

嘉義市議會第9屆第2次定期大會



市長施政報告

市長 涂 醒 哲

中華民國 104 年 11 月 11 日

嘉義市議會第9屆第2次定期大會

市長施政報告目錄

壹、前言	1
貳、重要市政建設報告	5
一、105 年度總預算案編列情形	5
(一)、總預算規模：	5
(二)、歲入預算：	6
(三)、歲出預算：	6
(四)、健全的財務管理	7
二、重整都市計畫 建設新嘉義	8
(一)、都市計畫通盤檢討及變更	9
(二)、都市更新案	9
(三)、容積移轉活化土地	10
三、建構健康防老城市	11
(一)、打造健康防老園區	11
(二)、推動家庭責任醫師制	13
(三)、市民健康篩檢再升級，到醫院找健康拚健康	15
(四)、登革熱防治	16
(五)、落實社福政策	18
四、推動食安空污安全城	20
(一)、建構食安首都	20
(二)、全國首創空氣污染防治委員會	22
(三)、成立台灣第一個行動派出所	24
(四)、成立防洪治水委員會	25
(五)、救災能力受肯定，消防評鑑成績優	26
(六)、落實全民防衛、動員演習全國唯一榮獲二特優 ...	26
五、學校社區化 落實教育新價值	27
(一)、校園空餘空間開放社區共享	27
(二)、補助經濟弱勢家庭幼兒營養金	29
六、推動鐵路高架化 完善交通網絡	29
(一)、鐵路高架化	29
(二)、重要景點停車改善及交通接駁	31

(三)、建置綠色接駁系統.....	31
(四)、生活圈道路系統建設計畫.....	33
七、強化活動效益 帶動觀光商機	33
(一)、推動 KANO 季觀光嘉年華.....	34
(二)、辦理「前店後村—嘉義市地方特色產業六級化價值鏈 發展計畫」.....	35
(三)、結合城隍建廟 300 年系列活動.....	35
(四)、2015 嘉義市十伴手禮徵選.....	36
八、推動公共參與 打造創意活力城	37
(一)、青年觀點激發創意協助市政.....	37
(二)、規劃籌建青年創業園區.....	38
(三)、籌設嘉義市微型創業中心.....	39
(四)、推動公共參與市民作主.....	40
(五)、深耕藝文展現活力.....	41
九、區域聯合治理 攜手合作興新利	45
十、強化為民服務效能 塑造智慧樂活城.....	46
(一)、成立智慧城市推動委員會.....	47
(二)、擴增區域無線網路(WiFi)熱點.....	48
(三)、推動「4G 智慧寬頻應用城市」計畫.....	49
(四)、開發建置「嘉義市戶政通」應用軟體(App).....	49
(五)、建置建築執照申請案件查詢系統.....	50
十一、有效整頓市容 改善城市景觀	50
(一)、都市違章建築管理.....	51
(二)、火車站前廣場改善計畫.....	52
(三)、路平專案.....	53
(四)、嘉義市公共設施管線位置調查暨系統建置.....	54
(五)、火車站周邊土地規劃.....	55
(六)、公園特色化.....	56
(七)、蘭潭風景區噴泉設施擴建.....	56
十二、持續推動重大建設	57
(一)、香湖公園啟用.....	57
(二)、農漁產運銷物流中心闢建工程.....	58
(三)、湖子內區段徵收.....	59
(四)、建國二村都市計畫開發.....	60
(五)、北港路兩側區段徵收.....	61
(六)、污水下水道系統建設計畫.....	61
(七)、貨物轉運中心整體開發.....	62

(八)、興建市民運動中心.....	63
(九)、科學及創造力教育嘉年華.....	64
(十)、國際管樂節精緻化.....	65
(十一)、嘉義市立美術館籌建計畫.....	65

叁、結語	67
-------------------	-----------

蕭議長、郭副議長、各位議員女士、先生、關心市政的各位鄉親，大家好：

欣逢 貴會第9屆第2次定期大會開議，^{醒哲}應邀帶領市府團隊向貴會提出施政報告，深感榮幸。就任以來承蒙各位議員女士、先生鼎力協助與不吝督勉，對市政提出興革意見。相信在 貴會的支持與指教下，各項市政建設工作得以繼續向前邁進開展。在此，謹代表本府全體同仁，表達由衷謝忱。

壹、前言

稟持以**科學治市、讓民主抬頭**；興利甚於除弊、開源甚於節流的施政信念，^{醒哲}期許市府由管理型政府轉變為服務型政府。並藉由健康防老、青年創業、食品安全、空污防制、公民參與及區域聯合治理等澈底改變嘉義市體質的大政策，打造嘉義市為「兒童快樂成長、青年勇敢創業、老壯皆有所用」的健康防老雲端智慧城市，讓嘉義市得以翻轉新生，創造市民的最大幸福。

上任以來，感謝在 貴會協助下，本府透過重新籌編 104 年度預算及追加預算，推動各項重要政策：食安首都政策上，「除弊」與「興利」雙管齊下，在除弊面上，成立食品安全推動委員會，要驅除劣幣、

嚴格把關，以公權力讓民眾吃得安心，在興利面上，則要扶植良幣，落實源頭管控，建立認證機制，成立嘉義品牌推動委員會，找出優良食品業者，協助嘉義特色食品之行銷推廣，帶動食品產業商機。養生防老上，成立嘉義市健康防老園區推動委員會，積極推動建置健康防老園區，設置健康領航專案辦公室，推動本市健康防老園區、家庭責任醫師制及健康促進政策與計畫。公民參與上，透過舉辦網路投票(i-voting)、網路創意(i-idea)活動、市民電子報、下里座談等積極推動市民參與公共事務，募集民眾意見。青年創業上，規劃籌設「微型創業中心」，是首座引進民間資源，由公、民共同合作經營的創業基地，亦為本市青年創業園區的先趨示範實驗基地。空污防制上，成立全國首創的空氣污染防治委員會並推出校園空污旗、可查詢並接獲空氣品質通報手機應用軟體(App)、為垃圾車加裝濾煙器、培訓空污防護講師等多項全國首創措施。

在完善交通網絡上，持續修訂鐵路高架化綜合規劃報告，向交通部及行政院協商經費分攤方式，期能早日核定；爭取內政部生活圈道路系統建設計畫補助，104年華興橋改建工程已由營建署南工處委外規劃設計中；逐步建置綠色接駁系統，104至107年預定完成建置本市通勤通學自行車路網340公里。以觀光促進商機上，籌辦KANO季觀光嘉年華，以豐富的系列活動再次擦亮嘉義KANO行銷亮點，

其中，設置全國最大、直徑十米高的 KANO 棒球裝置藝術更是吸引不少民眾專程至嘉義公園、文化公園拍照打卡。區域聯合治理上，雲嘉嘉三縣市共同簽署食安聯防、救災聯防合作備忘錄，讓雲嘉嘉生活圈共享最安心的飲食環境，並整合區域災救資源，提昇災救應變處置能力，並全力控制雲嘉嘉三縣市登革熱的流行。

市政是延續性工作，經由檢討及盤點資源，調整市府組織文化，各項施政穩健推動，雖然已有初步的成果，未來^{醒哲}仍將堅持施政理念，與市府團隊共同努力，不斷創新求變，以建設「信任、幸福、新嘉義」。

今年^{醒哲}出國考察，發覺國際上先進城市對智慧城市及再生能源的推動不遺餘力，以日本千葉縣柏之葉智慧城市為例，利用智慧電網、能源管理系統，平日將家庭產生之多餘電能移轉給商業大樓，假日則相反，透過各種控管消除約 26% 的尖峰電力，實現節能減碳的目標。美國加州小鎮則利用於建物上裝設太陽能板方式達到全面自給自足供電。^{醒哲}深切體認到妥善運用科技，可讓城市競爭力跳躍性成長，大幅提升市民生活品質，因此，成立了智慧城市推動委員會及再生能源推動委員會，期藉由專家、學者、產業界的建言，建立本市智慧城

市輪廓，積極推動本市成為智慧樂活城，並由節能減碳、對抗空污出發，尋求成為再生能源示範城市。

市政需要永續經營，為市民開創最大幸福是市府責無旁貸的責任，因此，需用經營的心態治理城市，才能快速因應國內外變局，跳脫舊觀念思維，成為城市進步推手，為市民創造更大幸福。為了貫徹施政理念，讓嘉義市能在體質上澈底翻轉改變，^{醒哲}勇於面對，積極處理，不以嘩眾取寵的小確幸為主軸，自勉應由基礎打底開始，逐步努力實踐，落實人民大幸福，務求不負市民託付。

改變嘉義，讓嘉義市更好！這是本府與 貴會共同努力的目標，也期望 105 年度總預算案暨所屬單位預算案，能獲得 貴會的支持與指導，共同攜手創造嘉義市的進步與發展！

貳、重要市政建設報告

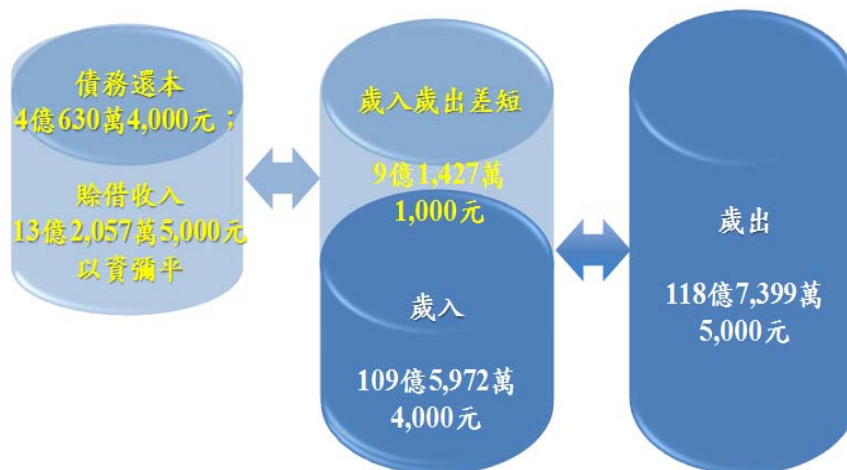
市政建設經緯萬端，有關各項工作成果及議決案執行情形，本府均彙編成冊送達貴會及各位議員參閱。以下，僅就這半年來的重要的施政方向及成效，擇要報告如下：

一、105 年度總預算案編列情形

本市 105 年度總預算案已勉力籌編完成，有關編列情形如下：

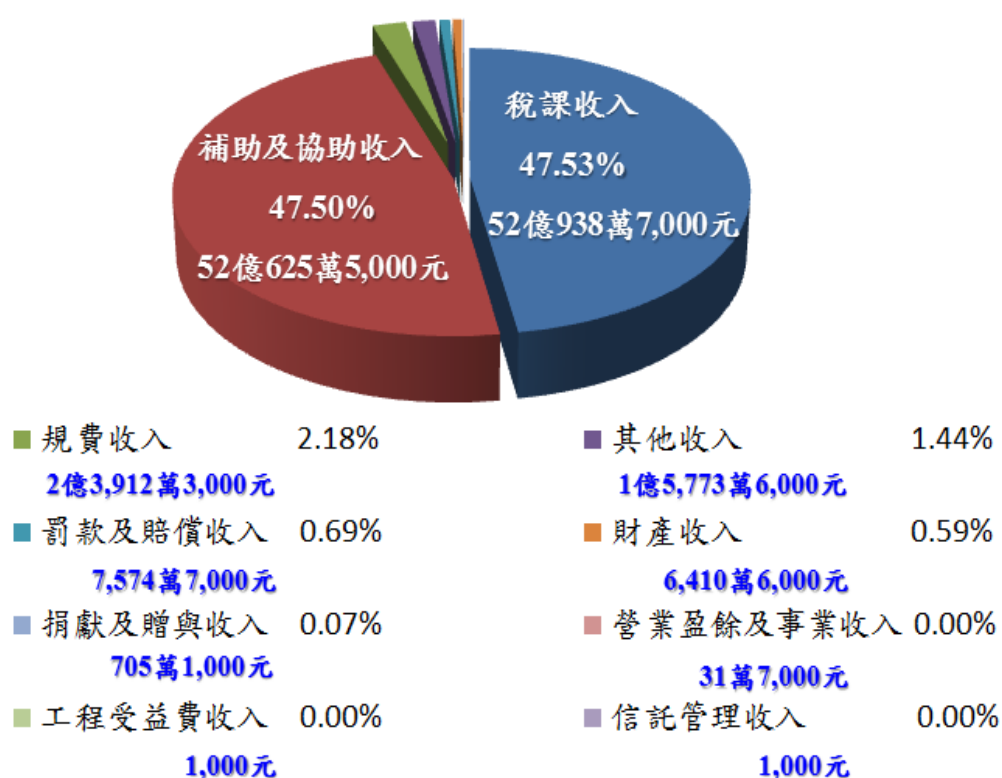
(一)、總預算規模：

歲入 109 億 5,972 萬 4,000 元，歲出 118 億 7,399 萬 5,000 元，歲入歲出短絀 9 億 1,427 萬 1,000 元，連同債務還本 4 億 630 萬 4,000 元，經編列賒借收入 13 億 2,057 萬 5,000 元以資彌平。



