

嘉義市議會第9屆第1次定期大會



市長施政報告

市長 涂 醒 哲

中華民國 104 年 5 月 12 日

嘉義市議會第9屆第1次定期大會

市長施政報告目錄

I、前言：讓夢想起飛 建設新嘉義-----	1
II、重要市政建設報告-----	5
一、104年度重行調整總預算案-----	5
二、全力開源節流 健全財務管理-----	6
三、重整都市計畫 建設新嘉義-----	8
四、建構健康防老城市-----	10
五、推動食安空污安全城-----	16
六、學校社區化 落實教育新價值-----	22
七、推動鐵路高架化 完善交通網絡-----	28
八、強化活動效益 帶動觀光商機-----	33
九、推動公共參與 打造創意活力城-----	39
十、區域聯合治理 攜手合作興新利-----	50
十一、強化為民服務效能 成立聯合服務中心-----	52
十二、有效整頓市容 改善城市景觀-----	57
十三、建立公開公平 用人唯才機制-----	62
十四、重大延續性建設及活動-----	65
III、結語：信任 幸福 新嘉義-----	79

蕭議長、郭副議長、各位議員女士、先生、關心市政的各位鄉親，大家好：

欣逢 貴會第九屆第一次定期大會開議，^{醒哲}應邀帶領市府團隊向 貴會提出施政報告，深感榮幸，相信在 貴會的支持與指教下，各項市政建設工作得以大步向前邁進開展，在此，謹代表本府全體同仁，表達由衷謝忱。

I、前言：讓夢想起飛 建設新嘉義

自去年12月25日就職以來，對我們彼此而言，都是一個嶄新的開始。在歷任市長的傳承下，市政建設雖已累積階段性的成果，但還有很多必須檢討與改進的空間。我期勉同仁用心了解民意為民服務，跳脫舊觀念思維、要用前瞻性的眼光、務實態度及講求數據的科學管理方式，實事求是。不只依法行政，還要找法行政，努力思考如何再做大開大闢及突破性的創新作為，改變嘉義體質，謀求市民更長遠的福祉外；更要積極與 貴會溝通協調，保持府會良好互動，共同建設新嘉義。

主政四個多月來，首先要感謝各位議員願意召開臨時會，重新審議104年度總預算，讓新興重要計畫能提早納編

預算執行，雖然歲出預算仍遭刪減3億3,561萬2,860元，刪減數中有關部分重要施政計畫預算，本府會再準備更完整詳細的資料說明，希望爭取 貴會的支持並通過追加預算方式辦理，落實相關政策。其次，在這段期間，我們陸續完成廢除垂楊路BRT專用道；成立全國首創的空氣污染防治委員會並推出校園空污旗計畫，希望有效降低毒害市民的PM2.5等空汙問題，為市民爭一口乾淨的空氣；成立青年事務委員會，遴選優秀青年加入推動市政行列；推出全國首創的行動派出所，確保市民生命財產安全；積極推動雲嘉嘉聯合治理平台，希望不只解決縣市長久面臨的問題，更能加速區域間的興利合作。

市政雖是延續性的工作，但很多政策及活動都必須重新檢討，希望盤點現有資源，提昇成本效益，重新建立城市特色與新價值。對城市的永續經營，^{醒哲}有幾個大夢想要努力實踐，要將嘉義市在體質上做徹底的翻轉改變，這項浩大工程更需要 貴會的支持與協助，才能一步步完成。

由於醫療資源的優勢、且城市規模適中，嘉義市是全國唯一可能實現防老園區的城市，希望四年內能設置「不要到台北終老，不要在高雄養老，請來嘉義防老！」的示範健康

防老園區，若增加5萬移民來嘉人口，就會帶來20%商機，帶動就業人口及健康服務產業；為吸引更多年輕人回嘉、鼓勵年輕人不怕失敗、發揮創意及實驗精神，將設置青年創業園區，初期設定為智慧及生技園區，規劃提供各種設備包括3D影印，讓青年創意團隊進駐使用。至於資金方面，朝民間募集的方式，初期以2億元基金為目標，由市府與民間共同管理，建立創意計畫審查機制，只審創意，不審成功率，補助1至3年。期望這個園區，能進一步成為台灣新一代企業家的搖籃。另建構本市成為「食安首都」，本府三大重要政策，包括首部曲-建立「集體訴訟代位求償」平台；二部曲-成立「食安推動委員會」嚴格把關；三部曲-落實源頭管控，建立認證機制，打造「嘉義品牌」，為食安首都的理想邁進。最後，民主是以民為主、人民最大，民主政治應該擺脫小確幸的討好方式，建構公共參與的大幸福，為期盼公民參與的力量，重新擦亮民主聖地的招牌，本府成立「市民公共事務參與推動委員會」，以前瞻性角度研議適合的議題，交由人民表達意見，找出最大民意公約數，做為決策參考依據，逐步恢復並建立人民與政府之間不可或缺的信任，讓嘉義市成為名符其實的公民參與市。

我們還有一個責任，就是要建立政府有效率的運作機制，並讓這個城市變得更適居，期盼 貴會的大力支持與指正，讓夢想起飛，建設大嘉義。

II、重要市政建設報告

市政建設經緯萬端，有關各項工作成果及議決案執行情形，本府均彙編成冊送達 貴會及各位議員參閱。以下，僅就這四個多月來的重要的施政方向及成效，擇要報告如下：

一、104 年度重行調整總預算案

本市 104 年度原編總預算案前經 貴會第 8 屆第 10 次定期會審議議決退回重編，經重新調整，歲入部分主要係減列「出售市有非公用房地收入 6 億 5,125 萬 4,000 元」；歲出部分係本零基預算精神檢討減列較不急迫計畫預算，並在考量本府「財政負擔能力」及「施政優先順序」原則下，新增部分重要施政計畫納編預算，調整後歲出預算數較原編減少 4,114 萬 8,000 元，顯見本府除積極努力尋求兌現競選承諾，亦兼顧考量財政負擔能力，讓預算效益發揮極致。

有關 104 年度重行調整總預算案編列及審議情形如下：

(一)總預算規模：

歲入 108 億 4,397 萬 2,000 元，歲出 114 億 4,119 萬 8,000 元，歲入歲出差短 5 億 9,722 萬 6,000 元，連同債務還本所需 5 億 5,044 萬 1,000 元，經編列賒借收入 11 億 4,766 萬 7,000 元，以資彌平。

(二)歲入預算：

歲入 108 億 4,397 萬 2,000 元，其中補助及協助收入占 48.44%、稅課收入占 46.60%、規費收入占 2.12%、其他收入占 1.37%、財產收入占 0.71%、罰款及賠償收入占 0.68%、捐獻及贈與收入占 0.06%、營業盈餘及事業收入占 0.02%。

(三)歲出預算：

歲出 114 億 4,119 萬 8,000 元，依政事別分析，其中教育科學文化支出占 33.89%、一般政務支出占 13.77%、退休撫卹支出占 12.77%、社會福利支出占 12.19%、警政支出占 10.74%、經濟發展支出占 9.14%、社區發展及環境保護支出占 4.64%、其他支出占 2.59%、債務支出占 0.27%。

本市 104 年度重行調整總預算案經 貴會審議結果，歲出預算刪減 3 億 3,561 萬 2,860 元，刪減數中有關部分重要施政計畫預算，本府會再準備更詳細、完整的資料說明，希望爭取 貴會的支持以追加預算方式辦理，讓相關預算早日通過，使好的政策早日落實實施，嘉惠市民。

二、全力開源節流 健全財務管理

市政建設首要財政的支持，本市秉持「以財政支援建設，以建設涵養財政」，透過各項開源節流措施，促進地區

經濟發展，培養稅源與稅基，健全財政。期以有限資源，將經費作最有效分配。其他開源節流等具體措施如下：

(一)開源方面：

為維護公平正義，參考鄰近縣市及國有土地，調整市有非公用土地租金率為 5%，並研擬「嘉義市市有非公用房地租金率計收基準」擇日辦理；舊市府用地活化，於辦理地上物拆除完竣，預計下半年度辦理標售；清理欠稅欠費，近 3 年收繳逾 2 億 7,520 萬餘元。另在稅源開闢上，因租稅收入是支應政府施政重要的財源，本府配合房屋稅條例第 5 條修正，提案修正「嘉義市房屋稅徵收率自治條例」，業獲貴會通過，並於 104 年 3 月 16 日公告修正，將住家用非自住房屋徵收率由 1.2%提高為 1.5%，供私人醫院、診所、自由職業事務所使用之房屋徵收率由 1.5%提高為 3%，非住家非營業用房屋徵收率由 1.5%提高為 2%；再者配合使用牌照稅法增列車主與身障者須為同戶籍二親等親屬關係之修正，自 104 年 1 月 1 日起，利用相關的人口資料基本檔，加強勾稽辦理清查作業，有效增裕庫收以充實地方財源。

(二)節流方面：

加強預算控制，年度業務費等經常支出，分配數控留

20%；接受捐贈，多元方式取得公共設施用，減少徵收土地經費，近3年接受捐贈，節省政府徵收經費約4,816萬餘元。

(三)債務方面：

本市由94年公共債務未償餘額35.4億元，至103年底降至10.51億元，未償公共債務餘額減少24.89億元，目前人均負債為0.5萬元。

(四)補助款部分：

103年度中央補助款考核結果，嘉義市4大面向「社會福利」、「教育」、「基本設施」及「財政績效與年度預編製及執行」考核成績優異，增獲補助款4,038萬5,000元。

三、重整都市計畫 建設新嘉義

嘉義市面積僅60平方公里，必須有效運用土地，重整並啟動都市計畫，是我就任後最急要的課題，積極增加召開都委會頻率，縮短審議時程；公開透明都市計畫變更資訊等，希望藉都市計畫檢討、都市更新案及相關配套措施如容積率移轉等，以提高土地利用價值，建設新嘉義。

(一)都市計畫通盤檢討及變更

由於都市計畫主導城市的發展，適時的通盤檢討與變更，將有助於都市土地的有效利用，以帶動都市的繁榮發展。

嘉義市都市計畫第二次通盤檢討，正是帶領嘉義市邁向新時代最重要的計畫，其內容不僅在主導未來十年的發展走向，解決民眾的陳情意見外；更重要的是增加容積獎勵，以及引進容積立體化的概念，提升土地的利用價值，同時鼓勵低建蔽高容積的建築，提供更多的開放空間。未來通盤檢討與重大都市計畫變更案將公開上網，民眾可透過網路提出意見供都委會委員參考，本府亦增加召開都委會之頻率，隨時聽取委員提出建言，以縮短審議的流程。

(二)都市更新案

本府在都市更新推動工作上，分為公辦都市更新及自主都市更新。公辦都市更新計畫包括推動中的建國二村都市更新、火車站地區都市更新、民族國小西側公有土地都市更新等。嘉義市因屬早期發展之城市，部分建物或集合式大樓普遍有管線老化、非防火構造、鄰棟間隔不足等問題，影響居住安全甚鉅，本府於 102 年度及 103 年向營建署爭取經費，委託長榮大學成立「嘉義市自主更新輔導團」，協助推動都市更新工作，輔導老舊社區住戶辦理更新拉皮或拆除重建。目前已申請拉皮整建的社區有雅典大廈及金財神大樓等 2 處，期望未來輔導更多社區投入重建或整建，提升居住品

質，維護都市景觀。

(三)容積移轉活化土地

容積是影響土地利用及城市景觀的重大因素，嘉義市幅員小人口密集，市區尤其寸土寸金，為促進土地有效利用同時協助解決公共設施保留地問題，本府於 103 年 5 月 14 日發布實施容積移轉審查規定，惟迄今均無人提出申請，民眾多所反應條件嚴苛難以辦理，是以要求檢討放寬容積移轉條件，提出適合本市都市發展條件之規定，並參考其他縣市引入代金折繳方式，增加民眾選擇機會，同時增加財政收入再投入公共設施之徵收闢建。目前容積移轉審查要點修正已經本市都委會審查通過，並於 4 月份發布實施。

四、建構健康防老城市

嘉義市人口老化嚴重，去年底已達 12.3%，建構一座養生防老的健康城市，守護長輩、婦女及孩子，是我競選時的承諾，主政後，除了既有的施政作為外，我提出幾個新的理念，並已成立相關委員會，開始大力推動。

(一)打造健康防老園區

人口老化已是近數十年來全球的趨勢，台灣地區由於人

口結構轉型，家庭型態改變，且由於社會、經濟的成長，已形成高齡少子化社會。台灣人口老化較歐美相形快速，依據103年國發會發佈之人口推計資料，65歲以上的老年人口比率將在民國106年成長到14%，進入「高齡社會」，114年達到20%，成為「超高齡社會」；台灣人口負成長將會提前4年到來，由兩年前推計的民國115年提前至111年，而工作年齡人口更將在105年開始下滑，這也意謂著人口中的青年人將愈來愈少，老年人則愈來愈多，估計10年後每5個人中就有1個老人。嘉義市截至103年12月底人口數270,883人，65歲以上老年人口已達33,336人佔12.3%，較台灣平均約12%略高，因此對於老化之相關問題我們應有更前瞻性的作為。

