

嘉義市議會第八屆第三次定期大會



# 市長施政總報告

市長 黃敏惠

中華民國 一〇〇年四月二十六日



# 市長施政總報告內容目錄

I、前言.....	1
II、重要市政建設報告.....	5
壹、當前重大市政執行情形.....	5
一、形塑生活美學 營造城市風貌.....	5
(一) 2011 建築園冶獎.....	5
(二) 城鄉風貌整體規劃計畫.....	6
(三) 公園綠地的開闢.....	6
(四) 辦理嘉義都會森林公園規劃設計.....	8
(五) 文化路中央廣場闢建工程.....	9
(六) 北香湖再現計畫.....	10
(七) 阿里山林業村周邊地區都市縫合工程.....	10
(八) 道將圳工程.....	11
(九) 校園親合性圍牆.....	11
(十) 妝點社區 美化市容.....	12
(十一) 打造友善行人空間.....	13
(十二)「美麗諸羅 魅力嘉義」辦理情形.....	14
二、強化教育優勢 預約未來人才.....	14
(一) 教學卓越計畫.....	15
(二)「創意諸羅城 科學 168」.....	15
(三) 推展閱讀運動.....	16
(四) 讓「愛」走進校園 「霸凌」走出校園.....	16
(五) 學童午餐及廚房興建.....	17
(六) 建構「未來學校」 邁向雲端學習.....	18
(七) 強化校園安全.....	19
(八) 提昇全民體適能.....	20
(九) 推展家庭教育 促進社會祥和.....	23
(十) 市民運動中心新建工程.....	25
(十一) 勇奪 2011 年台灣燈會「燈王」.....	26
三、推動創意文化 發展特色觀光.....	26
(一) 雲嘉嘉藝文特區整體規劃.....	27
(二) 第 19 屆嘉義市國際管樂節.....	27
(三) 故宮在嘉義.....	29

(四) 社區營造暨新住民文化成果 .....	29
(五) 文化設施及空間的再利用 .....	30
(六) 古蹟維護保存與推廣 .....	31
(七) 嘉義市眷村文化保存計畫 .....	33
(八) 創造優質藝文活動 .....	34
(九) 觀光設施整建及行銷活動 .....	36
(十) 2010 嘉義市花海節活動 .....	37
(十一) 2011 光路社區高空盪鞦韆活動 .....	38
(十二) 東安宮元宵--藝閣遶境迎福神活動 .....	39
(十三) 新港媽祖遶境活動 .....	39
<b>四、健全社會福利服務 共創祥和社會 .....</b>	<b>40</b>
(一) 日本強震啟動關懷援助 全嘉愛心齊發 .....	40
(二) 績優民間慈善及公益團體表揚 .....	41
(三) 徵才媒合平台 創造勞資雙贏 .....	42
(四) 「馬上關懷」急難救助方案 .....	42
(五) 志願服務推廣中心成效 .....	43
(六) 績優社區的成效 .....	44
(七) 本市殯葬設施暨服務改善情形 .....	44
<b>五、構築便捷交通 完善基礎建設 .....</b>	<b>46</b>
(一) 重要交通建設-複合式交通轉運站 .....	46
(二) 綠色運輸網絡建置 .....	47
(三) 重要道路及橋樑改善工程 .....	47
(四) 市區道路養護 .....	48
(五) 排水設施改善工程 .....	49
(六) 本市河川整治暨雨水下水道興建 .....	51
(七) 振興經濟擴大公共建設方案 .....	52
<b>六、活絡經濟脈動 提升產業榮景 .....</b>	<b>52</b>
(一) 湖子內區段徵收計畫執行情形 .....	53
(二) 開源措施充裕財源 .....	54
(三) 地方產業創新研發推動計畫 .....	55
(四) 推動嘉義市火車站附近地區都市更新案 .....	56
(五) 農漁產運銷物流中心闢建工程 .....	57
(六) 嘉義產業創新研發中心興建暨籌備情形 .....	58
(七) 嘉市招商特色產業形塑計畫 .....	58
(八) 2010 第六屆「諸羅藝家人」-管樂變西點 .....	59
<b>七、提升行政效率 打造廉能政府 .....</b>	<b>60</b>
(一) 2010 第八屆「民間參與公共建設金擘獎」 .....	60

(二) 重視公共工程 落實品質查核 .....	61
(三) 加強員工培訓 提昇人力素質 .....	61
(四) 住宅及不動產資訊建置計畫 .....	63
(五) 資訊安全管理 .....	63
(六) 建置公文整合資訊系統 .....	64
(七) 全民 e 起來學電腦 .....	64
(八) 提昇住的品質 嘉市全面安檢 .....	64
(九) 推廣英語服務標章認證 .....	65
(十) 「政府服務品質獎」 .....	66
<b>八、開創衛環新局 擁抱健康城市 .....</b>	<b>66</b>
(一) 打造「綠能城市 低碳家園」 .....	66
(二) 推動垃圾減量資源回收 .....	69
(三) 塑造綠意盎然 整潔美麗市容 .....	70
(四) 市民衛生保健 .....	70
(五) 建設高齡友善示範城市 .....	73
(六) 發展嘉義市觀光醫療 開創新亮點 .....	74
(七) 健康 100 台灣動起來--嘉市大減噸 9.18 公噸 .....	74
<b>九、完備警消體系 守護安全家園 .....</b>	<b>75</b>
(一) 警政治安維護 預防犯罪成效 .....	75
(二) 推動機車烙碼及公物標碼服務 .....	76
(三) 推動住宅竊盜受理報案一次到位服務 .....	77
(四) GO SAFE 嚴正執法 確保交通安全 .....	77
(五) 整合科技辦案 有效打擊犯罪 .....	78
(六) 提升警察外語能力 提供外籍人士友善服務 .....	81
(七) 強化消防技能 充實救護裝備 .....	81
(八) 防範一氧化碳中毒居家診視 .....	82
(九) 加強春節期間火災搶救整備 .....	83
(十) 結合義消志工 提昇救護品質 .....	83
<b>十、匯聚全國焦點 躍升國際舞台 .....</b>	<b>84</b>
(一) 區域合作 互利共榮 .....	84
(二) 打造健康城市 成功站上國際舞台 .....	86
(三) 台灣美食—從嘉起跑 .....	87
<b>參、未來市政建設努力方向 .....</b>	<b>89</b>
<b>一、近程目標 .....</b>	<b>89</b>
(一) 公道一(台 18 延伸線) 聯外道路案 .....	89
(二) 市政中心北棟大樓新建工程 .....	90

(三)「中山路騎樓整平」方案 .....	90
(四) 籌辦「2011 世界管樂年會」 .....	91
(五) 籌辦「陳澄波音樂劇」 .....	92
(六) 嘉義舊監獄修復再利用計畫 .....	92
(七) 文化創意產業園區(嘉義舊酒廠)開發計畫 .....	93
(八) 規劃優質生命園區 .....	94
(九)「1999 話務中心」建置計畫 .....	94
<b>二、中、長程目標 .....</b>	<b>95</b>
(一) 建國二村都市計畫再開發案 .....	95
(二) 嘉義市污水下水道系統建置案 .....	96
(三) 推動文化路觀光夜市計畫 .....	96
(四) 北港路兩側區段徵收案 .....	97
(五) 貨物轉運中心整體開發評估 .....	97
(六) 嘉義市區鐵路高架化工程案 .....	98
(七) 嘉義市工商發展策略 .....	98
(八) 嘉義市體育場暨周邊運動設施改建工程 .....	99
(九) 嘉義市智慧園區開發案 .....	99
<b>III、結語 .....</b>	<b>100</b>

# I、前言

邱代理議長、各位議員女士、先生、各位媒體先進：

欣逢 貴會第八屆第三次定期大會開議，首先謹致祝賀之意，  
<sup>敏惠</sup>應邀提出施政總報告，深感榮幸。誠摯感謝 貴會一直以來對本  
府的策勵與支持，使本府各項市政建設工作得以在穩定中不斷向前  
開展，謹代表市府團隊表達由衷謝忱。

今年是中華民國歡慶建國一百年的日子，也是一個值得慶祝和  
感恩的時刻。未來的十年是國家發展升級的關鍵時刻，我們要打造  
臺灣的「黃金十年」，為中華民國第二個一百年奠定昌盛的基礎。因  
此，<sup>敏惠</sup>與市府團隊，念茲在茲希望讓市政建設與中央政策無縫接  
軌，讓「黃金十年」成為嘉義市政發展，建設的十年，也是幸福的  
十年。

今年的建國百年慶祝活動，將以「由全民詮釋歷史」、「讓世界  
看見台灣」及「共同攜手邁向未來」為三大主軸；而這其中，由本  
市主辦的「2011世界管樂年會」更與「台北國際花卉博覽會」、「世  
界設計大會」、及「國際新聞協會年會」等大型國際活動，以嘉年華  
會的形式歡慶國家生日，展開為期一整年的「台灣博覽會」，希望能  
帶動本市及國內觀光旅遊及文創產業，提高台灣與嘉義市的國際能  
見度，並藉由全民參與，增加國人對土地的認同感及對國家的向心  
力。

面對五都升格後所帶來的城市競爭新格局，嘉義市已做好準備、自信向前。還記得去年12月25日，馬總統參加「2010嘉義市國際管樂節」活動，這是嘉義市國際管樂節舉辦19屆以來，第一次有國家元首親自來主持儀式，除與<sup>敏惠</sup>共同主持啟動儀式外，並與現場熱情洋溢的青年學生們一同輕鬆舞動，為第19屆的嘉義市國際管樂節系列活動揭開序幕。

總統表示，嘉義市人口雖不到30萬人，但透過「國際管樂節」活動，不僅將嘉義市推昇到世界舞台，更將世界舞台拉回到嘉義市，這就是經營城市、發揮軟實力的最好範例。

總統也說，他擔任台北市長8年，深刻體會「工程可使一個城市變大，但只有文化能使一個城市變偉大」；自<sup>敏惠</sup>擔任市長主政5年以來，<sup>敏惠</sup>努力將嘉義市打造成為具有國際觀、在世界管樂活動具有國際地位的城市；特別是嘉義市今年將主辦「2011世界管樂年會暨第20屆嘉義市國際管樂節」活動，這也是慶祝建國百年的四大國際活動之一，我們在教育文化建設上，深耕經營、推陳出新，現在已開出了燦爛的花朵。

另外，台灣的「美食」與「美景」是帶動旅遊的兩大要件，根據世界經濟論壇（WEF）2008年調查顯示，台灣每年外來觀光客人數排名亞洲第七，也是全球前43名觀光客最多的國家，其中有60%

來台灣的觀光客是為美食而來。也由於今年是中華民國100年，「100」是非常吉祥的數字，更值得國人共同慶祝，為了讓這特別的一年深具意義，交通部觀光局規劃推出全台22縣市具代表性的美食特產。

因此，感謝副總統蕭萬長先生、立法院長王金平先生、交通部長毛治國先生、觀光局長賴瑟珍女士的全力支持，<sup>敏惠</sup>與市府團隊特別將即將於本市舉辦的「嘉義市雞肉飯節」與之整合為「台灣美食節」系列活動，讓「台灣美食-從嘉起跑」；希望透過整合行銷打響嘉義市美食的名氣，並結合觀光活動，期盼在社會各界共同努力下，讓嘉義美食、名揚全球，帶動台灣觀光的新熱潮。

<sup>敏惠</sup>特別感謝全體市民與各位議員先進對市府團隊的鞭策與鼓勵，讓嘉義市能以「嘉義市國際管樂節」、「嘉義市雞肉飯節」為典範，發揮城市的特色，讓國際人士瞭解台灣不是只有高鐵、101大樓及科技產業；更重要的是，台灣擁有深厚的人文素養及扎實的文化底蘊，足以使台灣在世界舞台上發光、發熱，讓中華民國成為受人尊敬、讓人感動的國家；嘉義市更是南台灣地圖上璀璨發光的一顆明珠。

我們勇於接受挑戰，更勇於改變與開創。<sup>敏惠</sup>上任5年來，將經費花在刀口上，更積極向中央爭取補助大型計畫，將市府收支缺口逐年縮減，5年來，已多為嘉義市創造超過100億元的市政建設。市

府運用有限資源，致力營造嘉義市成為健康、幸福的適居城市，同時，本市獲選「高齡友善城市」全國第一個示範城市，未來將統整所有資源，加強軟硬體友善環境建設，因為一個對高齡友善的環境，相對的也是對所有人友善的環境。

根據旺旺中時媒體集團「2010縣市長施政滿意調查」顯示，針對全國21縣市，就首長施政滿意度，<sup>敏惠</sup>獲得全國排名第三名；繼TVBS「2010年台灣地區二十四縣市長施政滿意度大調查」獲得第三名後，又再度拿下旺旺中時媒體集團「17縣市首長施政滿意度」金牌獎，這份榮耀並不屬於<sup>敏惠</sup>個人，而是屬於全體嘉義市市民及市府團隊努力的成果。

嘉義市的實力不容小覷，這一切良善的改變感謝大家共同參與。<sup>敏惠</sup>衷心期盼，往後的日子裡，繼續與府會雙方攜手合作及全體市民共同努力配合下才能展現的成果，透過不斷的追求創新，讓嘉義市成為雲嘉南地區最閃亮的一顆明珠，也讓你我未來的每一個日子，充滿平安、希望與幸福!!

現謹將這半年來（99年10月至100年3月）的市政推動績效、重要市政建設執行情形及未來的努力目標，簡要向各位議員女士、先生報告，至於各項成果的詳細資料，將由本府各單位於工作報告時詳盡敘明，懇請 貴會惠予支持與指導，共同為嘉義市政打拼。

## II、重要市政建設報告

嘉義市整體發展應在全球角度與在地視野的指導下，呼應國際、國內、區域與地方趨勢，更新強化過去已發展之建設，並納入城市所具有的元素，以「綠色永續的適居城市」與「雲嘉南觀光休閒消費中心」為二大目標，以這二大目標指導下，市府團隊努力不懈，積極朝目標前進。

### 壹、當前重大市政執行情形

#### 一、形塑生活美學 營造城市風貌

美麗的城市風貌是「文化、綠意、美質、樂活、健康」的生活環境。本市幅員不大，除了進行市容整頓、建築風貌環境整建外，藉著公園綠地的開闢、營造美麗水岸道將圳沿岸藍帶景觀的建構及市區重要公共空間的規劃、更新與改造，進而開創城市景觀新風貌。

##### (一) 2011 建築園冶獎

「建築園冶獎」評審是由民間組織「高雄市建築經營協會」所主辦的活動，針對公私部門所興建之公共建築或景觀進行評審，優良者頒發獎項，活動區域原限於台南市、高雄市及屏東縣，今年擴展至雲嘉嘉地區。

嘉義市近年來致力於城市美學營造，成果斐然，首度參加由高雄市建築經營協會所舉辦2011「建築園冶獎」評審，經決選實勘，「嘉義101-嘉義市射日塔」及「驚艷！嘉油鐵馬道」獲選「優質公共景觀」獎，「拱門流光綠馨園—嘉義國中老舊校舍整建工程」及「展翅高飛、遨遊飛翔—志航國小老舊校舍整建工程」等2件榮獲「優質校園景觀」獎，市府努力經營建築地方特色的用心，推動市政建設堅持高品質，完全不因資源或經費不足的情況而有所影響，反而激發環保精神，活用舊有資源提升景觀再造，獲得評審團一致肯定。

## （二）城鄉風貌整體規劃計畫

100年度「台灣城鄉風貌整體規劃示範計畫」第一階段核定11項計畫，補助5,500萬元，分別為：環境景觀總顧問計畫、社區規劃師駐地環境改善計畫、港坪運動園區整體風貌改善規劃設計、文雅國小與社區環境空間改善工程、「跨越教育空間八掌溪畔我嘉」興安生態空間營造工程、宣信國小校園周遭生態都市環境綠美化改善工程、市定古蹟菸酒公賣局嘉義分局環境綠美化規劃設計、嘉義都會森林公園新闢園區工程（第二期）、嘉義都會森林公園新闢園區工程（第三期）、二二八公園紀念館園區綠美化工程、文化路文化廣場第二期工程。

## （三）公園綠地的開闢

公園是「都市之肺」、「都市的心臟」，對人口密集城市十分重要，公園綠地的開闢除可以創造都市多元景觀的空間環境，提供各年齡層活動空間、休閒、運動外，亦可舉辦活動，吸引人潮，帶動周圍經濟發展，也能兼顧都市防災，並可調節都市氣候，降低都市熱島效應，發揮節能減碳的功效。