(二)、歲入預算：

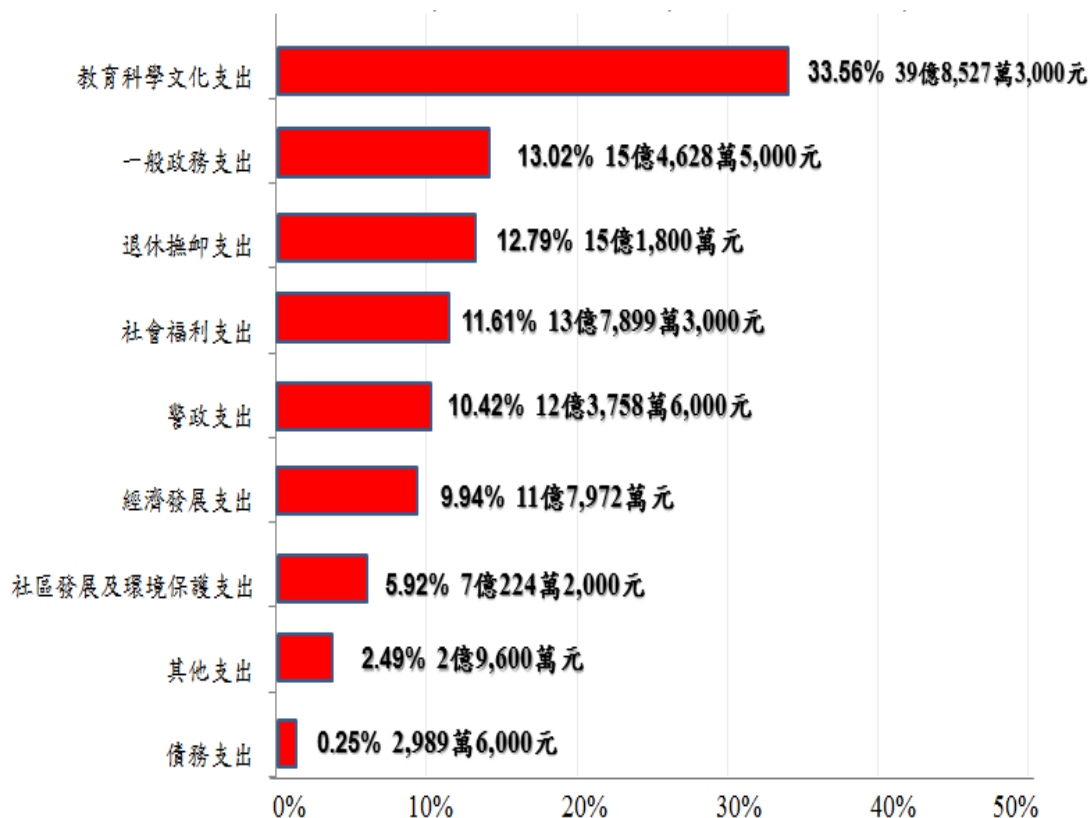
歲入 109 億 5,972 萬 4,000 元，其中稅課收入占 47.53%、補助及協助收入占 47.50%、規費收入占 2.18%、其他收入占 1.44%、罰款及賠償收入占 0.69%、財產收入占 0.59%、捐獻及贈與收入占 0.07%。



(三)、歲出預算：

歲出 118 億 7,399 萬 5,000 元，依政事別分析，其中教育科學文化支出占 33.56%、一般政務支出占 13.02%、退休撫卹支出占 12.79%、社會福利支出占 11.61%、警政支出占 10.42%、經濟發展支出占

9.94%、社區發展及環境保護支出占 5.92%、其他支出占 2.49%、債務支出占 0.25%。



本市 105 年度總預算案已依規定提請 貴會審議，尚祈 貴會支持通過，未來本府在預算執行上定力求節約，並作好收支控管，以提升預算執行效益，使政府每一分錢均用在施政亟需之刀口上，讓嘉義市發展日興進步。

(四)、健全的財務管理

建設與財政密不可分，面對財政收支短絀，落實開源節流、嚴守

財政紀律更顯重要，本市發揮「以財政支援建設，以建設涵養財政」，透過各項開源節流措施，檢討稅率涵養稅源、檢討規費收費合理化、活化公有地、引進民間資金，參與公共建設，加速市政建設，開源節流等具體措施。

在開源方面，統籌運用資金，財務調度靈活，節省利息支出，將本市社會救助金專戶、地方教育發展基金專戶、國民中小學貧困學生午餐費捐款專戶等 3 專戶納入集中支付作業。透過「嘉義市房屋稅徵收率自治條例」修正，增加房屋稅稅收 2,927 萬元；使用牌照稅法修正增列車主與身障者須為同戶籍二親等親屬關係，利用戶政事務所戶籍資料及社會處身心障礙人口資料基本檔，加強勾稽辦理清查作業，截止 104 年 9 月底使用牌照稅稅收增加 1,250 萬，並加強辦理房屋稅籍清查，增加稅收 2,515 萬餘元，辦理地價稅籍清查，增加稅收 7,623 萬餘元，有效增裕庫收以充實地方財源。另外也積極活化市有財產，清理閒置土地。未來仍將嚴守財政紀律，持續做好財務管控，發揮最大財務效益，穩健地方財政。

二、重整都市計畫 建設新嘉義

嘉義市面積僅 60 平方公里，必須有效運用土地，重整並啟動都市計畫，積極召開都市計畫委員會，縮短審議時程；公開透明都市計

畫變更資訊等，希望藉都市計畫檢討、都市更新案及相關配套措施如容積率移轉等，以提高土地利用價值，建設新嘉義。

(一)、都市計畫通盤檢討及變更

本市行政轄區 60 平方公里皆屬都市計畫範圍，因此都市計畫定期的通盤檢討與變更，乃是未來城市發展的重要關鍵，而目前刻正辦理中的嘉義市都市計畫第二次通盤檢討以及公共設施用地專案通盤檢討，本府也透過各種管道收集民眾意見，針對未來發展的構想與市民的需求，提出策略逐步解決。在規劃過程中扮演最重要的角色為嘉義市都市計畫委員會，從之前被動的召開會議，到今日的主動出擊提出建言，加速各項變更案件審議程序。經統計，103 年一年只開 2 次會議，104 年迄今已召開 8 次市都委會，3 次專案小組討論，其中審議案件共 10 案，通過 9 案，發布實施 5 案(1 案尚在修正內容，3 案送內政部都委會審查)。

(二)、都市更新案

都市更新是促進都市機能再發展，促進公共利益的最佳手段。本府推動旗艦型都市更新計畫—嘉義市火車站附近地區都市更新，已逐步展現成果，檜意森活村創造觀光新亮點，香湖公園提升西區民眾休

閒遊憩品質，阿里山林業村則將以 BOT 方式引進民間投資，發揚林業產業文化特色。未來在都市更新重點，將分為公辦都市更新及鼓勵民眾自主都市更新。公辦都市更新計畫包括持續推動建國二村都市更新招商、民族國小西側公有土地都市更新招商以及配合鐵路高架化的車站周邊縫合都市更新計畫。自主都市更新部分，本市因屬早期發展之城市，部分建物或集合式大樓普遍有管線老化、非防火構造、鄰棟間隔不足等問題，本府已委託長榮大學成立「嘉義市自主更新輔導團」，輔導老舊社區住戶辦理更新拉皮或拆除重建。目前除雅典大廈及金財神大樓外，尚有春堤山林二期大樓及蘭潭市民大樓申請補助辦理整建規劃設計。

(三)、容積移轉活化土地

容積是影響土地利用及城市景觀的重大因素，嘉義市幅員小人口密集，市區尤其寸土寸金，為促進土地有效利用同時協助解決公共設施保留地問題，本府於 103 年 5 月 14 日發布實施容積移轉審查規定，民眾多反應條件嚴苛難以辦理，本府即積極檢討放寬容積移轉條件，並於 104 年 5 月 1 日函頒實施，修正重點包括：放寬移出基地(道路)的條件、放寬接受基地的條件(如最小基地面積、面臨道路寬度)，以及增加得以折繳代金方式移入容積。

三、建構健康防老城市

建構一座養生防老的健康城市，守護長輩、婦女及孩子，是我競選時的承諾，目前推動成果如下：

(一)、打造健康防老園區

台灣人口老化程度快速，台灣 65 歲以上老年人口將在 107 年超過 14%，邁入高齡社會，114 年超過 20%，邁入超高齡社會。嘉義市連續 4 年人口減少，老年人口比例逐年增加，由 104 年 8 月統計資料顯示，本市總人口數為 270,656 人，其中 65 歲以上老年人口已達 33,860 人，占本市人口 12.51%，較全國 12% 高，因此對於老化之相關問題我們應有更前瞻性的作為。

「活到老，也要活得好」，是大多數人對未來老年生活的終極盼望。要讓養老生活有品質，不可缺少「預防醫學」、「預防老化」、「健康促進」的觀念，嘉義市領全台之先，提出「健康防老園區」的施政構想，希望以嘉義市豐沛的醫療資源為基礎，打造適合三代同堂居住、設施完善的園區，將吸引外地人安居嘉義市，為嘉義市帶來更多人口並帶動消費需求增加，進而提升就業機會及經濟發展。

為客觀審慎評估本市打造健康防老園區的可行性，本府於 104 年

公彩基金編列新台幣貳百萬元，委託專業團隊辦理「打造嘉義市健康防老園區可行性評估及先期規劃技術服務案」，就興辦目的、土地、法律、市場、環境、工程、財務、民間參與可行性等客觀條件評估，最後總結評估報告，作為市府後續執行之依據與參考。

目前為配合健康防老園區之規劃，地政處已於辦理湖子內區段徵收配地作業時向地主說明，期待未來在湖子內地區建構健康防老的新社區。另外，衛生局辦理健康防老園區之先期規劃及可行性評估，也將北港路區段徵收規劃草案及其他農業區土地，作為先期評估的對象，以作為選定更多健康防老園區之參考。

為推動健康防老園區各項工作之規劃、協調與執行作業準備，市府成立嘉義市健康防老園區推動委員會，聘請專家學者擔任諮詢委員，廣納各方專業意見，市府各局處部門為委員會成員，依其專業分組分工辦理各項準備工作。透過定期辦理專家學者專題講座，與市府員工分享所學及相關寶貴經驗，讓市府同仁成為健康防老園區的推動種子，在各自業務領域中能與健康防老理念連結，使嘉義市更好。

隨著智慧型手機、平板電腦普及率日益提升，運用智慧行動裝置結合雲端資訊科技管理為時代潮流，未來健康防老園區居民的預防保健與健康促進服務，將朝智慧型雲端資訊管理系統開發，有效率管理

個人、家戶及社區健康為園區一大特色。更鼓勵健康促進生技產業進駐園區，研究健康防老相關產品，帶動周邊服務老人的商機，創造就業機會吸引年輕人回鄉服務，為園區其二特色。