另依據內政部「重要內政統計指標」顯示，台灣地區每戶人口數已逐年下降到103年11月的2.8人。台灣地區的家庭型態，將因社會與經濟的繼續成長，少子化、長壽化現象的持續發展，過去三代同堂之家戶組成方式將愈來愈不可能，含飴弄孫的情景將愈來愈珍貴。且隨著老年人口愈來愈多，青年人力愈來愈少，經濟生產活動少，消費動能也會減少，不但影響就業及經濟，也連帶影響家中老年人之照顧。

然而，父母的健康與安全是子女心中的牽絆，面對這樣的趨勢，政府有義務來協助民眾解決人口老化所衍生的相關問題，讓所有老年人的生活更健康、更滿足，也讓年輕人能安心就業無後顧之憂。

人口老化的趨勢不可避免，但必須有前瞻性的規劃。嘉義市醫療資源僅次於台北市，且有自然美景、和煦氣候與友善人情味，是非常宜居的城市。因應人口老化及少子化趨勢所衍生的老人照顧及健康問題，我們希望規劃一個健康、樂活之「健康防老園區」，以健康、防老為主題，並在針對老人及兼顧全家人需求下設計先進的住宅，規劃完善的公共環境與空間等，且價格負擔得起，讓有老人的家庭進駐，園區內除住宅外，未來將規劃完善的休閒養生中心，如老人研究中心、健康開發館、健康科學館、日間照顧等。若能建設嘉義市成為台灣的佛羅里達，由於人口增加，醫療照護及食衣住行等生活產業也將能有效帶動，如此亦能創造就業機會，吸引年輕人返鄉服務，與老人共享天倫。

打造「健康防老園區」，首要成立「嘉義市健康防老園區推動委員會」，藉由徵詢各方專家學者及民間團體之意見以及國內外觀摩學習，規劃健康防老園區各項軟、硬體設施

及相關推動方案，定期召開各項工作會議，檢討改進各項推動業務，落實打造健康防老園區；同時成立健康防老園區推動辦公室，負責執行與管控健康防老園區相關健康促進方案進度；辦理各類共識營與教育訓練，凝聚市府團隊共識，同心齊力一起努力。

未來在「健康防老園區」之硬體規劃部分將包括環保綠建築、無障礙空間設計、公共空間管線地下化、提供便利交通，舒適休閒場所、輔導社區商圈經營與城鎮營造，導入市鎮管理組織營造機制等。另將成立健康產業研究中心，吸引更多廠商進駐。以增加 5 萬人口讓各行各業增加 20% 營業額為目標。軟體部分我們將全面盤整醫療資源，善用嘉義豐沛的醫療資源，建立友善醫療照顧制度，建立個人、家戶及社區健康管理，促進健康照護及健康產業發展，提供健康、教育、社福等醫護工作機會，並定期辦理健康促進相關講座與活動，提升市民健康生活品質。

(二)推動家庭責任醫師制

家庭醫師制度於歐美已行之有年，由一位醫師負擔全家人健康守門員的角色，全家人的疾病與健康問題都有一位固定的醫師能夠諮詢，是非常理想的制度。台灣因健保給付制

度的影響，醫院、診所互搶病人，始終沒有建立起家庭責任醫師的觀念，也造成分級醫療及轉診制度無法落實，所以病人生病要自己判斷該找哪一科醫師，自力救濟；且大醫院人滿為患、一床難求，醫護人員也已瀕臨過勞問題，而社區小醫院卻經營困難，逐漸凋零。

如果家中有子女是醫師，上述很多情形都可避免，不但平時有人為家人健康把關，生病就醫時也能得到更完整醫療照護。因此嘉義市推動家庭責任醫師制度，把這樣的觀念帶進來，除配合健保署正在試辦的支付制度改革，讓醫療院所收入與民眾的健康程度呈正相關（以往是醫療收入與民眾疾病狀態呈正相關，民眾愈生病，醫療院所愈賺錢）。之外，更重要是要打造嘉義市成為一個「家家都有醫師兒」的環境，透過讓民眾在平時習慣就醫的醫院或基層診所中選擇登錄一位家庭醫師，平時可以協助進行健康促進活動，生病就醫時也能提供必要醫療服務，或轉診至適合醫院進行更進一步醫療照護。即使於他處就醫，亦可藉由病人授權下醫療資訊的分享，讓家庭責任醫師完全掌握病人狀況。

好的基層保健醫療可以提高健康照護品質、節省國家醫療支出、提升國民健康及消弭健康不平等。家庭責任醫師制

度包含家庭、醫師、責任和制度四項名稱與概念，其所提供的服務內容和強調項目，符合二十一世紀國際間健康照護體系所要求的發展方向：以人為中心，以社區醫療提供民眾周全性、協調性與持續性的醫療照護，以落實全人、全家、全社區的整合照護。如何鼓勵以人為中心的醫療，就是推廣「每個家庭都有家庭責任醫師」觀念，鼓勵民眾在住家附近找到值得信賴的家庭醫師，固定由該醫師看診及諮詢，為全家的健康把關。

家庭責任醫師制度的實施，除了可以導正民眾過去喜歡逛醫院的就醫習慣，也可藉由該制度來落實轉診，減少醫療資源浪費，並提供完善之醫療照護，達成醫界、政府、民眾三贏的局面。

(三)落實社福政見

競選時我提出的社會福利政策包括提高婦女生育津貼、育兒津貼及重陽敬老禮金，感謝貴會的支持，目前三項政策都已開始推動中。自 104 年 1 月起，生育津貼將加碼發給：每生育一胎由 6,000 元調高為 8,000 元，雙胞胎由 16,000 元調高為 18,000 元，三胞胎以上為 30,000 元，預計受益人數 2,000 人；為減輕弱勢家庭育兒負擔，鼓勵婦女外

出就業，提升家庭經濟收入，104年4月1日起嘉義市將針對0-3歲低收入及中低收入戶家庭，每名幼兒發給育兒津貼每月3,000元，打造「快樂育兒園地」；重陽節敬老禮金年滿六十五歲至七十九歲資深市民每人發放3,000元、年滿八十歲至八十九歲資深市民每人發放由5,000元調高為6,000元、年滿九十歲至九十九歲資深市民每人發放由8,000元調高為9,000元、年滿一百歲以上資深市民每人發放由10,000元調高為12,000元。

另為守護並解決家庭所面臨的問題與困境，本府於東西區各成立一個家庭福利服務中心，提供相關諮詢及個管服務；104年於婦女館5樓籌設西區托育資源中心，目前委由嘉義市希望種子兒童暨青少年成長協會辦理，並於3月底開放使用；本市第一家平價托嬰中心預計於今年9月份正式營運，屆時將可提供40名嬰兒平價托育服務。

五、推動食安空污安全城

安全是人民最基本的需求，近來食安及空氣汙染問題日趨嚴重，此外在治安維護及治水、救災工作上，除了既有的施政作為外，我提出幾個新的理念，並已成立相關委員會，

開始大力推動。

(一)食安委員會 316 成軍上路

近幾年台灣食品安全事件層出不窮，從 100 年塑化劑風暴、101 年瘦肉精、102 年毒澱粉、胖達人香精事件、大統黑心棉籽油、103 年頂新香豬油事件及 104 年春捲皮到海帶的食用安全，無不讓民眾人心惶惶，這也突顯食品安全的管理與規範存在重大的疏漏。讓民眾吃得安心、放心，是民眾飲食最基本的要求，也是政府責無旁貸的使命與責任，政府有義務確保民眾飲食安全與維護健康，找回餐桌上的幸福。為建構安全的食品衛生飲食環境，讓本市民眾都能安心吃、放心購，並進而打出「嘉義品牌，一定安全」的好口碑以創造商機，將以「促進市民飲食健康與安全」為使命，以「建構食品安全首都」為我們的願景，未來將透過多管齊下方式，以積極有效之管理作為，來確保嘉義食品從產地到餐桌的安全。

建構食安首都的重要工作之一即成立「食品安全推動委員會」，邀請食品相關科學、法學及消費者代表等組成委員會，指導嘉義市之食品安全政策並積極推動食品安全專案。此外，我們也將研究調查本地食安問題及民眾關注之食品安

全相關議題，建立食品安全優先防禦順序，保障消費者食的安全。在產品上市後之流通管理部分，將加強食品業者稽查與輔導，並規劃年度食品抽驗執行計畫，針對高風險及重點食品業者進行專案輔導與稽查，建立源頭管制與市場監測的預防體系。採取不定期、不知會抽查、主動公布等措施，對於違法者將祭以重罰，保護消費者權益，讓「良幣驅逐劣幣」。此外，將賡續推動「培植嘉義市專業認證分析實驗室」，以強化消費端之食安監測與管理，並提高檢驗量能及質量，針對本市的市售食品，密集檢驗，找出問題，為市民健康把關。針對不肖廠商部分，將加重罰責，並提高檢舉獎金，鼓勵民眾，特別是食品相關行業的從業員工，規劃將獎金提高為罰鍰的 75%，鼓勵民眾或食品工廠之員工勇於檢舉不肖廠商，建立嘉義市食品的形象。此外，我們也建立「集體訴訟」求償平台，由市府協助受害者依法委託消保團體提起消費訴訟，以保障食品安全事件消費者之權益。

我們希望廣納學者專家的宏觀與前瞻，找出本市食安問題被遺漏的重要環節，加以防堵。除了「除弊」外，也希望建立嘉義品牌，為食品業者「興利」，藉由產學合作，針對不同商品與商家進行特色行銷，讓國人看到嘉義市推薦的食

品，都有信心食用，知道嘉義市「食在安全」，進而藉由網購形式擴張版圖，創造商機！

(二)全國首創空氣污染防制委員會

近來食安議題延燒，從油品、春捲皮到海帶的食用安全，都獲高度關注，但攸關生命健康的空氣污染卻未獲同等重視。「人一天平均喝下 2 公升的水，吸入空氣重量卻高達 12 公斤」，環保署日前公布 103 年細懸浮微粒(PM2.5)平均濃度，嘉義市平均濃度 34.7 微克/立方公尺居全國之冠；而根據空氣品質監測網顯示，日前嘉義市 PM2.5 濃度已高達極危險等級，可見搶救空氣品質已是刻不容緩重要議題。

為有效降低空氣污染對市民健康危害，並喚起民眾對空氣品質的重視，市府宣示 104 年訂為「嘉義市空氣污染防制工作推動元年」，並以具體行動首創全國之先的空氣污染防制委員會，自 2 月 24 日起至今已經召開 2 次會議，會中分成「環境改善組」、「公共運輸組」、「健康宣導組」及「教育宣導組」4 個組別，研擬 65 項空氣品質改善、防護和宣導工作指標，向空氣污染宣戰。其中讓民眾一目了然空氣現況，建立自我防護觀念的包括：全面推動國中小學幼兒園懸掛校園空污旗，全國首創推出可查詢並接獲空氣品質不良通報之

手機 APP，7 月也將於長青園附近的公義路設置全國第一個大型空氣污染指標看板。

今年 3 月 31 日上午在垂楊國小正式宣示，本市校園空污防治工作全面啟動，為率先全國實施校園空污旗計畫，並進一步參照美國空污指標 (AQI)，訂定嘉義市空污旗懸掛依據準則，比環保署標準更嚴格，多了一個橘色旗，總共有綠、黃、橘、紅、紫、褐等六種不同顏色三角旗，讓空污旗更能反映實際情況，為全市學童健康把關。未來將以區域聯防的方式，與雲林縣、嘉義縣及臺南市合作，共同改善空氣污染問題，希望讓全市國中小空污旗，都飄著綠旗(空氣品質良好)，重現在嘉義市就能看到畫家陳澄波所見的玉山積雪景象。

(三)成立台灣第一個行動派出所

全國首創的「行動派出所」自 2 月 8 日起在第一分局北興派出所及第二分局公園派出所搶先起跑，試辦以來民眾反應良好，已處理民眾各類報案達 396 件，其中主動協助服務民眾的案件有 27 件。本府於 3 月 23 日宣布「行動派出所」於轄內 12 個派出所正式全面啟動，巡邏車上備有筆記型電腦、印表機等硬體裝備，警方從被動在派出所定點受理報

案，進階為主動巡邏，並即時提供警政服務，主動出擊，提升出勤及受理報案、解決問題的速度。

新政策全面上路後，轄內 12 個派出所各設置一輛「行動派出所」巡邏車，讓市民不需到派出所報案，警方直接現場受理並製作筆錄、開立報案二、三聯單，加強見警率，提供積極、主動的安全守護。「行動派出所」並針對轄區內治安熱點、交通易壅塞處，機動派駐於現場停留、守望，提供市民最快速、最有效的加成服務。