### 1、「二二八國家紀念公園」闢建工程

嘉義市二二八國家紀念公園於98年3月23、24日辦理驗收，由於公園設施內容尚有補充必要，本府已於98年初建議內政部應再投入6,000萬元續辦後續二期工程，於完成後再交由本府代管，經由經建會協商並陳報行政院處理，後續工程之處理已由內政部營建署賡續辦理。

內政部營建署於100年3月3日完成後續工程訂約，3月9日開工，工期180日曆天，預計100年年底完工啟用，後續工程內容包括夜間照明、景觀工程及臨時廁所並更新全區草坪；後續室內裝修、228相關文物標示牌等，尊重相關228團體意見，續由內政部營建署辦理中。

### 2、芳草公園闢建案

兒6用地順應當地民眾意見已命名為芳草公園，開闢工程於99年3月28日開工，9月24日完工，經植栽養護後於100年1月4日開放使

用，後續維護管理事宜，由芳草里辦公處辦理認養。芳草公園為社區型兒童遊憩公園，以綠地空間結合社區使用需求為設計方向，公園四週不設圍籬，以步道與附近住家區隔並供民眾休憩使用；以綠地為主，遊戲設施為輔作多元空間規劃；同時加強雨水蓄水功能，發揮環保防洪之效，並以多樣化喬木、多年生灌木及地被，增添都市多樣貌景觀。

### 3、公3（林業文化）公園開闢案

公3公園已定位為「林業文化公園」，以森林概念為主，並將回復原有古諸羅八景之一的北香湖風貌。業已納入98年至100年嘉義市火車站附近地區(第一期)都市更新計畫-都市更新關聯性工程計畫內，99年度獲補助4,000萬元，辦理第一期工程施工，業於99年9月25日開工，100年1月11日完工，完成基地西北側基地整地、增闢機車停車場、種植樹木及更新博愛公園地磚，100年度第二標工程規劃繼續進行，預計於100年4月提送建照申請，並依爭取匡列之1億元工程款完成設計，俟營建署核定計畫後即可提送第一期第二標工程，101年再爭取經費辦理第二期工程(鄰文化路之3公頃用地)完成公園全區闢建。

#### （四）辦理嘉義都會森林公園規劃設計

嘉義都會森林公園範圍為植物園東邊墳墓區遷葬後之5.5公頃

保護區用地、嘉義公園及嘉義樹木園（植物園），面積將有30公頃以上，闢建後將成為全台最大的都會森林公園，提供市民人文景觀（嘉義公園）、自然生態（植物園）及休閒藝術（新闢園區）完整優質的休憩場所。

本計畫參加內政部營建署99年度「台灣城鄉風貌整體規劃示範計畫」競爭型提案，因提案具特色與創意，99年度獲優先補助第一期工程2,000萬元，第一期工程已於3月底簽辦發包，施工期180日曆天。另第二、三期補助經費各1,300萬元，合計補助款2,600萬元，將檢討預算書圖後，陸續辦理發包作業。

### （五）文化路中央廣場闢建工程

本基地為署立嘉義醫院舊址，佔地約1.4公頃，總經費約2億元，於99年9月17日完工。本基地係以廣場兼停車場多目標使用方式辦理開闢，期望藉由本基地都市開放空間的開放，能達到紓解附近地區發展的壓力，並提供適當的公共設施，以提昇周邊民眾生活服務水準。基地除地上層闢建活動廣場（兼戶外表演場）、多功能管理中心、機車停車位207個外，地下停車場有停車位130個。

又本府為充實該廣場設施，已獲內政部營建署 100 年度「台灣城鄉風貌整體規劃示範計畫」核定補助總經費 875 萬元，預定 100 年 8 月前完工，將可打造更優質的市民休憩環境。

## （六）北香湖再現計畫

本計畫因林業文化公園內含北排水幹線及 C 支線，兩條排水將公園分割成 3 塊，其中 C 支線除雨天外，平日排水之來源為本市市區之家戶污水，水質不佳且惡臭，故為配合林業文化公園之興闢，而將 C 支線以暗渠箱涵改道並留設人孔以利日後檢視清淤；另依據「易淹水地區水患治理計畫」朴子溪支流排水系統規劃及配合公園之興闢而將北排水幹線於計畫區內以生態溝渠方式改善，並為增加林業文化公園東西之連結性，而於北排水幹線設置兩處跨越北排之防汛兼景觀橋樑。

北香湖再現計畫-北排水（林業文化公園段）改善工程，分成 2 標工程，第一標「北香湖再現計畫-北香湖及 C 支線排水改道工程」，已於 99 年 10 月 31 日開工，預定於 100 年 5 月底完工；第二標「北香湖再現計畫-北排水幹線改善工程」亦已於 100 年 1 月 21 日開工，預定於 100 年底完工。工程完成後，可在林業文化公園內呈現美麗湖岸景緻之北香湖及生態護岸形式之北排水潺潺流過，未來將成為市民休閒遊憩的好地方。

## （七）阿里山林業村周邊地區都市縫合工程

依據內政部營建署 96 年 9 月 27 日營署更字第 0962915712 號函，辦理「嘉義市火車站附近地區都市更新計畫—阿里山林業村周

邊地區都市縫合規劃」，本計畫以忠孝路為主要軸線，針對「公3公園計畫」、「阿里山林業村計畫」、「北門車站BOT計畫」及「檜意森活村計畫」等四項子計畫縫合其路徑及完善整合各個園區。

以忠孝路及林森路圓環為中心採放射狀方式延伸至周邊區位環境，如維新路、林森西路、北門街、共和路、雲霄古道、長榮街等，進行縫合並整合子計畫四區域既有之觀光資源，提供嘉義市民優質的生活休憩環境，期透過相關資源之整合規劃，引導觀光資源之聚集效益，藉以提升整體性之觀光遊憩功能。

#### （八）道將圳工程

道將圳是嘉義地區水利灌溉渠道主幹線，從八掌溪引水口，貫穿嘉義南市區，本府為增加市民遊憩空間，於八掌溪北岸，道將圳取水口附近施做人行步道及周邊綠美化等景觀營造工程，俾使市民未來能沿著軍輝橋以東的堤防道路，沿著人行步道觀賞八掌溪的風景，並可步行至道將圳取水口，體驗水利工程的偉大與貢獻。

道將圳整段景觀改善施做需要各單位合作且需要龐大的經費，本府將分年分期推動整段之整治；第一期工程於99年10月24日完工。後續將續邀集府內外相關單位、專家學者及民間團體等組成工作推動小組以持續推動以「道將圳」為主題之水岸改善。

#### （九）校園親和性圍籬

透過學校教職員間之說明及社區家長之溝通，突破傳統校園封閉的環境制式管理，拆除現有封閉圍牆，增加視覺穿透性，再輔以複層式植栽成為綠籬，形成綠網絡，創造生物多樣性空間，是本府推動校園親合性圍牆的目的。

99年度共補助3所國民小學辦理校園圍牆之改造，分別為：垂楊國小-垂楊社區景觀步道暨生態環境改造工程、嘉北國小-嘉北國小友善校園親合性圍籬工程、港坪國小-港坪社區透水環境生態化步道工程。

學校結合社區充分共享資源，是重要的典範指標，讓城市美學理念，從學校開始扎根，擴及到整個城市，更重要是帶動民眾情感的連結，共同保護學童的安全及維護校園的整潔，學校不但公園化，也讓社區公園化。

## （十）妝點社區 美化市容

為打造更優質的市民休憩環境，將綠美化概念深入市區各角落，規劃「社區規劃師駐地環境改善延伸計畫」、「資源回收場生態公園化計畫」及「屋頂平台新綠能空間規劃示範計畫」等計畫，期能打造本市新亮點，百年好耀景點。

隨著市民水準提升，城市意象已朝向生態意象發展，在規劃「資源回收場生態公園化計畫」時，將位處本市彌陀路資源回收場朝向

更生態化工作場域之方向規劃，讓工作場所也可以存在綠化的生態環境中，並以太陽能供應部份電力，讓資源回收場更符合節能減碳綠建築標準。

## （十一）打造友善行人空間

### 1.既有市區道路景觀與人本環境改善計畫

本府 100 年度獲內政部營建署「既有市區道路景觀與人本環境改善計畫」補助，辦理彌陀路（日新街至光仁街）、新民路（垂楊路至興業西路）及友忠路（友愛路至自由路）等路段人行道改善工程，總工程預算為新台幣 3,075 萬元整。

本案已於 100 年 2 月 22 日先行辦理現地勘查，聽取當地居民意見及需求，為使行人有足夠通行空間，本府也請管線單位配合工程進行調整所屬人孔、電箱設施。人行道鋪面將朝快速施工、維護容易方向進行設計，以減少對鄰近商家、住戶造成不便為原則。

### 2.垂楊路（吳鳳南路至國華街）既有人行道改善工程

本工程係內政部營建署「既有市區道路景觀與人本環境改善計畫」補助辦理，施工範圍從吳鳳南路至國華街口，開工日期為 99 年 8 月 14 日，99 年 10 月 30 日完工，總工程費用為新台幣 920 萬元整，施工長度約 800 公尺。

為提供行人足夠且寬敞的行走空間，本工程在設計時係以人行

道鋪面改善為主，將原設置在人行道中間的電話亭、電箱一律遷移至公共設施帶，並縮小植栽區寬度，擴大行人行走的空間，原有的老樹予以保留，植栽區內統一種植草皮、灌木及喬木等不同植物。人行道鋪面材質以壓花地坪為主，前後路口處採抵石子方式處理，以方便行動不便人士進出。考量本路段有兩所學校，學生放學時有時天色過暗，易造成危險，因此新增設景觀路燈以提供足夠的照明。

## （十二）「美麗諸羅 魅力嘉義」辦理情形

本方案以維護整體市容整潔為目的，結合市府團隊共同發揮整體力量，期能打造本市成為美麗的城市；每月由本府工務處、交通處、建設處、環保局、衛生局與警察局等持續規劃聯合稽查勤務，加強本市各重要路段之整理，以維護市容整齊。本期（99年10月至100年3月）執行中山路等13條道路取締、勸導合計972件，每月持續規劃聯合稽查勤務，以維護市容整齊。

## 二、強化教育優勢 預約未來人才

教育是社會發展的重要基石，<sup>敏惠</sup>出身於教育界，常以「教育決定人才，人才決定未來」這句話，再三強調教育扎根的重要性。過去5年間，嘉義市每名學生實質分配經費在中南部12縣市中，排名第2，充分展現出市府對教育科學文化的重視。

## (一) 教學卓越計畫

「投資教育，培育人才」長期以來是本市的施政重點，尤其95-99年所推動的「教學卓越計畫發展學校特色實施方案」，成效卓著，在全國各項競賽中皆有輝煌的成果。

然教育須長期耕耘，教育品質亦須隨時代日精月異，為引領各校不斷精進，持續朝向卓越邁進，特訂定「本市教學卓越深耕計畫100-103學年實施」，以期持續建構優質學習環境，活化學校教學課程，激勵教師專業發展，發揮教學團隊合作，展現學校教育特色，落實全人教育理念。

## (二) 「創意諸羅城 科學 168」

本府99年舉辦之「創意諸羅城 科學168」科學及創造力教育博覽會，活動自8月4日至8月9日止，參展人次計14萬9945人次；活動內容包括：70個科普及創意互動遊戲攤位、7場次的創意大師講座、免費的科學營隊及科教研習，另每日均有各項科學競賽及藝文表演活動等內容。

100年度為配合世界管樂年會，本項博覽會提前舉辦，預訂於7月22日至27日假港坪運動公園舉辦，期能承續去年廣受市民肯定的規模，使活動更加深加廣，進而將本市科普教育向下扎根，並活絡在地業者商機。

### （三）推展閱讀運動

嘉義市在「人文城市」定位下，以「營造快樂閱讀的健康城市」做為推動城市閱讀的願景，為落實處處閱讀，時時閱讀的書香風氣，訂定「全民提升・兒童優先・照顧弱勢」的具體目標，根據願景和目標擬訂「改善閱讀環境」、「豐富館藏圖書」、「深化閱讀根苗」、「推展數位知識」、「平等享用閱讀資源」、「結合社會力量」六大發展策略做為推動的方法，進而據以擬訂相關實施計畫，構築共同願景，深耕活化全市整體的閱讀力。

本市對各校閱讀空間的改善也著力甚深，包括林森國小獲玉山金控基金會贊助500萬元進行圖書館內部裝修，使原本陳舊的設施煥然一新；崇文及蘭潭國小在教育部經費補助下，規劃營造「誠品級」圖書空間，都代表嘉義市閱讀教育品質將邁向全新紀元。

嘉義市致力推動學校閱讀教育，相關經費近五年來已投入高達4,651萬餘元。市府在有限的財政，提高閱讀教育經費外，並積極研擬各項計畫向教育部等中央單位尋求支持，同時也尋求社會資源協助，讓閱讀經費源源不絕可以挹注。五年來嘉義市28所國中小總藏書量也從原本30萬本，增加至43萬餘冊，國小學童每人平均所享有的圖書資源數量已達14.5本，國中學生則享有9.9本圖書。

### （四）讓「愛」走進校園 「霸凌」走出校園

霸凌事件的治本關鍵在於找出根源所在，給予愛的關懷，才有可能消彌霸凌情形。所以本市在防制校園霸凌事件發生以著重於學生法治、品德、人權、生命及性別平等教育，並培養學生尊重他人與友愛待人之學習態度。為營造安全、溫馨、適性的學習環境，建構健康、和諧、友善的校園風氣，100年2月16日上午8時嘉義市各級學校與全國同步運用朝會時間，舉辦「推動友善校園—牽手愛校園活動」，藉由學校師生攜手相連愛校園、友善團結大聲說及師生愛校大跳躍等實際行動，使師生同感校園溫馨、和樂。自99學年度第2學期，每學期開學第一週辦理友善校園週系列活動，重點於「防制校園霸凌」、「防制黑幫勢力介入校園」及「防制藥物濫用」等，強調藉由各項教育宣導及活動之辦理，喚起各級學校對建立友善校園之重視。

### （五）學童午餐及廚房興建

學童午餐是本市教育的重要政策之一，為讓家長安心、放心，小朋友吃得營養健康又開心，本府自96年度起推動午餐廚房興建計畫，逐年提升學童午餐自辦率；99年10月1日玉山國中自辦午餐正式供餐，供餐學生人數達1,390人；99年10月18日蘭潭國中自辦午餐正式供餐，供餐學生人數達820人；目前僅餘北興國中及南興國中尚在工程施作階段，預計於100學年度供餐，屆時嘉義市國中小將全面達

到學校自辦學童午餐的目標。

為建立本市各國民中小學學生正確之健康飲食觀念，並響應環境保護及節能減碳政策，本府爰推動學生午餐「一週一蔬食」之低碳飲食，以少油、少鹽、多蔬果之新鮮食材及五穀雜糧等原則辦理，由各校每週自擇一日供應蔬食餐，以增進學生身心健康發展，達成本府提供學生營養均衡午餐之政策目標。

同時為照顧弱勢家庭，減輕家長負擔，對於無力繳付午餐貧困學生，結合社會資源提供必要之協助，讓家長無後顧之憂；99學年度第一學期撥款1,130萬9,744元，受惠學童約3,556人次；99學年度第二學期預撥1,154萬7,155元，受惠學童約3,550人次。

## （六）建構「未來學校」 邁向雲端學習

繼全市所有國小四年級以下一般教室全面建置互動式電子白皮及單槍投影機等e化設備普及率位居全國第四後，市府進一步尋求學術界及產業界協助，由台灣微軟公司與成功大學教育研究所合作，將「未來學校」發展模式引進興安國小，於99年12月17日舉行e化創新教學暨未來學校啟動儀式，感受e世代動態學習模式。

「未來學校」，就是希望從硬體的校園設計開始，打造一座嶄新的概念學校，透過更多互動、創意的教學，培育孩子因應未來挑戰的能力。興安國小則為雲嘉南地區第一所「未來學校」，創新的教

學模式讓學校、教室的設計，老師與學生的角色全面顛覆，教學不再受空間侷限，老師與學生的互動更為頻繁，「未來學校」是一個創新的教育模式，科技將會完全融入學習生活中，學習更生動活潑，相信能帶給學校全新的教學與學習模式。

## （七）強化校園安全

### 1、國際安全學校認證

為加強保障學校師生於校園活動時之安全，98年度編列預算，為本市各國民中小學及公立幼稚園投保公共意外責任保險；99、100年度配合教育部政策將投保範圍擴及嘉義大學附設實驗國民小學及私立幼稚園，照顧本市所有國民中小學暨幼稚園的學生。