未來將推動老年人參與社會、服務社區，服務比他們更老的老
人，用彼此的專長技能互相交流學習。此外，老年人也可以幫忙照顧
小孩，到幼兒園、國小及社區學苑去教學，利用教學相長的方式，使
園區內眾人不僅可享天倫之樂，小孩有學習敬老的機會。而青壯年人
力也可回歸事業、專心打拼，老年人因承擔角色，找到成就感也獲得
自我，實現「老有所用」的精神。

(二)、推動家庭責任醫師制

為了積極建設嘉義市成為健康防老城，不僅要推動建置健康防老
園區，更要從觀念面、軟體面下手，建立正確健康促進、健康防老觀
念，扭轉現行醫療體制，依法(健保法第 44 條)推動家庭責任醫師制。

現在民眾總往大醫院跑或者一種病看三家醫院的逛醫院(hospital
shopping)行為，往往是因為民眾不知道怎麼做會真正恢復健康，所以
只好盲目的往大醫院去，若是能夠解決民眾的擔憂，就能解決醫療資
源浪費問題。而家庭責任醫師制就是讓醫師進入家庭及社區，建立個

人化、家庭與社區化的健康管理機制，不只是疾病治療更主動提昇民眾健康，此不僅讓醫生的成就感提昇，更能讓民眾擁有令人安心的醫療靠山。

因此嘉義市推動家庭責任醫師制度，就是把這樣的觀念帶進來，讓醫師進入到社區，回歸幫助人民更健康的醫療初衷，翻轉醫療資源與就醫行為扭曲，使健保資源真正妥善的運用，配合健保署正在試辦的支付制度改革，讓醫療院所收入與民眾的健康程度呈正相關。

此外，家庭責任醫師制就像是家有醫師兒，鼓勵民眾在住家附近找到值得信賴的家庭醫師，固定由該醫師看診及諮詢，平時可以協助進行健康促進活動，生病就醫時也能提供必要醫療服務，或轉診至適合醫院進行更進一步醫療照護。即使於他處就醫，亦可藉由病人授權下醫療資訊的分享，讓家庭責任醫師完全掌握病人狀況。導正民眾過去喜歡逛醫院的就醫習慣，也可藉由該制度來落實轉診，減少醫療資源浪費，並提供完善之醫療照護，達成醫界、政府、民眾三贏的局面。本府在 105 年度預算案中也提出了相關計畫，懇請 貴會同意編列預算，以利後續推動。

(三)、市民健康篩檢再升級，到醫院找健康拚健康

健康必須從預防醫學三段五級健康促進的工作做起，藉由早期發現早期治療的策略，透過篩檢及早發現病灶，並加以治療，讓市民都有更好的生活品質。為了全體市民的健康，依本市 10 大死因，提供癌症及慢性疾病篩檢，透過整合本市品質績優的區域及醫療機構平台，提供市民最佳的保健醫療，迄今參加篩檢市民已達 5 萬 5,391 人次，發現癌症患者 167 名，透過專業醫療團隊，提供完善檢查、衛教、轉介及追蹤。

為了讓專屬嘉義市民的健康檢查服務升級，本年度本市全國首創在醫院內辦理市民整合性健康檢查，讓市民在醫院找健康。自今年 5 月 6 日開始實施，截至 10 月底，已有 11,750 位市民接受健康檢查，較去年成長 39.4%。由社區轉至醫院篩檢，除提供週一至週六健康檢查服務，讓民眾可以更自由選擇檢查時間，提供更舒適的篩檢環境及無障礙就醫環境，提升個人就診隱私，也保有社區篩檢檢查的順暢及便利性，並提升檢查及檢驗品質，改善往年在學校禮堂、體育館，有著場次限制、空調不穩定、環境對長輩不夠親善、檢體儀器較老舊及篩檢品質不穩定的問題。

為了讓民眾到醫院健康檢查能流暢順利，透過掛號時「嘉義市市民專屬單一窗口」，對於長者及行動不便民眾提供優先服務，現場亦有專人陪同，衛生局亦每月抽查 5% 參與民眾，主動瞭解市民感受，隨時接受民眾反應意見及時改善。另外，為解決部分民眾、長者及弱勢族群有搭車不方便與不了解如何參加健檢的問題，透過里長、民意代表服務處加強宣導並提供各醫院服務交通車接駁時刻表，結合里長、里幹事辦理「週三到醫院拚健康」，專車接送社區里民及弱勢族群醫院篩檢，並提供「4 人專車接送到府服務」，並與身心障礙者相關協會合作，提供身心障礙者「到府復康巴士專車接送」，讓最需要健康檢查的市民都可以到醫院找健康。

(四)、登革熱防治

為強化登革熱防治，在衛教宣導面，平時即每周進行鄰里病媒蚊指數調查並落實家戶宣導，利用多元媒體宣導登革熱防治，適時發布登革熱防治新聞稿，於社區辦理登革熱防治講座，加強民眾對登革熱疾病防治認知。也在衛生局網站首頁建置登革熱防治專區、提供嘉義市 1999 便民服務專線 FAQ 供民眾查詢，利用夾報加強登革熱防治 ABC 宣導(A 清除積水容器、B 獎勵主動通報、C 儘速疫調噴藥)。

在防治面上，則函請各醫療院所醫師，加強對疑似登革熱病例通報，逐家拜訪本市西醫診所，重申通報定義及通報方式，鼓勵醫師提高看診敏感度及通報，掌握防治之黃金期。另外，也動員里幹事、里長、防疫志工及環保志工於社區中協助清除孳生源、分送孳子抑制劑至各里，以減少病媒蚊孳生。針對通報之疑似個案，儘速疫調及執行化學性防治工作，於居家半徑 50 公尺內之住家，進行戶內、外噴藥消毒。持續嚴密監控疫情及每日入境旅客發燒監測，確實掌握通報個案狀況，針對疑似案例除加強孳生源清除，亦即早進行化學性防治工作。

鑒於南臺灣登革熱疫情嚴峻，8 月 26 日緊急召開登革熱聯繫會議，強化本府應對疫情聯繫及防治能力，指示同仁應以公共衛生學角度防疫，早期發現個案，早期介入防治，避免病媒蚊再次叮咬健康者而傳播；儘速進行詳細完整的疫調及儘早撲滅病媒蚊，快速針對個案停留及活動地點進行化學防治工作，以寧濫勿缺的規格防範，才能有效抑制疫情的擴大。於平常即須衛教民眾熟知登革熱之症狀，若有發燒、頭痛、出疹、眼窩痛、肌肉或關節痠痛等症狀，應速就醫。若民眾主動通報衛生局防疫專線(05-2341150)，經採檢並證實為確診個案，即可獲通報獎金新臺幣 2,500 元。9 月 23 日召開第二次緊急聯繫會議，訂定每月第一週之週六為本市環境清潔日(下雨過後每週清除

積水容器)，全民一起大掃除、清除積水，愛護我們的家園。至 10 月底，幸無本市傳染個案。

(五)、落實社福政策

有關我所提出的社會福利政策，包括提高婦女生育津貼、育兒津貼及重陽敬老禮金等三項政策，感謝 貴會的支持，目前皆已順利施行。

生育津貼、育兒津貼及重陽節敬老禮金編列情形一覽表			
生育津貼		新生兒 營養禮金	0-3 歲低收入及中低收入戶家庭育兒津貼
胎數	金額(元)	金額(元)	金額(元)
單胎	8,000	每胎 6,000	每名每月 3,000 元
雙胞胎	18,000		
三胞胎	30,000		
重陽節敬老禮金			
年齡		金額(元)	
65-79		3,000	
80-89		6,000	
90-99		9,000	
100~		12,000	

自 104 年 1 月起，生育津貼加碼發給：每生育一胎由 6,000 元調高為 8,000 元，雙胞胎由 16,000 元調高為 18,000 元，三胞胎以上為

30,000 元，並加發「新生兒營養禮金」，每位發給 6,000 元，期望有效提升本市生育率。104 年 1-9 月生育津貼共補助 1,582 名婦女(單胞胎 1,557 位、雙胞胎 25 對)，共計發放新臺幣 2,222 萬 6,000 元整；為減輕弱勢家庭育兒負擔，鼓勵婦女外出就業，提升家庭經濟收入，104 年 4 月 1 日起針對 0-3 歲低收入及中低收入戶家庭，每名幼兒發給育兒津貼每月 3,000 元，本年度開辦至 9 月止，計補助 93 名幼兒(372 人次)，補助金額計新臺幣 84 萬 9,600 元整；重陽節敬老禮金今年調整為滿六十五歲至七十九歲資深市民每人發放 3,000 元、年滿八十歲至八十九歲資深市民每人發放由 5,000 元調高為 6,000 元、年滿九十歲至九十九歲資深市民每人發放由 8,000 元調高為 9,000 元、年滿一百歲以上資深市民每人發放由 10,000 元調高為 12,000 元，今年總計全市有 34,850 名長輩受惠。重陽敬老禮金自 10 月 7 日起由里幹事、會同里鄰長共同發放，透過致贈禮金，實際關心老人家的生活現況。

為守護並解決家庭所面臨的問題與困境，本府於東西區各成立一個家庭福利服務中心，東區家庭福利服務中心與兒童福利服務中心結合，西區家庭福利服務中心則設在婦女福利服務中心，於 8 月 2 日正式啟動，希望以「家」為單位，照顧到家庭內每一位成員，主動介入提供整合性的資源服務，給成年人就業協助、為孩子課後輔導、為祖輩日間照護，協助家庭解決經濟、照顧、互動關係等環環相扣問題。

另為建構友善育兒環境，提供本市 0-3 歲幼兒及照顧者親子活動空間及育兒支持性服務，本市共籌設 2 處托育資源中心。此外，為減輕年輕父母育兒壓力，市府活化再利用公有閒置空間，於竹圍市場大樓 3 樓，規劃設置平價托嬰中心，經費來自於中央公益彩券回饋金補助及市預算，採公設民營，委由新北市幼托發展協會營運管理，是嘉南地區首座的嘉市公托中心，提供平價及友善的托育環境，每月收費 8,000 元，並保障弱勢收托名額 20%，最高可收托 40 名滿 2 足月到未滿 2 歲的嬰兒，於 10 月份起正式收托，目前實際收托 30 名。

四、推動食安空污安全城

為解決食安及空氣污染問題，並滿足市民對於安全的需求，在治安維護及治水、救災工作上成果如下：

(一)、建構食安首都

食品安全問題關係到每個人的生命健康，也是一個全球性難題，近年來我國食品安全議題不斷，從塑化劑、三聚氰胺、瘦肉精到順丁烯二酸、劣質油品等，在在影響民眾對政府的信心與產業的發展。建構一套屬於本市的食物安全衛生管理機制，針對食品業以「除弊」與「興利」為主軸的施政方向，將可提升本市食品品質與安全及恢復

民眾的信心。

本市食品業者以餐飲業、一般販賣業者(含攤販業)居多，少部份為食品製造業者(以烘焙業及製麵業為主)，主要食材源頭供應商以雲嘉兩縣及台南為主，農、畜、水產品原料及加工產品的流通頻繁；由於食品業創業門檻低，且以中小型或家庭式經營居多，業者對於食品衛生安全法規缺乏認知與了解，故常因為餐食製作場所環境衛生不佳，或違規使用或誤用食品添加物，而造成食品衛生安全問題。此外，衛生單位囿於人力限制，無法全面稽查食品業衛生情形，如欲減少食品安全問題發生，惟有業者體認做好自主衛生管理之重要性並加以實踐，才可提供消費者安心飲食之環境。

為防止食品安全衛生案件危害傷害民眾健康及防制食品中毒，本市以短、中、長程來逐年規劃各類食品業之食品安全衛生管理地毯式巡迴稽查輔導及資料建置計畫，今(104)年先以本市具特色食品、高風險及民眾切身相關等食品業，如雞肉飯業者、早餐店、自助餐及飲料店等進行食品業者衛生輔導，強化食材源頭管理紀錄觀念，宣導食品業者登錄(非登不可)及追溯追蹤登錄管理(非追不可)等衛生法令規定，輔導食品業者確實遵循食品良好衛生規範準則及正確使用食品添加物，協助業者提升自主衛生管理與產品衛生安全品質把關工作，並