(四)成立防洪治水委員會

為解決淹水問題及健全都市防洪排水系統，本府邀請水利、都市計畫、建築設計等相關專家學者，成立「嘉義市防洪治水委員會」，並於 104 年 4 月 2 日召開第一次委員會議，研討短中長期治水對策，以減低颱洪事件產生之淹水災害，提昇民眾生活品質。目前將辦理的計畫包括：1. 湖子內抽水站建設計畫：104、105 年度分年預算，建設 6CMS 之抽水站，完工後並採取委外管理方式，以確保抽水站之正常運作 2. 湖子內分洪箱涵建設計畫：104、105 年度分年預算，自南排水為起點，全長 1800 米，至湖二排水出口，最後排入八掌溪，總經費 2.54 億元，排水分洪箱涵斷面為 3M*5M 3. 華興

橋改建工程建設計畫：配合朴子溪河川治理，解決華興橋梁底過低問題，改善縣市交通聯絡要道。列入生活圈道路系統，由中央補助，104 年規劃設計、105~106 年都市計畫變更、用地徵收，工程施工。

(五)救災救護最快速

本市擁有全國第 2 高密度的 7 個消防分隊，到轄區各地平均 1.65 公里距離優勢，分隊出動到達火場平均時間約 4 分鐘，透過 119 報案接報系統，運用 ANI、ALI、GIS 快速顯示報案及火災位置，採同步雙分隊派遣制度，到達災害搶救地點全台最快，讓市民第一時間獲得救援。另擁有全國密度最高的 5 家急救責任醫院，透過快速的派遣，有效把握黃金急救時刻，提高市民傷病之存活率及良好之癒後結果。

六、學校社區化 落實教育新價值

打造環境、文化與行政三位一體的全新教育，以落實學生的民主及科學訓練。民主就是相互尊重，人與人之間相互尊重，自然能導引出兩性尊重及兩性平權；科學就是「有幾分證據說幾分話」，讓學生對自然界產生興趣，並以科學數據佐證發言，提升人與人之間的信任外；更期勉校長能成為

學校領頭羊，帶領教師團隊達成「成就好品德」、「培養有美感」、「校園最安全」、「體現愛教育」、「發展能均衡」、「學習有特色」、「教育全適性」等教育七大任務，讓教育成為本市最美好的資產。對教育工作，除既有良好的基礎外，希望朝向校園社區化、老少共食的目標邁進。

(一)校園開放供社區使用

為加強學校與社區資源共享，本府已訂定「嘉義市國民中小學校園場所開放實施要點」，凡一般民眾、機關、人民團體舉辦有關文化、教育、體育、社會等活動者，得依本要點申請使用學校場地，各校依據前項要點，於不影響正常教學及師生安全原則下，由各校自行訂定上午學生上學前、下午放學後及假日校園開放時間，供民眾進入校園內活動。

未來將擴大規劃校園社區化，推動方案初步之方向如下：

(1) 凝聚學校與社區間善用校園空間之共識：學校人員應與社區人士或代表建立良好溝通機制，從而達成共識，促使學校願意開放校園空間，社區人士承諾善用與協助維護校園空間，共同創建學校與社區友善互惠關係 (2) 擴大空間設施管理權：讓社區提供義工來協助學校空間之管理與維護，增

加社區使用校園空間設施的彈性(3)校園圍牆設計的革新：發揮創意巧思以矮牆、綠籬、花圃、甚是完全無圍牆的設計將可有效拉近學校與社區的距離和親密感(4)學校建築融合社區特色：校園的規劃和建築形式、色彩、建材配合社區建築特色，融合為一體(5)校園空間與設施提供社區使用：社區民眾利用學校課後夜間使用學校運動場，學校可提供夜間照明設備，增進社區使用校園設施之安全性(6)善用社區資源以利教師教學：教師可利用社區所有具備的資源來進行教學活動和彈性的課程。例如利用鄰近的博物館、美術館、圖書館、動物園、體育場等設施進行活動課程和體驗教學(7)將社區特色融入學校本位課程：運用社區獨有的特色或史蹟設施融入學校課程，發展學校本位課程以進行鄉土教學，並結合社區和學生的生活環境。

(二)國中小學童午餐政策

本府為嘉義市學童就學安定考量，在完成了硬體的建設之後，且評估財政可負擔程度及政策時機成熟，規劃自 104 年午餐政策補助學校廚房炊事費用(含人事費、燃料費、設備維修費及雜支)，以提高食材費用增加食材品質。因應近年物價上漲，食材成本提高，為正確反映食材物價，不壓縮

到學童午餐的質與量，使家長繳交的午餐費能完全運用在食材上，以提升整體午餐食的品質。

(三)補助經濟弱勢家庭幼兒營養金

由於幼兒階段的成長與發展十分迅速，且幼兒階段各項發展係奠定日後身心發展的重要基礎；因此，針對學齡前幼兒除應協助其攝取充足及均衡的營養，並應協助幼兒建立良好的飲食習慣；方能使幼兒確實穩定的健康成長與發展。此外，因現代社會幼兒養育、教育費用所費不貲，對於經濟弱勢家庭而言，生養子女更是成為現代家庭極為龐大之重擔。

為減輕經濟弱勢家庭幼兒家長的養育負擔，並確實提供幼兒成長階段充足及均衡的營養，本府自 104 年度起編列經費首先針對 5 足歲經濟弱勢家庭幼兒（幼兒園大班）針對營養補給所需費用酌予補助。規劃自 104 學年度第一學期（即自 8 月起至 12 月止，共 5 個月）補助就讀本市幼兒園且設籍本市之 5 足歲經濟弱勢家庭幼兒，提供每月新臺幣 600 元之幼兒營養金（券），是目前臺灣本島唯一補助經濟弱勢幼兒營養金的縣市。

(四)推動校園食農教育

本市為推動「食農教育」增進文化素養，透過融入式教

學於相關課程課綱中結合食農教育的概念，並發展合適的補充教材與教學活動，讓孩子從種植經驗中體會大自然的力量，並培養正確的飲食觀念，進一步認識自我的營養需求，深入學習各種飲食文化，另外從廚餘製作堆肥或果皮酵素清潔劑等方式，加強環保概念與低碳生活，以喚醒大自然生生不息之環保意識，綜合學習歷程以擴大並深化食農教育。

各年度依推展工作小組規劃宣導主軸（目前初步規劃各年度主題如下：104 年度宣導主題：我是開心農夫；105 年度宣導主題：健康美味廚師；106 年度宣導主題：飲食文化達人；107 年度宣導主題：環保愛地球），由各校創意發揮推展方式與活動，倡導「吃在地、吃當季、吃安心、顧農民、顧環境」的概念，並且於 104 年 3 月 17 日召開本市「國民中小學食農教育推展工作小組會議」研討本市食農教育實施計畫，同時將食農教育融入童軍野炊活動、花海節、老少共食微笑食堂、環境教育、感恩教育等，以期將飲食文化及環保概念向下紮根，進而培育學童國際觀的飲食文化視野。

（五）推動四級棒球

本市目前擁有完整的四級棒球球隊，訓練腹地集中，球隊間的聯繫頻繁積極，更在假期或課餘之暇會相互協助訓

練，並作實戰的競賽切磋觀摩，對於棒球運動的推動極有優勢。在推廣學生棒球部分，配合教育部體育署政策推廣國小樂樂棒球，本府訂頒「嘉義市政府深耕基層棒球整體發展計畫」，發展社區學生棒球，並結合社區家長、民間愛好棒球運動人士及社會資源，共同促進棒球運動推廣；在競技選手培訓部分，本府訂頒「嘉義市國民中小學體育重點發展四年（102-105）計畫」，並將「棒球」項目列入發展重點之一，以掌握本市運動選手培訓時程，達成選手基層向上之漸進養成，另配合教育部體育署推展深耕基層棒球扎根工作培訓計畫及基層運動選手訓練站，補助本市高中及國中小學辦理棒球選手培訓。

同時，本府也積極推展國際交流的學生棒球，每年舉辦諸羅山盃國際軟式少年棒球邀請賽，103 年度參賽隊伍更突破 150 隊，達到 162 隊，創下歷年之最，總競賽場次高達 220 場，盛況空前。除來自國內各縣市的 150 支勁旅外，國外參賽球隊共計 12 隊，足見嘉義諸羅山盃少棒在全國有口皆碑。另外，本府亦不餘遺力的推展大專棒球，每年補助國立嘉義大學辦理嘉農盃，以及補助參加全國成棒甲組春季聯賽及協會盃等年度大賽。

七、推動鐵路高架化 完善交通網絡

在我四箭齊發的競選政見中，第二箭就是打通交通任督二脈，包括實現鐵路高架化、廢除垂楊路 BRT 專用道、建立環市自行車系統等，希望藉道路開闢及完善交通網，打造安全便捷的交通環境。

(一)廢除垂楊路公車專用道及後續作為

有關市區垂楊路實施公車專用道管制對交通影響的部分，於 103 年 12 月 26 日上任第二天採取立即行動，宣布即刻廢除垂楊路大客車專用道管制，將最內側車道開放給一般汽車通行，將路權還給市民。同日本府並完成垂楊路大客車專用道標誌牌面拆除作業，後續並於 2 週內磨除專用道地面標字與符號，同時於垂楊路中央分向島沿線重要地點共設置 20 面告示牌提醒用路人「公車專用道已廢止，一般車輛可通行」，另外，垂楊路 2 座人行天橋暨文化、興業地下道則設置 6 面大型宣導牌面加強宣導，並協調環保局垃圾車 20 輛次懸掛宣導布條增加宣導廣度與深度。

本府後續另於 104 年 1 月份針對垂楊路候車站台遷移議題續辦網路 i-voting 民調作為市府決策參考，惟經貴會 104 年 2 月預算審議會議決議暫緩實施站台移設，因此本府

現正持續監控垂楊路交通運作情形，如各方意見形成站台移設之共識時，則本府將配合提出預算需求續辦。

(二)鐵路高架化

嘉義市自 83 年起即與台中市、台南市併案進行市區鐵路地下化可行性研究，87 年間並獲補助辦理嘉義市區鐵路地下化可行性研究報告在案。92 年度市府因考量國家財政困窘，爰配合行政院政策提出經費減縮之市區鐵路高架化計畫。95 年延續市府政策辦理本案，95 年 7 月獲行政院核定其可行性研究，並接續完成「嘉義市區鐵路高架化計畫」綜合規劃、環境影響評估。鐵路高架化工程起點位於牛稠溪(北端)，終點位於嘉義縣水上台鐵電聯車新基地(南端)，其中鐵路高架部分約 7.9 公里、新建高架車站二處(嘉北站、嘉義站)、新建地面車站一處(北回站)、新建水上(嘉義)車輛基地工程，計畫全長約 10.9 公里，總工程經費約 275 億元。

本案交通部前於 100 年 2 月 1 日第一次將本計畫綜合規劃報告併本府要求全額補助意見函報行政院審查，行政院指示本案應繼續推動，另請交通部協助本府辦理鐵路沿線及週邊土地之開發規劃與財務計畫，藉以提高計畫自償率。經交通部分別於 103 年 4 月 15 日、9 月 10 日陳報綜合規劃報告

修正版暨土地開發計畫、財務規劃至行政院審查核定，惟行政院經審查仍於 103 年 10 月 7 日退還本案，要求本府具體承諾提供自籌款經費、成立基金及辦理都市計畫變更等。

本府 104 年 1 月 20 日遂重新邀集中央與地方相關單位研議，並成立市府推動小組尋求進度突破，並於 104 年 3 月 13 日前往台中、員林訪察鐵路高架建設成果，104 年 4 月 27 日召開市府第 1 次推動小組會議研議擇定土地開發方案及減輕地方經費分攤談判策略。後續將協同市籍立委向交通部與行政院研商經費分攤，爭取市府最大權益，以期能早日奉行政院核定，續辦實質建設。

鐵路立體化經費龐大，建設非一蹴可及，本府已經循序完成各項前置作業如可行性研究、環境影響評估、綜合規劃、周邊土地開發及財務規劃等，本案綜合規劃報告俟行政院核定後，即可編列細部設計費用及工程經費，預計 7 年 8 個月可完工，屆時東、西區都市紋理將可重新縫合，前、後站地區道路交通直接貫穿連結，且嘉義車站區及鐵路沿線多處閒置土地將可活化利用，大幅改善鐵路沿線與火車站區面貌。

(三)自行車道系統的建置

為減輕都會區上下班交通尖峰時段，各類機動車輛燃油引擎所排放之污染來源，甚至鼓勵用路人採用綠色能源來減少或消除燃油引擎所排放之污染，盡可能削減包括細懸浮微粒 PM2.5 在內的各項污染物。因此，本府相關單位現正積極進行促使機動車輛減少上路的相關作法。除了現有運具之排放減廢之外，如何讓汽機車運具使用量移轉至綠色運具，是為一重要課題，其中，逐步建置市區道路之自行車道，串連公共運輸場站、學校、景點等，並銜接既有自行車道，則是本府未來 4 年的工作重點之一。