另本市為強化校園安全，自97年度開始試辦國際安全學校認證，僑平、嘉北、興安、蘭潭、垂楊、育人國小6校均已通過國際安全學校認證。99年度本府編列150萬元預算，由崇文、世賢、博愛、志航、文雅、宣信、林森國小及復國幼稚園8校加入行列，預計在100年5月通過認證。

100年度本府編列150萬元預算，由大業、南興、玉山國中及港坪、民族、大同、北園、精忠國小、吳鳳幼稚園9校加入行列，預計100年底通過認證。

本市是世界上第一個由市政府編列預算協助學校進行國際安

全學校認證的城市，也是目前全世界通過安全學校認證密度最高的城市，嘉義市的國際安全學校認證比率為全台之冠。

## 2、校舍興建計畫

南興國中校舍整建工程施工中，預計100年9月30日完工；蘭潭國民中學、崇文國民小學、北園國民小學校舍改建工程，規劃設計中。

僑平國小活動中心新建工程，業於100年3月29日完工；玉山國中活動中心新建工程及西區文中二簡易風雨球場第3期工程，施工中；文雅國小第二期校舍暨運動場跑道新建工程，施工中，預計100年6月20日完工。

### （八）提昇全民體適能

根據行政院體委會97年度辦理的「運動城市」調查結果顯示，本市在「規律運動」及「運動強度」兩個項目上，均居於全國之冠；而99年度「運動城市」的調查結果，本市更名列全台最喜歡運動的A組城市，另外在運動環境最友善的評比上，綜合運動環境8項指標，本市為本島第一；而在各縣市規律運動人口的排行榜中，本市的規律運動人口比例超過三成，比例最高，可見本府長年推動的體育政策開花結果，在「運動時間」、「運動次數」和「運動強度」三大指標上皆跑在各縣市之前，是「美麗的城市」、「快樂的城市」，也是「運

動的城市」。

為了提升本市體育運動風氣，配合行政院體育委員會「打造運動島計畫」，辦理多項體育運動，如健走、路跑、自行車等活動，以增加運動人口，增進市民身心健康，更以各項重大體育活動的舉辦，吸引各地選手來本市，藉由人潮的引進，能帶動周邊的經濟活動，不僅提高本市住宿商機，亦可帶動周邊的商家生意，促進經濟發展與消費，99年度計辦理36項全國性運動賽會，共有40,085人次參與，達到新台幣9,598萬元的運動經濟產值。

### **1、辦理 100 年國民中小學聯合運動會**

100年2月24至3月4日舉辦「100年國民中小學聯合運動會」，計辦理國中班際大隊接力本市複賽、躲避球、田徑、柔道、空手道、跆拳道、桌球、羽球、游泳、籃球、網球、軟式網球、排球、足球、特奧滾球等15項比賽；計有30項56人次成績破紀錄包括：田徑項目各組女子計3項3人次、游泳項目各組男女計27項53人次破大會紀錄；在創紀錄成績方面，游泳比賽新增項目計有各組男女8項11人次創大會紀錄，再次提升本市運動競技水準。

### **2、2010 年諸羅山盃少棒邀請賽**

99年12月25日至29日為期5天於本市市立棒球場等8個場地進行160場比賽，本屆賽事報名隊伍共120隊，國外參賽球隊共有12隊，

分別來自日本、香港、新加坡等各國。

### **3、嘉義市百年元旦活力健走路跑活動**

100年1月1日為歡慶建國百年，於市府前廣場舉行活力健走路跑活動，民眾挑戰健走6公里、路跑10公里及半天岩單車挑戰賽，讓新的一年從健康開始，約計當日活動有1800人次參加。

### **4、「青春愛嘉·義騎環潭」單車成年禮活動**

「單車成年禮」活動由救國團嘉義團委會負責規劃辦理，路線從嘉義市文化中心集合點出發，繞行嘉義市後返回集合點，共計35公里，近千位青年學子參加。途中經由世賢路、嘉油鐵馬道及八獎溪堤岸車道等本市著名自行車道，透過自行車騎乘繞行自己居住的城市方式，考驗參與青少年的體力與團體紀律外，並藉此機會以另外的角度認識與欣賞家鄉在地的地理人文特色。

### **5、馬拉松接力賽**

為倡導市府員工身心健康，推動慢跑風氣，養成規律運動習慣，辦理馬拉松接力賽，本年度首場由嘉義市政府衛生局於3月26日假嘉義市立體育場舉行，總計43隊參加，創推動以來參加率新高，本次比賽除市府及所屬機關員工參加外，也力邀遠東機械工業股份有限公司、萱萱禮品公司、三商美邦人壽嘉義分公司等單位參加，一同共襄盛舉，為嘉義市健康城市努力。

## （九）推展家庭教育 促進社會祥和

為建立溫馨家庭、祥和社會的願景，積極推展家庭教育，如親職教育、婦女教育、老人教育、婚姻教育、新住民家庭教育等，參加對象涵蓋一般民眾、新住民家庭、弱勢家庭、婦女、老人等，99年10月1日至100年3月31日結合學校及民間單位共辦理54場次活動，共2,188人次參與，活動多元，內容豐富，提供民眾學習成長、互動分享的機會，參與民眾反應良好。

### 1、推動 331 運動

配合教育部自民國99年推動「99終身學習行動年331」，積極推動各項終身學習活動，本府因應訂定「嘉義市終身學習行動年331實施計畫」，鼓勵每個人每天至少運動30分鐘、至少閱讀學習30分鐘，並日行一善。

本市各校全面實施零時體育計畫，推動時段為每天第一節課前三十分鐘，實施原則為每天運動時間達三十分鐘，實施對象及方式則由各校自行依課程需求及學生體能狀況安排，規劃以慢跑、健走、健身操或球類運動等方式，於上課前30分鐘執行，以「零時體育計畫」提升運動對學習的正面助益。

331運動旨在從生活化及普及化的角度出發，透過上述具體作為及配套措施，鼓勵人人起而行，並落實終身學習，養成經常學習

的習慣，從運動中促進身心健康，從學習中吸收新知，從反省中增進品德修養，在不需額外經費負擔下，鼓勵全民參與學習與運動。

## 2、愛家 515—家人無距離

教育部為呼應國際家庭日，重視互動的重要性，並鼓勵國人應適度的表達愛與關心，特提出「眼耳口手心5到學習行動」的理念，希冀從簡單的肢體動作與生活安排作為行動的起步，提醒大家每天在家中應做到眼到（相視含情）、耳到（傾聽會意）、口到（讚美鼓勵）手到（擁抱支持）、心到（關心包容）進而使之成為家庭生活的習慣。並鼓勵學生於日常生活中主動分攤家務，增進家人愛與關懷無距離的互動，並落實學校藝文、家庭、性別平等教育於生活中。本市為配合且落實這樣的理念，訂於5月15日假本市兒童館辦理「愛家515—小手做家務」系列活動。期待透過本活動，讓市民重視家庭及家人之間互動的重要，並將做家務活動融入生活中，透過家人無距離的互動，提升家人的愛與關懷。

## 3、世界母語日活動

2月21日是世界母語日，為宣導母語教育的重要性，市府於2月20日在文化公園舉辦一場慶祝活動，以閩南語、客家語的答喙鼓、話劇、新詩朗讀、歌謠唱跳表演等方式呈現，共有民族國小、育人國小、蘭潭國小、嘉大附小、興嘉國小等學校參與演出，總共有11

個演出節目，共計69位學生參加演出，此活動是以宣揚母語的重要性為目的，希望母語教育能向下扎根、代代傳承，也藉此促進對各族群語言的認識與瞭解，達到對多元族群語言文化能彼此欣賞、互相尊重的目標，更希望透過學校與家庭的共同合作，來營造讓孩子說母語的良好環境，以傳承祖先的語言及文化。

#### 4、高齡友善環境 落實終身學習

另為保障高齡者學習之權益，分別於本市東、西區各設置1所樂齡學習中心，提供高齡者與提早退休者共同的學習平台，在跨代學習的過程中，提供精心設計的豐富學習活動，讓長者們在愉快的學習氛圍中，重新塑造生命的新價值，並將老齡人力再活化，培植其自主學習之意願與能力，進而回饋社會。99年10月1日至100年3月31日共辦理121場次課程與活動，共有2,781人次以上的長者參與，未來更朝向照顧弱勢長者及將宅老族引出家門，迎向健康。

#### （十）市民運動中心新建工程

為推動運動風氣，維護國人健康，是馬總統的政見，也是馬總統對嘉義市民的承諾；為打造本市成為健康城市，提昇市民運動休閒生活以及強化體適能，本府規劃興建運動中心，並於100年2月25日將「嘉義市東區國民運動中心新建工程計畫書」函送行政院體育委員會申請補助，體委會亦於100年4月15日同意辦理；另西區國民

運動中心案亦正洽請行政院衛生署辦理用地取得中。

### （十一）勇奪 2011 年台灣燈會「燈王」

本市因承辦2010年台灣燈會，此經驗豐富嘉義市各級教師視野，也累積更多指導學生參賽經驗，以此成效在今年全國花燈競賽中大放異彩，大同國小的「祥和世界」及嘉華中學的「歡喜兔」參加2011台灣燈會全國花燈比賽，再度勇奪國小親子組與高中職組「燈王」殊榮，於100年3月2日在文化公園炫麗登場。

國小組燈王作品為「祥和世界」，由林大陣老師指導，「祥和世界」作品係以在森林某處，枯死的段木上生長著高大又鮮豔的蕈菇，蕈傘上方蚱蜢先生拉著提琴，螞蟻先生小姐們，在旁欣賞琴聲。兔子們快樂的享用寧靜的餐點，蝸牛逍遙自在慢慢往前爬行，呈現一種祥和的景象。

高中職組燈王作品為「歡喜兔」，由王蕙晴、王繪祺姊妹倆人製作，用「歡喜」的意涵把過年春節年慶親友歡聚的喜悅心情，用身段優雅的兔子拉動琴弦的手法，來表達歡喜樂觀面對未來的心境。

## 三、推動創意文化 發展特色觀光

建構一個優質的人文藝術城市，是嘉義市不斷追求創新與卓越的重要基礎，本府除持續以多元的歷史文化為依歸，以創意產業為

願景外，創造優良的學習環境與條件，更積極於藝文環境與空間的保存與創造，從活化古蹟、保存城市的歷史記憶、藝文活動的國際化與社區化、藝文人口的開拓，乃至文化創意與觀光產業的規劃與推動，其目的都在於創造更好的人文生活環境與品質，打造嘉義市成為一人文藝術城市。

### （一）雲嘉嘉藝文特區整體規劃

本計畫係依據行政院經濟建設委員會於98年8月14日召開「研商98年度辦理國家建設整合計畫補助案各縣市區域聯盟提案計畫」會議結果，專案補助250萬進行「雲嘉嘉藝文特區整體構想」之規劃研究。以雲嘉嘉之藝文特區或活動為基點規劃、擴充、串連並結合雲嘉嘉藝文特色。藉由本計畫之研擬，勾勒出雲林縣、嘉義縣及嘉義市跨行政轄區之藝文特區發展願景。

本案已於99年12月完成規劃，並彙集規劃單位、專家評審、藝文人士與文化行政單位的集思廣益，逐漸形塑出雲嘉嘉藝文特區之三核三軸發展雛形與未來持續推動的方向。

### （二）第19屆嘉義市國際管樂節

藝術象徵一個城市的文化品牌，嘉義市多年來以一步一腳印的方式與態度，為這個城市的藝文播種、扎根，而累積近二十年的嘉義市國際管樂節，在嘉義市全體民眾齊心努力與熱情參與下，已驕

傲的形塑出具在地化、國際化及特色化的文化品牌。

自1993年起舉辦嘉義市國際管樂節，今年將邁入第20屆，長年積累的節慶經驗與能量，讓管樂節已躍升成為世界各國優秀的管樂團隊，樂於群聚嘉義市進行管樂的交流與分享，「管樂之都」的美名也響遍國內外，以「樂」會友為嘉義市開啟了一扇與世界互通、互享之門。

第19屆國際管樂節於99年12月25日上午在中央噴水池盛大開幕，總統馬英九特別親臨現場參與這場音樂盛會，並共同進行啟動儀式，隨後總統神來之舉將一位小朋友扛在肩上，現場熱鬧歡樂的場面達到最高潮，都讓 總統忍不住笑稱自己快成為兒童樂園。

創意踩街競賽，初選入圍的13個團隊中，創意金獎由北興國中一舉奪下，創意銀獎及銅獎則分別為嘉義高商及民生國中；優選隊伍包括復國幼稚園、大同國小、大同技術學院、吳鳳科技大學幼保系、嘉義大學等5個團隊；評審推薦獎由吳鳳幼稚園、貝萊登幼稚園、嘉華中學獲得。

藝術是多元的文化觸媒，讓城市成為管樂風貌的美學之都，更將視覺藝術融入管樂節慶的氛圍中，除了舉辦「創意管樂手」藝術裝置大展外，並以嘉義市國際管樂節吉祥物「管樂小雞」圖樣，再發展設計出「管樂小雞銅管五重奏」大型藝術裝置，成為管樂節最

佳代言，增添城市的美學氛圍，傳遞「人文城市·管樂之都」的歡樂樂音。

### （三）故宮在嘉義

國立故宮博物院98年10月首度與本府合作共同推出「芙蓉出水-越南青花瓷展」後，因民眾熱情參與，讓故宮願意繼續為雲嘉南民眾策劃優質的展覽。99年10月「嘉義·故宮零距離特展」推廣故宮數位典藏成果讓更廣大的觀眾認識到故宮文物之美，拉近觀眾距離，原展期為99年10月1日至10月31日，因參觀民眾熱烈絡繹不絕，展延至99年11月21日。展覽天數52天，參觀總人數3萬2,716人次。

另於99年12月24日至100年2月27日再度與故宮合作舉辦「佛陀的故事-亞洲佛像之美特展」，展出內容涵蓋各世紀不同的佛像，期望藉由宗教力量成為帶領城市發展的動力，提升嘉義市藝術與人文氣息，展覽天數66天，吸引各地團體參觀，參觀團體40團，參觀總人數達4萬7,984人。

### （四）社區營造暨新住民文化成果

99年社區營造計畫計有15個社造點，並有4所學校獲得「走讀社區·守護家園」計畫補助，深入社區進行戶外教學。其中有2個社造點參與執行「社區劇場」計畫，各自培訓演出屬於自己社區的動人故事，成果豐碩。

為保存客家傳統生活型態及傳統建築文物最完整之客家庄，於99年11月14日辦理鹿寮客庄采風文化活動，加強客家文化傳承，透過「文化與產業結合」之方式，落實社區營造，保存客家文物，以客家歌謠戲曲表演、文物展示等方式完整呈現客家文化精神，且利用本市交通休閒觀光中心之特點，推動客家產業。另於99年12月4日舉行99年度都市原住民聯合豐年祭，以鄒族「穫米亞亞」為主題的祭典活動，呈現鄒族傳統祭祀，展現先民的智慧。

為將社區營造與各住民文化成果展現，於99年11月7日舉行「文化薪火·諸羅之光—2010嘉義市社區營造暨新住民多元文化聯合成果展」，以社區大舞台、社區營造論壇、社區營造暨新住民多元文化聯合成果展等進行成果展演，以結合新住民文化，設攤展示客家、原住民、眷村等不同族群之文物及異國舞蹈表演與美食品嚐，促進多元文化融合，讓嘉義市成為樂活幸福的城市。並藉由活動的舉辦，呈現出住民多元的文化習俗，增加民眾對新住民文化的認識與體驗，也增進彼此的了解與互動，並加強市民尊重不同文化背景的價值觀。

### （五）文化設施及空間的再利用

由本市舉辦之「2011世界管樂年會」已納入建國百年四大活動之一，其中文化中心又為重要場館，為考量整體景觀，配合各廳館

之實際使用需求，並因應「2011世界管樂年會」展演之需，期發揮最佳效益，「嘉義市文化中心整建計畫工程」目前正依施工計畫積極執行中，預計於5月9日竣工，完工後將使文化中心呈現嶄新風貌，以迎接世界管樂年會之蒞臨。

