影片剪輯應用、多媒體照片合成應用及硬體維修實務等課程。本計畫於 107 年 6 月開始提供民眾課程學習，至 107 年 9 月完成執行 109 班授課，總上課人數為 2,707 人。在學習課程上，除了課堂中的網路操作之外，還透過企業參訪，實際走訪經營有聲有色的網路創業店家，讓學員可以理論結合實務，勇敢跨出創業第一步。另公民參與式課程，是結合民眾主動發起課程，透過附議及投票共同決定開班內容，開設班別多為影像處理軟體類。總體課程市民皆踴躍參與，課後滿意度調查平均達 97.86%，顯示推動民眾上網課程計畫成功及圓滿。

(五)設置公車智慧站牌

為提供更為充分之公車預估到站時間資訊，提升公車服務品質，本府向交通部爭取 388 萬元補助建置市區公車智慧站牌，目前已完成 25 面附掛於既有候車亭之電子站牌，另有 23 座獨立式站牌即將於 10 月前陸續完成安裝，新設之站牌配合本府公車到站後端管理資訊系統，累計包括現有嘉義 BRT 站牌共 89 處公車停靠站設有公車動態顯示系統，將可提供乘客更精準的公車到站資訊。

(六)青年創業貸款

為協助青年或中小企業在本市創業及扶植在地小規模商業發展，提供信用保證，讓銀行承作意願提高，辦理「青年創業及中小企業貸款」計劃。以「地方政府相對保證專案」方式，配合財團法人中小企業信用保證基金依比例共同分擔，由本市編列 600 萬元專款，配合中小企業信用保證基金 1,400 萬元，合計 2,000 萬元，共同提供本市青年創業及中小企業貸款信用保證。信用保證融資總額度以專款及信保基金提供相對資金 5 倍計算，信用保證融資總金額達新臺幣 1 億元。本案專款已於 104 年 12 月 9 日通

過議會審議，實施要點並已於 105 年度奉核通過，並已於 105 年 11 月開始受理。目前已有 18 家廠商通過申貸，金額計 1,535 萬元。以青年創業最高可貸 100 萬元、中小企業最高可貸 200 萬元之平均計算，約可協助超過 70 位青年或業主完成其夢想，提供本市微型創業貸款，鼓勵旅外嘉義青年，返鄉逐夢，建立本市為青年創業基地，塑造優質的投資環境。

(七)忠孝 346 開發串聯在地創新產業經濟鏈

本府擬與財政部國有財產署南區分署嘉義辦事處共同合作開發，將運用嘉義市檜段一小段 1-22 及檜段二小段 2-8 共 2 筆地號土地及其地上建物，打造一個代表新創、青創的「創創 346 聚落」，吸引對於文化創意、觀光旅遊有其創新想法、理想的青年，選擇回鄉、移居至嘉義市，作為其新創事業的開端地點。「創創 346 聚落」基地以文化旅遊新創產業輔導、培植輔導嘉義市文化觀光旅遊潛力人才等為目標，期望將青創技術、創意構想，媒合鏈結嘉義市在地特色資源，輔導創業經營，使其在未來以新產業型態成為文化旅遊服務與產品，達到豐富多元化嘉義市城市形象、文化旅遊內容，形成在地創新產業經濟鏈。

(八)戶政 E 化

因應電子化政府數位化治理之需，配合本市智慧科技化城市之施政目標，讓民眾可運用資訊科技的便利性，提供更便捷、親民的服務，本市戶所將自民國 35 年起迄 105 年止戶籍登記申請書總冊數逾 7 萬冊，分三年執行「戶籍檔案申請書影像數位建置計畫」，將檔存資料掃描建檔為數位化資料庫，建立完整資訊備份，並透過網路平台連線索引快速取得本市檔存戶籍資料，縮短民眾申請案件等候時間，落實戶政智慧治理目標。

(九)市民中心新建計畫

嘉義市政府因原有辦公廳舍老舊，且所屬機關分散各處，市民洽公不便，民國 89 年爭取行政院補助興建市政中心，採南、北棟大樓分期興建。南棟大樓於 94 年 7 月完工啟用，北棟大樓原規劃設計迄今已 10 餘年，為強化市民服務，增加市民活動空間，因此將規劃北棟朝節能、永續、智慧科技、綠建築作為嘉義市新地標，並以市民使用為導向，謀求市民最大福祉為目標之「市民中心」大樓。