瞭解業者需求及產業問題，盤點與收集建置業者相關資訊，以做為日後管理及輔導重點。

在「除弊」與「興利」雙管齊下的策略下，已成立食品安全推動委員會，透過專家學者及業者的智慧及經驗，提供本市食品安全施政的參考；建立嘉義品牌推動委員會，協助嘉義特色食品之行銷推廣；建立獎勵檢舉機制，鼓勵民眾檢舉，檢舉獎金最高為實收罰鍰的75%，為全國最高。藉由研究調查本地食安問題及民眾關注之食品安全相關議題，建立食品安全優先防禦順序，除針對高風險及重點食品業者進行專案輔導與稽查，加強食品業者稽查與輔導外，並已規劃擴增年度食品後市場監測計畫，今(104)年預計增加監測食品件數為1,150 件，以建立源頭管制與市場監測的預防體系。利用強化業者自主管理能力、加強食品產銷鏈監測把關，同時結合學界與業者力量，共同建構食安首都的願景。

(二)、全國首創空氣污染防制委員會

為有效降低空氣污染對市民健康危害，並喚起民眾對空氣品質的重視，市府宣示 104 年為「嘉義市空氣污染防制工作推動元年」，並以具體行動首創全國之先的空氣污染防制委員會，宣示「嘉義市向空

污宣戰」，朝「再見玉山積雪」指標邁進。自 2 月 24 日起至今已經召開 2 次委員會及 1 次進度檢討會議，並推出 65 項防污作為。目前，推動成果包括：全國首創各級學校及各里懸掛空污旗；全國首創全面實施嘉義市垃圾車「戴口罩」加裝濾煙器；全國第一個可查詢並接獲空氣品質通報手機應用軟體(App)已於 7 月完成系統設置；大型空氣污染指標看板規劃於本市公義路與彌陀路交叉口處設置，已上網招標；觀測玉山之即時影像攝影機設備，已於 6 月 30 日完成設置；辦理空污講師培訓營；縣市合作空污防制等。

為使空氣污染防制理念能深入每一族群，4 至 9 月積極辦理各項說明會、研習會及空污防護講師培訓營，與會對象包括里長、里幹事、社區發展協會、寺廟代表、學校、環保志工、等等，將空污資訊傳遍厝頭巷尾，民間社區動起來，校校都有種子教師，成為「對抗空污」尖兵，一起改善空氣品質，讓嘉義市成為真正空氣乾淨的城市。

為加強空污防制，積極與鄰近縣市合作，除 4 月 14 日參與雲林縣政府召開之「禁燒生煤、石油焦記者會」簽署「禁燒生煤及石油焦」外，6 月 6 日以「再創玉山積雪能見度」為題，嘉義縣市首長共同響應六六空污大遊行。

(三)、成立台灣第一個行動派出所

全國首創的「行動派出所」自 2 月 8 日起在第一分局北興派出所及第二分局公園派出所試辦後成效良好，本府於 3 月 23 日宣布全面啟動「機動勤務方案－行動派出所」，以行動 e 化、高效率，突破時空、地域與設備的限制，全面提升警政服務品質及以一次到位方式 e 化受理報案，在各派出所巡邏車上配置全套 e 化受理報案的筆記型電腦、印表機等硬體裝備，可現場立即受理民眾報案並製作筆錄、開立報案四聯單，大幅縮短民眾往返派出所時間。自 104 年 3 月 23 日起至 104 年 9 月 30 日止，110 勤務指揮中心指派勤務中處理各類報案計 1 萬 5,455 件(刑事案件 651 件、交通案件 9,367 件、為民服務 5,437 件)；以一次到位受理民眾報案開立報案聯單計 295 件，另主動提供為民服務案件計 231 件。

本市行動派出所勤務針對轄區治安熱點、交通易壅塞地點或大型活動會場，機動派駐停留於現場執行守望勤務，提高見警率，採走動式服務策略，並以一次到位方式 e 化受理各類案件，提供民眾即時的協助與服務。

(四)、成立防洪治水委員會

為解決淹水問題及健全都市防洪排水系統，本府邀請相關專家學者，成立「嘉義市防洪治水委員會」，研討治水對策。目前將辦理的計畫包括：

1. 湖子內抽水站興建工程：104、105 年度分年預算，總經費 5 千萬元，建設每秒 6 立方公尺(6 CMS)之抽水站，完工後並採取委外管理方式，以確保抽水站之正常運作。
2. 南排分流系統工程：104、105 年度分年預算，自南排水為起點，延堤防道路新設雙孔箱涵(2 m × 3 m × 5 m)約 1,800 公尺，於湖二排水出口位置排入八掌溪，總經費 2.54 億元。
3. 華興橋改建工程建設計畫：配合朴子溪河川治理，解決華興橋梁底過低問題，改善縣市交通聯絡要道。列入生活圈道路系統，由中央補助，104 年規劃設計、105~106 年都市計畫變更、用地徵收，工程施工。

目前湖子內抽水站興建工程及南排分流系統工程已於 104 年 9 月 19 日完成委託設計監造案件招標評選作業，擇定優勝廠商，待完成議價訂約程序即請承商提交工作計畫書送核，後續即可進入設計階

段。

(五)、救災能力受肯定，消防評鑑成績優

本市除有到達災害搶救地點全台最快，讓市民第一時間獲得救援的優勢外，在各項消防評鑑上成績亮眼，救災能力受肯定。103 年度各級消防機關消防工作計畫，經消防署評定榮獲丙組優等，總成績第 2 名，其中火災調查類，並獲單項第 1 名。在提昇本市狹小巷弄公安上，辦理本市狹小巷弄停車與公共安全管理，104 年度本市評鑑成績獲得全國最高分之殊榮。

(六)、落實全民防衛、動員演習全國唯一榮獲二特優

為強化動員準備具體作為，驗證動員效能，運用「動員、戰綜、災防」三合一會報合運作機制支援災害效能，結合行政院「104 年度全國災害防救演習」，合併辦理「104 年全民防衛動員暨災害防救(民安 1 號)演習」，以整合資源提昇演習效益。本府「動員、戰綜、災防」三會報支援重大複合式災害防救為演練主軸，區分「兵棋推演」及「綜合實作」等 2 階段實施，有效整合政府、學術單位、公民營事業單位、國軍及慈善團體等單位，置重點於本市「三會報」機制聯合運作，經國防部評核「兵棋推演」及「綜合實作」均獲得「特優」佳績，本市

為全國唯一榮獲 2 項「特優」縣（市）政府。

五、學校社區化 落實教育新價值

本府推動落實「學校社區化、社區學校化」，鼓勵本市學校投入圍牆之外的教育實踐，培育我們的孩子具備「文化行動」與「公民參與」的認知與行動力。透過文教結合，讓社區教育、文化教育、公民教育等可以在社區生活場域中深耕與實踐，培育學生愛這塊生活的土地，透過多元的行動學習方案，引導學生思考並關懷社區生活環境等，進而培養學生對公共事務的關懷及對土地的認同。另藉由學校、社區組織、民間團體等的合作，透過行動學習來展現更多的創意發想與行動參與，並轉化成愛鄉愛土的認同。

(一)、校園空餘空間開放社區共享

為凝聚學校與社區善用校園空間共識，建立良好合作機制，促使學校與社區人士善用與協助維護校園空間，共同創建學校與社區共存共榮的友善互惠關係，本府邀集各國中小、區公所、里長、鄰里團體代表等，透過會議研討學校空餘空間及社區需求之合作機制，會後各國中小並邀請學區內鄰里長代表到校園巡禮，一起開會討論如何互惠合作進而形成具體方案，目前推行校園社區化具體成果如下：

1. 開放校園空間：各國中小於學生不在校時，開放校園運動場、廣場、球場供社區民眾運動使用，並利用「嘉義市國民中小學校園場所開放實施要點」，訂定租(借)用辦法，凡一般民眾、機關、人民團體舉辦有關文化、教育、體育、社會等活動者，得申請使用學校場地(館)。另主動研擬社區每年一~二次大型集會，經區公所認定為社區必要集會並經校方同意後，免收場所借用費及保證金，但得酌收水電費、清潔維護費之方案供各校依循辦理，另為美化社區計 12 所學校改置親和性圍籬，拉近學校與社區的距離和親密感，目前尚有三校計畫進行中。
2. 學習資源共享：計 11 所學校假日寒暑假開放圖書館、社區圖書交流、5 所學校開設成人識字班、外配學習班等社區課程供社區民眾利用、16 所學校所辦理文藝芳鄰、社區公開活動協助藝才表演，另各校正與社區結合進行「老少共食」「食農教育」等規劃，共同創建學校與社區友善互惠關係。
3. 社區資源利用：計 21 所學校與社區里長、志工、家長會、社區發展協會、專業人士辦理走讀社區，利用社區資源融入教學、13 所學校由社區民眾認養花圃及通學步道，以維護互惠，7 所學校與社區合作成立社區巡守隊、協助學校進行校園及周圍定時巡視，共同維護社區及校園安全。

(二)、補助經濟弱勢家庭幼兒營養金

為減輕經濟弱勢家庭幼兒家長的養育負擔，並確實提供其幼兒於成長階段攝取充足及均衡的營養，以協助幼兒健康成長與發展、建立良好的飲食習慣；本府自 104 年度起編列經費首先針對 5 足歲經濟弱勢家庭幼兒（幼兒園大班）針對營養補給所需費用酌予補助。預定自 104 學年度第一學期（即自 8 月起至 12 月止，共 5 個月）補助就讀本市幼兒園且設籍本市之 5 足歲經濟弱勢家庭幼兒，提供每月新臺幣 600 元之幼兒營養金（券），是目前臺灣本島唯一補助經濟弱勢幼兒營養金的縣市，期能藉此福利政策，提升家長對於幼兒所需營養補給之重視，並協助家長對其子女養育給予挹注。8 月至 9 月審核通過之幼兒營養金(券)申請件數共有 1,381 件。

六、推動鐵路高架化 完善交通網絡

(一)、鐵路高架化

「嘉義市區鐵路高架化計畫」於 95 年 7 月獲行政院核定其可行性研究，並接續完成「嘉義市區鐵路高架化計畫」綜合規劃、環境影響評估。其工程起點位於牛稠溪北端，終點位於嘉義縣水上台鐵電聯車新基地南端，其中鐵路高架部分約 7.9 公里、新建高架車站二處(嘉

北站、嘉義站)、新建地面車站一處(北回站)、新建水上(嘉義)車輛基地工程，計畫全長約 10.9 公里，總工程經費約 275 億元。

因本案工程經費龐大，本府希望中央可全額補助經費，惟歷次陳報綜合規劃報告暨土地開發計劃、財務規劃至行政院審查，皆被退回，要求本府具體承諾提供自籌款經費、成立基金及辦理都市計畫變更等。

為此，本府 104 年 1 月 20 日遂重新邀集中央與地方相關單位研議，並成立市府推動小組尋求進度突破，並於 104 年 3 月 13 日前往台中、員林專案訪察建設成果，並邀請財務專長學者專家(雲科大資管所陳昭宏教授、中正大學財金系王元章教授)為顧問，組成專案推動小組，自 104 年 4 月 27 日至 9 月 25 日召開 5 次會議討論，研擬綜合規劃報告，排定 10 月 14 日本府將協同市籍立委向交通部與行政院協商經費分攤，爭取市府最大權益，以期能早日奉行政院核定，續辦實質建設。

鐵路立體化經費龐大，建設非一蹴可及，本案綜合規劃報告俟行政院核定後，即可編列細部設計費用及工程經費，預計 7 年 8 個月可完工，屆時鐵路沿線與火車站區面貌將會有大幅度的改善。