## （六）古蹟維護保存與推廣

### 1.古蹟與歷史建築部分：

現在積極進行中的有「菸酒公賣局修復及再利用工程」，預計於100年8月份完工，未來將配合100年城鄉風貌計畫整合全區內外空間規劃；法務部國定古蹟「嘉義舊監獄」整修為獄政博物館，修復工程預計於100年完成；林務局營林機關群規劃再利用為「檜意森活村」，目前進行營林俱樂部及區內28棟日式歷史建築修復，全區預定於101年3月竣工；原嘉義郵局及原嘉義城隍廟戲臺（林宅）修復再利用計畫調查研究委託案等。

### 2.文化景觀部分

「北門驛與阿里山森林鐵道」及「嘉義公園」二處經「嘉義市古蹟歷史建築聚落及文化景觀審議委員會」審議通過，並於2月16日公告登錄為本市文化景觀。「北門驛與阿里山森林鐵道」因見證阿里山林業開發史實、具有嘉義林業發展歷史與文化之價值並與臺灣(日據)時期的發展歷程息息相關，具歷史重要意義。且該車站具有獨

特建築藝術及具有地區獨性、文化景觀多元。另其Z字型窄軌登山鐵道更為世界特殊鐵道。該景觀內亦含括二處古蹟:嘉義營林俱樂部、阿里山鐵路北門驛。及三處歷史建築:原嘉義製材所、嘉義市共和路與北門街林管處國有宿眷舍、嘉義林區管理處辦公區木構造建築群，見證林業發展史。

「嘉義公園」創建於日據明治四十三年(1910)，是本市主要的休閒空間，園區內除了原有的史蹟紀念物(神社內之石燈及石獅)之外，二戰後陸續增設了相關設施，包括民國四十五（1956）年，設置一江山戰役紀念碑；民國五十三（1964）年，興建孔廟；民國六十四（1975）年，移置12門清代古砲。民國八十七（1998）年，棒球場大門左側設置「七虎耀諸羅」和「威震甲子園」的青銅雕塑，以及水泉等設計，象徵棒運傳承和飲水思源。民國九十（2001）年，陳澄波文化基金會提供九幅複製油畫，豎立在嘉義公園內。閩南建築如「牆之道」也在公園內呈現；在嘉義神社原址上興建的「射日塔」，具有教育、遊憩等多種功能。是具百年歷史的少見大型公園，見證時代變遷，身具社會教化意義。

### 3.傳統藝術部分

99年11月2日登錄古桃城拱吉堂什家將團為法定文化資產傳統藝術屬傳統表演藝術類，其特色1.什家將臉譜有其文化與藝術價

值；表演行為亦具文化與藝術意義，2.一般進廟謁神的儀式表演外，亦具二人、四人成隊的步法，肢體語言及其故事性意義，3.拱吉堂設館薪傳，延續傳統什家將表演，具有地方性並有傳承特色。99年10月委託嘉義大學執行傳統表演藝術普查計畫，以傳統戲曲、音樂及陣藝為主要調查項目，預期可了解嘉義市現存發揚光大之傳統表演藝術團體，並推薦可登錄為法定之傳統藝術及協助爭取補助。

#### 4.古物部分

99年11月2日登錄清高宗敕建福康安等功臣生祠碑記為法定文化資產一般古物，屬圖書文獻類。99年10月開始委託嘉義大學執行嘉義市古物清查計畫，預期可了解嘉義市日治時期前於古蹟、歷史建築、公家機關內保存古物狀況，為珍貴文化資產建立檔案。

#### （七）嘉義市眷村文化保存計畫

眷村文化為本市重要的多元文化之一，為將眷村的共同回憶收藏起來，以配合都市變更計畫，保留位於新生路及啟明路間建國二村4棟眷村建築物為籌建眷村博物館基地之用，該基地面積0.2557公頃亦為2010台灣燈會眷村燈區展示區域；依據國軍老舊眷村文化保存選擇及審核辦法，本府於99年7月2日函送本市眷村文化保存計畫書，向國防部申請籌建經費新台幣4,950萬元，國防部已於100年3月7日審查完畢，評審結果將另以正式公文通知。

## (八) 創造優質藝文活動

### 1.推廣展覽藝術活動、型塑「藝術之都」

#### (1) 推展藝術扎根工作

為推展藝術扎根工作，安排本市立案藝文團體、學校美術相關科系展出外，並透過審查機制，讓優秀藝術人才，透過「展覽申請要點」審查通過安排展出。策劃邀請展並編印精美之畫冊傳承，全年度展出約80餘場(含鐵道藝術村)。

#### (2) 辦理桃城美展

桃城美術徵件展覽會比賽，今年徵件類別為書畫、西畫類，總計385件參加徵件比賽，於100年3月14日辦理初審，101件作品入選，並訂於4月9日辦理複審，100年8月12日至9月28日在文化局3、4樓展覽室辦理首展。另為了拓展桃城美展的觸角，讓各地藝術愛好者踴躍參與，並把豐富的美展成果分享，得獎作品100年至101年規劃於苗栗縣文化局、國父紀念館等地巡迴展出，未來將逐步累積的文化交流經驗，壯大本市藝術文化的深度與廣度，也希望透過城市文化交流，深耕桃城，行銷嘉義市。

#### (3) 執行鐵道藝術網絡計畫

為推展當代藝術，策辦四號倉庫、五號倉庫、練功房專業展覽及藝術講座、藝術研習等活動，提供市民優質藝文休閒空間。並於

11月策劃年度大活動「黑金段藝術節」，有主題策劃展、創意市集、藝術闖關活動、兒童寫生比賽、駐村工作室開放參觀、藝術研習及枕木廣場開幕暨表演活動，除了闡述閒置空間再利用的原意外，也讓在外地求學的莘莘學子多了可以展演的舞台，讓鐵道再次注入新血。

## 2.策辦「嘉義市第6屆颯舞節」

99年11月12日至28日假戶外文化公園及東區體育館辦理，颯舞活動內容分二大單元，有單場戶外颯舞秀和熱門舞蹈比賽等，共計14場次。邀請83支隊伍，首次舉辦舞蹈比賽，以任選「嘉市GO」舞曲組及管樂主題曲「管它什麼音樂」舞曲組，共有28團隊來自全國尬舞好手組隊報名參賽，邀請專家學者評審，各取前三名及最佳創意獎、最佳人氣獎、最佳造型獎、最佳默契獎，競爭激烈，比賽隊伍發揮創意競舞，現場氣氛High翻天。

## 3.嘉義市街頭藝人

為鼓勵嘉義市藝文活動多元發展，豐富本市公共空間人文風貌，本府持續推動嘉義市街頭藝人演出方案對活絡本市城市生機，帶動觀光人潮，助益匪淺。目前已有42位個人及21個團體組獲選為嘉義市街頭藝人，取得證照之街頭藝人可申請免費使用嘉義、中正、文化及興嘉等公園、文化局音樂廳廣場、杉池區等地演出，增添公

園及廣場等街頭藝術氣氛。

#### 4、第 16 屆嘉義市國樂節

嘉義市國樂節已邁入第16屆，16年來的推廣與淬煉，使國樂不但有優美樂章，也有活潑舞動的樂曲，除古典民謠，也加入可愛的卡通歌曲及震撼的搖滾國樂。在專業的國樂好手帶動下，國樂琴藝在各階層及各角落，包括國小、國中、大學及社區，呈現活潑多樣化的精湛表演。

國樂節自99年10月15日至31日，共推出18場次27團隊精采表演，更有遠渡重洋旅居日本薪傳獎得主魏麗玲與日本玲子樂坊、國家級台灣國家國樂團、文建會扶植團隊采風樂坊等傑出團隊參與演出，每場次都吸引很多民眾駐足觀賞聆聽，同時也帶動文化商圈人潮與商機。

### （九）觀光設施整建及行銷活動

#### 1、觀光設施整建

為使蘭潭風景區更具觀光發展潛力，吸引民眾前往遊憩，100年度交通部觀光局補助1,500萬元(本府配合款500萬元)，辦理「100年度蘭潭風景區整頓觀光遊憩環境品質工程」，該工程目前正辦理委託設計監造之前置作業，預定於100年11月底完工，期使蘭潭風景區公共設施更臻完善，帶動觀光人潮及週邊商圈發展。

## 2、台北國際旅展

配合2010台北國際旅展，本府99年11月5日至8日假台北世界貿易中心展覽一館設攤行銷嘉義市。本次旅展參觀總人次約21萬人次，較2009年增加1.76%，而旅展活動期間採用營造管樂展示攤位、平面文宣行銷、視覺影像、專業人才行銷、媒體行銷、有獎問答及紀念品發送，並提供旅遊諮詢服務，以提升嘉義市觀光能見度。

除上列行銷方式外，更針對參觀旅展之民眾進行問卷調查，其問卷結果如下：有效問卷共533份(93.5%)，其中71.1%將至本市觀光。藉此結果預估約有15萬人次將至本市觀光，若以每人消費(包括交通、住宿、餐飲等)1,500元計算，將為本市帶來約2億元消費效益。

### (十) 2010 嘉義市花海節活動

「2010年嘉義市花海節-花現新嘉園」活動於99年12月18、19日及25、26日兩週於玉山路底舉行，計種植向日葵約4.5公頃，波斯菊約13.5公頃，百日草約2公頃，全部景觀面積達20公頃以上，搭配紅色、白色、黃色及混色不同色系波斯菊，營造多層次色彩壯麗花海景觀，以花海之美並搭配動態活動，吸引遊客進入嘉義市遊玩消費，體驗嘉義農業之美。

本次花海節特別舉辦「小小花精靈造型選拔賽」活動，由幼稚園以上到國小三年級以下之小朋友參加，自由發揮以花卉打扮，進

行造型及才藝表演評選，藉由小小花精靈傳達花海溫馨幸福感覺。活動期間，每天下午特安排花田音樂會，讓遊客一邊欣賞花卉之美，同時一邊陶醉音樂饗宴，鬆弛都市緊張生活步調，花海、音樂之美一併盡收眼底心田。

「2010嘉義市花海節」活動呈現的不僅是壯麗田園花海之美，更使民眾在接觸大自然的景觀的同時，亦能感受多元休閒文化，深刻體驗花海、休閒、旅遊相互結合的農村精緻休閒魅力。

### （十一）2011 光路社區高空盪鞦韆活動

已有兩百多年歷史的下路頭高空盪鞦韆比賽，是嘉義市重要的民俗文化慶典，以往每逢閏年才舉行，經市府建議擲聖杯徵得玄天上帝同意後，自97年起擴大成每年舉辦，吸引各地好手齊聚挑戰，擺盪高度每達10公尺以上，已成為全台最獨特的慶典活動。比賽所用的鞦韆架高度達12公尺，相當於4層樓高，採古法以刺竹與籐條編組而成，完全不用鐵釘或鐵絲，充分展現先人智慧。

2011下路頭高空盪鞦韆活動，於4月3日日上午在光路社區武當山玄天上帝廟盛大登場，廟前廣場數千民眾爭睹這場傳承二百餘年、精彩刺激的民俗競賽，今年比賽分團體與個人組，每組再以年齡區分少年組、青年組及中年組，有來自尼泊爾、嘉義縣、彰化、屏東等地好手共56人報名挑戰，這不僅是單純的地方性民俗活動，

更是不分地方、國度都會深感興趣，十分有意義的體育競技。

## （十二）東安宮元宵--藝閣遶境迎福神活動

東安宮福德正神為全台唯一戴官帽的土地公，歷史悠久且極具特色，土地公轎遶境時，沿途商家與住家用鞭炮「炸土地公轎」，祈求越炸越旺、生意興隆。今年欣逢建國百年，東安宮特別擴大舉辦「福德正神迎福神鬧元宵」藝閣陣頭遶境，數量創歷年紀錄的23台藝閣車各有獨特裝飾，伴隨絢麗燈光和動感音樂，熱鬧非凡，於2月17日元宵節晚間集結在去年台灣燈會會場，排列出諸羅古城門造型，璀璨燈光與煙火照亮夜空，諸羅城嘉義市好耀眼。

## （十三）新港媽祖遶境活動

嘉義新港奉天宮是全國媽祖信仰文化聖地，『開臺媽祖』渡台三百多年，護佑台灣這塊土地，奉天宮不但是古蹟，更蘊含豐富的宗教文化內涵。今年所舉辦的「第二屆新港奉天宮國際媽祖文化節」，充分發揚媽祖普渡眾生的精神，宏揚傳統民俗文化，是深具意義的活動。

嘉義縣新港奉天宮國際媽祖節「山海遊香迎媽祖」九天八夜遶境活動，於2月11日傍晚6點進入嘉義市，媽祖鑾轎隨即遶行市區，所到之處，熱鬧非凡，排隊等候「鑽轎腳」的民眾，也是長達好幾公里，入夜的嘉義市像是一座「不夜城」，遶境的隊伍11日駐駕在震

安宮，今年停留時間延長為二天，本市參與寺廟從去年26座增加到33座，新港媽遶境除了能帶給信眾極大的心靈慰藉外，也能帶給本市極大的商機與民俗文化饗宴。

#### **四、健全社會福利服務 共創祥和社會**

由於社會環境及經濟結構的轉變，社會福利服務對弱勢民眾基本生活的保障及關照與協助，益顯重要。市府團隊積極整合公私部門資源，推動全方位社福措施，建構各項服務網絡，健全聯絡系統，使其生活獲得安定、健康與尊嚴，讓市民均能享有平安快樂的幸福生活。

##### **（一）日本強震啟動關懷援助 全嘉愛心齊發**

2011年3月11日日本東北發生規模9.0強震，造成重大傷亡，亟需援助，本府立即啟動關懷機制，動員市府與民間力量，全力提供協助。除成立緊急救援捐款專戶，亦結合嘉義市童軍界資源，購得1千個睡袋等救難物資，即時送往日本，更亦透過各種管道，表達慰問及協助之心，同時籲請民眾踴躍捐款，投入援助救災之列。

本市宗教界隨之響應投入救援行列，其中財團法人九華山地藏庵及真如禪寺率先響應日本賑災捐款，分別捐贈新台幣500萬及200萬元義助日本賑災，隨後財團法人台灣省嘉義市城隍廟、文財殿亦

各捐款新台幣200萬元，另外嘉義市玉皇宮、財團法人嘉義市普濟寺也各捐款新台幣100萬元共襄盛舉。總計宗教寺廟捐款總額新台幣1,371萬662元。

本府員工亦熱烈響應日本賑災捐款，各處室及所屬機關學校捐款總額達新台幣197萬8,000元整，另有經商有成者葉泓廷董事長以個人名義捐款新台幣100萬元整，截至4月15日止本市總計募款總額達新台幣1,931萬1,241元整，將全數轉捐日本全力協助災後重建復原工作。

## （二）績優民間慈善及公益團體表揚

台灣省政府於100年1月27日在市府八樓舉辦南部地區績優民間慈善及公益團體表揚大會，嘉義市接受表揚的團體分別為財團法人九華山地藏庵、財團法人臺灣省嘉義市城隍廟、財團法人嘉義市私立福添福社會福利慈善事業基金會等3個績優民間慈善及公益團體。另外還有其他南部地區共19個績優民間慈善及公益團體，一起榮獲臺灣省政府表揚。

本市九華山地藏庵及城隍廟創立至今都已超過3百年，他們一直以來秉持著取之社會、用之社會的原則，對社會教化及公益慈善事業之推展竭盡心力，持續各項社會公益及貧困民眾的急難救助等慈善工作，皆竭盡所能、不遺餘力。另外福添福基金會雖然於98年

方設立，但其凝聚社會大眾的力量，並辦理各項慈善事業，保障弱勢福祉的精神卻不落人後，這三個團體補足公部門資源的不足，協助更多社會上弱勢族群，感受到人間的溫暖，這就是台灣生命底層最美的力量。他們就像陳樹菊女士一般，在地方上發光發熱，散佈愛心，長年累月默默行善，讓冬天的陽光更加溫暖，是各界值得學習的標竿。

### （三）徵才媒合平台 創造勞資雙贏

為提供求才廠商與求職民眾雙向媒合的平台，本府與雲嘉南區就業服務中心結合辦理現場徵才活動，提供企業求才多元管道及協助一般失業民眾，順利進入職場，增進雇主與求職者媒合成效。本年度訂於4月23日及7月辦理中、大型現場徵才活動各乙場次；活動中並結合義剪服務、健康篩檢、視障按摩宣導、庇護工場成果展、職業訓練成果展等活動，期透過多元性結合，提供求職民眾多方面服務，並協助求職民眾迅速就業。