預定建置通勤通學型自行車道路段包括：忠孝路東側(林森東路口~牛稠溪橋)、自由路、重慶路南側綠帶、林森西路、林森東路(嘉義車站至檜村、舊監、盧義路)、新民路(嘉義車站至世賢路)、垂楊路、彌陀路、吳鳳北路、中山路(嘉義車站~嘉義公園)等，全市 104 年~107 年之建置目標公里數分別為 70、80、90、100 公里。相關自行車道建置經費，本府 104 年向內政部營建署申請競爭型計畫補助 439 萬元，業奉核定補助 338 萬元，現正委託專業單位依營建署意見修訂細部規劃與設計中。

另本市轄內共有觀光休閒型 5 條自行車道及 2 處自行車

道路網，總長度為 46.1 公里，目前針對上述自行車道串連工作，已獲教育部體育署補助經費共計新臺幣 69 萬元整，預計規劃下列路線：市區既有自行車道串連方案(約 11.5 公里)、雙潭自行車道(約 1.7 公里)、經由高鐵大道串連嘉義縣朴子溪自行車道(約 13.5 公里)及配合中央環島自行車道路網計畫(博愛陸橋與興達路口，需建置總長度約 0.7 公里)；將於完成上述規畫設計作業之後，再據以賡續爭取工程經費，預計於 105 年陸續落實上述規畫內容。

(四)生活圈道路系統建設計畫

除彌陀路 50 米拓寬工程外，另於 103 年度爭取到營建署生活圈計畫「興安街 168 號旁 10 米計畫道路工程」、「北鎮街 120 巷計畫道路開闢工程」、「南京東街 8 米計畫道路工程」及「華興橋改建工程」等 4 件工程，其中「興安街 168 號旁 10 米計畫道路工程」營建署南工處已於本(104)年 3 月發包，後兩條由該處繼續進行設計中，預定本(104)年俟本府取得土地後發包施工；而「北鎮街 120 巷計畫道路開闢工程」徵收計畫書已修正後再報內政部審議中；「南京東街 8 米計畫道路工程」所需用地則在取得市價送本府地評會審議後，預定於本年上半年將徵收計畫書送內政部審議；「華

興橋改建工程」則由該工程處委外規劃設計中，因跨嘉義縣市，定線後再分由縣市政府 辦理都市計畫(或非都市土地)變更、土地徵收後再交由該處發包施工，預估期程為本(104)年完成土地變更作業，明(105)年完成用地徵收及發包施工作業，工程希能於 107 年完工。

八、強化活動效益 帶動觀光商機

嘉義市過去舉辦了很多大型活動，但是不是真的能夠吸引外來觀光客，創造本市的經濟效益？上任後要求各單位，應該重新思考活動的意義與價值，要做成本效益的評估，運用城市季節及既有特色深化活動內涵，不必要的活動就停辦，有些重要活動如國際管樂節、科學 168 等，都需要檢討與精緻化，活動是要帶動本市長遠發展的商機，而不是花大錢且曇花一現的假象。未來拚觀光的眼光不應侷限於自身如文化創意園區、檜意森活村等個別景點的串聯，必須要縣市合作，延伸到故宮南院、東石漁人碼頭、布袋、大阿里山風景區等地，擴大成為帶狀觀光軸線，才能永續經營。

(一)推出「春遊雲嘉嘉」旅程

為增加旅遊豐富性，擴大旅遊版圖，整合雲林縣、嘉義

市及嘉義縣觀光資源，讓遊客於三縣市順遊，增進觀光效益；首波推出「春遊雲嘉嘉」導覽摺頁，內容包括景點介紹、遊程推薦、春季重大活動及旅遊服務等貼心資訊，提供民眾、旅客春節期間及春季旅遊好去處。另在大阿里山觀光特區推動上，結合林務局嘉義林區管理處、交通部阿里山國家風景區管理處與阿里山森林鐵路管理處等部門，共同合作，以提升雲嘉嘉競爭力，帶動觀光、產業經濟發展，104年2月17日已邀集相關單位討論，有關每週三郵輪式列車將增加以嘉義市至竹崎周邊景點的主題遊程，阿里山為國際知名景點，阿里山森林鐵路小火車起訖點為本市(火車站、北門驛)，如能加開由嘉義市至竹崎段區間車，讓旅客即使未上阿里山，亦能體驗搭乘森林小火車樂趣，沿途並欣賞多樣風貌景觀-市區街道、田園及丘陵，甚至局部的森林，將能形成大阿里山觀光特區旅遊特色，吸引更多觀光人潮，促進觀光產業發展。

(二)策辦黃金風鈴木賞花活動

趁著八掌溪堤岸黃金風鈴木盛開之際，本府於104年3月7、8及14、15日共四天週休假日在南門教會前堤岸安排街頭藝人表演，有吉他、二胡、陶笛、薩克斯風及捏麵人等

演出，逐步打造本市綠帶及水岸的休憩空間，讓遊客不再侷限於狹隘的都市空間中活動，能夠於閒暇時輕鬆地走到戶外享受寬廣的河岸、在充滿綠蔭的自行車道及人行道中騎腳踏車或漫步，體會造訪嘉義市的美好，生活更健康有氧。

為使明年度黃金風鈴木活動能更加盛大精彩，本府將於近期邀集經濟部水利署第五河川局以及八掌溪鄰近里長召開「八掌溪流域暨蘭潭風景區聯合治理座談會」，請相關單位共同推廣本市藍帶觀光發展重點事項，希望明年黃金風鈴木盛開之時，可以給旅客朋友們更美好的體驗，提升本市觀光亮點。

(三)協辦檜意森活村藝術大街

本市觀光新寵兒檜意森活村，假日人潮相當密集，為再注入旅遊活水，自今年4月3日起每周六、日及例假日上午，從北門街至林森東路的共和路區間，試辦假日封街並規劃為「藝術徒步區」，引進在地各類型街頭藝術，民眾可安全漫步並欣賞表演、繪畫、捏麵人等藝文活動，享受悠閒氛圍。本府將與該營運單位研商，如何「封街搞創藝」，不妨大膽一點，「不只有老房文創，還有藝術與傳統文化」吸引更多觀光客造訪，假日來嘉找新鮮，等你藝同來遊玩。冀望未來

能延續發展形塑成一處夜間觀光休閒場域，吸引更多人潮，帶動產業經濟發展。

(四)推動 KANO 祭

去年推出的電影《KANO》，主要描述這支臺灣日治時期嘉義農林棒球隊的奮鬥故事。KANO 的場景及附近景點--近藤教練的宿舍-檜意森活村、嘉農現址嘉義高商、中央噴水池吳明捷投球英姿雕像、嘉義火車站、嘉義公園射日塔、棒球場等，皆有KANO迷前來朝聖的足跡。

為塑造嘉義市是棒球原鄉及宣揚 KANO「永不放棄」的精神，並以此元素推動本市觀光，本府定於今年 8 月份辦理 KANO 祭，內容包括：嘉義市第一屆嘉農盃青棒邀請賽、KANO 祭閃亮之星 VS 嘉義市艷紫荊棒球隊比賽、2015 嘉農盃長青錦標賽、棒球名人會暨棒球文物展、KANO 影片短片競賽、KANO 戶外音樂會、KANO 棒球意象之交趾陶藝術大道裝置、夜間露天電影院、巨型棒球裝置藝術、KANO 國際攝影大賽暨兒童繪畫比賽、KANO 觀光博覽會展售活動、KANO 遊程規劃競賽及套裝遊程（森鐵、飯店優惠...）等系列活動，吸引觀光客來嘉義市旅遊消費，以提高嘉義市及周邊地區觀光產值及收益。

(五)結合城隍建廟 300 年系列活動

嘉義市城隍廟於每年農曆七月結束後第一天舉辦夜巡諸羅城活動，為民眾消災解厄、趨吉避凶，非常熱鬧，今年適逢城隍廟建廟 300 周年，本府結合廟方規劃「2015 年全國城隍會諸羅，神佑萬民保安康」系列活動（計有「微電影創作比賽」、「兩岸三地大二爺競技」、「3D 城隍神尊彩繪」、「兩岸詩人吟詩大會」、「兩岸全國城隍會諸羅」等五大活動），將於今年逐項舉行，內容涵蓋文化、藝陣、創意，期能形塑獨特的城隍祭典文化。

本市光路里社區宗教中心「北極武當山玄天上帝廟」於農曆 3 月 6 日玄天上帝聖誕前後，舉辦高空盪鞦韆比賽，迄今已有兩百多年歷史，由於這項活動是全國獨一無二的傳統民俗活動，並於 102 年正名為「嘉義市鞦韆節」，讓年輕人可以藉由參與活動過程，向老一輩學習架鞦韆的技藝並繼承傳統，104 年嘉義市鞦韆節業於 4 月 18 日順利辦理，熱情參與的民眾擠滿光路里玄天上帝廟廣場，本府將與光路社區及廟方研議，明年度朝著吸引外地群眾前來參與之方向進行規劃。

上述兩項活動均具地方特色、歷史性及未來發展性，值得本

府與民間結合，繼續輔導社區及廟方辦理，並逐步擴充增加創意及加強行銷，以宏揚特有宗教民俗，並吸引外來遊客，落實「以宗教活動帶動觀光」政策。此外，本府為傳承元宵民俗活動，今年並結合本市兩座土地公廟，舉辦福社宮「土地公伯迎元宵」（104年3月1日舉行）、東安宮「迎福神鬧元宵」藝閣車遶境（104年3月5日舉行）等兩場慶元宵活動，兩場次均吸引3千多民眾前來現場同樂。福社宮場次活動，提供了民眾元宵期間休閒遊憩好去處；而東安宮藝閣車陣遶境市區，點亮諸羅城，把嘉義市的街道點綴得美輪美奐，讓民眾及遊客夾道前來欣賞本市特有的藝閣聲光之美。

（六）嘉義市購物節

本市首次辦理的購物節發票上網登錄抽各項優質大獎的活動，大獲好評，廣受民眾熱烈迴響，自今年1月20日活動起跑至2月28日止，累計發票登錄筆數多達33,894筆，登錄金額更是高達新臺幣46,359,014元，提高民眾購物索取發票的意願，並為嘉義市整體購物消費動能達到相當大的激勵。本府將持續行銷本市在地優質商圈及豐富的觀光遊憩資源，使民眾及遊客加深嘉義市為「雲嘉南觀光休閒消費中心」及「阿里山入口門戶」優質印象，讓大家都知道要買到最優

質、最優惠的商品，體驗最豐富的觀光遊憩資源，通通都在嘉義市，歡迎全台民眾及國內外遊客踴躍至嘉義市旅遊消費，同時體驗嘉義人好客的濃厚人情味。

(七)建構本市為全國紀念 228 之首要

為撫平歷史傷痛，促進族群融，本府業於 104 年 1 月 20 日函頒「嘉義市二二八委員會設置要點」，並成立「嘉義市二二八委員會」，二二八事件在台灣人民心中，烙下不可磨滅的印記，多年來大家追真相、釐清責任，無非是希望讓二二八的歷史傷痕，轉為族群和諧共榮的基石。前市長張博雅女士於 78 年 8 月 19 日突破政治禁忌，在嘉義市彌陀寺對面、八掌溪畔，矗立全台第一座二二八紀念碑，為歷史做見證，接著在省立嘉義高中西側大雅路、啟明路交叉口，建造了包括紀念館、廣場、藝術浮雕的二二八和平紀念公園。這些都是嘉義市重要的歷史文物資產。未來將強化本市 228 委員會功能，作有系統的建議及規劃，並向中央爭取建設補助經費，並結合嘉義縣政府、雲林縣政府及本市台灣基督長老教會嘉義中會、財團法人二二八紀念基金會及民間團體共同辦理二二八和平紀念日追思等相關活動，以建構嘉義市新亮點，並讓嘉義市成為全國 228 紀念日之首要，同時帶動嘉義

市經濟效益。

九、推動公共參與 打造創意活力城

找回嘉義子弟返鄉創業、讓年輕人加入市政行列及推動全體市民參與公共事務，是我競選時的承諾，再藉文化活動的深耕、推廣與行銷，與建立本市唯一的特色(如公園特色化及復健化)，重新打造一座具有創意的活力城。

(一)青年觀點激發創意協助市政

在「太陽花學運」後，以「公民」身份參與公共事務蔚為風潮，公民透過組織民間社團、發起社會運動，為臺灣開展出新興的蓬勃氣象，難能可貴的是，其中主導者多屬青年世代，為讓年輕世代有參與市政的機會，以創意提供施政方針，甚至加入推動市政的行列，本府於3月16日正式成立嘉義市青年事務委員會，並召開第一次會議，共遴選出25位委員，分對內及對外兩組，包括青年創業、文化觀光、公共參與與市政行銷等議題。

青年事務委員會並非市府正式、常設單位，委員也都是無給職，為建立運作機制，委員所提出的相關建言或提案，需經大會通過後，由召集人代表至市務會議上進行報告，如

獲市務會議通過後，依議題權責再交由各相關單位研議辦理。青委會迄今已自主召開數次的分組會議及三次大會，近期以討論青年創意園區為議題，期能配合提供市府施政上的意見參考。對於青委員預算被刪除，我相當遺憾，但深信這群熱血青年，能夠運用青年觀點及實際行動，激發出不一樣的創意，做出具體成果，讓議員們了解青年參與公共事務的好處並全力支持預算編列。