本計畫將採民間參與方式推動辦理，先行辦理「嘉義市北棟市政大樓 BTO 案前置作業計畫」委託專業服務案，業於 107 年 7 月 6 日簽訂契約。本府於 107 年 7 月 12 日及 9 月 4 日舉辦 2 場座談會，邀請本市議員、里長及民間專業機構團體，針對市民中心空間規劃、BTO 計畫可行性等議題提供建議。

十、推動完善低碳交通網

(一)推動新市區電動公車路線

本市市區道路密集，欠缺大眾運輸系統，市民習以汽、機車代步，現又面臨高齡化社會，亟需建置完善公共運輸系統，服務更多市民，本府於 107 年 5 月 1 日起，調整市區 1 路延伸至榮民總醫院；另將原市區 6 路改為台灣好行光林我嘉線，沿途經過本市主要觀光景點，並縮短班距提高班次數以及推出搭公車送機票等好康活動，吸引民眾搭乘，光林我嘉線自 7 月 18 日起試營運，並於 8 月 8 日正式營運。

市區公車自 107 年 1 月至 9 月底止搭乘總人數為 64,335 人，與去年同期(55,632 人)相比增加 15.64%。其中市區 1 路搭乘人數較去年同期(23,029 人)增加 30.97%；市區 66 路台灣好行 8 月至 9 月止搭乘人數較去年同期(1,012 人)增加 272.96%，每日平均搭乘人數由 18 人增加為 70 人。

另市府刻正規劃新市區公車路線，包括 2 條幹線公車搭配好行公車路線，路線行經本市重要交通節點、商圈、學校、行政中心、觀光景點、公園及醫療院所等地點，符合民眾生活需求，並全數採用電動公車行駛，行駛路線涵蓋本市 60% 人口數，藉由增加公車班次、縮短候車時間、建置智慧站牌、智慧候車亭等，逐步改善現有乘車環境，提供搭乘市區公車優惠等措施，希望轉移使用私有運具民眾搭乘大眾運輸，提升公共運輸使用量，改善交通擁擠問題，並達成節能減碳，降低空氣污染之目的。

(二)市區道路養護與人本環境改善計畫

本府向來重視道路品質，每年編列經費進行路面更新，除了道路路面 AC 銑鋪工項外，並於施工前協調管線單位配合工程進行管線遷移、埋設等，亦配合人手孔調升降作業，增加道路平整度，連續 104、105 及 106 年度獲市區道路養護管理績效考評甲等。

另本府自 101-106 年賡續建置管線挖掘管理系統、便民服務系統及道路挖掘資訊看板等，全國首創開辦管線圖資補正更新作業，亦結合電子即時看板、申挖管理及現地查報系統，提供現地查報工程資訊與成果等相關資訊於系統中自動公布於便民服務系統上提供民眾參考，有效減少路面新鋪完成後進行再挖掘及提升道路品質。本府公共管線管理系統於 103-105 年度連續三年榮獲內政部營建署考評績效優等之佳績，106 年度營建署評

比為優等，分組排名第一名。

(三)聯外橋梁建設計畫

為改善本市對外聯絡橋梁交通之安全及解決因梁底高程過低，產生通洪斷面不足，每逢長時間強降雨即造成區域淹水，致橋樑被迫封閉等問題，辦理華興橋及廬山橋改建工程，目前本府聯外橋梁計畫辦理進度如下：

1.華興橋改建工程：由內政部營建署南工處委外規劃設計，並由嘉義縣市政府各自辦理都市計畫(或非都市土地)變更及土地徵收；該工程已於106年3月20日開工，契約工期671日曆天，工程預定108年3月可以完竣。

2.嘉義市東義路及廬山橋改建工程：105年9月1日由內政部核定總經費計7.5億元整(其中，中央補助6.1億元，地方配合款1.4億元)；目前已辦理3場公聽會，預定年底可以協議價購取得大部分土地；另工程部分則目前辦理基本設計中，預定108年初完成工程發包，110年工程可全數完竣。