3月8日本府與雲嘉南區就業服務中心結合辦理「台灣積體電路製造股份有限公司」單一廠商徵才活動，台積電計提供100名技術員職缺，吸引613人前來應徵。

### （四）「馬上關懷」急難救助方案

為充分運用村（里）在地化通報系統，及早發現遭逢急迫性變

故致生活陷於困境之民眾，發揮政府馬上關懷，提供及時經濟紓困，特開辦馬上關懷急難救助專案。結合民間宗教慈善、社會福利性質之基金會或團體，共同打造急難關懷網，規劃支援聯繫系統，提供及時關懷與經濟紓困，使急難民眾求助有管道，以落實政府照顧弱勢民眾的目標。本府受理通報後立即召集訪視小組於24小時內進行個案實地訪視，並及時發給關懷救助金1萬元至3萬元，以協助因家庭變故致生活陷困之民眾，獲得經濟協助。99年10月起至100年3月止，接獲通報共268人，符合救助者117人，共計核撥急難救助關懷金153萬8,000元。

#### （五）志願服務推廣中心成效

「嘉義市志願服務推廣中心」係透過公開招標方式委託社團法人嘉義市志願服務協會辦理，該中心有一名專責社工員進駐，主要任務有提供志願服務相關諮詢服務、志工人力培訓、志願服務團隊輔導、志願服務理念宣導、志願服務資源整合與開發及其它志願服務相關工作等，99年10月至100年3月總受益人次計2,951人次。

市府目前正積極推動的「健康城市」及「高齡友善城市」，其中與志工相關的指標有「居民擔任志工比率」及「鼓勵老人參與志願服務工作」等，而志願服務團隊係高度自治、低度管理，市府希望志願服務推廣中心扮演政府部門與民間部門之間的溝通橋樑，並

整合在地志願服務資源，建構志願服務社會資源網絡，讓志工人力資源充分發揮，另一方面亦藉以宣導志願服務理念，號召更多人加入志願服務的行列，提昇嘉義市志工參與率，培養公民意識，推動全民共同關懷社會，提供在地化服務，真正落實社會福利社區化的理念。

## （六）績優社區的成效

未來除了政府部門所提供的資源外，開發社會的資源也非常重要，而透過社區自主參與的精神，鼓勵更多的民間團體能共同參與公共事務，一方面可以帶動社區的活力，另一方面也凝聚社區意識，並成為市民與市府橫向溝通的橋樑。為展現社區發展成果，並提供本市社區一個交流機會，本府於99年11月26、27日舉辦99年度社區發展協會暨社區照顧關懷據點績優社區觀摩活動，參觀了台南市北區大港社區發展協會及屏東縣萬丹鄉廣安社區發展協會，共計有80位社區幹部參加；另本府於99年12月10日舉行99年度社區業務展示暨趣味競賽活動，全市參與活動的社區共計46個。其中參與成果展示的社區有4個，趣味競賽分為六項15組比賽，參加選手約1,130人，活動總參與人數約2,000人。

## （七）本市殯葬設施暨服務改善情形

為提升本市殯葬服務品質，營造具有人文關懷精神的殯葬設

施，本府持續辦理各項殯葬設施的規劃及改善，以期讓往生者在莊嚴、溫馨氛圍下，有尊嚴的走完人生的最後一程。

目前已完工之工程計有：國道三號南下301k+750邊坡上方擋土設施補強工程、環山道路擋土牆、路面及排水溝等災修復建工程、殯儀館相關設施復建改善工程、太陽能光電系統設置工程、新火葬場內部裝修工程等5案；已完成發包刻正施工中之主要改善措施計有：納骨堂納骨櫃暨相關設施第一期改善工程、殯儀館法醫解剖室等相關設施改善工程等2案。

本府並依殯葬管理條例及嘉義縣殯葬管理自治條例第12條、14條規定，於99年9月29日發函向嘉義縣政府申請本市新火化場啟用，惟因嘉義縣政府遲未處理本案，本府除於99年12月14日、100年1月4日、100年3月21日3次函催嘉義縣政府儘速同意啟用外，並於100年3月22日函報內政部相關情形，請求中央協助促成。

有關本市殯儀館新火化場東南側周邊野溪整治第4期工程，已於100年1月完工（第1期工程於97年完工、第2期工程於98年12月完工、第3期工程於99年4月完工），本府將繼續爭取第5期工程規劃施作，以保護市立殯儀館、新火化場之鄰近地區地質及人員安全，並節省本府財政負擔。

## 五、構築便捷交通 完善基礎建設

建設是城市發展的重要指標，用以提升市民生活品質，亦在保障民眾生活安全，發展一個以人為本的安全城市，本府展現無比魄力，從治水、防洪、道路、環境等諸多面向著手，並須確保工程品質且完善，才能讓城市因交通的便捷、順暢而全面提升發展，帶動區域發展，以綠色運輸網絡建置，來提升都市行的品質。

### （一）重要交通建設-複合式交通轉運站

全國首座完整複合式交通轉運站—嘉義市先期交通轉運中心，興建工程歷時1年多，業於100年1月20日正式啟用。「嘉義市先期交通轉運中心」總造價2.6億，委託國光汽車客運股份有限公司轉投資的「國光商行股份有限公司」營運，該中心有15個大客車席位，業者包括國光客運、統聯客運、阿羅哈客運、和欣客運、日統客運、台中客運、員林客運及嘉義客運(BRT)，目前本府正持續與嘉義縣公車處、嘉義客運兩家業者協調進駐後站轉運中心，俾利提供民眾完整的轉乘服務。「嘉義市先期交通轉運中心」是全國首創將台鐵、國道客運、市區公車、公路客運及BRT不同運輸系統整合在同一地點的交通轉運站。旅客於交通轉運中心搭車，一改以往必須奔波於不同地點的不便，整合三鐵（台鐵、阿里山森鐵、BRT高鐵接駁）及國道、公路運輸，打造全國首座真正無接縫交通運輸系統，嶄新且

無障礙的站體空間，讓乘客感受舒適便捷的優質交通服務。另為打造更舒適便捷空間，市府特向交通部爭取2,000萬經費，增設嘉義車站前站人行天橋電梯、電扶梯設施，工程施作預計100年5月底前竣工啟用，讓往來旅客享受無接縫便利的同時，也感受到市府對提升公共運輸設施品質的用心。過去市民常反應「前站是金燦燦，後站是悵靜靜」，也有人說前站交通擁擠混亂，先期交通轉運中心的啟用，代表嘉義市的轉捩點，各種運具的匯集整合，不僅解決後站發展及交通打結問題，更發揮多元效益，帶動人潮與車潮，活絡後站商機，更重要是乘客們享有一個舒適便利的候車空間，期待此全國首座真正無接縫複合交通轉運中心，成為示範城市、示範點，同步提昇觀光與地區發展能量。

## （二）綠色運輸網絡建置

為建置完整的自行車道路網，響應節能減碳及增進民眾騎乘自行車便利，本府於99年度獲行政院體育委員會補助經費850萬元，辦理「嘉義市自行車道路網專案計畫(第三期工程)」，從世賢路三段沿博愛路台一線再延伸至嘉義縣水上鄉北回歸線太陽館附近，全長約2,300公尺，該工程已於99年11月10日完工，可串聯本市嘉油鐵馬道、世賢路自行車道，使本市自行車道網有更臻完善。

## （三）重要道路及橋樑改善工程

本工程係因應南二高竹崎交流道開放通車後，大雅路地區若欲使用該交流道，必須繞道經由林森東路進出，造成居民交通上的不便；因此市府積極爭取內政部補助經費開闢盧厝20米計畫道路，做為林森東路與大雅路的聯絡道路。

「嘉義市盧厝20米計畫道路新闢工程」係屬「嘉義生活圈道路系統建設計畫」，本工程起點銜接林森東路，部分路徑與既有道路重疊，工程終點銜接文雅街並拓寬至民權東路，總長度1598.56m，路權寬度20m，工程經費約3億8千萬元，已於99年12月30日開工，工期700日曆天。本工程將可改善嘉義生活圈道路服務水準、提升週邊社區進出動線之便利性、安全性及建立區域間聯絡通道。

老舊橋樑整建計畫係交通部補助各地方政府之重要政策之一，共分為二期。第一期部份（97、98年度）本府業已完成軍輝橋、嘉雄陸橋、博愛陸橋之整建及照明改善。第二期部份（99年度）交通部共計核定2,800萬元，其中牛稠溪橋、廬山橋整建部份業於100年3月開工。為避免因橋樑施工造成市民生活之不便，本府將盡力做好施工中之交通維持工作，以有效提升橋樑安全性，進而保障市民之生命財產安全。

#### （四）市區道路養護

本市道路因路面老化、龜裂或道路於新闢完成後進行再挖掘

等，常導致路面路面凹凸不平，降低原道路之服務水準，屢遭人詬病，故道路維護更新，為本市重要施政項目，依據「嘉義市道路挖掘埋設管線管理自治條例」針對管線單位申請道路挖掘面積，建立施工流程的標準化及落實挖掘管理，透過每年進行專案路面更新工程的改善，提升本市用路品質之預期效益。

### 1、路平專案路面更新

99年10月至100年3月進行路面更新，除了道路路面AC銑鋪工項外，並於施工前協調管線單位配合工程進行管線遷移、埋設等，減少路面新鋪完成後進行再挖掘。並配合人手孔調升降作業，增加道路平整度，計於大雅路、學府路及竹村、劉厝、頭港里等路面損壞嚴重路段進行路面翻新施工，改善面積約4萬7,598平方公尺。

### 2、道路養護

本府受理管線單位申請挖掘道路埋設管線，並依據嘉義市道路挖掘埋設管線管理自治條例規定收取路面維護費用，由本府工務處派員勘測、設計、發包、施工。自99年10月1日起至100年3月31日止經核准挖掘計722件；另市區道路因自然使用及天然災害影響，致使路基、路面及路肩等發生凹陷坑洞，派員巡察立即修補以恢復道路良好服務，總計修補維護面積約3萬7,167平方公尺。

### （五）排水設施改善工程

本府近年來積極推動各項防洪治水工程，包括抽水站之興建、雨水下水道之規劃與建設及區域排水之整治等，過往易淹水之區域已大幅減少，僅剩局部地區因大雨或豪雨時，道路側溝等排水系統一時宣洩不及而導致積水，但雨勢減緩積水隨即消退；在99年如凡那比及梅姬等颱風於發布颱風警報期間，本府嚴陣以待，於本市地勢低窪地區如湖子內溪底及興村里過溪等地區並預布移動式抽水機及做好疏散撤離等工作，加上雨勢不大，於去年本市安然度過各個颱風而未有淹水災情。為賡續辦理排水設施改善，目前正辦理之重要排水改善工程如下：

### 1.北排水系統出口段改善工程

北排水系統出口段地區因地勢較低，洪水常漫淹兩岸釀成災害，再加上排水出口朴子溪洪水位托高，內水不易排除，造成淹水情形。為有效改善該地區水患，本府接受經濟部水利署第五河川局委託代辦之「北排水系統出口段改善工程」，經費總共約2.5億元，其中工程費為1億8,000萬元，用地費為7,000萬元。

目前工程已於100年4月1日開工，工期550日曆天；用地並同步辦理都市計畫變更等徵收作業中。工程完工後，配合第五河川局已完工之「朴子溪荖藤堤段防災減災工程」，及即將於當地開辦訓練之「防災社區」等措施，可確保荖藤里荖藤宅地區之防洪安全。

## 2.民雄工業區排水左岸及右岸工程

本府99年辦理民雄工業區排水左、右岸背水堤工程，已於100年1月已全部完工，配合第五河川局之牛稠溪民雄堤防（大寶鎮段）之施設，大寶鎮地區自100年起可脫離時常淹水之夢魘。

本市水患在市府及水利署第五河川局等相關單位努力下，已大幅減低發生的機率，但現今極端型氣候環境及人為大幅開發土地情形下，已無法保證永遠不會發生水患，本市轄內位處2條河川旁而地勢較為低窪地區之居民，均應提高警覺，以減少生命財產損失；其餘本市內部分地勢低窪之老舊聚落或早期開發之社區，亦不可輕忽大意，本府將努力宣導民眾加強本身之防範，以提高民眾之警覺心，減少生命財產之損失。

### （六）本市河川整治暨雨水下水道興建

#### 1、河川整治工程

為求治水問題標本兼治，經本府多次向中央爭取兩條河川之疏濬，已獲得中央善意回應，經濟部98~101年計畫辦理兩條河川疏濬，八掌溪計畫疏濬17.88公里，總經費(含用地及工程)約18.86億元，疏濬土石量計約414萬立方公尺；牛稠溪（朴子溪）計畫疏濬9.7公里，總經費5.21億元，疏濬土石量計約196萬立方公尺。經濟部水利署第五河川局依計畫自98年起辦理疏濬作業，均達成預定目標，100年持

續進行第3年度疏濬工程中。

另本市爭取興建牛稠溪左岸堤防廬山橋至台林橋間約900公尺尚未施設部分，「牛稠溪廬厝堤段防災減災工程」第一期工程已於99年底完成；第二期工程於99年完成用地徵收，100年進行工程施作，預定全段100年底可完工，未來配合「後湖抽水站」之運作，後湖地區可擺脫長期以來淹水之苦。

## 2、雨水下水道興建計畫

雨水下水道系統依據內政部營建署93年5月辦理之「嘉義市區雨水下水道系統檢討及蘭潭地區雨水下水道系統規劃」報告，規劃幹線總長度116.382公里，截至99年實施率已達71.75%；100年度將賡續建置新民路、南京東街、大同路、東門圓環及貴州街等雨水下水道，預定建置長度達1,850公尺，施設率達73.33%。

### （七）振興經濟擴大公共建設方案

有關「振興經濟擴大公共建設投資計畫」案，100年度核定9項計畫案，補助經費總計2億4,299萬元。各項計畫案之執行進度皆列入週報表及月報表，並於每週市務會議提報列管進度，嚴加管控，以加速趕辦進度，俾達成提振經濟景氣之目標。

## 六、活絡經濟脈動 提升產業榮景

為結合城市行銷與產業行銷，共同推動招商工作，活絡經濟脈動，提升產業榮景，提高競爭力，本府推動地方產業創新研發計畫(地方型SBIR)，帶動本市中小企業創新研發能量，運用研發成果扶植產業體系，提升本市中小企業之產業競爭力，促進本市經濟發展，並配合嘉創中心的進駐，以引進民間的資金及活力，帶動城市經濟的發展。

### (一) 湖子內區段徵收計畫執行情形

湖子內區段徵收地區於98年7月經內政部土地徵收審議委員會審議通過，公共設施工程委由內政部土地重劃工程處規劃、設計、監造，預計103年開發完成，以取得環保用地，並將提供完善公共設施、建構暢通之道路網及可建築用地等，以維護都市環境品質，創造優質富麗新社區。

目前工作執行情形如下：

#### 1、正進行工作

第三標公共設施工程規劃設計中及辦理第一標、第二標公共設施工程發包、複估、補估之地上物補償發放、計算各街廓面積、邊長、高度、角度邊長、劃定土地分配線與分配方向。

#### 2、後續工作

(1) 工程施工、預計抵價地總地價、計算各街廓評定之單位地價並

提地價評議會評定區段徵收後地價。

(2) 計算全區土地所有權人權利價值。

(3) 訂定抵價地分配作業要點，並公開辦理抽籤、分配土地，抵價地分配結果公告 30 天，差額及計算應發、收差額地價、地籍測量、囑託登記、土地點交、土地處分、財務結算、撰寫成果報告。

## (二) 開源措施充裕財源

### 1、積極辦理公有設施委外經營管理

為加強公有設施利用、增進市庫財源收入及節省人事成本等，本府積極辦理公有設施委外經營管理，增加財政收入及提高設施使用率，截至100年3月止計有市場大樓及停車場等26項設施委外經營管理，增加市庫收入2,342萬餘元，減少人力約120人，節省政府人事費約0.6億元。

### 2、積極清理長期被占用土地

為辦理舊市政府用地標售案(使用分區：商業區，面積合計4,530平方公尺)，經清理排除占用後，提處分程序送市議會第八屆第二次定期會審議通過，將俟行政院核准處分後辦理公開標售。本府藉由該空置土地標售，可提高土地使用效能，增加地方稅收，並帶動地區經濟發展。

### (三) 地方產業創新研發推動計畫

為帶動中小企業創新研發活動，協助本市中小企業知識布局，以形成推波助瀾的效果，並期望運用研發成果扶植產業體系，促進嘉義市經濟發展。本府近年來皆依據「經濟部配合協助直轄市、縣(市)政府辦理『地方產業創新研發推動計畫(地方型SBIR)』」，訂定「嘉義市政府地方產業創新研發推動計畫(地方型SBIR)」向經濟部爭取補助，以加速提升嘉義市中小企業之產業競爭力，促進嘉義市產業發展。