(二) 規劃籌建青年創業園區

文化的深耕後，創意必須依靠機會才能展現，針對創造嘉義市知識經濟產業的環境，我提出青年創意園區的構想。青創園區，有別於目前國內一般投資賺錢為主要目標的育成中心或創投機制，不再受制於過多商業機制與生活壓力，能擁有最徹底的發揮空間。目前的初步構想，是以舊菸廠為基地，該處占地 3.3 公頃，現有房舍 26 棟（含辦公空間及廠房），將規劃為辦公空間、會議廳、教室、交誼空間及小型廠房，提供共用的辦公設備及原型製造機具（如開模機、車床、3D 列印機等等設備），還有流暢的無線網路，供青年創意團隊進駐使用。園區的目的，是要協助青年解決資金、設備及生活的問題。園區對於各項計畫，以創意為第一考量，

若對青年團隊，動輒以 80-90%成功率來要求，實際上對於尚在發想階段的創意來說，不但沒有協助的效果，反而會扼殺了許多潛力；若不能接受創意不夠成熟與失敗的可能性，將很難培育出新一代的賈伯斯。對於已獲得初步成果的團隊，園區管理單位將進一步提供後端關於商品化、專利取得及權益保障等法律服務，以協助創意團隊能在行政程序與法律規範層面快速通關，甚至進一步邁向國際專利的取得、國外參展參賽與外銷市場拓展。懇請 貴會同意追加預算進行規劃，以利後續園區籌建等相關作業。

(三)推動公共參與市民作主

民主政治就是人民為主，為培養市民參與公共事務及表達意見看法的習慣，讓市府的公共政策專業與民意兼具，全民當市長、我當 CEO，要讓嘉義市成為公民參與的台灣頭。

本府於 3 月 19 日正式成立「嘉義市市民公共事務參與推動委員會」並召開第一次會議，聽取委員不同的寶貴意見，以前瞻性角度研議適合的議題，交付人民投票，找出最大民意公約數。公民參與的管道及方式很多元，包括如本府於 3 月 18 日推出嘉義市電子報所開闢的公共論壇、公聽會、說明會、座談會、FB 及 i-Voting 等，未來會加強運用如「新

公車路線」等 i-Voting，以擴大公民參與層面及成效。很多人以為 i-Voting 就是投票，其實網頁上不僅有選擇題、填充題，另外還包括意見陳述，目的是為廣納市民意見，作為市府政策執行的考量。此外每半年，將舉辦一次大規模的市民參與政策活動，相關議題、內容及辦理方式，都會經過委員會通過後再實施。目前本府正積極研擬制定公共參與自治條例，期能落實市民參與公共事務之理想。

(四)深耕藝文展現活力

去年 12 月 31 日晚上在北棟廣場舉辦「迎接 2015 全嘉藝起來跨年晚會」，連續 5 個半小時、13 組藝人團隊精彩演出，High 翻嘉義新年夜，吸引雲嘉南民眾一起跨年，也為新的一年揭開精采感人的一頁。我希望未來文化活動要深化，並與觀光結合，不管軟、硬體建設都要務實，才讓把經費花在刀口上，達到預期效益。

1.104 年嘉義市春天音樂藝節

自 3 月 7 日至 3 月 29 日止，展開為期 4 週、24 組團隊、17 場次的音樂性演出，分別在文化局演講廳、音樂廳、文化公園等地演出。為了讓嘉義市民在春天可以沈醉在音樂中，享受春回大地四季最美的天氣之餘，藉著音樂節的演出，為喜愛藝文的朋友，帶來新氣象、新視野。特別規劃「音樂藝

術講座」及「音樂地圖」，希望透過音樂人分享，走入社區，帶動音樂市場，讓所有市民走出家門，就有機會聆賞聽到優美動人的樂音。為落實校園藝術扎根，3月3日及9日已辦理校園巡演活動，安排升記號弦樂團與知己二重唱，至興安國小、民族國小、嘉義高中交流互動，為藝術節暖身起跑。

2. 辦理「再創嘉義畫都生命力」藝術推廣活動

自101年起每年持續策辦「再創嘉義畫都生命力」主題展暨藝術研究、推廣等系列活動，藉以建構嘉義美術史軌跡，並以傳承、創新、發展前輩藝術家的精神，凝聚在地藝術工作者的力量，再創「畫都嘉義」榮景，今年策辦「春萌畫會暨墨彩新象展」，自1月30日至4月5日在文化局3、4樓及博物館3樓藝術空間盛大展出，包含「春萌群芳-春萌畫會創始探源」、「畫都新聲-再創嘉義文化生命力」及「墨彩新象-現代水墨的傳承與新變」等三個主題，總計有56位大師、134幅精彩作品，透過傳統膠彩與現代水墨畫作及文獻史料，呈現80幾年來嘉義畫壇的輝煌。

3. 辦理「2015嘉義國際藝術紀錄片影展」

「八方來瘋 - 2015 嘉義國際藝術紀錄片影展」於今年在3月13日至3月19日於嘉義市立博物館每周五、六、日舉辦。本次影展由嘉義籍導演黃明川企劃並擔任藝術總監，

以電影後視鏡、文學強強滾、熱浪襲擊中、歷史不關門、八方來瘋。以廣集四面八方的創作能量為出發點，自嘉義市觀照全亞洲以及世界的生命脈動。而影展更是全亞洲首創，前瞻性定位為「藝術紀錄片影展」，企圖要以音像媒材去呈現嘉義市，以及世界各國各種豐富的美感經驗與文化特色。今年影展共有 32 部影片參展，並有 5 位外籍導演受邀來台，透過本影展，讓美好的藝文影片能全向嘉義匯集，在嘉義首映，並為未來的電影創作開啟新的可能性，讓本市成為帶動台灣人欣賞藝術紀錄片的領航者。

4. 舊有建築活化再利用計畫

自去年首度編列新臺幣 130 萬元，執行「舊屋力」(台語諧音「很有力」)老屋補助計畫，鼓勵民間加入保存老屋、活化閒置老屋的行列，透過「舊屋力」老屋補助計畫，我們看到民間與政府攜手合作的成果，讓市民們在充滿舊日林業氣息的老屋中，細細品味料理，沉浸在專屬於嘉義市的文化底蘊裡。今年延續舊屋力補助計畫，鼓勵更多民眾加入活化、保存閒置老房子的行列，從今年 3 月 18 日起至 5 月底，開始接受提案申請，最高每案可獲補助小型修繕 30 萬元及最高每月房屋租金上限 5,000 元。今年計畫開辦記者會特

別於融和街一棟 80 多年的舊屋舉行記者會，這棟原本嚴重頹圯的台式老屋，在法國裝置藝術家齊方斯巧手修繕下，7 個多月後，瀕死的老屋起死回生，搖身一變成為法式料理小館，時尚卻又散發諸羅古厝風情，令人驚豔。原本破敗老屋，在細心修復之下注入新的活血，復古與現代融合，再創「古諸羅」的新生命。透過補助計畫，各式文創個性店家紛紛成立，不僅保留了老屋，也讓年輕人有圓夢的機會。

5. 茶文青文化創意產業推展計畫

本市擁有絕佳地緣位置以及最適合慢活的城市空間，為積極推廣茶文化，並結合嘉義在地陶藝家的茶器與充滿地方特色的茶食點心，將規劃「茶文青工作坊」與「茶藝師認證」課程與制度，讓青年人可以在各式交流場合中「說茶、講陶、泡茶、品茗」，藉由茶道文化的推廣，行銷本市文化特色，並將產業落實在民眾的生活中。本計畫將結合學術單位、民間社團與有志青年一起推動，並已申請文化部「補助縣市政府推動文化創意產業發展計畫」第一年的補助款 100 萬元，未來將以 2 年計畫，於 104 年度、105 年度全力推動。

6. 老屋暨歷史街區形塑再利用

國定古蹟嘉義舊監獄旁的閒置宿舍群，未來將在民間與

政府機關取得共識的情況下，逐步推動本市舊監旁宿舍群活化再利用，形成文創街區，目前規劃以比照台南市藍晒圖以有償方式供文創、藝文團體工作室辦理或以台南市 321 文創聚落由藝文團體提出回饋方案辦理無償使用，待嘉義舊監旁閒置宿舍群居民全數搬遷後，將以此點為中心，串連舊屋力計畫各年度獲補助店家，結合本市傳統交趾陶、石猴，優秀表演團隊、管樂元素等，及嘉義市豐富的文史特色與建築的歷史意義，將宿舍及老屋空間轉換為文化的場域、在地議題的討論基地、在地與外部社群的溝通平台與創意工作者的交流空間，期待滾動青年創意，成為活化嘉義市古城的新觸媒，營造成為本市第一處以宿舍為基地之文創藝術聚落。

7. 藝術大道

大北門是嘉義市的重要文化觀光區域，整個森鐵藝文軸帶包括文化局、市立博物館、交趾陶館、檜意森活村、北門驛、鐵路車庫園區、動力室木雕展示館、森林之歌等處。其中，檜意森活村自營運以來，已成為嘉義市新觀光亮點，今年的春節期間甚至創造每天上萬人入園的紀錄。由於忠孝路、林森東路口未設有陸橋或地下道，因此遊客在此觀光的同時亦感受到一項限制，那就是忠孝路分隔了整個森鐵藝文

軸帶，本計畫便是希望能夠讓面積不小的「忠孝路綠園道」林蔭步道場域，注入更多的文化創意與藝術作品，串聯整個大北門區的觀光亮點，在林蔭中，注入創造更多的文化創意與驚喜。

8. 城隍廟升格國定古蹟

嘉義城隍廟自清康熙 54 年(西元 1715 年)創建，是當時諸羅縣轄域內首座的官設城隍廟，是清初一府三縣現存唯一的縣級城隍廟，擁有 321 年歷史，清朝時期嘉義城隍廟的管轄從台南市佳里至宜蘭，達全台三分之二，在歷史定位功不可沒。廟內許多珍貴文物如周鍾瑄像、「道宏化育」匾額、武轎等都被市政府登錄為一般古物，建築本體的木作、石雕、交趾陶更是由知名的大師王錦木、施天福及林添木與陳專友分別創作，是一座小型的歷史博物館。

為了升等國定古蹟，城隍廟全體董監事及本府共同努力，自 99 年開始委託進行調查研究加強文化資產的論述及價值的突顯，雖然在 100 年以些微差距未能通過審議，城隍廟再接再厲，針對審議委員的建議和質疑作一番改進，將廟內的文化資產作數位化的建檔，同時針對廟埕和附近環境重新規劃整理，與社區訂定公約維持廟旁環境景觀，訂定古蹟

管理維護計畫並修改組織章程，成立文資小組負責文化資產維護管理及彰顯城隍廟有形及無形文化資產的價值及重要。

經過 4 年多的努力，文化部文化資產局於今年 3 月 27 日召開審議委員會，確定嘉義城隍廟具有國定古蹟價值，出席審議委員一致同意由市定古蹟升格為國定古蹟，為嘉義市繼嘉義舊監獄之後再添一處國家級的古蹟。對嘉義城隍廟歷經多年努力，終於獲得中央的肯定而升格讓嘉義市的文化資產價值更加彰顯，終於順利升格，為本市第二座國定古蹟。

(五)推動公園特色化

近年來公園設計內容受限於營建署補助規定，設計項目深受束縛，闢建工程經費規模陽春，公園通常僅能配置活動廣場、散步小徑、簡單園燈照明、休閒座椅、植栽綠美化等基本設施，提供鄰里居民及上班族一個清靜、自然及具教育、休閒等基本服務功能之休憩空間，以致各公園型態相似，欠缺各自特色。針對公園綠地施政，市府提出「特色化公園」與「復健公園」政見。以「特色化公園」與「復健公園」為核心基礎，透過專業與經驗整合，將全部公園建設相關議題融合為完整的具體行動方案-「公園特色化」計畫，依據公園規模與定位，跳脫傳統公園設計束縛，營造各公園

不同特色化。

就執行策略而言，先以規模定位區分各公園為小型社區型、中型地區性及大型觀光公園，再以設計內涵定位復健化、藝術化及花園化公園；優先辦理「上位計劃-公園特色化整體規劃勞務案」，作為 104~107 年中程計畫之上位計劃，並依據上位計劃所建議之改善策略，逐年編列預算辦理公園特色化各項事宜。

另於 3 月 21 日國際森林日，在興嘉國小第二校區綜合球場舉行「樹造幸福」，除了植樹外，更為 6 年前植下的樹木進行護樹、施肥、澆水，種樹更護樹，為全國第一場官方所辦理之護樹活動。