(二)、重要景點停車改善及交通接駁

文化路夜市是本市遠近馳名的觀光夜市，檜意森活村則是本市熱門的新興景點，大量的觀光人潮帶來消費人口，有助本市經濟商業發展，間接亦行銷本市，打開本市知名度，但大量的人潮所衍生的交通問題等，直接對附近居民產生衝擊及不便，間接亦對遊客造成困擾。交通的一個重要問題即在於停車的供給，為解決停車供給，本府除積極輔導民間設立停車場(如文化路夜市有康樂街與國華街口文化停車場及檜意森活村有忠孝路長鴻停車場)，亦積極與台銀及國有財產署接洽，目前台銀已同意出租其所有舊宿舍土地(停 6 停車場用地)予本府開闢作停車場使用，預估可增加文化路夜市 150 個停車格位。國有財產署亦同意調降北興家樂福後方其所管空地權利金來與本府合作開發作停車場。

除了闢建停車場，未來亦考慮透過西市場停車場、中正公園地下停車場、中央廣場地下停車場及民族停車場等提供接駁車，串連重要景點及商圈，提供民眾更便利的交通環境。

(三)、建置綠色接駁系統

逐步建置市區道路之自行車道，串連公共運輸場站、學校、景點

等，並銜接既有自行車道，翻轉自行車路權，則是本府未來 4 年的工作重點之一。預定建置通勤通學型自行車道路段包括：忠孝路東側(林森東路口~牛稠溪橋)、自由路、重慶路南側綠帶、林森西路、林森東路(嘉義車站至檜村、舊監、盧義路)、新民路(嘉義車站至世賢路)、垂楊路、彌陀路、吳鳳北路、中山路(嘉義車站~嘉義公園)等，全市 104 年~107 年之建置目標公里數分別為 70、80、90、100 公里。

相關自行車道建置經費，本府 104 年已先行向內政部營建署申請競爭型計畫補助 438 萬元，已完成發包訂約，將依計畫建置本市通勤通學自行車路網。

本市轄內共有觀光休閒型 7 條自行車道，總長度為 46.1 公里，目前針對上述自行車道串連工作，已獲教育部體育署補助經費共計新臺幣 69 萬元整，預計規劃下列路線：市區既有自行車道串連暨優化方案(約 11.5 公里)、雙潭自行車道(約 1.7 公里)、經由高鐵大道串連嘉義縣朴子溪自行車道(約 13.5 公里)、配合交通部觀光局之環島自行車道路網計畫(博愛陸橋與興達路口，需建置總長度約 0.7 公里)；上述規劃設計作業目前已進行至規劃報告書(修正版)複審作業，俟體育署審查完畢之後，將進行施工書圖繪製工作，據以賡續爭取工程經費，預計於 105 年陸續落實上述規劃內容。

(四)、生活圈道路系統建設計畫

本府爭取到 103 年度生活圈「彌陀路 50 米拓寬工程」、「興安街 168 號旁 10 米計畫道路工程」、「北鎮街 120 巷計畫道路開闢工程」、「北鎮街 148 巷 8 米計畫道路闢建工程」、「南京東街 8 米計畫道路工程」及 104 年「華興橋改建工程」等 6 項工程，「彌陀路 50 米拓寬工程」及「興安街 168 號旁 10 米計畫道路工程」由營建署南工處施工中，「北鎮街 120 巷及 148 巷計畫道路闢建工程」於 104 年 8 月發包；「南京東街 8 米計畫道路工程」徵收計畫書已獲內政部核准；「華興橋改建工程」則由該工程處委外規劃設計中，因跨嘉義縣市，定線後再分由縣市政府辦理都市計畫(或非都市土地)變更、土地徵收後再交由該處發包施工，預估期程為明(105)年完成用地徵收及發包施工作業，工程希能於 107 年完工。

七、強化活動效益 帶動觀光商機

經重新思考活動的意義與價值，進行成本效益的評估，運用城市季節及既有特色深化活動內涵，辦理活動如下：

(一)、推動 KANO 季觀光嘉年華

去年推出的電影《KANO》，主要描述這支臺灣日治時期嘉義農林棒球隊的奮鬥故事。KANO 的場景及附近景點--近藤教練的宿舍-檜意森活村、嘉農現址嘉義高商、中央噴水池吳明捷投球英姿雕像、嘉義火車站、嘉義公園射日塔、棒球場等，皆有 KANO 迷前來朝聖的足跡。

為塑造嘉義市是棒球原鄉及宣揚 KANO「永不放棄」的精神，並以此元素推動本市觀光，本府於今年 8 月 1 日~23 日辦理「2015 KANO 季觀光嘉年華」活動，內容包括：景觀牆 999 棒球公益限量募集、澎湖閃亮之星明星棒球隊比賽、觀光博覽暨愛心親子園遊會、KANO 情境互動區、夜間露天電影院、KANO 祈福集氣區—10 米高巨型棒球藝術、棒球名人暨文物展、暑期棒球育樂營、嘉農盃青棒邀請賽、假日盃青少棒對抗賽、嘉農盃成棒邀請賽、嘉農盃長青軟式棒球邀請賽、夏至 235-嘉遊森呼吸活動、旅館觀光巴士、雲嘉幸福巴士、電動自行車綠悠遊城市輕旅行、輕旅玩嘉遊程、臺灣咖啡節首部曲-夏日情人森鐵日、KANO 音樂會、KANO 國際攝影大賽暨兒童繪畫比賽、2015 KANO RUN 嘉農再現光榮路跑等系列活動，吸引觀光客來嘉義市旅遊消費，以提高嘉義市及周邊地區觀光產值及收益。

KANO 季嘉年華系列活動期間所吸引直接參與人數約為 8 萬人，活動期間 8 萬名直接參與的遊客平均每人每日花費約新臺幣 802 元，共可創造 6,416 萬元消費金額。

(二)、辦理「前店後村—嘉義市地方特色產業六級化價值鏈發展計畫」

輔導 60 餘在地店家，共同合作推出「KANO Home Run!」應用軟體(App)線上球季：民眾只要下載活動應用軟體(App)，於 8 月 5 日起至 9 月 15 日止，到本市旅行時利用手機進行跑壘遊戲並完成任務，即可獲得店家專屬優惠及限量小禮物，並讓民眾能立即掌握嘉義市店家訊息，線上觀賞店家 720 度全景影像，結合衛星定位系統(GPS)定位，前往打卡享受優惠。店家們也準備了許多在地風味小禮物，讓民眾吃喝玩樂都在嘉義市。

(三)、結合城隍建廟 300 年系列活動

嘉義市城隍廟，自清康熙 54 年（西元 1715 年）由諸羅縣知縣周鍾瑄捐俸興建以來，至今已有一百三十年，並且在今年 3 月 27 日獲文化部文化資產局「古蹟歷史建築審議委員會」通過，將嘉義城隍廟指定為國定古蹟，這是嘉義人的驕傲。而城隍廟在今年特別規劃慶祝建廟三百年系列活動，計有「微電影創作比賽」、「兩岸三地大二爺競技」、

「3D 城隍神尊彩繪」、「兩岸詩人吟詩大會」、「兩岸全國城隍會諸羅」等五大活動，內容涵蓋文化、藝陣、創意，均將於今年內逐項舉行，期能形塑獨特的城隍祭典文化。其中「兩岸三地首屆大二爺競技比賽」業於 7 月 11 日舉辦，有來自全臺各地及福建、新加坡等 24 間城隍廟、60 尊范謝將軍齊聚本市大會師，在城隍廟廟埕熱鬧展開這場陣頭界的「舞」林大會，吸引上千民眾觀賽；此外，富有警世、教化意涵，已成為本市一大宗教盛事的「嘉義城隍夜巡諸羅城」活動也在 9 月 13 日盛大舉行，吸引數萬民眾夾道觀賞，對於宏揚特有宗教民俗，落實「以宗教活動帶動觀光」政策，著有成效。

(四)、2015 嘉義市十伴手禮徵選

為拓展嘉義觀光產業，行銷嘉義市特色物產，籌劃辦理「2015 嘉義市十大伴手禮徵選」活動，鼓勵業者持續創新研發新品、創意包裝，設計出優質產品，型塑本市業者的品牌形象，透過活動廣宣及獲獎殊榮，協助行銷宣傳最優質的產品到各地，配合城市觀光行銷，帶動本市旅遊觀光產業，打開城市形象及知名度，進而創造更多商機以帶動在地消費，提升本市觀光產值與經濟效益。活動自 104 年 9 月開辦，訂於 104 年 12 月舉行頒獎典禮，徵選出來的伴手禮品，將不定期的透過平面媒體、廣播媒體、雜誌媒體、電子媒體等進行放送，增

加業者曝光機會。並安排參加全國性或地方性的伴手禮展售聯合行銷活動，期將本市最優質的在地物產推介給全國的消費者，讓大家都知道最優質商品、最豐富的觀光遊憩資源，通通都在嘉義市，歡迎全國民眾及國內外遊客踴躍至嘉義市旅遊帶伴手，同時體驗嘉義人好客的濃厚人情味。

八、推動公共參與 打造創意活力城

找回嘉義子弟返鄉創業、讓年輕人加入市政行列及推動全體市民參與公共事務，是我競選時的承諾，再藉文化活動的深耕、推廣與行銷，重新打造一座具有創意的活力城。

(一)、青年觀點激發創意協助市政

本市青年事務委員會目前由 25 位 20 至 40 歲的青年朋友所組成，經由注入青年之活力與創意，共同參與市政規劃，以期培養青年人才，促進社會發展。

為進一步探討青年創業政策並汲取政策規劃經驗，本府特邀請前青輔會主委李允傑教授於 104 年 7 月 21 日以青年事務委員及各局處一級主管為對象，進行「青年創意、創新與創業」專題演講，增進本市推動青年政策之能量。

另為了落實審議式民主的公開、責任及互惠精神，共思市政發展方向，本市青年事務委員會於 104 年 8 月 30 日舉行「全民當市長，我來讓你訪」座談會，透過市府團隊與市民朋友座談的方式，共同為提升市民生活品質盡一份心力，並彰顯公民參與的民主價值。

(二)、規劃籌建青年創業園區

為創造嘉義市知識經濟產業的環境，我提出青年創意園區的構想。青創園區，是體認到青年初期創業之困難，希望給予年輕人有失敗的機會，鼓勵青年不怕失敗，能越挫越勇，讓青年可以無後顧之憂的去創造價值，讓青年憑創意來申請補助，而非以成功率來衡量，有別於目前國內一般投資賺錢為主要目標的育成中心或創投機制，讓年輕人的創意可有澈底發揮空間，不再受制於過多商業機制與生活壓力。

園區的目的，是要協助青年解決資金、設備及生活的問題。園區對於各項計畫，以創意為第一考量，青創園區想提供的理念不是創業貸款，也不是例行補助，而是「投資」並「照顧」青年的創意，讓其創意有發揮空間，而非投資成功率。由於青年創業初期困難便是出在資金與設備不足，各項原型設備的開模製造費用甚高，又或者軟體開

發需要極大測試環境，這些都不是缺乏奧援的菜鳥團隊所能獲得的資源，而許多實驗型計畫，在未能做出成品來之前，對於成功率與能否商品化，實在難以評估。但當前銀行習慣於以創業者成功機率來評估是否同意核貸，然而以目前當紅的生技產業為例，投資成功率可能僅有 10%，若對青年創意團隊，動輒以 80~90% 成功率來要求，實際上對於尚在發想階段的創意來說，不但沒有協助的效果，反而是扼殺了許多潛力。

未來我們將找地方提供青創辦公空間、會議廳、教室、交誼空間及小型廠房，提供共用的辦公設備及原型製造機具(如開模機、車床、3D 列印機等等設備)及流暢的無線網路，供青年創意團隊進駐使用。

由於園區軟硬體規劃、招募基金方案及後續營運方式等亟需專業團隊協助進行規劃，再次懇請 貴會同意編列預算進行園區規劃，以利後續園區籌建等相關作業。

(三)、籌設嘉義市微型創業中心

因應全世界微創世代發展趨勢，並依本市在地青年、地方經濟特色模式，規劃籌設「微型創業中心」，以解決青年創業、就業及在地經濟發展問題，目前已取得稻江管理學院及永豐銀行資源及資金挹

注，預計於 10 月底完成空間裝修，將是首座引進民間資源，由公、民共同合作經營的創業基地，在另一方面也可視為「青年創業園區」構想規劃的先趨示範實驗基地。

「微型創業中心」將針對微創業、新創事業及轉型或轉投資企業，給予各種不同程度產業輔導，並希望透過創業環境的營造及改善，包括旅外二代企業的培养及訓練、創投資金引進，讓企二代能回鄉創業或接手。