其中優肯創意整合行銷公司將生活中的食衣住行育樂異業結盟整合為多元入口平台，於99年10月14日推出「生活e卡通」，結合E化科技，提供消費者整合資訊，以特約商店消費累積點數，享受超值優惠。市府輔導的產業創新研發計畫，激發民間超越想像的研發力量，讓年輕人實現夢想，豐沛的力量是嘉義市的驕傲，更是茁壯的動力。

99年有「七友科技股份有限公司－網路型指紋門禁控制器」及「昱和科技有限公司－連續式SMD表面黏著元件包裝熱反應型上蓋帶開發」等2件提案持續辦理中。經濟部於100年3月29日審查本府100年度地方產業創新研發推動計畫（地方型SBIR）申請書，俟通過審查核定後即可辦理後續廠商申請。

#### (四) 推動嘉義市火車站附近地區都市更新案

嘉義市火車站附近地區都市更新案係行政院六大指標性都市更新示範計劃之一，亦納入四年五千億「愛台12建設-都市更新推動計畫」。

中央依據「98年~100年嘉義市火車站附近地區都市更新關聯性公共工程計畫」，補助本府辦理林業文化公園計畫，經費總核列7.54億元。99年度中央補助2.2億元辦理林業文化公園計畫第一期闢建工程及北香湖再現工程，目前工程施作中。100年度中央補助都市更新關聯性工程共5.28億元，計有農漁產運銷中心闢建工程(3.48億元)、林業文化公園闢建(1億元)、北排水改善(0.5億元)及博愛陸橋下方景觀改善(0.3億元)，目前計畫尚在營建署審查中。

公三私有土地取得部分，由林務局協同本府辦理林業文化公園第二期私有土地徵收，目前已於99年9月完成土地協議價購，預計於100年6月前完成土地徵收。

阿里山林業村及檜意森活村計畫係由行政院農委會林務局負責執行，未來將OT委外經營。阿里山林業村計畫總工程經費約23億元，預計於105年12月完工，其中動力室木雕作品佈置展飾工程、多功能展演區景觀綠美化工程，已於99年底完工；檜意森活村計畫總工程經費約為3.1億元，預計於101年6月硬體完工，其中農業精品區

整修工程及木材藝術村區之營林俱樂部已完工。

未來本區的闢建，將融入阿里山意象、林業文化、歷史記憶、都市森林、生態滯洪等元素，使本市成為雲嘉南觀光休閒消費中心。

### （五）農漁產運銷物流中心闢建工程

現有果菜市場及魚市場位於「嘉義市火車站附近地區第一期都市更新計畫」之「阿里山林業村計畫」範圍內，為配合都市更新計畫順利進行，因應本市批發市場未來業務發展需求，辦理農漁產運銷物流中心闢建，藉此改善原有設備及功能，以滿足雲嘉南地區農漁產銷之需求及吸引未來觀光人潮。

本案闢建地點位於「高速公路嘉義交流道附近特定區計畫」貨物轉運中心東北側屬嘉義市轄區部分土地，因其區位鄰近中山高速公路嘉義交流道，且有高速鐵路及埤竹路聯絡中山高速公路嘉義交流道及嘉義市區，對外交通有助農漁產品之運輸、集中交易與後續分散物流，區位條件極為適合農漁產運銷物流中心之設立；未來完成闢建後，該市場將擁有廣闊充裕的發展腹地與完善便捷的交通系統，及現代化物流與觀光休憩功能的農產運銷物流中心，以維持其營運使用。

本府業已獲內政部營建署補助3.56億辦理本案之規劃設計及工程，目前已完成「嘉義市農漁產運銷物流中心闢建工程規劃設計及

監造」期中規劃簡報；正進行地質鑽探工程。

## （六）嘉義產業創新研發中心興建暨籌備情形

嘉創中心先期營運籌備處於99年7月成立，營運單位為財團法人食品工業發展研究所，已先行至嘉義市工商發展投資策進會位於國揚三街之辦公室進駐。99年底嘉創中心第一期工程已完工啟用，100年3月相關營運單位之部分人員已進駐該中心，預計6月中旬辦理開幕典禮暨進駐廠商簽約儀式。未來將依產業別結合嘉創中心及嘉義地區學術單位共同辦理相關研討會7場次、招商說明會及人才培訓課程。此外，將協助嘉創中心與嘉義地區大專院校簽署MOU(合作備忘錄)，另與四大法人持續進行招商訪視工作。未來將以「生技、機械設備」兩大技術群組為發展對象，引進本市產業相關所需之關鍵技術、創新思維，並提供業界相當的環境與設備資源等，供進駐廠商使用與參考交流。

## （七）嘉市招商特色產業形塑計畫

本府提案申請99年度地方產業發展基金補助計畫，於99年7月16日獲經濟部核定通過3案(計畫期程2年)，分別為：

### 1、整合型

管樂之都-特色產業形塑計畫，補助金額新台幣1,200萬，本案於99年12月29日完成簽約，委託雅比斯國際創意策略股份有限公司

執行，相關工作進度已依契約內容持續進行。

## 2、單一型

(1) 印象嘉義·木光之城-嘉義市製材產業補助計畫，補助金額新台幣500萬，本案於99年12月28日完成簽約，委託基業整合創意策略有限公司執行本專業服務計畫，相關工作進度已依契約內容持續進行。

(2) 嘉義市「管樂·嘉義燒·桃城畫都」文化特色產業發展計畫，補助金額新台幣400萬，正辦理委託執行發包作業中。

### (八) 2010 第六屆「諸羅藝家人」-管樂變西點

2010第六屆「諸羅藝家人」改變原本創意店家評選，辦理「管樂小雞創意糕餅西點糖果伴手禮」比賽，廣邀嘉義市糕餅業者參與，管樂小雞變成西點、方塊酥變成薩克斯風。獲選店家將管樂小雞圖樣設計在糕點上，內餡加入嘉義市在地口味的雞肉脯，或將嘉義市的市花或鐵道意象，融入糕餅或外觀設計，讓大家為之驚豔。

99年10月7日辦理初選，計有8店家入選。並於12月23日辦理決選會，評選出2金、3銀、3銅，分別為創意金獎：「二隻寶貝手製糕餅舖」、「老楊食品股份有限公司」。創意銀獎：「大金西點麵包店—芬蘭麵包」、「莊家錦泰昌食品股份有限公司」、「喜鉞食品有限公司—米羅西點麵包」。創意銅獎：「嘉冠喜食品有限公司」、「怡美餅舖」、

「左拉食品店－印象派創意烘焙」。

管樂節這幾年來不斷的求新求變，以往只能看管樂、聽管樂，現在還能「買」管樂，「吃」管樂，這就是嘉義市軟實力的發展，藉由辦理本項活動帶動觀光商機，促進文化經濟效益，提振地方產業，也期望讓更多的創意商品在嘉義市發光發熱。

## 七、提升行政效率 打造廉能政府

為提升效率品質，落實廉能與便民；打造迅速的服務，強化便民服務措施，本府持續推動相關資訊及應用系統的建置計畫，配合網路城市建置，積極將各種核心公共應用服務以E化，期能使E化成為公共治理與服務市民的新策略，「便民服務創新作為」、「組織再造」、「流程革新」等面向具體呈現，並匯流成為一整體綜效。

### （一）2010 第八屆「民間參與公共建設金擘獎」

隨著人口老化的來臨，福利服務之需求日益殷切，本市為建構老人優質生活環境，積極推動社會福利各項業務，於95年9月興建完成長青綜合服務中心，96年7月30日完成OT委外經營簽約，由財團法人嘉義基督教醫院取得經營權。

本案參加99年7月行政院公共工程委員會舉辦2010第8屆「民間參與公共建設金擘獎」，由34個參選團隊中入圍政府團隊及民間團隊獎。並於26個入圍團隊中，市府與嘉義基督教

醫院脫穎而出，雙雙獲得政府及民間獎的優等獎及公益獎。

這是本府第一次參與金擘獎「政府機關團隊獎」的評選，獲獎主要原因是本府與民間單位，不斷的提供創新經營的策略，帶給老人最佳的服務品質，並使本市成為高齡友善的城市。

## （二）重視公共工程 落實品質查核

公共工程品質之良窳取決於監造廠商與施工廠商分工協力，而主辦機關能督導協調，三方通力合作，工程始能順利進行，達成預定品質目標，本府工程施工查核作業目的即針對三方品管作為與實際施工品質查證核對，以建立完善品質管理制度。自99年10月至100年3月已查勘15項工程，工程查勘之督導建議改進意見，已納入本府會報類列管案件，執行後續追蹤控管。

另本府公共工程施工查核99年10月至100年3月止計有查核金額以上工程8件，一千萬以上至查核金額工程8件，公告金額以上至一千萬元工程10件，合計26件。另為加強教育訓練推動品質管理制度，辦理「提升非工程人員工程管理訓練班」、「加強基層工程人員品質管理訓練班」、「公共工程施工查核講習-植栽工程施作與維護管理」及「全民督工宣導」等；100年1月26日辦理本府工程廠商座談會，宣導查核常見缺失因應作為及契約修正事項說明，並作雙向溝通問題交流。

## （三）加強員工培訓 提昇人力素質

有感於人力資源是地方政府推動各項基礎建設最重要的資產，因此對於市府人才的培育及人力素質的提昇尤其重視。有優質的團隊，才能締造卓越的政府效能。

本府在人才培育方面以鼓勵公務人員終身學習及數位學習，積極推動混成學習（實體搭配數位課程），專案企劃及主管研習，課程並適當導入多元訓練技法（如體驗式課程），同時也結合地方研習中心、國家文官學院等訓練機構推動專書閱讀、月讀雜誌及公共論壇等活動，讓公務人員掌握新知與拓展視野。

結合施政與策略目標為導向之人才培訓，例如結合健康城市—高齡友善城市推動，分梯次辦理科課長級以上人員成長營及員工共識營；配搭2011世界管樂年會活動，開辦英語接待會話專班；為培養同仁溝通能力及善用資訊與媒體公關技巧，培養卓越行銷人才，陸續邀請王金平院長就溝通藝術及Google台灣區總經理游文人等人蒞府專題演講等，再再展現本府對於員工能力、人文素養及人力素質提升的重視，希望透過人才培育，提升公務人員的視野和高度，掌握未來趨勢，提升競爭力。

另外，為創新整合本府培訓資源，本府99年度起定期召開訓練協調會報，以加強各單位訓練推展及適時檢討執行成效，以確達培育人才的目標。

#### （四）住宅及不動產資訊建置計畫

為建立公開、公平、透明及完善的住宅與不動產資訊系統與資料庫，以確保政府公部門掌握經濟活絡之指標與市場交易機制之完備，提供本市市民完整、多元、即時的住宅與不動產資訊查詢服務。99年獲內政部營建署補助100萬元，已建置完成第一期「住宅及不動產資訊建置計畫」，整合地政、民政、都市計畫、建築管理、使用管理等多項公務資料，並結合地理資訊系統，提供地圖定位與多種圖形資訊與文字資料並呈之查詢服務，開放給民眾查詢使用。

100年研提第二期計畫向內政部營建署爭取預算，將建置生活環境品質評價平台，以查詢各類生活資訊地圖點，如公園、綠地、學校、鄰避設施等。提供本市市民及各地使用者完整、多元、即時的住宅與不動產資訊查詢服務。

#### （五）資訊安全管理

本府資安認證部分，已完成二次驗證後的追查作業，100年將根據新修訂的資安文件及認證程序重新驗證。

為加強本府網路資通安全防護，已完成建置網路應用層防火牆。另為防範本府資訊電子資料外洩及遭竊取，已完成建置網路安全行為過濾管理系統。再為擴充本府所屬機關學校遠端使用本府內部資訊系統之安全認證容量，已完成建置網路認證設備閘道器設備。

## （六）建置公文整合資訊系統

本府單位公文整合資訊系統已於98年3月30日建置完成，開始上線使用，所屬一二級機關亦已於100年開始規劃建置。將依機關分別上線使用，預計101年10月以前全部機關皆可使用線上簽核公文，以達成公文全程電子化，進而提升公文處理效率，擴大節能減紙效益。

## （七）全民 e 起來學電腦

為推廣更多中高齡民眾學習使用電腦，縮減數位落差，本府已於99年舉辦「免費學電腦，大嘉e起來」活動，提供嘉義市民免費電腦教育訓練課程，讓民眾能使用網路，享受上網樂趣。本次活動計有2,343人次完成課程。

100年本府再獲行政院研考會補助400萬元，辦理「嘉義100健康城市e樂活，免費電腦課程」活動，已開始招生上課。預計至少提供5,200人次以上市民免費電腦教育訓練，使其瞭解資訊科技為生活帶來的便利。

## （八）提昇住的品質 嘉市全面安檢

為提昇居住環境品質、保障民眾生命財產安全，結合市府團隊共同發揮整體力量，期能打造本市成為安全的城市；由本府相關單位組成影響治安行業聯合稽查小組針對八大行業營業場所建築物逃

生動線、建築物防火避難設施及防火區劃、室內裝修使用易燃建材、定期辦理建築物公共安全檢查及申報、建築物使用用途及土地使用分區管制規定等執行聯合稽查。

鑑於台中3月6日PUB火災造成9死12傷的慘劇，本府當日即刻進行聯合稽查勤務，針對本市PUB、酒吧、舞廳KTV等122家列管場所全面實施消防安全檢查，不合格場所將持續追蹤複查至改善為止，以提供民眾安全及安心的消費空間。

### （九）推廣英語服務標章認證

為做好迎接2011世界管樂年會準備，本府配合行政院研考會推動「100年度推廣英語服務標章認證」計畫，總經費為625萬元整，預訂辦理全市300家商家推廣英語服務標章認證計畫，以營造英語友善環境，提供外籍遊客更便利的國際級旅遊服務。本計畫業於3月29日委由國立嘉義大學辦理，輔導本市包括「購物消費」、「住宿餐飲」、「觀光遊憩」、「醫療服務」與「交通運輸」類共300家業者，輔導業者口語、雙語網站與文宣製作等事項，業者除學習簡單英語口說能力外，更加強店內雙語產品標價、雙語產品標示等，提升嘉義市商圈之國際化。

去年參與的100家業者全數通過認證，其中7家業者獲金質級標章，其餘93家為銀質級，通過認證業者將在門口張貼標章，讓外籍

人士瞭解可提供英語服務，本府同時也製作雙語手冊供外籍人士免費索取，擴大認證效益，在迎接2011世界管樂年會期間，讓來自全球各地國際友人備感友善。

### （十）「政府服務品質獎」

經由不斷努力提昇服務品質，本府交通處以「觀光導覽志工專業旅遊服務」專案入圍「第三屆政府服務品質獎」服務規劃機關決審，足見本府在觀光導覽為民服務上之用心深獲肯定，行政院研究發展考核委員會評審小組並於4月7日蒞市進行實地評審，除查閱服務品質績效書面資料外，並擇嘉義公園旅遊資訊站進行實勘，審查結果預定將於5月中旬公布。

## 八、開創衛環新局 擁抱健康城市

<sup>敏惠</sup>深切體認，要達成健康城市的願景，不能單靠政府部門，更需要的是民間的力量，不論是企業或社區，只要是城市的一份子，都有責任追求健康。由市府擔任推手，整合各方資源，加強硬體空間和軟體健康環境建設，以支持健康活動進行，培養健康生活型態，才能永續發展，為全體市民打造一座有遠景、高效率、高品質的健康城市。

### （一）打造「綠能城市 低碳家園」

為了落實「綠能城市 低碳家園」目標，市府研擬交通綠能、工業綠能、住商綠能、再生綠能、植生綠能等五大行動方案，將綠能精神融入民眾的主活，期許成為綠能環保的標竿城市。

### **1、推動移動污染源管制**

本市積極推動移動污染源管制，99年機車到檢率及納管率皆為全國第一，更榮獲「機車定檢到檢率連續11年全國第一」之殊榮。為進階管制車輛廢氣排放，於99年8月31日公告「嘉義市轄區內汽車（含機器腳踏車）惰轉超過3分鐘未熄火為空氣污染行為」，99年9月1日至12月31日為期4個月法令宣導，100年1月1日起開始執行。

### **2、家庭用戶節電競賽 節電比率嘉市得冠**

本市積極宣導推動節約用電，於經濟部能源局「縣市家庭用戶節電競賽」99年9、10月榮獲第一名，節電率為7.16%，遠高於全國平均節電率（平均每戶每日用電負成長率）之2.68%。