十、區域聯合治理 攜手合作興新利

在六都升格愈加惡化縣市的劣勢下，面對財政預算與資源分配不公的情勢，只有區域合作，才能共同面對問題，解決問題。嘉義市被嘉義縣包在中間，自古就是雲嘉的農業首都，72%以上的服務型工作，顯示嘉義市唯有和雲嘉合作，才能共榮發展。我們不但不怕而且樂見雲嘉的蓬勃發展。設在雲嘉的工廠，約有三分之一員工會住在嘉義市，其他未住

嘉義市的，在賺到錢後，也會到嘉義市消費，創造嘉義市商機。因此雲嘉嘉三個縣市只有齊心協力，才能扭轉邊陲的困境，為了積極尋求合作機制，三縣市首長於 2 月 11 日在高鐵站正式宣言後，成立『雲嘉嘉聯合治理會報』，朝交通、觀光、文化、醫療、及農業等面向合作，訂定共同的區域發展目標，融合地方發展特色，有效整合及共享資源，提升區域競爭力，以行動為台灣塑造區域聯合治理的新典範。

會報由三縣市輪流主辦，每四個月召開一次，分七組由各縣市相關局處負責，共同研商區域間的老問題及合作發展案。首次會報於 3 月 30 日在嘉義縣創新學院舉行，討論議題包括：推動『重大食安事件』聯合處理機制、新火化場啟用案、火車站前公車站未來規劃、跨縣市防疫網、區域聯合毒品防制等 18 項，藉聯合治理觀念，有效達成共識，解決問題、開創未來。

今年年初禽流感疫情嚴重異常，三縣市於 1 月 20 日舉行聯合記者會，宣誓聯手共同對抗本次疫情的決心、反對美國 6 項牛雜進口，並籲請中央提高防疫工作的層級與高度，與地方縣市並肩對抗疫情，同時協助各縣市順利解決所肇生之各項問題；情人節前夕，2015 米堤嘉義縣市聯合音樂會，

作為縣市區域合作治理的宣示，是個美麗的起步；農曆春節前推出「春遊雲嘉嘉」聯合文宣；為疏解清明掃墓車潮、改善交通壅塞，嘉義縣、市政府今年首度合作，於3月28、29日及4月3、4、5日提供掃墓免費接駁專車，以和興國小及中庄營區為接駁站，提供2條路線、10分鐘1班的接駁專車，方便民眾掃墓祭祖。

另由台灣國際幸福家庭協會發起，集結雲嘉嘉南高屏澎東等8縣市的南區「幸福大聯盟」，於2月13日共同簽署「幸福大聯盟合作備忘錄」後，3月24日在市府舉辦南區區域合作資策會，正式建立跨縣市合作平台。會中決議，將由高雄市、嘉義市帶頭，合作推展「幸福家庭 四季工程」計畫，讓「幸福家庭」成為各城市的品牌及生活價值。其中，春季將舉辦「餐桌幸福家庭力」微電影比賽、夏季舉辦「台美青年領袖 Family T. A. B. L. E 高峰會」、秋季推動「幸福家庭日」及音樂會、冬季舉辦「婚姻節」表揚幸福家庭楷模等。在在顯示區域合作的必要與重要性。

十一、強化為民服務效能 成立聯合服務中心

政府存在的目的就是為民服務，除了各單位業務的推動

外，這四個多月來值得一提的，成立聯合服務中心，提高服務效能，另舉辦相關博覽會及增設 WIFI 熱點、推出互動式電子報、地政戶政的簡政便民措施及市民卡，強化為民服務功能。

(一) 成立聯合服務中心

為強化為民服務工作，市府 4 月於一樓成立聯合服務中心，提供民眾諮詢、受理陳情等服務，同時引導洽公民眾，全程協助處理洽辦事項，簡化行政作業流程，發揮全方位行政服務功能。

(二) 擴增 WIFI 熱點

為提供市民免費行動上網服務，除了已佈設 73 個室內型介接行政院 iTaiwan WiFi 熱點，加上中央機關各單位 65 個熱點，嘉義市境內共 138 個 iTaiwan WiFi 熱點，今年將於市內景點、古蹟、人潮多之中山路、文化路(商圈內)及聯合里辦公室等擴增 50 點 WiFi 熱點。據統計 102 年有 423,287 人次上網，103 年有 586,896 人次上網，104 年 1 至 2 月已有 105,247 人次上網，使用人次逐漸往上攀升，讓民眾更能享受友善居住及觀光旅遊的環境。

(三) 推動「4G 智慧寬頻應用城市」計畫

全球科技(ICT 產業)技術精進成熟，『城市』的品牌形象

已逐漸大於『國家』，國家之間的經濟競爭儼然已成為城市間之競爭；經濟部將於 104 年至 106 年期間，配合國內電信業者 4G 寬頻的佈建，搭配「智慧城市」議題，加速國內以 4G 寬頻建設之基礎，發展適合國內各縣市「智慧城市」，用來解決人口集中城市及目前全球環境快速變遷下所面臨的問題。目前經濟部推動「4G 智慧寬頻應用城市」計畫共分兩類：第 1 類－悠遊城市類(由 4G 業者主導提案)及第 2 類－應用領航類(由非 4G 業者主導提案)，本府已與中華電信共同合作爭取經濟部補助經費，通過「智慧文創」及「智慧商圈」兩項計畫；另預訂於 5 月初協請經濟部共同辦理第 2 類(應用領航類)說明會，邀請業界廠商參加，聽取本市對於「4G 智慧寬頻應用城市」計畫需求，讓業者向經濟部提細部計畫爭取補助經費，來建設嘉義市，加速本市「智慧城市」之發展。

(四)地政戶政新措施

另建立跨區域交流合作，避免民眾兩地往返奔波，本府與臺北市政府自今年 3 月 25 日起聯合推動本市與其轄管登記機關相互代收土地登記、複丈及建物測量案件，以跨域代收案件打破行政轄區概念，深化便民服務；設置推播服務系

統 APP，採主動推播方式提供登記及實價登錄通知；另建置戶政通 APP 系統，可隨時隨地輕鬆瀏覽查詢有關戶籍登記資訊，提昇為民服務品質。

(五)推出電子報互動平台

為讓市民了解嘉義「市內大小事」，進而關心參與公共議題討論，一改過去政府官網訊息的被動瀏覽，於 104 年 3 月 18 日起發行「嘉義市電子報」，主動派送新聞及好康到家。現在是 e 化時代，政府要以更積極的方式服務民眾，電子報除了即時、環保及省錢之外，更提供互動功能來蒐集各項政策的意見回饋，做為市府施政的參考。電子報同時設有「i-Voting」及「公民論壇」，方便市民隨時表達意見，隨時參與市府的公共政策討論。

(六)辦理各式博覽會服務市民學子

本府於今年三月七日在港坪運動公園體育館與東區體育館，同時舉辦今年首場大型「雲嘉南區職訓暨就業博覽會」及首度的「嘉義市 2015 大學博覽會」。「就博會」有 80 家廠商提供逾 5,000 職缺，其中 54 家為台灣前 500 大企業、27 家上市上櫃公司、近 4 成為薪水約 30 至 70K 的中高階職，初步媒合率達 45.69%，吸引人才返鄉就業；另大學博覽會近

70 所公私立大專校院參展，提供豐富多元的升學資訊，造福雲嘉南等鄰近縣市的莘莘學子。

(七)舉辦里長市政座談會

嘉義市幅員較小，為暢通並提高市府跟里鄰間的溝通管道與頻率，聽取基層里長的心聲及解決問題，未來計畫一年舉辦兩次里長市政座談會，讓服務市民的工作更到位。

今年首次的里長市政座談會，自今年 4 月 7 日起至 4 月 10 日止，在市府八樓連續舉辦四天四場，會中並針對各里提案做討論，包括道路整修、排水改善、公園新建、觀光景點交通規劃改善、防老園區示範、社區與校園結合、路樹管理與環保清運等，現場由各局處提出說明，未來針對通案狀況更要調整 SOP，以達更高的辦事效率，由於里長的提案是市民生活上的大事，本府會積極有效處理。

(八)辦理市民卡便民服務建置計畫

為配合中央政策推動本市邁向智慧城市，本府積極規劃短中長期「市民卡」推展計畫(符合個人資料保護法相關規定)，涵蓋食、醫、住、行、育、樂等民生功能，達到「一卡在手、樂活嘉義」目標。在電子票證使用日益普及下，不僅可用於小額消費，亦可做為數位證件、校園安全、市民健

康管理及身分識別使用，藉此推動具電子票證應用的「市民卡」，將結合民生相關的應用，為市民帶來更便利的生活品質及促進經濟發展。

本計畫共分三期(103年至105年)執行，第一期(103年)已發行「敬老卡」、「愛心卡」、「數位學生證」(本市市立8所國中學校)、市府暨所屬機關「員工識別證」及市民「借書證」(結合文化局借書證功能)等5種卡別，均具備小額支付功能；第二期計畫(104年)除6月預定發行一般市民卡外，並已於4月20日增加發放「愛心陪伴卡」(搭配愛心卡卡種)，另廣邀「市民卡」特約店家，期望嘉義市6歲以上市民人人有卡，第三期計畫(105年)將陸續增加市民卡各項本府行政功能及商業應用，提供市民更好的市政服務、優惠的消費環境及活絡地方經濟。

十二、有效整頓市容 改善城市景觀

宜居的城市必然有舒適的城市景觀，本府從加強違建處理、建築景觀、火車站前廣場的改善及火車站周邊土地規劃、路平專案等著手，希望藉市容的整頓，建築美學的提升，改善城市景觀。

(一)違章建築處理

去年底新竹市、台北市違建火災事造成傷亡事件，再度引起社會上對於違章建築的重視。影響公共安全之違章建築固需依法辦理，惟仍不乏有許多程序違建、未影響或影響公共安全較輕之小規模違章建築，因此，如何在合法範圍內，輔導或鼓勵民眾合法使用建築物，減少本市違章建築數量，以保障全體市民居住權益及安全為當務之急。

為檢討並解決違章建築物所衍生的諸多攸關民眾居住安全之問題，提出以下處理原則：近程（1）建築執照審查時：於審圖及現場勘查時之經驗提醒起造人、設計人、監造人及承造人那些地方有違建之虞，配合使照複查時加強提醒都發處之巡查及執行拆除，將可預防違章建築之產生（2）訂定本市違章建築處理規則：對於小規模違建予以規範，以減輕人力耗費及因行政程序之耗時；中程（1）實施綠屋頂容積免計之獎勵措施（2）檢討及評估本市容積率放寬及增加空地可獎勵容積；遠程（1）訂定建築法修正後之本府執行罰款機制，將擅自增建之違章建築處罰鍰，並得連續處罰，必要時強制拆除，以為執法人員遵循並符合民情（2）建議調高違章建築之稅賦規定，對於拒不改善或執意興建違

章建築之起造人適時加重稅金亦為抑制違章建築之惡化手段之一。

(二)改變建築景觀

1.推動建築園冶獎提昇在地建築景觀

建築園冶獎是以催生台灣原創建築景觀為目標，引入永續發展、健康舒適、生命週期及都市農園等國際潮流，配合綠建築、智慧建築、通用性與無障礙環境等理念，鼓勵本地建築界參與「園冶」，與國際交流、兼顧綠意藝術與環境永續，讓優良建築景觀創意出頭，期望提昇在地建築景觀水準。在多元又廣大的參與，結合民間與政府的力量，打造優質住宅環境、公共空間、形塑城鄉美學新風貌，提昇城市競爭力，達成創造城市美學，優美建築景觀為目標。透過公、私部門發揮推廣成果，是彰顯建築美學與建築景觀的重要力量。希望建築業界興建具有特色的建築產品，喚起業界重視建築景觀設計，並於參與活動的過程中達到觀摩、承傳及成長的效果。讓園冶獎得獎作品在本市生根，以促進在地文化及表揚在地得獎個案，能讓更多人認識建築園冶獎，也隨之重視城鄉風貌、建築的藝術及政府努力推廣的用心。

2. 透過修改建築管理自治條例提昇在地建築景觀

豐富城市天際線一直是本市重要的課題，本市城市天際線受到容積限制，經多年來城市建設發展模型天際線處於齊頭式風貌，此次藉由「嘉義市建築管理自治條例」草案修訂，增訂發展太陽光電再生能源之地方特色，新增第 51 條建築物屋頂設置太陽光電設施，同時符合規定情形者，得免計入屋頂突出物面積及建築物高度。藉此豐富屋頂突出物造型，讓本市天際線增添更多豐富表情，裝扮城市建築景觀。

(三)火車站前廣場改善計畫

有關嘉義市火車站前廣場改善案，因未來涉及本市鐵路高架化計畫，目前無法進行整體規劃，但在短期間內，本府會先以最快速度讓嘉義門面耳目一新。預定做法包括：重新整體規劃車站前廣場交通動線、向交通部台鐵局申辦擴充站前停車場合作開發範圍，增闢站前停車場面積 500 平方公尺；移除車站前廣場現有機車停車場及先行整理美化車站至中山路之噴水軸線人行廣場景觀。