為使整體創新創業生態系統更完善，因此，參考其他縣市各微型創業中心的作法及經驗，以及國際微創時代發展趨勢，將創業團隊未來分別在資金、教育訓練、網絡平台與育成加速等，在資源需求上予以整合，另依本市在地青年、地方產業特色模式，發展出屬於本市複合式新型態創業空間，藉由「嘉義市微型創業中心」之成立做為發展起點，以解決在地青年創業相關的問題。

(四)、推動公共參與市民作主

本府為落實全民參與之施政理念，積極回應民眾需要，促進公眾參與，於 104 年 3 月 19 日正式成立「嘉義市市民公共事務參與推動委員會」，期待以前瞻性角度研議適合的議題，透過人民的意見表達，

尋求民意最大公約數。運用如公聽會、座談會、網路投票(i-voting)、網路創意(i-idea)、電子報等方式，擴大公民參與政策途徑，不只是投票，更提供各種意見陳述的管道，以廣納市民意見，作為市府政策規劃、擬定及執行的考量，並落實於具體計畫中，以期更加貼近市民需求。

本府今年度已進行3次網路投票(i-voting)及2次網路創意(i-idea)活動，網路投票(i-voting)議題包括：「移設垂楊路公車(含BRT)候車站網路民調」、「嘉義市公車這樣走好不好?」、「市民最關心的市政議題」；網路創意(i-idea)議題為「自行車道路線大募集」及「動動腦！讓原嘉義菸廠變！變！變！」，調查結果將做為本府施政參考，實際跨出落實市民參與公共事務之腳步。

(五)、深耕藝文展現活力

1. 阿里山文化廊道

森鐵軸帶包括檜意森活村、北門驛、農業精品館、阿里山森林鐵路車庫園區、動力室木雕展示館、博物館、交趾陶館、森林之歌藝術公園等處，已經成為嘉義市民、觀光客逢假日必逛的景點，市府規劃以林森東路至博興街間的綠色廊道為忠孝路綠園道，注入現代藝術及

文化創意，包括交趾陶傳統工藝，也可以運用現代化的設計，在這個綠園道展現不同的當代風格。

這條綠園道除了藝術設施、行人步行設施，更重要的是要有文創市集，讓更多的有趣的生活創意在這裡發揮出來，集合所有對這個土地有想法、有熱情的創意人文，共同營造一個嘉義市獨有的文化特色景觀。

2. 策辦「桃城美展」

桃城美展是本市重要的藝術盛事，也是國內藝術創作平台，是鼓勵與培育人材的好管道，自 1995 年開辦迄今已 19 屆，今年徵件類別為書畫及西畫類，共計徵得書畫類 197 件、西畫類 269 件，總計 466 件作品參賽，經各類別委員會縝密而慎重評審作業，計有 87 件作品脫穎而出，本次得獎者，有年輕化的趨向，30 歲以下大約佔一半，有的還是學生，年齡最小的是 87 年次，充分顯出年輕人的氣魄。作品於 9 月 17 日至 10 月 25 日在文化局 3、4 樓展覽室展出。

3. 辦理 2015 嘉義市戲劇節

結合「兒童戲劇節」及「桃城戲劇節」之第 2 屆的「嘉義市戲劇節」於 7 月 17 日到 8 月 30 日登場，來自全台 12 個知名表演團隊，

帶來布袋戲、戲劇、夏令營、講座等精彩表演，也與育人國小及精忠國小合作辦理校園布袋戲及戲劇夏令營，並首次舉辦全國舞台劇戲劇創意比賽，讓年輕朋友一圓登台夢想。

今年的戲劇節也特別與本市廟宇合作，分別是長義閣掌中劇團於九華山地藏庵演出劈山救母。結合嘉邑城隍廟之 2015 消災祈福「奔枷儀式」及「2015 城隍夜巡-繞境活動」角色徵選活動，消災解厄及祈福等民俗技藝加陣頭藝演，透過服務城隍爺等方式，期盼眾神能夠保佑大家平安。

4. 辦理嘉義陶茶文化微旅行

嘉義阿里山高山茶世界聞名，嘉義市位於阿里山森林鐵路重要入口門戶，各式高山茶、烏龍茶、培火茶、紅茶在城市各式場合中交流，民眾愛茶、喝茶，已經成為生活中的常民文化，茶道的推廣演示，也在國際交流場合中扮演重要角色。

本市擁有絕佳地緣位置以及最適合休閒觀光的城市空間，為積極推廣茶文化與觀光結合，並結合嘉義在地陶藝家的茶器與充滿地方特色的茶食點心餐廳，因此積極規劃嘉義陶茶微旅行系列活動。

另外，本府文化局於今年辦理「嘉義陶與茶文青培訓工作坊」計

畫，已規劃小規模旅行系列活動，將九組創作茶器入駐嘉義市九個創意餐飲空間，讓民眾拿著微旅行護照，參觀本市各特色景點。

5. 策辦「熾燃本心—國際天目展」

茶碗與品茶美學相輔相成，本府以宋代天目茶碗為主題，委託國立臺南藝術大學教授陳泓易策畫「熾燃本心—國際天目展」，10月17日至12月13日於嘉義市立博物館，展出來自日本、法國、中國及台灣等8位國際級陶藝家、80件精彩作品。

本次展覽集結大陸建盞大師李達及孫建興、日本天目創作指標藝術家林恭助、木村盛康、桶谷寧，及法國 Jean Girel、嘉義天目名師羅森豪、江有庭等80件精彩天目茶碗作品。兔毫盞含蓄內斂，木葉紋盞華麗繽紛，不僅呈現宋代貴族與民間不同的美學觀點，也展現現代陶藝師傳承古典燒製技法及釉色的獨到詮釋。

6. 駐市作家「桃城文學」行銷嘉義

為推廣嘉義市之美，書寫在地風情，形塑人文城市意象，繼駐市作家鍾文音及李昂之後，第三屆駐市新科作家魚夫於7月16日與市民見面，也在3場的市民講座中分享他駐市期間的畫寫和重繪日治時期嘉義市重要建築手稿與研讀所搜集相關資料所留下的記憶與感

動。魚夫為嘉義所創作的作品將集結成城市之書，並於 11 月底發表。

7. 建材銀行

因應近年來老屋再生的風潮方興未艾，為鼓勵大眾參與活化木造老屋，首創全國「建材銀行」平台，整合 8 家舊木料建材經營者，招募具有大木作施工經驗的老師傅成立「老屋診療團」，為年輕人提供修繕奧援，讓本市老屋重生，繼續說故事。嘉義市從日式木造老屋轉變閩式建築後，老房子被大量拆除。成立建材銀行是保存嘉市木造老房的第一步，未來就像保護老樹一樣，可透過盤點市區老屋資源，蒐集毀損老屋拆下的舊建材，不讓建商高價收購，守護嘉義市珍貴的老屋歷史記憶。而舊屋力計畫執行期間，截至目前已成功輔導 24 處個案，許多原本廢棄不用的舊屋，經過適當的修繕及規劃後重新發光。

九、區域聯合治理 攜手合作興新利

雲嘉嘉三縣市為扭轉邊陲的困境，齊心協力，積極尋求合作機制，成立「雲嘉嘉聯合治理會報」，朝交通、觀光、文化、醫療、及農業等面向合作，第一季會報由嘉義縣主政，6 月 1 日在嘉義縣政府召開「雲嘉嘉三縣市食安聯防宣示記者會」，共同簽署合作備忘錄，承諾「建立雲嘉嘉食安平台小組、啟動聯合稽查機制、同步推動食安

自治條例、強化聯合檢驗作為」等，讓雲嘉嘉生活圈內鄉親享有最安心的飲食環境。

本府自 6 月 1 日起接續嘉義縣政府辦理會報業務，於 8 月 21 日在嘉市博物館舉行第二次會報，由本次會議新增議題包括區域聯合救災、加強違法屠宰查緝、偽禁農藥聯合檢查、農民市集、成立世界遺產策劃中心、4G 智慧城市寬頻應用城市計畫合作等面向。有關本市年底國際管樂節活動、故宮南院年底開館試營運及台灣咖啡節等活動，亦皆透過雲嘉嘉聯合治理平台，廣邀三縣市團隊共同參與。

因應登革熱疫情持續延燒，9 月 4 日以「救災防疫做伙來」為主題，於市府召開記者會，本府除以「登革熱防疫 ABC」強調清除積水容器、獎勵主動通報及即時疫調噴藥的重要性外，三縣市首長也聯合簽署救災備忘錄，有效整合區域災救資源，提昇災救應變處置能力。另外，三縣市是日也同步發動鄉鎮鄰里長及志工清除積水容器等病媒蚊孳生源，宣示共同防堵登革熱疫情擴散的決心。

十、強化為民服務效能 塑造智慧樂活城

政府存在的目的就是為民服務，透過資通訊科技的運用，將可進一步提高服務效能，為使本市可以跟上全球智慧城市的風潮，成立智慧城市推動委員會；另加強 4G 基礎建設，增設區域無線網路(WiFi)

熱點、推動「4G 智慧寬頻應用城市」計畫、建置「嘉義市戶政通」應用軟體(App)，建置建築執照申請案件查詢系統，強化為民服務功能。

(一)、成立智慧城市推動委員會

近年智慧城市(Smart City)的議題不斷地在全球各地延燒，各國政府陸續提出相關的政策方針和城市願景規劃。除了積極強化基礎建設的完善性，更試圖深入了解民眾需求以提供更貼近民之所欲的服務和生活環境。目前全球已有超過 1,000 個以上的先進城市陸續提出智慧城市發展與規劃的願景，並由地方政府主導發展智慧城市的藍圖方向，如瑞典的斯德哥爾摩、丹麥的哥本哈根、韓國的首爾和松島、美國的西雅圖與芝加哥…等城市，這些城市在國際競爭力相關評比都有亮眼的表現，顯示由城市的發展來帶動國家競爭力的發展模式，配合智慧城市的規劃和建置，已成為未來城市進階的方程式。

運用高科技提升服務效率、讓人民幸福有感，推動企業一起加入建構智慧型城市、搶佔智慧城市(Smart City)商機是本府的目標，為此市府成立智慧城市推動委員會，並於 104 年 8 月 13 日召開第一次會議。委員們建議本府可以與中華電信、微軟等大型企業合作，建構嘉

義市成為 4G 智慧城市全國示範點，更可以從市民需求下手，例如智慧交通，讓公共運輸更友善、交通資訊更豐富充足。

為讓本市儘速加入智慧城市行列，為市民謀求更大幸福，本府在 105 年度編列了建構嘉義市智慧樂活城計畫委外規劃經費，希藉由專業團隊協助規劃本市智慧城市推動整體計畫，另外，也成立了智慧城市專案辦公室，彙集本府所有資訊人力，希望可以協助各機關後續依權責分工持續執行方案，進而打造智慧城市。

(二)、擴增區域無線網路(WiFi)熱點

為提供市民免費行動上網服務，除原已建置於市府暨所屬各機關學校、市府所轄外館、市立圖書館、市立體育場、大型公園、交通轉運站等 73 個熱點及中央機關各單位建置 71 個熱點外，本年度於市內景點、古蹟、人潮聚集之中山路、文化路商圈內、公園及聯合里辦公室等擴增 50 點區域無線網路(WiFi)熱點，現嘉義市境內共 194 個 i-Taiwan 區域無線網路(WiFi)熱點。據統計，104 年 1 至 8 月有 443,387 人次上網，使用人次逐漸往上攀升，未來將整合所有公私立的區域無線網路(WiFi)熱點，建構雲端城市，讓民眾更能享受友善居住及觀光旅遊的環境。