(四)生活圈道路系統建設計畫

為完善本市區域的交通網絡，爭取營建署生活圈道路系統建設計畫，目前本府生活圈計畫辦理進度如下：

1.嘉義市東義路改善工程：本計畫配合廬山橋改建工程，全段業於105年9月1日由內政部核定總經費計7.5億元整，刻正辦理設計中，預定110年工程完竣。

2.興業東路25公尺計畫道路拓寬工程：105年9月1日由內政部核定

總經費計 1.38 億元整(中央補助 0.6 億元，地方配合款 0.78 億元)；用地取得作業已完成，工程部分預計 107 年底完竣。

3.「許厝庄 12 米計畫道路」其獲補助併入華興橋改建計畫中，106 年 7 月 25 日由內政部核定總經費計 1.5 億元整(中央補助 1.23 億元，地方配合款 0.27 億元)；工程部分則由營建署委託本府代辦，目前已完成細部設計，預定本年度 10 月可完成工程發包。

4.重慶一街 12 米計畫道路拓寬工程及後湖里三性宮旁 15 米計畫道路工程，於 107 年 7 月獲內政部補助，目前均辦理用地取得階段，預定明年年度辦理工程事宜。

(五)嘉油鐵馬道路阻拆除

嘉油鐵馬道原本是中油公司的輸油鐵道，這中油嘉義溶劑廠支線於民國 92 年停駛廢線後改建成「嘉油鐵馬道」，成為嘉義市第一條專用自行車道，也是本市重要的綠色走廊，全長約 3,100 公尺，綠意盎然，目前是市民散步、騎鐵馬的最佳選擇。

少數不遵守交通規則的民眾常常騎機車闖入，讓散步的民眾產生困擾，市府在此各路口設置路阻，阻擋車輛進入。市府為考量市民騎自行車的安全及維護行動不便、或身障朋友的權益，決定拆掉嘉油鐵馬道路口上的全部路阻，讓自行車可以安全使用。惟對任意騎乘機動車輛闖入嘉油鐵馬道影響通行安全，本府拍照舉發，並處 900-1,800 元罰鍰。截至 9 月底約已開出 50 張罰單，已大幅降低民眾違規情形，便利行人及自行車騎士為優先，有效保護使用者安全。

(六)規劃自行車道系統

嘉義市隨著騎乘自行車人口持續增加，目前已建置七大自行車道，卻缺乏相互串連路線，以至於無法形成路網，造成發展瓶頸；另部分外圍路線雖具有景觀、生態特色等優勢，卻因位置較為偏遠，未與其他自行車道連結，以至於影響其造訪人數。為了整合本市自行車道路線系統，需進行市區自行車道串連工程，同時優化及延伸部分早期建置之自行車道，以結合地區觀光資源，並提供市民完善運動休閒環境。本府 107 年 1 月 12 日爭取內政部補助建置頂庄自行車道之延伸計畫工程，預計於 107 年底前完工通車使用，完工後將提升頂庄自行車道運動休閒自行車騎乘人數及品質。

另本府刻正辦理全市自行車建置預算爭取作業，所需經費約 1.5 億元，已於 107 年 9 月 6 日完成招標文件審查作業，依照各自景點特色共區分為六大路段分別為：

1. 世賢路阿勃勒黃金路線
2. 文化路木業觀光路線
3. 田園風光路線
4. 水岸環境挑戰路線
5. 農村鐵馬自由行路線
6. 港坪花卉自然路線

預計騎乘一圈總長度 46 公里，所需時間約 4-5 小時，專用道部分全段採用自行車專用道鋪面塗料磚紅色，並仿效交通部環島自行車路網系統，建立本市自行車標誌標線導引系統。

十一、爭取前瞻基礎建設計畫

行政院「前瞻基礎建設計畫」業經立法院院會 106 年 7 月 5 日三讀通過，包含八大建設計畫：建構安全便捷的軌道建設、因應氣候變遷的水環境建設、促進環境永續的綠能建設、營造智慧國土的數位建設、加強區域均衡的城鄉建設、因應少子化友善育兒空間建設、食品安全建設，以及人才培育促進就業建設。

本府秉持前瞻治理之宏觀思維，務實規劃相關市政建設計畫案，積極爭取支持，並多次親自帶領局處首長向中央說明本市計畫提案之需求與訴求，期能獲得中央經費補助，加速本市各項建設，扎穩根基，打造永續發展的美好城市。