本市99年9、10月份總計享受競賽折扣戶數為69,148戶，享有競賽折扣金額2,364萬元，當期用電量較去年同期減少約754.92萬度，減少排放CO<sub>2</sub>約4,800噸。

### **3、樂活、綠能新騎蹟-嘉義市加碼補助新購電動機車**

為減少汽機車排放廢氣及提升民眾購買電動車意願，除經濟部每輛補助8,000至1萬1,000元外，本府於今年度另加碼補助每輛新臺

幣5,000元共計補助400輛，並於公務機關、大賣場等增設電動機車充電站，有效解除民眾對於充電不方便之疑慮，打造本市成為低碳運輸模範城市。

#### 4、全國節能減碳績效評比

面對全球暖化，節能減碳成為本世紀環保趨勢，本市在推動節能減碳再次交出漂亮成績單，於行政院環境保護署「99年度縣市、鄉鎮市區及村里動員節能減碳績效評比」中獲得績優獎，且在「推動全民參與節能減碳行動」四項評分項目—「推動民眾上綠網更新部落格節能減碳宣導資訊」、「簽署並登錄電、水錶人數比率」、「推動節能減碳活動並上綠網登錄減碳心得」、「推動轄內民間團體參與節能減碳行動標章評選活動」等項目中均達滿分，為全國4個滿分縣市之一。

本市在生活環境的定位就是要成為「綠色永續的適居城市」，積極推動全民參與節能減碳行動，99年度辦理節能減碳宣導活動並鼓勵民眾上網簽署節能減碳十大無悔宣言，及登錄電錶號及水錶號，並積極協助民間團體及社區參加節能減碳行動標章評選，本市大潤發嘉義分公司、耐斯松屋百貨以及藝術第一家社區榮獲「節能減碳行動標章」之殊榮。

#### 5、推動綠色生產、綠色消費

為使資源永續利用，積極推動機關綠色採購，本市96-97年連續2年機關綠色採購比例名列前茅獲評為優等，96年度採購比率91%，97年度採購比率93.5%，98年度更高達97.6%(環保署目標值88%)，98、99年度推動民間企業與團體綠色採購更獲環保署評定為特優。從97年起鼓勵店家販賣節能減碳之環保商品，轉型為綠色商店，在本府積極輔導推動下，本市綠色商店目前有171家。

## (二) 推動垃圾減量資源回收

配合行政院環境保護署「零廢棄」政策，以垃圾減量化、資源化、處理多元化為導向推動垃圾減量資源回收工作，99年度每人每日垃圾清運量為0.59公斤，垃圾回收率達48%。

為減少資源浪費，期望藉由源頭減量、資源回收工作推動落實垃圾零廢棄政策，本市積極推動里、社區、機關、學校資源回收站設置工作，99年度輔導35處資源回收站設立，增加回收管道之通暢，為關懷弱勢，本市99年度補助100名資源回收個體業者100萬意外保險，補助50輛手推車、醫藥箱、工具箱、安全帽及反光背心等，並配合端午節、重陽節各辦理1場關懷活動。

本府自99年11月1日起分階段實施禁用免洗餐具政策，由公部門帶頭做起，不使用塑膠杯、盤、碗、刀叉及餐盒，保麗龍杯及餐具、免洗筷、竹叉等，實踐環保低碳生活。

### （三）塑造綠意盎然 整潔美麗市容

為美化市容進行路樹創意修剪；針對槽化島植栽適時美化疏枝，以避免影響行車視線、路燈照明，並降低風災之損壞；定期修剪分隔島綠籬，尤其是橫貫本市東西區之『綠意長龍』（世賢路2至4段之七里香）更受民眾稱讚，形塑本市美麗景觀。

為加強維護市容環境整潔及綠美化工作，營造整潔美麗市容，積極爭取短期促進就業措施計畫方案，以彌補人力不足，99年10月至100年3月爭取中央補助僱用短期促進就業人員（一般性促進就業環境洗掃計畫、99年度莫拉克颱風災後重建臨時工作津貼專案、99年度希望就業專案實施辦法-「希望就業專案-嘉義市健康城市，有愛無礙，就業扶助計畫」、99年度擴大就業計畫—廢機動車輛巡查計畫），總計進用114人，執行道路清掃、環境綠美化、溝渠清理及違規小廣告清除等工作，除了可強化市容整潔，亦可增加就業機會。

### （四）市民衛生保健

本府積極投入市民衛生醫療工作，行政院衛生署98年地方衛生局醫政業務、長期照護業務考評均獲第一組第一名，本市已連續二年榮獲第一名佳績，檢驗業務在行政院衛生署地方衛生局業務考評亦已連續4年榮獲滿分，另，亦獲國民健康局頒發「整體四癌篩檢效率王」第一組第一名，地方衛生機關業務考評，本市與台北市、高

雄市、基隆市、新竹市、台中市及台南市並列第一組，競爭激烈，這證明同仁全心投入，積極克服困難，從民眾的需求發現自己的責任。

## 1、推動長期照護業務

為提供本市失能民眾更完善的社區照顧服務，整合社政與衛政長期照護相關業務及民間資源，推動「長期照顧服務管理中心」多元化服務，本中心並於99年9月通過ISO認證，成為全國第一個通過認證之長期照顧服務管理中心。99年10月至100年3月，共受理243位個案，完成評估232人，符合收案216人，長照中心提供之服務項目計有居家服務、日間照顧、緊急救援系統、居家護理、居家復健、無障礙設施設備、送餐服務、居家喘息、機構喘息、無障礙設施設備改善、預防走失手鍊補助、失智症日間照顧、短期暨臨時照顧服務、居家營養、沐浴車到宅服務及醫師、藥師往診、照護諮詢及轉介等。目前服務管理人數2,077人。

## 2、整合性社區健康篩檢服務

本市整合性社區健康篩檢已邁入第5年，廣受市民熱烈迴響。今(100)年預計辦理16場次及1場身心障礙者健康篩檢，於100年4月17日在市府中庭辦理第1場社區健康篩檢。

96年至99年累計總檢查人數計2萬6,156人，發現癌症個案數為

121位（含其他醫療院所篩檢），在慢性病方面，累計發現7,350位高血壓、糖尿病、腎功能異常、總膽固醇過高等慢性病個案，皆經轉介至醫療機構接受確診及追蹤治療。

### 3、推動毒品危害防制業務

本市於民國95年成立嘉義市毒品危害防制中心，執行毒品危害防制平台任務，中心任務分工為預防宣導、保護扶助、協調及訓練、綜合規劃及轉介服務等4組，中心自99年10月1日至100年3月31日止，總受理個案人數353人，其中轉介美沙冬替代療法醫療戒治51人次、轉介社會處輔導17人次、轉介就業服務站16人次、轉介接受心理諮商3人次、轉介宗教關懷2人次，中心自行追蹤368人次，並持續辦理藥癮防愛滋宣導活動。另又針對設籍本市之即將出監之毒癮犯，進行一對一面談輔導，協助其出監後之繼續戒癮與安置，共計輔導185人。

此外，更針對設籍本市須至民國101年後方能出監者，進行家屬關懷9人，其中轉介宗教關懷7人次，轉介社會處3人次；對於本中心毒癮管理個案亦安排居家訪視關懷共87人，其中轉介經濟扶持2人次，轉介就業服務7人次，轉介宗教關懷2人次。

戒毒成功專線及網路線上服務，共接獲132通求助電話，其中以尋求醫療戒治服務為最多，成效卓著。

## (五) 建設高齡友善示範城市

目前世界人口正迅速地高齡化，本市民國82年時65歲以上的老年人口佔7.05%，已達聯合國所稱的高齡化社會（老年人口佔總人口的7%），到民國99年底更達10.98%。可預見未來老年人口將越來越多，我們許多的市政建設也應符合老人需求隨之調整，城市的建設如何規劃對高齡有個友善的環境是未來重要的議題。因此，本市領先全國，於99年4月獲行政院衛生署國民健康局選定為台灣地區第一個「高齡友善城市計畫」試辦城市，積極配合國立成功大學輔導團隊完成相關進程，並提出8大面向推動議題：1.無障礙與安全的公共空間、2.大眾運輸、3.住宅、4.社會參與、5.敬老與社會融入、6.工作與志願服務、7.通訊與資訊、8.社區及健康服務。並持續辦理行政協調會、社區座談會，與社區長者面對面交談，以了解長者的需求。100年成立「推動委員會」及「社福心理健康組」與「友善環境建設組」。並從3月開始進行各推動組的工作會議，研擬各組指標。

3月26日舉辦高齡友善城市啟動典禮，由馬總統、衛生署邱文達署長、國民健康局邱淑媿局長及<sup>敏惠</sup>帶領市府同仁、社區代表、民間團體等一同宣誓，將以「老吾老以及人之老」的精神，幫助全嘉義、全臺灣，齊心協力打造「敬老、親老、無礙、暢行、安居、連通、康健、不老」的高齡友善城市。

## （六）發展嘉義市觀光醫療 開創新亮點

嘉義市為雲嘉南消費中心，且為阿里山入口門戶，更擁有豐富的醫療資源，倘能結合優質醫療、高科技與親善服務，連結觀光旅遊業，將可開拓觀光醫療產業發展之新利基。為探討本市觀光醫療商機與可行性，本府於100年3月11日邀請產官學專家蒞臨演講，並邀請本市相關觀光旅行業和醫療團體等參加，會中凝集各方共識，相關業者均希望利用台灣的醫療優勢結合醫療與觀光，為嘉義市再創新亮點。本府目前正規劃成立推動小組，建構推動平台等相關機制，為觀光醫療發展商機做準備。

## （七）健康 100 台灣動起來--嘉市大減噸 9.18 公噸

很多研究證實肥胖與許多疾病有密切關聯，包括高血壓、高血脂、成人性糖尿病、阻塞性睡眠呼吸中斷、冠狀動脈心臟病、退化性關節炎、下肢靜脈曲張、以及癌症如大腸癌、前列腺癌、子宮內膜癌等，由2005年～2008年國民營養健康狀況變遷調查結果顯示，我國成人過重肥胖比率高達44.1%，本市民眾肥胖比率41%與全國相當。

為導入民眾對肥胖防治的正確概念--聰明吃、快樂動、天天量體重，本市預定於100年減噸9.18公噸，目前規劃於社區公園，學校操場，醫院周圍設置快走步道標示，協助民眾了解消耗卡路里數，

並與環境對話，創造支持性環境；另針對全市及社區進行致胖環境因素調查，在學校部分亦已推行運動333政策，並將三高檢驗及腰圍列入學生檢查項目，實施零時體育，結合營養師教導學生認識熱量與營養知識，結合健康100台灣動起來訂定校園體重控制計畫，應用多元管道加強宣導，建立民眾自我健康體重管理，提早預防各種慢性病發生，減少醫療資源浪費，創造健康環境。

## 九、完備警消體系 守護安全家園

打造一個以人為本的安全城市，維護良好治安、保持順暢交通、提供安全的公共場所與勞動場所、以及健全災害防救工作，是全體市民對市政滿意度的首要指標，亦是提昇本市國際競爭力不可或缺的一項重要工作。面臨經濟高度成長、產業日新月異的新型都會型態，如何提供現代化的服務，打造e化時代的安全城市，一直是本府市政建設的目標。

### （一）警政治安維護 預防犯罪成效

本府運用「三級預防」的公共衛生管理概念，推動預防犯罪的宣導，針對一般社會大眾、特定對象（如青少年、兒童、交通肇事者）及有不良紀錄的族群分別進行適當的預防犯罪宣導，期藉不同的宣導內容，將預防犯罪的觀念深植於人心。同時，整合公部門及

民間資源，賡續推動「預防犯罪由我做起I.P.C宣導劇團」，包含一般犯罪宣導、青少年犯罪宣導、交通安全宣導、婦幼安全保護等彙編於話劇中，透過團員以戲劇方式演出，使預防犯罪宣導活潑化。本期主動接洽本市各機關學校實施反詐騙、反毒、預防竊盜搶奪、校園反霸凌及性侵害防治等被害預防觀念專題演講，宣導預防犯罪常識共計106場次，參加人數約5萬4,000人次。

另本府警察局於99年7月28日創辦電子報—「警報」，規劃「主題宣導」、「活動花絮」、「心靈小棧」與「優良楷模」等四大區塊，就「治安」、「交通」、「服務」等三大主題，以活潑、溫馨的方式向民眾宣導即時的犯罪訊息與警政資訊，迄100年3月已發行15期，訂閱人數1萬0,468人，將持續運用各項集會場合宣導民眾訂閱。

## （二）推動機車烙碼及公物標碼服務

為強化機車零組件辨識功能，增加歹徒銷贓難度，有效斷絕銷贓管道，以利查贓肅竊，降低失竊率，本府自100年1月1日起加強推動機車烙碼工作。選定交通往來頻繁或停放機車眾多處所，如賣場、百貨公司、車站、停車場等，以不妨礙交通為原則，設立機車烙碼服務站，積極為民服務。統計自100年1月1日起至3月31日止，計施作752部。

另為防範本市各級學校發生竊盜案件，提高公物辨識度，針對

易遭竊物品如電腦、照相機、傳真機、錄影機等公物，本府警察局主動提供「防竊標碼」服務。防竊標碼計有PET明碼標籤及隱形標籤兩種規格，藉由施作防竊編碼，俾利警方據以追查失主。目前本市計有嘉義女中等56所學校提出申請，共計完成2,089件公物標碼。

### **（三）推動住宅竊盜受理報案一次到位服務**

本府為提升員警服務品質及減輕民眾因被害產生之不安全感及協助製作筆錄造成之生活不便，自100年1月12日推動受理住宅竊盜案件標準作業程序，要求受理報案一次到位，意即發生住宅竊盜案件後，透過派出所、警察分局偵查隊、鑑識小隊人員及治安諮詢師，到達現場一次完成報案手續。此舉不僅可藉由警察積極之作為增加民眾住宅防衛能力，全面降低本市住宅竊盜案件，亦可展現警察受理報案良好服務態度及專業訓練。截至3月31日止，本府共計受理住宅竊盜案件一次到位服務13件，被害民眾均能感受員警貼心、便民之服務，滿意度極佳，另為管控執行本項工作服務品質，特逐級派員逐案查訪被害人感受，俾資檢討策進。

### **（四）GO SAFE 嚴正執法 確保交通安全**

本府鑑於99年上半年度A1類交通事故發生族群以機車族、老年族群最為嚴重，於99年8月1日起逐步推動執行「GO SAFE 嚴正執法、確保交安」專案工作，針對易造成交通事故肇因之違規項目（酒

後駕車、闖紅燈、嚴重超速、逆向行駛、左轉彎未依規定、未戴安全帽)，全面加強執法取締，執行專案工作迄今，各類交通事故發生數均呈現下降，防制成效顯著。

為提升交通安全作為，本府採宣導、勸導、執法並重，以宣導貼心、勸導安心、執法用心等三大面向，提升交通執法品質。另為維護道路交通安全工作，祈求本市轄內交通平安順暢及確保交通安全、減少交通事故及傷亡，分別於99年12月22日、100年1月24日結合財團法人佛教慈濟基金會、嘉義市財團法人九華山地藏庵辦理「道路交通安全歲末祈福會」、「道路交通安全祈福點燈活動」等，藉由各項活動喚起民眾「珍惜生命」建立正確安全駕駛觀念，以有效防制交通事故發生，保障民眾生命財產安全。

自100年起本府警察局為便民及免除民眾舟車勞頓之苦，對於交通事故當事人實施到府服務製作筆錄，提供民眾多元化申領交通事故資料及縮短申請時效及落實「交通事故案件權益卡」發放，以提升警察服務品質。統計本市99年10月至100年3月發生交通事故計2,713件，與前期發生件數計2,948件比較減少235件。

## **（五）整合科技辦案 有效打擊犯罪**

### **1.治安系統整合**

為發揮刑案偵查效能，本府已建置完成「毒品採驗登錄」系統、

「人車盤查登錄」系統及「查贓登錄」系統，未來將廣續建置「自行車、農漁牧機具及公物標碼登錄」系統，屆時四大系統將建構成治安整合系統以互相支援查詢。

「人車盤查登錄系統」係為有效掌握轄區動態，機先預防犯罪，達到抑制外來人口犯罪、約制潛在犯罪者之目的，除要求員警落實路檢、盤查等勤務作為外，利用本系統，各級員警於執勤盤查，將可疑人車之行為人、同行者、時地、特徵等資料輸入資料庫，供交叉分析比對，期快速有效掌握破案契機，藉以提高破案能量，俾發揮嚇阻、預防犯罪及遇案「以車查人，以人追車」之功效。自99年7月1日起至100年3月31日止，計盤查登錄1萬9,316件。