(三)、推動「4G 智慧寬頻應用城市」計畫

經濟部於 104 年至 106 年期間，配合國內電信業者 4G 寬頻的佈建，搭配「智慧城市」議題，加速國內以 4G 寬頻建設之基礎，發展適合國內各縣市「智慧城市」，用來解決人口集中城市及目前全球環境快速變遷下所面臨的問題。目前經濟部推動「4G 智慧寬頻應用城市」計畫共分兩類：第 1 類－悠遊城市類(由 4G 業者主導提案)及第 2 類－應用領航類(由非 4G 業者主導提案)，本府已與中華電信共同合作爭取經濟部補助經費，通過「智慧文創」及「智慧商圈」兩項計畫，9 月 30 日已完成第 1 類-悠遊城市類簽約；另於 5 月 27 日與經濟部工業局共同舉辦第 2 類(應用領航類)說明會，邀請業界廠商參加，聽取雲嘉嘉三縣市對於「4G 智慧寬頻應用城市」計畫需求，讓業者向經濟部提細部計畫爭取補助經費，來建設嘉義市，加速本市「智慧城市」之發展。

(四)、開發建置「嘉義市戶政通」應用軟體(App)

因應 E 世代資訊的便利性，更推出跨機關資訊通報平台，以網路取代馬路，免除民眾須往返不同機關申辦業務，達到一處受理多處服務的親民服務。為了讓民眾能更快速、便捷、多元即時查詢各項戶籍

登記須知，開發「嘉義市戶政通應用軟體(App)」資訊服務平台。系統建置項目：含線上預約、業務查詢、學區查詢、新住民專區、其他相關資訊等六大項。民眾只要利用手機下載免費程式，即可隨時隨地輕鬆瀏覽查詢有關戶籍登記須知及相關資訊。

(五)、建置建築執照申請案件查詢系統

為建立建管業務實質透明化措施，將建照案件申請流程提供民眾查詢，達到告知民眾申請事件的即時資訊，包括補正、駁回的理由，減少民眾電話詢問或往返奔波市府的時間，落實行政透明化，提升民眾對於建管案件審查過程的信任及機關清廉形象，不致因不明瞭作業流程而有疑慮，並藉由民眾共同監督，消弭傳遞錯誤訊息等情事發生。

目前建築執照申請案件查詢系統依建築法分類規劃為建造執照、雜項執照、使用執照及拆除執照等四類，提供即時作業進度資訊，將整合於本府網路 e 櫃台便民服務網站內。預訂於今年 10 月底完成查詢系統建置，隨後開放查詢系統線上測試，蒐集使用者對系統問題建議，進行後續修正。

十一、有效整頓市容 改善城市景觀

(一)、都市違章建築管理

影響公共安全之違章建築固需依法辦理，惟仍不乏有許多程序違建、未影響或影響公共安全較輕之小規模違章建築，因此，如何在合法範圍內，輔導或鼓勵民眾合法使用建築物，減少本市違章建築數量，以保障全體市民居住權益及安全為當務之急。

為檢討並解決違章建築物所衍生的諸多攸關民眾居住安全之問題，提出以下處理原則：

1. 建築執照審查時之提醒：於審圖及現場勘查時提醒起造人、設計人、監造人及承造人那些地方有違建之虞，配合使照複查時加強提醒處之巡查及執行拆除，將可預防違章建築之產生。鼓勵守法之業者、建築師、營造業，本府予以建築執照快速發照之獎勵。
2. 訂定本市違章建築處理規則：違建業務程序不因案件大小而有區別，量多而小規模的違建卻因此占用相當大的作業時間，因此本府參考台北市作法，已草擬嘉義市違章建築管理規則，將小規模違建拍照列管，將省下來的人力時間用於處理影響公共安全之違建物上。
3. 檢討放寬建築容積率、獎勵容積及相關獎勵規定：包括實施綠屋頂

- (施作太陽能光電板屋頂)容積免計之獎勵措施、增加留設空地可增加容積之獎勵及具公益性之公共空間及設備之容積獎勵(如無障礙電梯)。
4. 制訂輔導違章建築合法化之法令：本府於都市計畫容積移轉審查許可要點草案中，增訂既存建築物補辦建築執照時，適用容積移轉之規定，藉此輔導部分違章建築能因此合法，減少違建數量，降低公共安全風險。
 5. 訂定建築法修正後之本府執行罰款機制：將擅自增建之違章建築處罰鍰，並得連續處罰，必要時強制拆除，以為執法人員遵循並符合民情。
 6. 研擬調高違章建築稅賦之可行性。除了研擬對違章建築之輔導及鼓勵改善措施以外，對於拒不改善或執意興建違章建築之起造人適時加重稅金亦為抑制違章建築之惡化手段之一。

(二)、火車站前廣場改善計畫

火車站為本市重要入口門戶，先期轉運中心啟用後，國道客運均已進駐轉運中心，原國光客運前廣場暫作機車停車場，雖能解決部分站前停車需求，但也造成站前的景觀雜亂不佳為人詬病。為改善站前廣場景觀及行人動線，先就整體景觀進行規劃，積極提報內政部營建

署城鄉風貌計畫並獲經費補助，第一期先進行東側廣場景觀改善，將現有機車停車場，以減量樸實的手法，型塑為行人活動廣場，並與中山路噴水軸線串連成為本市重要交通觀光商業經濟廊帶。原機車停車需求亦已與台鐵協調並獲台鐵同意，擴充原黑金段停車場範圍供機車停放。

有關西側廣場整頓工程本府則併同黑金段巷弄環境綠美化工程(即黑金段停車場與站前廣場之連絡巷弄)另向內政部營建署提報城鄉風貌第三階段計畫並獲經費補助，俟內政部正式核定後即可辦理招標設計，透過分期逐步的進行，期望提供市民一個嶄新且不同的火車站前樣貌。

(三)、路平專案

民眾對於公共建設之良窳，最直接的感受就是每天行走或行駛的道路是否平整或有無坑洞，路平不只是道路安全問題，也與市容景觀息息相關。本府成立專責單位全面負責本市轄區內所有瀝青混凝土(AC)路面刨鋪作業，並進行召開管線協調會議、督導每個細節，以確保工程品質，路平專案自民國 104 年 4 月 1 日起至 104 年 9 月 30 日止，重新刨鋪瀝青混凝土(AC)路面共計 5 條，刨鋪面積 4.6 萬平方公

尺。

(四)、嘉義市公共設施管線位置調查暨系統建置

另為有效蒐集完整的公共管線資料與協助推動道路挖掘業務運作，本府正辦理「嘉義市公共設施管線位置調查暨系統建置第4期計畫」，針對湖子內重劃區道路、新闢道路及市區外圍道路之管線資料進行調查工作。同時依據道路自治管理條例及現有管線申挖管理機制，配合網路電腦化作業，完整建置嘉義市道路挖掘、管線管理相關系統，大幅縮短行政作業時間及便於作業流程管控。

建置嘉義市完整管線資料庫，並與現有之地理資訊資料庫相結合，藉完整之成果調查與流程規劃，整合市府與管線單位之連結，明確區分業務權責、資料流通、作業流程及品質管控之一致化準則。今年推動管線聯合申挖作業，可有效管理管線挖掘工程，減少道路刨補次數及縮短施工期程，減少公共安全事故的發生，如此道路交通維護亦可獲得改善，以提昇民眾生活品質及交通順暢。

另外為能確保民眾生活之安全與交通品質，本府規劃利用所建置完成之管線資料庫，與申挖管理及現地查報需求整合，利用電子化管理方式，提供現地查報工程資訊與成果等相關資訊於系統中自動公布

於便民服務系統上提供民眾參考，擴大雙方互動交流，提供便民服務。

未來透過本計畫，本府可確實掌握住公共管線相關位置、深度、形式與其他資訊，除提供後續道路挖掘管理應用之外，未來在政府重大公共建設持續規劃之下，本資料庫可作為工程設計之參考，可以有效降低管線誤挖工安事件之頻率。另外透過道路挖掘管理系統、便民服務系統的建置，本市可以整合規劃各項路面挖掘資訊，讓所有工程單位均能進行工程協調，減少道路挖掘次數以維護市容及市民安全，同時透過地理資訊系統(GIS)資源共享，並進行後續增值應用，有效提升本市建設。

(五)、火車站周邊土地規劃

火車站及其周邊地區是嘉義市發展最早也是人口最密集之區域，其代表著城市的門戶且為各地來訪人士對當地城市親身觀感、意象體驗之起始。隨著時代變遷、經濟結構的轉變，嘉義市火車站附近地區之發展機能已不敷使用，另外配合鐵路高架化後，新道路連通後能使東西區縫合及再繁榮的機會。因此本府期望透過 105 年編列預算，藉由研擬都市更新計畫並辦理都市計畫變更作業等相關程序，帶動嘉義火車站附近地區發展再次向上提升，並配合鐵路高架化，規劃

新道路連通前後站。

(六)、公園特色化

嘉義市都市計畫內興闢公園目前共有 34 座，主要為服務周邊民眾做休憩使用，如何跳脫傳統公園設計束縛，營造各公園不同特色為 104~107 年施政重點，本府將於 105 年度辦理「上位計畫-公園特色化整體規劃勞務案」，作為市轄公園特色化工程之上位計畫，並依據上位計畫所建議之形塑策略，逐年編列預算進行公園改造；又公園特色化整體規劃勞務案，希望能夠以特色化形塑國際形象或企業形象導入公園認養，以降低市庫維護成本。

105 年度將先編預算針對嘉義公園之火車頭、舊溜冰場及海盜船遊具區等具指標性標的物修繕，並強化嘉義公園具歷史脈絡、人文特色。另外公園復健化也是施政重點之一，如何完善民眾正確使用復健或體健設施，提升公園使用人口身心健康，105 年度亦將挑選 1~2 個點做復健公園基地，並評估復健公園成效後，全面推廣。

(七)、蘭潭風景區噴泉設施擴建

蘭潭是嘉義人的最愛，有著市民從小到大的共同記憶和情感，不

僅是親朋好友遊憩的地方，也是嘉義市重要的觀光亮點，蘭潭風景區噴泉設施二期擴建統包工程，預算 1,600 萬元，預計 12 月底完工。以擴建原有噴泉增加蘭潭水庫含氧量，並提供觀光客全新的視覺饗宴，噴泉將改以線性排列方式進行展演，總長度超過 50 公尺，設計有主演水舞 35 道水柱、皇冠水舞、拱門噴泉、麻花旋轉、海鷗水舞、左右搖擺、孔雀開屏、一柱擎天等精彩水舞展演內容，配合音樂，每套演出約 3 分鐘左右。相信正式啟用後，嘉義八景之一的蘭潭將風華再現，全新視覺饗宴可望吸引更多市民和遊客到此悠遊。

十二、持續推動重大建設

(一)、香湖公園啟用

跨年度辦理公 3 公園面積廣達 25 公頃，目前已命名為香湖公園，已於 104 年 9 月開放使用；香湖公園主要除回復古諸羅八景之一的北香湖風貌外，公園亦以塑造森林概念，故廣植各式喬、灌木，待給予時間長成後，即有森林氛圍。香湖公園自 98 年辦理至今，分別辦理多期園區闢建，北排水幹線整治，北排水 C 支線改道及北香湖再現等工程，工程與工程間仍有銜接問題，本府將持續辦理銜接面改善，努力使香湖公園盡善盡美。

(二)、農漁產運銷物流中心闢建工程

104 年 3 月交由魚市場及果菜市場兩家公司接管，並由兩家公司進行後續設施工程施作，魚市場公司施作「電腦拍賣資訊系統設備」經費 2,268 萬元及「製冰、冷凍（藏）設備」經費 2,148 萬 8,000 元，其中由漁業署補助預算新台幣 2,000 萬元，公司編列 2,450 萬元，目前已完工；果菜市場公司施作「嘉義市果菜市場冷藏設備新建工程」，經費 1,415 萬 5,036 元及「嘉義市果菜市場增建拍賣場、遮雨棚及攤販區工程」經費 577 萬 3,787 元，皆由公司預算支應。目前魚市場公司已完成搬遷，於 104 年 8 月 13 日起試營運；果菜市場公司於 104 年 10 月 8 日完成搬遷及營運。預估完成遷場後，嘉義魚市場公司年總交易量可達 11,000 公噸、年總交易額可達 11 億餘元；嘉義市果菜市場公司年總交易量可達 40,000 公噸、年總交易額可達 13 億餘元。