目前本府總計提出 63 項提案，迄 107 年 9 月 25 日止，中央計核定 61 案，核定金額共計新台幣 257 億 9,215 萬 8,000 元。各項建設分別提出相關計畫如下：

(一)、軌道建設

「嘉義市區鐵路高架化計畫」於行政院 106 年 4 月 5 日公告之「前瞻基礎建設計畫核定本」終獲納入於軌道建設之中，綜合規劃報告書於 106 年 9 月 6 日亦獲行政院正式核定，總經費新臺幣 238.98 億元，其中，市府負擔經費更調降為 38.33 億元，全線主體工程預估 115 年完工啟用。

鐵路高架化不僅消除交通隔閡，也是翻轉嘉義、城市改造的好機會，市府積極邀請市民參與，截至 107 年 9 月 26 日共舉辦 6 場公聽會，同時也成立嘉義之心願景館，邀請民眾一起提供意見、共同思考城市未來走向，期待打造嘉義市為現代化智慧城市。另一方面更成立專案辦公室，每周開

會了解工程執行進度，期能順利依既定期程完成市民期盼 30 年的重大交通建設，帶動原站區及鐵路沿線周邊土地更新再發展，消除鐵路沿線平交道，全面翻轉嘉義市城區面貌。

(二)、水環境建設

水環境建設計有 9 案已獲中央核定，累計核定經費新台幣 3 億 5,521 萬 9,000 元。其中「水與環境」類別共核定 5 案，分別為：「水園道-北排水維新支線水環境改善計畫」1 億 6,784 萬 5,000 元、「綠園道-道將圳水環境改善計畫」9,692 萬 4,000 元、「107 年嘉義市全國水環境清淨河面計畫」895 萬元、「107 年嘉義市全國水環境水質改善業務支援計畫」370 萬元、「107 年嘉義市大溪厝社區(埤麻腳排水)水環境再造計畫」480 萬元；「水與安全」核定 4 案，包括：「嘉義市新民路分流箱涵工程」1,700 萬元、「嘉義市世賢路(新民路-民生南路)分流箱涵工程」2,000 萬元、「嘉義市民生南路(世賢路-道將圳)分流箱涵工程」2,000 萬元、「嘉義市雨水下水道普查-第二部分『雨水下水道管線縱走調查作業』第二標」1,600 萬元。

透過前開各項計畫，搭配污水下水道系統及淨化工程，將可改善排水污染情形，營造優良親水環境，進而形塑水岸新亮點。

(三)、數位建設

數位建設方面，本府目前已獲核定 7 案，經費共計新台幣 8,719 萬 4,000 元，其中有關推動資安基礎建設者共計 4 案：「智慧科技處強化政府基層機關資安防護及區域聯防計畫」1,759 萬元、「嘉義市地政資安防護計畫」2,285 萬 7,000 元、「嘉義市財政稅務局強化政府基層機關資安防護之區域聯防計畫」447 萬元、「基層戶役政機關老舊電腦汰換及強化資安相

關防護設備」892萬元。另有普及國民寬頻上網環境1案：「106-107年度教育部補助公共圖書館作為社區公共資訊站計畫」176萬9,000元；建置校園智慧網路1案：「嘉義市國民中小學校園數位建設實施計畫」2,444萬5,000元；國家文化記憶庫1案：「嘉義大百科」714萬3,000元。

(四)、城鄉建設

城鄉建設類別目前本府已有42案獲中央核定，總金額共計新台幣14億3,164萬7,000元，包含：改善停車問題1案、提升道路品質15案、城鎮之心1案、文化生活圈建設6案、校園社區化改造4案、營造休閒運動環境2案、推動城鄉特色產業園區2案、公共服務據點整備及公有危險建築補強重建等11案。