(四)路平專案與管線建置計畫

民眾對於公共建設之良窳，最直接的感受就是每天行走或行駛的道路是否平整或有無坑洞，路平不只是道路安全問題，也與市容景觀息息相關。本府成立專責單位全面負責本

市轄區內所有 AC 路面刨鋪作業，並進行召開管線協調會議、修正嘉義市道路挖掘埋設管線管理自治條例部分條文、邀集廠商召開路平專案說明會等，於路平專案工程施工期間，從 AC 工廠之材料生產、到 AC 路面現場鋪築，均有路平工作小組成員在督導每個細節，以確保工程品質，該專案自去年 10 月 1 日起至 104 年 3 月 31 日止，重新刨鋪 AC 路面共計 26 條，刨鋪面積 38 萬平方公尺。

另為有效蒐集完整的公共管線資料與協助推動道路挖掘業務運作，本府正辦理「嘉義市公共設施管線位置調查暨系建置第 4 期計畫」，第一期完成 3 個重劃區、24 個主要道路的管線資料建置，第二期完成全市街、路的管線資料建置，第三期計畫已進行補充新闢道路湖仔內重劃區及人口密集區巷弄管線資料之調查工作，今年第四期針對湖仔內重劃區道路、新闢道路及市區外圍道路之管線資料調查工作。同時依據道路自治管理條例及現有管線申挖管理機制，配合網路電腦化作業，完整建置嘉義市道路挖掘、管線管理相關系統，大幅縮短行政作業時間及便於作業流程管控，期望藉完整之成果調查與流程規劃，能夠整合市府與管線單位，明確區分業務權責、資料流通、作業流程及品質管控之一致化準

則。今年計畫推動「管線聯合申挖作業」，可有效管理管線挖掘工程，減少道路挖掘次數及縮短施工期程，可減少公共安全事故的發生，改善道路景觀。

(五)火車站周邊土地規劃

早期嘉義火車站周邊為嘉義市的交通商業中心，但隨著都市發展、產業環境變遷，周邊建物普遍有破舊、非防火構造、鄰棟間隔不足等問題。另外，鐵路兩側都市發展亦因鐵路阻隔日漸失衡。為改善都市發展及交通安全問題，本府爭取鐵路高架化及其周邊土地規劃，以車站為主要發展核心，做為雲嘉南地區消費之鑰，透過鐵路高架化之都市縫合，改善既有商業活動空間，引入多元複合的商業服務設施。因鐵路高架化工程屬中央重大交通建設且所需經費龐大，尚待行政院核定。目前規劃構想如下：A. 車站站區變更為車站專用區，配合原都市發展紋理，站體設於銜接中山路與中興路之車站廣場內，延續站前既有商業，整合現有及未來之商業據點，塑造成為地區重要之商圈核心 B. 站區部份土地透過土地使用變更，劃設特定商業區提昇土地價值並整合人潮流向。 C. 高架化後騰空土地上人行步道系統之連結，留設公共開放空間，連繫嘉義文化創意產業園區與鐵路藝術村及阿里山林

業村等觀光亮點 D. 於車站專用區南北兩側各規劃一條主要道路銜接前後站。

十三、建立公開公平 用人唯才機制

推動臨時、約聘僱人員公開招考這項政策以來，市府承受很大壓力，但我們知道，一項新政策的推動，若無人反對，這一定不會是好政策，所以我們決心繼續辦理，不僅希望藉此解決長期以來的人事請託問題，透過公開徵選作業，讓進公部門服務的人，無人情壓力及後顧之憂的發揮專業所長，為民服務；更能杜絕過去部分靠關係進來的人，常常會有「恃寵而嬌」的不當心態，久而久之，出現專業不夠、敬業不足的陋習，造成行政團隊的包袱，以致行政效率無法提昇。市府的政策，是要「建立機制」，人事任用是「公開透明」、「適才適所」、「用人唯才」，也是要達到公平公正公開的原則，優秀者才能繼續留用。

為兼顧提升行政效能與業務延續，本府今年採 2 階段方式辦理，第 1 階段由各用人單位就現有聘僱、臨時人員，專業能力、工作態度與業務績效等排列順序選才，第 2 階段針對缺額以公開考試方式擇優選人；為照顧弱勢族群，各用人

單位均把弱勢列為優先排序，但部分單位有多位弱勢同仁，造成順序排擠的問題，必須經過綜合考評，在相同標準下進行取捨，不能僅單就個人身分特殊就予以錄取，惟為了保障弱勢族群之權益，相關弱勢缺額經公開考試，也將以弱勢族群為優先錄取對象。

考試方式分筆試、口試及綜合考評，其中約聘僱人員總計提列 28 個職缺，報名參加甄選人員共計 267 人，到考 231 人，到考率為 86.52%，3 月 27 日於本府網站公布錄取人員名單，計錄取 14 人，並通知錄取人員 104 年 4 月 1 日起陸續聘僱用。另臨時人員部分，總計提列 99 個職缺，其中環保局清潔隊 40 人為儲備人員(報名 133 人、到考 125 人，到考率 93.98%)，其餘各局處有 59 個職缺(報名 277 人、到考 244 人，到考率 88.09%)，4 月 2 日於本府網站公布錄取人員名單，除清潔隊 40 人為儲備人員外，計錄取 54 人，並通知錄取人員 104 年 4 月 21 日起陸續僱用。

今年 3 月 21、22 及 28、29 日分別舉行嘉義市首次約聘僱人員、臨時人員的公開考試，也許相關技術上仍有進步空間，但本府一定會落實「用人唯才」精神，及全面建立「公平、公正、公開」的用人機制。

在此再度重申，市府非常歡迎各界推薦人才，如此才能

免除「遺珠之憾」，我們要給有些能力不錯，但沒有背景關係的市民進入市府服務的機會，所有推薦人選均將安排參加公平公開公正的考試，讓好人才得以出線。不過也要深深向離開的同仁說聲抱歉，我必須尊重局處主管的評比，讓他們能夠任用適合的人才。

十四、重大延續性建設及活動

(一) 辦理林業文化公園

公園面積廣達 25 公頃，自 99 年起陸續分標辦理「林業文化公園第一期工程」、「林業文化公園第一期第二標工程」、「林業文化公園地上物拆除及簡易綠美化工程」、「北香湖再現計畫-北香湖及 C 支線排水改道工程」及北香湖再現計畫-北排水幹線改道工程」等工程並已完成，目前辦理之「林業文化公園第三期工程」，除闢建西南側區塊外，亦擔負各分標介面的銜接收尾工作，有較多不可預測或難力抗因素或需配合現況調整等，預定 6 月中旬可以完工；另工務處辦理「北香湖畔安全設施及供水工程」預定 4 月底可完成。主體工程完成後，公園整體銜接面，包含植栽養護、清潔等，將再做一次整體整理後，預定 104 年 8 月左右開放園區使用。

(二) 農漁產運銷物流中心闢建工程

工程建築基地面積 34,379 m²，建蔽率 60%，容積率 120%。本計畫所需經費依據「振興經濟擴大公共投資特別條例」由中央匡列特別預算 3.56 億元補助款，其中民國 99 年度編列規劃設計經費 800 萬元，100 年度編列工程興建經費計 3.48 億元，101 年度本府編列 5,000 萬元為 2 期工程配合款。

該新建工程共分二期，一期工程興建果菜管理中心、果菜拍賣場、魚市拍賣場、警衛室、附屬設施。二期工程興建冷藏(凍)設施、地磅及綠美化景觀工程，以補足嘉義市農漁產運銷物流中心應有之設備。興建完成後，農漁產運銷物流中心未來將以產銷科技化、經營多元化、場域休閒化，朝向「三化」共構的現代市場邁進，期望建造具備現代物流及觀光休憩功能的農漁產銷物流中心，以因應果菜市場及魚市場公司未來業務發展需求，提高營運績效，並充分落實批發市場穩定產銷秩序與確保交易公平之功能。形塑成為交流道附近特定區內旗艦指標，加速毗鄰貨物轉運中心區之開發，帶動區域繁榮，創造當地商機，以助地區未來整體發展。目前工程均已完成驗收及點交作業，預計 104 年完成搬遷並營運。

(三)湖子內區段徵收案

湖子內區段徵收地區位於嘉義市南側，東起吳鳳南路，

西至新民路民生社區，南至八掌溪河川區域，北臨興安國小，總面積共 187.52 公頃，於 98 年 8 月區段徵收計畫公告實施全區工作即展開推動。

區內工程分為三標，由內政部土地重劃工程處設計監造，第一標位於下路頭段，面積 34.46 公頃，工程已於 103 年 11 月 12 日竣工；第二標面積 98.08 公頃，工程於 101 年 12 月 27 日開工，工期 960 日曆天，截至 104 年 4 月 16 日止進度 79.83%；第三標面積 54.98 公頃，工程於 103 年 3 月 12 日開工，工期 840 日曆天，截至 104 年 4 月 17 日止實際進度 25.76%，全區預計 105 年 7 月開發完成，以取得環保用地，並將提供完善公共設施、建構暢通之道路網及可建築用地，促進土地利用，增加土地稅收，維護都市環境品質，創造優質富麗新社區。

(四)北棟大樓興建案

為提供民眾優質的洽公環境，於 89 年經行政院核定補助興建經費 28 億元，採「整體規劃、分期興建」方式，籌建南、北棟大樓。唯南棟大樓自啓用後及北棟大樓在設計過程中，發現許多問題，必須嚴謹地一一克服。有關郭自強建築師要求本府額外給付重複作業及其他另加服務費用 3,135

萬 4,812 元，於 103 年 3 月向嘉義地方法院提出民事訴訟，目前由嘉義地方法院審理中。為確保本案預算，本府於 104 年 3 月 27 日親自北上向內政部陳部長簡報，希望預算能獲得支持。

(五)建國二村都市計畫開發案

建國二村總面積為 9.296 公頃，都市計畫定位為都會型消費中心，規劃有商業區 5.156 公頃，佔 55.47%，公共設施 3.6747 公頃，佔 39.53%，包括道路、廣場、社教用地、綠地、人行廣場等，預估可標售土地面積約 15597 坪，希望能引進國際觀光旅館、影城、百貨及商場等產業。本計畫國防部原以都市更新計畫型標售，惟歷經三次公告上網皆無廠商投標，故本案依據行政院清理活化督導小組第 18 次會議同意依法標售，因涉及都市計畫及都市更新計畫變更，國防部將續辦都市計畫變更及更新計畫，俟變更完成後再辦理標售。

(六)北港路兩側區段徵收案

北港路區段徵收總面積約 209.29 公頃，經提送本市都委會 103 年 3 月 13 日第 102 次會議及 103 年 7 月 21 日第 103 次會議審決通過，本府於 103 年 9 月 11 日提報本案至內政

部都委會審議，營建署於 103 年 11 月 18 日召開內政部都委會專案小組第 1 次會議，目前本府刻正依該會議委員之建議意見修正計畫中。

(七) 污水下水道系統建設計畫

嘉義市污水處理廠預定地於 92 年徵收完成，面積 16.4 公頃。自土地徵收完成至今，配合國家政策，本市污水下水道系統建設，於 93 年由地方自辦改以 BOT 方式辦理，又歷經兩次招商失敗，未能找到有意願廠商來推動污水下水道系統建設計畫，於 98 年又陳報中央核定再轉為地方自辦，終於 100 年 5 月 31 日與設計監造廠商訂約，惟該廠商涉及智慧財產法及政府採購法相關規定，直至 102 年 9 月完成訴訟程序，同年 11 月解約。為污水廠及污水下水道系統能順利推動，但市府同仁仍不放棄，除已完成劉厝地區幹線，北港路幹線，北港路連外道路，最困難污水處理場用地已取得外，目前亦正辦理湖子內區段徵收範圍內污水下水道系統幹管及分支管網工程共計 47 公里長，俟污水處理廠建設完成及用戶銜接管線完成後，即可投入運作。

本案計畫共計 20 年，工程經費總共 120 億元，共分四期，預計建設污水處理廠 1 座、污水管線 166.072 公里及用

戶接管戶數 99,000 戶；目前正進行第一期計畫，總工程費概算約新臺幣 26 億 3,821 萬 7,000 元（包含污水處理廠、探管工程、主次幹管及分支管網、巷道連接管及用戶接管工程），第一期工程設計監造案業於 103 年 11 月訂約完成，計畫執行期間至 111 年年底，後續接辦第二、三及四期計畫。

（八）貨物轉運中心整體開發案

貨物轉運中心區位於嘉義交流道旁，面積約 40.67 公頃，其中屬本市部分約 11.11 公頃（已扣除農漁產運銷中心用地），屬嘉義縣（太保市）部分約 29.56 公頃，可容許貨運服務業、倉儲集散中心、物流中心業、大型購物中心區、公用事業及管理服務中心、其他必要之公共設施等 6 大類使用。本府已完成都市計畫審議作業及都市計畫樁位測定，目前將續辦市地重劃作業，預計 108 年開發完成。解決土地長期閒置，避免都市土地不當使用或違規使用造成都市景觀紊亂，配合新建農漁產運銷物流中心營運，批發市場之進駐後，將因地利之便及產業群聚效應，貨物轉運中心區開發可促進地區繁榮。