農漁產運銷物流中心未來將以產銷科技化、經營多元化、場域休閒化，朝向「三化」共構的現代市場邁進，期望建造具備現代物流及觀光休憩功能的農漁產銷物流中心。為使營運效能提高，魚市場更向漁業署爭取 2,000 萬經費辦理電腦拍賣系統的建置，期望以創新、透明公開的拍賣方式吸引更多新鮮魚貨進入場內交易，提昇魚貨交易量。

果菜市場及魚市場公司以批發市場為其交易定位，未來業務的推動，除充分落實批發市場穩定產銷秩序與確保交易公平之功能，並可提供做為雲嘉南地區農漁產銷運作基地以及國內外觀光客休閒消費的新景點。形塑成為交流道附近特定區內旗艦指標，加速毗鄰貨物轉運中心區之開發，帶動區域繁榮，創造當地商機。

(三)、湖子內區段徵收

湖子內區段徵收地區位於嘉義市南側，東起吳鳳南路，西至新民路民生社區，南至八掌溪河川區域，北臨興安國小。該區段徵收案，除取得垃圾處理場用地及道路、公園綠地等公共設施用地外，尚提供都市發展用地，以因應未來都市發展之需要，總開發面積為 187.52 公頃。

其中依土地使用特性及地區需求劃設住宅區、商業區、休閒專用區、工業區、河川區兼供道路使用等土地使用分區，面積共計約為 100.74 公頃。劃設各項必要之公共設施用地，包括學校用地、公園用地、兒童遊樂場用地、綠地、廣場兼停車場用地、機關用地、垃圾處理場用地、抽水站用地、水溝用地、道路用地、公園道用地等項目，面積共計約為 93.57 公頃。

區內工程分為三標，由內政部土地重劃工程處設計監造，第一標完工、第二標實際工程進度 93.14%、第三標實際工程進度 40.77%，全區預計 105 年 7 月開發完成，以取得環保用地，並將提供完善公共設施、建構暢通之道路網及可建築用地，促進土地利用，增加土地稅收，維護都市環境品質，創造優質富麗新社區。

開發完成後原地主領回抵價地 45%，政府可無償取得 72.40 公頃之公共設施用地(道路、公園、綠地等)、16.50 公頃公共設施用地可讓售或有償撥用予需地機關(垃圾處理場用地等)，及 23 多公頃可建築土地加以標讓售以償還開發費用。

(四)、建國二村都市計畫開發

建國二村總面積為 9.296 公頃，都市計畫定位為都會型消費中心，規劃有商業區 5.156 公頃，佔 55.47%，公共設施 3.6747 公頃，佔 39.53%，包括道路、廣場、社教用地、綠地、人行廣場等，預估可標售土地面積約 15,597 坪，希望能引進國際觀光旅館、影城、百貨及商場等產業。

本計畫國防部原以都市更新計畫型標售，惟歷經三次公告上網皆無廠商投標，故國防部已報請行政院國有土地清理活化督導小組第

18 次會議同意依法辦理一般標售。國防部並於 104 年 8 月 5 日拜會本府說明目前處理情形，本府刻正與國防部研商後續修正都市計畫、都市更新計畫及標售等事宜。

(五)、北港路兩側區段徵收

北港路區段徵收總面積約 209.29 公頃，經提送內政部都委會於 104 年 6 月 30 日第 854 次會議決議，請本府於 104 年底前依專案小組建議意見重新檢討修正計畫，並結合施政願景及未來健康防老城市的概念，目前本府正依專案小組意見補充資料中。

(六)、污水下水道系統建設計畫

嘉義市污水處理廠預定地於 92 年徵收完成，面積 16.4 公頃。自土地徵收完成至今，配合國家政策，本市污水下水道系統建設於 93 年由地方自辦改以 BOT 方式辦理，又歷經兩次招商失敗，未能找到有意願廠商來推動污水下水道系統建設計畫，於 98 年又陳報中央核定再轉為地方自辦，終於 100 年 5 月 31 日與設計監造廠商訂約，惟該廠商涉及智慧財產法及政府採購法相關規定，直至 102 年 9 月完成訴訟程序，同年 11 月解約。為使污水廠及污水下水道系統能順利推動，市府同仁仍不放棄，除已完成劉厝地區幹線，北港路幹線，北港

路連外道路外，連最困難污水處理場用地皆已取得，目前正辦理湖子內區段徵收範圍內污水下水道系統幹管及分支管網工程，共計 47 公里長，俟污水處理廠建設完成及用戶銜接管線完成後，即可投入運作。

本案計畫共計 13 年，工程經費總共 120 億元，共分三期，預計建設污水處理廠 1 座、污水管線 166.072 公里及用戶接管戶數 99,000 戶；目前正進行第一期計畫，總工程費概算約新臺幣 26 億 3,821 萬 7,000 元（包含污水處理廠、探管工程、主次幹管及分支管網、巷道連接管及用戶接管工程），第一期工程設計監造案業於 103 年 11 月訂約完成，計畫執行期間至 108 年年底，後續接辦第二、三期計畫。預計 107 年 3 月底污水處理廠可剪綵進水。

目前市府辦理試挖探管工程已於 10 月 29 日訂約，預計 11 月 10 日前申報開工，工期為 80 日曆天，此試挖工程為明年各主次幹管標案工程的設計作業，將依試挖成果設計幹管工作井設置位置，以達到最少管線遷移、最少工程變更設計為目標的前置作業。

(七)、貨物轉運中心整體開發

貨物轉運中心區位於嘉義交流道旁，面積約 40.67 公頃，其中屬本市部分約 11.11 公頃(已扣除農漁產運銷中心用地)，屬嘉義縣（太保市）部分約 29.56 公頃，可容許貨運服務業、倉儲集散中心、物流

中心業、大型購物中心區、公用事業及管理服務中心、其他必要之公共設施等 6 大類使用。本府已完成都市計畫審議作業及都市計畫樁位測定，目前由本府地政處函報市地重劃計畫送內政部審議中，內政部訂於 10 月 8 日辦理審查。

(八)、興建市民運動中心

本市市民運動中心係依據教育部體育署國民運動中心規劃參考準則建議規劃，各樓層分別設置室內溫水游泳池(含 SPA 水療池等)、健身中心(體適能中心)、韻律教室、綜合球場(籃球場及羽球場等挑高空間)、桌球場、室內高爾夫球練習場、兒童遊戲室等運動休憩設施，以及運動傷害防護、行政管理、餐飲、販賣、廁所、機電、儲藏等附屬空間。目前已經完成招商作業，受委託經營廠商為堤姆有限公司；另統包工程專案管理(含監造)委託服務案已由林和慶建築師事務所承攬，未來工程興建將採統包方式處理。

在計畫期程上，目前正配合教育部體育署進行綜合規劃報告審查及修正作業，修正通過後再送行政院公共工程委員會審查，預計 104 年 12 月底前發包動工，106 年完工。

(九)、科學及創造力教育嘉年華

為讓孩子能真正親近科學、喜愛科學，讓科學態度、科學精神向下扎根，動手、動腦體驗科學的奧秘及趣味性，進而發掘科學的無所不在，透過將參觀式的科學 168 轉型成參與式的科學營隊的方式，由學校負責規劃主題式、趣味性的科學課程，經由課程實施及課後研討，不僅能讓科學教育真正扎根於國小教育，更可提升教師教學設計與實施能力，持續深化嘉義市教師團隊的科學教育專業，並提升孩子的科學教育學習興趣與成效。

104 年轉型為 3 至 5 天的營隊形式，自 8 月 3 日至 14 日，透過 16 個精緻札實的科學營隊，使學生對該科學主題獲得完整的學習，並經由合作學習的方式，讓參與營隊學生體驗動手做實驗的樂趣，落實基礎科學訓練，以培養邏輯推理與獨立思考、解決問題的能力。營隊活動內容包含機器人、水火箭、積木、化學實驗、動力科技及能源等主題。部分學校更與大專院校或民間團體合作，使活動課程更為豐富精緻。另本府亦補助學校鐘點費及弱勢學生材料費，以擴大弱勢學生參與機會。除營隊外，本府另規劃舉辦機器人競賽、國中數學競賽、數獨競賽，藉由競賽進行交流，以推廣全民科學教育。

(十)、國際管樂節精緻化

嘉義市國際管樂節經過多年耕耘，今年邁入第 24 屆，成立節慶管樂團顯示嘉義市對管樂文化及深耕培育的熱忱。透過夏令營的集訓，邀集國內熱愛管樂莘莘學子共同交流學習觀摩；成果音樂會的巡演更是行銷嘉義市、宣揚「管樂之都」的美麗樂音，將管樂的能量與熱情經由嘉義市擴及全國。

今年嘉義市國際管樂節已邀請美國藍魔鬼鼓號樂隊、日本黑底銅管樂隊、日本宮崎縣吹奏樂連盟、日本鹿兒島縣吹奏樂連盟、日本八王子高等學校、日本京都明德高等學校、香港青年管樂團、澳門青年管樂團、馬來西亞亞庇建國中學等國外團隊參與，將會辦理管樂踩街、變換隊形晚會、室內外音樂會等活動，我們將結合更多不同文化及藝術領域，呈現多元且具有內涵的跨界演出，透過深度管樂品味行銷嘉義，讓活動朝向精緻化、專業化前進，希望能形塑城市文化及凝聚市民認同，讓管樂節不只在嘉義市深根，也將活動擴及台灣和全世界，創造本市獨有城市特色。

(十一)、嘉義市立美術館籌建計畫

美術館工程總經費 2 億 4,500 萬元，在議會的支持下，已於 103

年編列 1,500 萬元，並審議通過分年編列工程款 1 億 3,000 萬元及 1 億元。

本府以原菸酒公賣局特有的空間辦理「細部設計監造」標案，於 103 年 12 月經公開遴選出專業團隊執行館舍內外空間細部規劃、設計、展示內容規劃、文案撰述及後續工程監造。承商 104 年 7 月 8 日復約後，目前已完成基本設計圖說文件，本府於 8 月 28 日辦理審查會，9 月 10 日函請承商依審查委員意見修正後複審。

美術館預定 106 下半年完成建館，將成為全台獨嘉一「畫都嘉義」專業美術館，一個兼具藝術、文化創意與教育的休閒園區。整合園區內既有的及相關規劃案之展演設施進行整體性規劃，使市立美術館、嘉義文化創意產業園區、鐵道藝術村、動力室、竹藝加工廠之歷史建築配合既有文化局展覽室、音樂廳、圖書館等館舍，形塑成一個完整之嘉義市特色藝術文化展示區，並與阿里山森林鐵道嘉義車庫園區、北門驛、檜意森活村，串聯形成一個整體營林文化園區，使文化園區成為嘉義市文化藝術與觀光活動之推廣展示與傳承基地。

叁、結語

市政工作經緯萬端，自上任以來，戮力改革多項市政作為，透過推動公民參與，積極回應民眾對行政效能及服務品質的期待，不敢以短期性的小確幸來贏取滿意度，而是期待以打底的精神建構嘉義大幸福的根基。改革從來不是件容易的事，未來應如何逐步整合中央、地方及社會各項資源，審慎籌劃並爭取經費，逐一實現養生防老、青年創業、食安健康、公民參與、區域聯合治理等政策，仍有許多挑戰等待本府團隊賡續努力。

此外，市政建設是全方位的工作，來自議會的建議亦是市政建設能取得成效的關鍵力量，議員深耕地方，最能掌握地方需求，地方民意透過議會機制展現，讓本府得以調整政策規劃。市政建設的推進需要眾人的努力，唯有眾人同心，才能具體實踐嘉義市的美好未來。

貴會於本次大會將審查本市105年度總預算案，再次懇請蕭議長、郭副議長暨全體議員，在提供市政建設寶貴意見之餘，也能大力支持預算案，使各項建設得以順利推動，一同為市民創造信任、幸福、新嘉義。

最後，敬祝 定期會圓滿成功，蕭議長、郭副議長及各位議員先

進，身體健康，萬事如意！謝謝大家！