其中有關停車問題一案，將辦理全市改善停車整體規劃研究，期透過整體規劃研擬改善策略規劃，改善本市停車秩序。

提升道路品質部分，已獲中央核定補助之計畫包括：蘭潭水與綠樂章—悠遊水岸營造計畫、人行環境設施改善、中興路（建國路至高鐵大道）人行道改善工程、圓福街（嘉義國中至民權路）既有道路養護整建工程、文化路（興達路至華興橋）人行道改善工程、民權東路人行道改善工程、公義路（彌陀路至大雅路二段）人行道改善工程、嘉義市共同管道整體規劃案、三維管線資料整合應用計畫、市區道路標誌共桿暨周邊沿線空間再造計畫、公明路（啟明路至和平路）人行道改善工程、嘉義市吳鳳南路管線地下化（垂楊路至世賢路四段）暨道路空間改善提升計畫，以及市區自行車道串連、延伸及優化計畫工程等，將可形塑綠色人行路網，有效改善本市道路品質，提升整體生活品質及城市形象。

城鎮之心「步行散策，樂活水岸」計畫將透過嘉義市既有林業鐵道文化元素的發揚，並恢復具有歷史價值之重要設施物，且結合無人運輸載具之示範場域，推動本市林業鐵道觀光，提升觀光產值。

文化生活圈建設包含嘉義市立博物館內空間暨戶外景觀整建計畫、博物館與地方文化館發展計畫、國際管樂節活動、嘉義市立美術館興建工程、嘉義市重現木都再造歷史現場計畫，以及嘉義市文化局音樂廳專業設備更新與整建工程，未來將強化博物館專業功能，建構城市美學內涵，並經由管樂表演、教育推廣、觀光與產業連結等進行在地文化深耕，建構文化認同，再造嘉義市文化生命力。

校園社區化改造將透過學校社區共讀站設置計畫、社區資訊站推動計畫、開放學校體育設施補助計畫，以及擴建教室提供各類社區服務等，落實學校社區化，將校園拓展為社區民眾生活支持據點，增加服務量能。

營造休閒運動環境 2 案，教育部已同意補助嘉義市立棒球場設施及設備整建工程計畫及嘉義市立棒球場軟硬體設備改善工程計畫，將進行空間及設備改善，為各級球隊提供安全舒適的空間，以支持本市棒球運動之發展。

公共服務據點整備及公有危險建築補強重建項目，包括長照衛福據點整備、警察局第二分局耐震補強工程、消防局消防辦公廳舍補強工程、西市場及保安市場耐震初評計畫、興嘉市場大樓耐震詳評計畫、東公有零售市場耐震補強及線路更新計畫、永和里集會所耐震能力評估需求、大溪里廣播系統補助更新計畫、西公有零售市場建築物耐震能力詳評計畫等，除了加速推動公有建物耐震能力，落實震災預防整備之外，並可透過相關計

畫之實施，擴充長照關懷或集會等相關據點，提供多元服務功能。

推動城鄉特色產業園區 2 案，包括創創 346 聚落以及嘉義市政府商業街區創新發展補助計畫，未來將提供更多創業及就業之機會

除此之外，本府仍賡續爭取相關補助計畫，期能透過更多良好的公共建設，營造優質、安居的生活環境。

(五)、因應少子化建設

為支持家庭育兒並減輕家長負擔，本府規劃「建構 0-2 歲社區公共托育計畫」，核定經費「開辦嘉義市社區公共托育家園」新台幣 320 萬元，以及「區域型家庭(社會)福利服務中心(整修)」新台幣 1,084 萬 6,000 元。前者預計佈建 2 處公共托育家園，提供平價、優質之非營利托育服務。後者將於西區家庭福利服務中心打造嘉義市家庭夢想館，活化閒置空間，結合多元社區活動；另改善東區家庭福利服務中心無障礙空間，打造親子藝文教育廣場等。

伍、結語

改變嘉義，一直是醒哲對市民的承諾，感謝 貴會的協助以及市府團隊的努力下，施政成果已如施政報告一一展現。而這一項項市府推動的建設及政策，無非希望以積極態度將當初市民的託付一一付諸實現，讓嘉義市民感受嘉義的改變，覺得生活在嘉義是一件幸福、美好的事。

在未來的日子裡，醒哲和市府團隊將繼續以更謙卑、更踏實的精神，為嘉義市未來發展的目標而努力，進而打造嘉義市成為城市的新典範。

再次感謝蕭議長、郭副議長及各位議員先進給予市府團隊的指導與支持，最後，敬祝 大會圓滿成功，蕭議長、郭副議長及各位議員先進，身體健康，萬事如意！謝謝大家！