（九）興建市民運動中心

本市市民運動中心係依據教育部體育署國民運動中心規

劃參考準則建議規劃，各樓層分別設置室內溫水游泳池（含 SPA 水療池等）、健身中心（體適能中心）、韻律教室、綜合球場（籃球場及羽球場等挑高空間）、桌球場、室內高爾夫球練習場、兒童遊戲室等運動休憩設施，以及運動傷害防護、行政管理、餐飲、販賣、廁所、機電、儲藏等附屬空間。目前已經完成招商作業，受委託經營廠商為堤姆有限公司；另統包工程專案管理（含監造）委託服務案已由林和慶建築師事務所承攬，未來工程興建將採統包方式處理。

在計畫期程上，目前正配合教育部體育署進行綜合規劃報告審查及修正作業，修正通過後再送行政院工程委員會審查，預計 104 年 6 月統包工程發包，104 年 12 月開工，106 年 6 月完工，106 年底前正式營運。

(十)科學及創造力教育嘉年華

創新是知識經濟發展的動力，科學教育是知識經濟的先導產業，科學教育的普及化及生活化是未來教育的發展趨勢。為使嘉義市科學教育活動更為精進、創新，104 年度規劃將科學教育博覽會轉型以科學嘉年華方式辦理，除就本有較具意義的系列活動如科普體驗及競賽做加深加廣外，亦邀請全國學校 PK 創意，提升科學遊戲的趣味性、教育性。今

年度更首度規劃徵集創意點子的方式，提供創意發想舞台，讓更多的創意點子可以被實現。以達到充實中小學科學及創造力教育內涵，進而提升科學素養與創意思維為目標，寓教於樂，讓參與人員在活動中獲得科學知識及技能，並藉以推廣全民科學教育，充實民眾的科學素養。

為使嘉市成為展現知識經濟及科學教育的城市，設計各種科學體驗或競賽；以突顯「在地特色」、「學習交流」之生活及科學樂趣。104 年度「科學及創造力教育嘉年華」規劃辦理方向如下：(一)科學競賽：規劃辦理機器人競賽(含研習)、數獨、數學競賽、少年科技競賽、誰是積木王、創意鐵人等競賽及科學營隊等，並邀請雲嘉嘉地區各級學校一同為科普教育扎根而努力。(二)未來教育-科普教室：基礎科學為知識經濟時代的深耕教育，未來教育的主流已經不是單一學科的學習，更不是強調智商的重要性，取而代之的是提供情緒與創造力多元性的整合學習方法。教育的翻轉，才能實現創新的理想，在這個日新月異的數位科技時代，基礎科學教育的扎根與人文科技素養的培育，才是孩子一生必備的行囊。科普知識的扎根及教學環境的創新，以促使科學及創造力教育能於嘉義扎根發展。(三)科學體驗：規劃藉由科學

體驗教室及趣味科學實驗等，發揮動態教學功能，培養學生科學概念、科學態度及科學方法，亦可藉由實作學習方式，加深加廣科普知識。(四)創意發想舞台：規劃藉由創意護照辦理之方式，徵集各校學生優秀創意點子，辦理評選，並於提供展示舞台。

(十一) 辦理嘉義文創園區展演活動

文化部所轄管的嘉義文創園區，定位為「傳統藝術創新中心，在本市代管期間，自 97 年起持續策辦各項大型展演活動，內容包含酒文化、親子童玩、傳統藝術、工藝創作、創意市集、節慶文創等類型，共計舉辦 33 場大型展演活動。目前文創園區由文化部進行對外招商作業，並已評選出第一優勝廠商正辦理議約中。

未來嘉義文化創意產業園區正式委外營運後，將規劃成為傳統藝術創新中心，初步規劃園區內部空間分為文創新品牌育成區、國際藝術文創交流區、藝術駐村體驗區、文創產業品牌發展區、在地產業食驗區，並於戶外空間設置夜間燈光設計、酒槽藝術裝置及煙囪光雕秀，能夠有效串連獄政博物館、檜意森活村、鐵道藝術村等景點，吸引大批遊客觀光遊歷，串連本市文化軸帶，點亮文創新經濟。

(十二) 國際管樂節精緻化

本市自 1993 年起連年舉辦管樂節，以提升城市人文、促進國際管樂交流、營造「人文城市·管樂之都」為目標，管樂節已成為嘉義市最重要的城市節慶。成功提升市民人文素養，引領在地文化認同、打造城市文化品牌。

為了不斷追求新意與突破，讓管樂節能在穩健發展中尋求成長契機，去年首度辦理「室內管樂合奏比賽」，邀請到來自新加坡傑出指揮家林曜、馬來西亞國家交響樂團長號首席 Eric Lee、英國愛樂交響樂團客席定音鼓首席 Paul Philbert、法國巴黎銅管合奏團上低號首席 Bastien Baومت及低音號 Emilien Courait 擔任評審，透過國內外團隊一同參賽，相互切磋，創造更精彩的室內音樂會盛事。

為凝聚在地管樂文化，落實文化扎根及培育，自 101 年起招募成立「嘉義市節慶管樂團」，自各校管樂社團(班、隊)甄選團員，安排合奏定期練習，並於國際管樂節、新竹市世博台灣館、全國古蹟日等活動表演。101 年招募團員 51 名，102 年招募團員 50 名，103 年首度進行全國招募，團員為 48 名。今年 3 月 30 日已開始招募團員，預計 7 月 4 日至 7 月 12 日進行夏令營集訓及 2 場縣市巡迴音樂會。並邀請馬來西

亞國家交響樂團長號首席 Eric Lee 擔任客席指揮、日本國立音樂大學教授 Eisuke Yamamoto 擔任小號獨奏、英國愛樂交響樂團客席定音鼓首席 Paul Andrew Philbert、香港管樂協會主席蔡國田擔任分部指導老師。嘉義市成立節慶管樂團不僅代表嘉義市多年來對於管樂文化的深耕培育成果，另一方面，也要透過團隊的巡演及交流，行銷嘉義市、宣揚「管樂之都」的美麗樂音，希望將管樂的熱情與能量能由嘉義市擴及至全國。

今年嘉義市國際管樂節即將邁入第 24 年，除了原有的踩街活動及開幕變換隊形晚會外，也將邀請國際樂團及國內團隊舉辦多場室內外音樂會。今年也會安排國際團隊深入社區及學校進行音樂交流，互相切磋學習，激盪出亮眼的火花，提升彼此的音樂實力。為了讓遠道而來的國際隊伍，能融入本市，體驗嘉義濃厚的人情及在地味，也將安排國際接待家庭，透過溫馨的家庭生活，帶給他們不同的體驗。除了精采的動態表演外，也有靜態的管樂樂器展覽及設置文化創意市集，並加入更多不同元素、加強本質，透過深度管樂品味行銷嘉義，讓活動朝向精緻化、專業化前進，希望能形塑城市文化及凝聚市民認同，讓管樂節不只在嘉義市深耕，也

將活動擴及台灣和全世界，創造本市獨有城市特色。

(十三)「嘉義市立美術館」籌建計畫

嘉義自清領以來，人文薈萃，文風鼎盛，1938年「台灣日日新報」譽稱「嘉義乃畫都」，2011年特別將陳澄波大師的生日2月2日訂為「陳澄波日」，自2012年起，更連年舉辦「再創嘉義畫都生命力」活動。這座文化古城，擁有豐富的藝文美術資源，除了陳澄波以外，林玉山、蒲添生、陳丁奇、吳梅嶺、張義雄等，都是全國知名的藝術前輩；在全國幾大縣市紛紛設立美術館的同時，「畫都嘉義」比其他縣市更有這樣的條件。2013年，市府開始委託規劃籌設美術館，2014年，首屆「嘉義國際藝術紀錄片影展」於3月開辦。本府亦於103年12月30日公告「嘉義市立美術館」組織規程暨編制表，完成法制程序。

在美術館籌設過程中，包括前國立台北故宮副院長林柏亭等許多前輩藝術家第二代和中青代資深畫家等紛紛慷慨捐贈畫作，畫留家鄉，豐富本市典藏，為籌建嘉義市美術館奠定良好基石。各界心繫嘉義的藝術發展，體認到故鄉的需求，用行動支持嘉義的藝文活動，提升嘉義市的藝術能量。102-103年策辦活動帶動捐贈風潮，募集典藏品。捐贈總件

數：76 件、總金額 7210 萬元。

美術館現階段進度於 101 年公開徵選建築師團隊進行「嘉義市（立）美術館可行性研究與規劃案」，已於 103 年完成本研究與規劃案。於該案階段進行市府提供之三基地（二二八國家紀念公園、家庭教育服務中心及原菸酒公賣局）選址作業，有關設址地召開多次會議，包括 102 年 2 月 22 日、8 月 26 日、10 月 8 日三場次美術館籌備委員會議、10/14 二場次東西區民眾座談會等，諮詢專家、學者、藝文人士、民眾、里長等多方建議，並經過專業團隊規劃研究、審慎評估後 102 年 7 月擇定古蹟活化再利用，深具歷史文化意涵的原菸酒公賣局設置美術館。103 年接續以原菸酒公賣局特有的空間辦理「細部設計監造」標案，已於 103 年 12 月經公開遴選出專業團隊執行館舍內外空間細部規劃、設計、展示內容規劃、文案撰述及後續工程監造。承商 104 年 2 月完成實施計畫書及初步設計圖和模型。3 月支付承商第一期款 176 萬元，惟在 104 年度預算未審議通過前函知承商自 2 月 17 日起暫停履約。依 104 年 3 月 17 日立法委員李俊俛召開「美術館館址與預算」公聽會中部分議員「改設址於博物館」之提議，3 月 25 日辦理「嘉義市立美術館改址評

估諮詢會議」－美術館籌備委員提出 2 館設置美術館各有優點。

美術館成立將成為全台獨嘉－「畫都嘉義」專業美術館，一個兼具藝術、文化創意與教育的休閒園區。並可促使整體文化園區未來能發揮最大之功能與經濟效益，整合園區內既有的及相關規劃案之展演設施進行整體性，使市立美術館、嘉義文化創意產業園區、鐵道藝術村、動力室、竹藝加工廠之歷史建築並配合既有文化局展覽室、音樂廳、圖書館等館舍，形塑一個完整之嘉義市特色藝術文化展示區，並與阿里山鐵路維修廠區、檜意森活村，串聯形成一個整體營林文化園區，使文化園區成為嘉義市文化藝術與觀光活動之推廣展示與傳承基地。如此將大大提升文化園區吸引力與觀光價值，並有利於嘉義藝術文化向外推展傳承。

III、結語：信任 幸福 新嘉義

今日，我們共同見證新嘉義的誕生，對市民而言，這是一個新的開始，對我而言，更是一個責任的承擔，如果人生不能彩排，市政建設更不能等待。以科學治市、讓民主抬頭；興利甚於除弊、開源甚於節流，是我的施政理念，而政府要從過去的管理型改變成服務型，未來的服務目標是官員走動、而不是人民到處申辦；市府團隊必須講究科學方法，建構知識經濟；以穩健的腳步，實現城市的願景，追求都市永續及均衡的發展，以嶄新的風貌，推動市政運作全力步入正軌，為市民做全方位的服務，讓市民增強對市府的信心。

嘉義市地處最富庶的嘉南平原，有北迴歸線經過，是建城超過 300 年的古老城市，又位居百年森林鐵路的起點與阿里山的入口門戶，在不同時期有不同的特色稱號，包括木材城市、畫都、交趾陶的原鄉、白酒故鄉、棒球城市、民主聖地、人文城市、管樂之都等，它有太多可以讓人深入挖掘的珍貴文化資產，尤其在城隍廟建廟 300 年慶之際，又升格為國定古蹟，更是令人振奮。因此，^{醒哲}將運用城市特有資源，不做小恩小惠的施政，要藉養生防老、青年創業、食安空安健康、公民參與及區域聯合治理等徹底改變體質的大政策，

讓它翻轉新生。在辦理活動上，基於開源節流及兼顧資源公正分配的考量，而重新檢討深化活動內涵與效益；在城市規劃上，除積極展開鐵路高架化計畫外，透過都市計畫及都市更新案，強化土地的利用價值；在用人上，除了建立公開公平的機制外，更要運用年輕人的創意與全體市民公共參與的力量，找回城市的活力與對政府信任的初衷。

這四個多月來，尤其在執政滿百日之際，我們啟動的超過 30 項全國首創、嘉義首創的新政都付諸行動，我們兢兢業業、認真打拼，腳步只有加快，從未停歇過，尤其很多觀念上的突破及革新，可能造成市府同仁或貴會議員的不認同與質疑，但^{醒哲}會用負責態度、務實作為，用心推展每一項政策計畫，希望建構嘉義市成為一個信任、幸福的新嘉義。

最後，敬祝 定期會圓滿成功，蕭議長、郭副議長及各位議員先進，身體健康，萬事如意！謝謝大家！