另為強化查贓功能，提升檢肅竊盜績效，故建置「查贓登錄系統」，透過系統將銀樓業、中古手機買賣業、資源回收業等買賣登記資料，經由整合性查贓資料的建立與相關資料來源的收集，更可透過此系統快速查詢與之相關且關聯的資料，讓系統達到資料完整記錄之功能外，在分析與搜尋上更能提高相關查贓的即時效益。統計自100年1月1日起至3月31日止，資料庫建檔業者家數計135家；輸入收買件數計57件。

「毒品採驗登錄系統」係透過電腦系統各階段的自動提醒功能，讓各級毒品承辦人員可適時了解每件毒品檢驗案之處理情形，

防止偵辦毒品案件之弊端產生，影響民眾權益。本系統於99年8月1日正式啟用，本期輸入控管查獲之毒品案件計401件。

## 2、治安 e 化管理 提升勤務效能

本府結合勤務指揮中心e化報案平臺建置警車衛星定位派遣系統（巡邏汽車57台、機車90台），取代受理民眾報案憑無線電、電話派遣警力之模式，可迅速透過警車最新地理圖資，掌握即時線上組合警力位置及動態，瞭解員警執勤狀況，指揮派遣最近之警力抵達案發現場，提升為民服務品質及效率。本期運用警車定位系統線上跨轄指揮派遣即時搶救自殺49件，破獲刑案6件；受理「110報案電話」案件計1萬7,579件，員警到達現場時間平均為4分52秒，符合內政部警政署要求落實執行員警到達現場時間10分鐘內之目標值；另實施「110報案電話」複式訪查，在受訪數5,088件中，有80%的民眾對於員警受（處）理報案態度表示滿意（含滿意及非常滿意）。

## 3、成立刑事鑑識實驗室科學辦案

本府99年編列210萬預算建置警察局刑事鑑識實驗室並於99年12月22日正式揭牌啟用。本府警察局刑事鑑識實驗室內設置有鞋印管理比對系統、彈道重建系統、顯微鏡檢系統、指紋及生物跡證處理系統等，可因應轄內各類刑案現場勘察及證物處理所需。刑事鑑識實驗室的成立，為本府保障人權工作立下新的里程碑。99年12月

本府警察局協助勘察麻豆汽車解體工廠，以新購之高倍率顯微照相設備找出解體零件上之汽車DNA (Datadot)，成功辨識出6輛失竊汽車之車身號碼，協助擴大偵辦。本案乃全國鑑識人員成功鑑定汽車DNA之首例；並以交叉比對指紋破獲連續竊盜案；另100年元月本府警察局利用潛伏血跡螢光試劑 (Blue Star) 成功協助破案。

## (六) 提升警察外語能力 提供外籍人士友善服務

為因應本市即將舉辦之「2011年世界管樂年會」，站在服務及執法第一線之警察人員，除須秉持親切的服務態度外，更應具備基本英語溝通能力；本府警察局特制訂「提升警察人員英語能力實施計畫」，設置「英語學習空間(English Corner)」、培訓「英語種子教官」、規劃「英語訓練課程」、發行「英文學習電子報」、編撰「警察勤務英語手冊」、辦理「英語季常訓學科測驗」及「英語教學課程廣播」等強化措施，以積極提升員警英語能力，並提供本市外國朋友優質服務。

## (七) 強化消防技能 充實救護裝備

為促進及提昇消防人員救護技能交流，及展現平時訓練成果，內政部消防署於99年10月16日辦理全國救護技術操作評比，本府消防局參加全國救護技術評比，勇奪菁英組（指定人員）特優、尖兵組（抽籤人員）特優及全國最佳競賽組第一名等三項獎項，奪得全

國總冠軍，這有賴於平時救護訓練成果。為繼續提供市民良好救護服務品質，將持續加強各項救護訓練及救護技術，達成全面提昇救護技能的目標。

為提昇消防戰力，強化救災效能，於99年度購置排煙車1輛、防寒衣50套及救助服23套、火災搶救專用泡沫880公升、移動式幫浦2部、消防水帶30條、空氣灌充機1部及救生艇1部，另獲內政部消防署99年度補助耐用型A級防護衣12套，均已撥發配置於本府消防局各消防分隊使用。此外，於99年10月13日獲許修華先生捐贈「金標號」、「綉琴號」救護車2輛，同年11月18日獲陳翊霆先生捐贈救護車1輛，充分運用民間資源汰換消防局老舊救護車，以提昇本市緊急救護服務品質。

#### （八）防範一氧化碳中毒居家診視

配合市府各局、處、室及本市各級學校、民間機關團體與社區辦理防火及防範一氧化碳中毒宣導活動共計168場次，宣導人數約12萬4,454人次。配合內政部辦理「99年度防範一氧化碳中毒居家診視暨宣導細部執行計畫」，自99年10月1日起至100年3月31日止，共計訪視3萬3,800戶，針對具一氧化碳中毒潛勢住戶（計549戶），持續追蹤輔導改善。另為確保市民生命安全，於專案結束後仍持續提供免費一氧化碳中毒居家診視服務，倘民眾有需求，均可洽電本府消

防局申請。

配合內政部「防範一氧化碳中毒計畫」，針對室內熱水器經診視有一氧化碳中毒易生危險之中低收入戶，補助208戶，總金額新台幣62.4萬元，執行率達100%，榮獲乙組第一名優等佳績有效降低本市一氧化碳中毒案件發生。

另本期本府消防局各消防分隊執行縱火防制宣導勤務共計出勤宣導377次，宣導場所5,058家，宣導人數1萬1,759人，99年度成功宣導住家、大樓及營業處所新增設置監視器件數達59戶，成果優異。

### **(九) 加強春節期間火災搶救整備**

100年度春節期間「火災搶救」暨「水源查察抽測督導」執行計畫自100年1月13日0時起至2月18日24時止實施，實施時間內由本府消防局各消防分隊整備搶救資料、加強消防水源查察及消防車輛裝備器材訓練，並辦理搶救演練共計41處、133車次、358人次。

### **(十) 結合義消志工 提昇救護品質**

結合民間各類活動，由本府消防局各消防分隊暨鳳凰志工隊執行緊急救護宣導活動(99年10月至99年3月)共計辦理70場次，宣導人數約4,200人。藉由推動緊急救護宣導及精進消防人員緊急救護技能兩項工作，提昇緊急救護服務品質，成功救回到院前心肺功能停止(OHCA)患者人數達25人。

本府消防局第一消防大隊東區分隊隊員胡訓彰及嘉義市鳳凰志工隊隊長蕭淑惠，分別當選99年全國消防楷模及全國義消楷模，於100年1月16日至行政院內政部接受「鳳凰獎」表揚活動，並至總統府接受馬總統召見。

## 十、匯聚全國焦點 躍升國際舞台

城市經營需要願景、視野、策略與執行力，尤其在全球化的時代更是如此，各首要城市往往扮演區域火車頭角色，進而帶動週邊城市一齊全面提升競爭力時，如果今天要找出一個城市，為雲嘉南、甚至全台灣樹立一個城市治理的典範，嘉義市將是扮演重要地位，因此區域合作、互利共榮與國際化視野將是我們未來施政的方向。

### （一）區域合作 互利共榮

過去是城市間的競爭；現在是城市間的合作，把力量做大，用整合性的策略迎戰全球競爭。未來趨勢將走向城市結盟，區域合作在世界各地已在快速發生，「跨域合作」將是台灣城市發展上一股不可逆轉的趨勢。行政院建議同一區域內的縣市能夠建立起跨縣市合作平臺，共同規劃攸關區域整體發展的事項，未來行政院將優先考慮跨縣市聯合提出的計畫，以利促進縣市的合作。

鑑於五都合併時代的來臨，區域合作更形重要，行政院經濟建

設委員會推動區域整合計畫的用意，是有鑑於台灣市場小，容易造成內耗，造成許多設施無法以“大規模”方式進行，才有了跨域整合平台的構想。為了讓整合計畫運作更為完善，訂定整合計畫作業要點，從「計畫可行性」、「財務可行性」、「環境可行性」等三個面向進行審慎評估，其中財務計畫部分透過「結合土地開發模式」、「建立使用者及受益者付費機制」、「以異業結盟方式推動公私合作、共創投資收益」等方式將國家建設外部效益內部化，透過區域合作平台，根據共識，做到責任分攤，提出可行的規劃內容及財務預算，讓計畫落實，提高城市的競爭力，也提高國際的競爭力，達到中央與地方雙贏。

雲嘉南區域合作平台自99年6月正式由雲嘉南各縣市政府共同組成以來，各縣市政府已分別組成交通、文化、觀光與農業發展整合工作小組，積極推動雲嘉南區域就共同合作發展議題進行整合發展規劃，期望在經建會的指導下，由一都三縣市共同研提雲嘉南區域總體發展綱要計畫，作為雲嘉南區域生活圈之指導原則，並配合擬定一都三縣市之空間規劃藍圖，作為雲嘉南區域具政策性與指導性的發展綱要計畫，使雲嘉南區域的發展能與現行中央各部會重要政策主軸接軌，讓區域發展能有更長足進展。

雲嘉南四縣市政府共同合作組成的雲嘉南區域平台，依《行

政院經濟建設委員會補助地方政府辦理國家建設總合評估規劃作業原則》之推動構想，協助雲嘉南區域各縣市政府，透過區域平台進行跨縣市合作，研擬未來區域發展之整合目標及計畫主軸、共有願景(Shared Vision)與整合型發展建設計畫，藉由理論與實務兼具的交流活動，彙整產、官、學對具體區域發展政策實務的寶貴建議，凝聚未來發展共識，藉此奠定未來十年雲嘉嘉南四縣市合作基礎，並借由縣市合作，讓城市的治理能夠更包容與多元，以提升整體競爭力，並邁向永續發展，開創互利共榮的新局。

雲嘉南區域合作平台100年度第1次首長會議，100年4月7日下午2點假雲林縣政府五樓工商發展投資策進會會議室召開，由雲林縣政府蘇縣長治芬主持，出席機關有雲林縣政府、嘉義縣政府、嘉義市政府、台南市政府，指導機關為經建會、內政部營建署城鄉發展分署。會議正式通過「雲嘉南區域總體發展綱要計畫」及「雲嘉南區域永續發展推動委員設置要點」等提案。與會4縣市首長一致認同跨區域、跨部會及跨專業的合作是世界潮流，也是地方政府必然要走的一條「區域治理合作」的大格局，企盼中央和地方真正成為夥伴關係，促成本區域的永續發展。

## （二）打造健康城市 成功站上國際舞台

嘉義市政府自97年起訂定3年延續性的健康城市推動研究計

畫，成立健康城市推動委員會、核心團隊與3個工作小組，研擬「健康與社福、環境與安全、文化與產業」3大推動構面，建立101項本土指標。99年2月本市以嘉義市健康城市促進會名義，成功加入世界衛生組織西太平洋健康城市聯盟會員（associate member），獲邀參加99年10月26至29日於韓國首爾舉行的「第四屆世界衛生組織西太平洋區健康城市聯盟年會」，本府3年來努力推動健康城市，成功站上國際舞台，藉由本次會議向國際友人介紹嘉義市在健康城市各方面施政成果分享，與世界各國分享和學習健康城市推動的經驗及進行城市經驗交流。

本次年會本市業提報參選摘要、WHO獎與國際照片公開募集展等，健康城市已是城市經營的共同語言，嘉義市為此3年來努力不懈，今年更與國際衛生組織（WHO）一起見證了嘉義市邁向健康城市的成果。

嘉義市榮膺世衛西太平洋健康城市聯盟會員後，本市長期發展策略上已與國際接軌，藉由國際間之交流合作發展新知識及技術，使其更為精進，為全體市民打造一座有遠景、高效率、高品質的「健康城市」。

### （三）台灣美食—從嘉起跑

為推廣台灣美食，蕭副總統特別指示交通部觀光局推動「台灣

各縣市美食特產整合行銷計畫」，聯合全台22縣市具代表性的美食特產活動，整合為「台灣美食節」系列活動，本市積極爭取首站來到嘉義市舉行啟動儀式記者會。「台灣美食—從嘉起跑」活動於100年4月9日在本市舉辦2010台灣燈會場地熱鬧舉行，邀請各縣市美食業者設攤，讓民眾一天之內，就能在現場嚐遍全國22縣市最美味、最道地的美食與特產。副總統蕭萬長與立法院長王金平親臨會場進行啟動儀式，宣告台灣美食節正式從「嘉」起跑，並品嚐嘉義市在地美食火雞肉飯，現場氣氛十分熱絡。

蕭副總統感謝交通部的規劃、市府團隊的熱烈配合與各縣市的支持。並表示，帶動台灣旅遊的兩大要件分別為美食與美景，台灣各地都有美食與特產，應該加以整合，進行整體包裝、行銷，進一步推動台灣觀光事業發展，讓台灣美食，名揚全球。

美食是一種庶民文化，聞名全台的嘉義火雞肉飯就是其中一項代表，除了火雞肉符合低脂、美味的健康原則外，其中最可貴的在於「用心」，而這也是台灣美食的重要力量。感謝觀光局將嘉義市列為台灣美食節的第一站，相信「從嘉起跑」，必能將台灣美食做出最好的展現。

為推廣這些台灣美食，交通部觀光局今年首度發行《台灣美食手冊》，除介紹各縣市美食特產活動之外，並提供餐廳、順遊景點

和伴手禮等相關資訊，首批發行10萬本，將透過觀光局各交通場站旅遊服務中心及各國風景管理處，提供民眾免費索取。

## 參、未來市政建設努力方向

為達成「綠色永續的適居城市」與「雲嘉南觀光休閒消費中心」為2大目標，所有建設皆要緊扣施政主軸，強化推動執行機制出發，俾能加速經濟發展並建構城市特色，逐步實現最樂活、適居、優質城市的發展目標。

### 一、近程目標

#### (一) 公道一（台 18 延伸線）聯外道路案

本府為疏解嘉雄陸橋交通擁塞，建構本市東西區快速便捷的交通系統，經積極向中央爭取「公道一（台18延伸線）聯絡道路建設計畫」工程經費，業獲中央同意納入生活圈計畫項下補助，工程總經費為16.2億元。本計畫路線由世賢路端向市中心區延伸之方式將分為平面段（第1標）與高架段（第2標），平面段係由高鐵大道自世賢路口至中興路與友忠路口間，長度約為1,200公尺，高架段則跨越友忠路、博愛路、台鐵縱貫鐵路，至垂楊路/新建街口附近降至平面連接垂楊路，高架段含引道長度約為800公尺。

第1標平面段（世賢路至中興路段）施工中，南側排水箱涵已

完成，進度70%，預計100年11月底完工；第2標高架段（中興路至新建街段）已於100年1月23日動土，目前正辦理地下管線遷移、地上物遷移等相關前置作業，預計102年9月底完工通車。

## （二）市政中心北棟大樓新建工程

由於地球暖化逐年加劇，極端氣候造成天災頻仍，故經濟及科學技術發展，應與環境及生態保護兼籌並顧，節能減碳已由口號轉化為具體措施；北棟大樓為本市永續發展之指標性建築物，亦為本府宣誓打造綠能城市的施政重點建築，因此建造符合節能減碳暨世界趨勢之綠建築辦公大樓為本府必要之作為。

100年3月11日，日本發生規模9級的大地震，同屬環太平洋地震帶的台灣，對於建築物的耐震要求格外重視。故北棟大樓之設計（原設計耐震強度為規模7級），除須符合「建築物耐震設計規範及解說」規定外，更應規劃將救災應變指揮中心的元素納入，以因應災變發生時之各種突發狀況。

為加強耐震強度、強化節能減碳、落實綠建築功能，本府將廣泛諮詢專家學者意見，修正設計。目前仍積極辦理中。

## （三）「中山路騎樓整平」方案

本府98年度獲內政部營建署補助完成全市騎樓調查規劃設計，並選擇中山路為示範路段，本工程主要項目在於施作斜坡道順

接相鄰住家騎樓地坪及與人行道，讓行人能通暢無阻，若建物所有權人同意打除原有地坪，則進行調整騎樓高程，減少高低落差。中山路騎樓整平第一期工程施作長度約150公尺，於99年8月完工，100年度本府將持續辦理第2期中山路騎樓整平，預定完成2街廓（約221公尺）之騎樓整平工程，配合中山路機車退出騎樓計畫，強化中山路商圈再造及繁榮。

期盼藉由騎樓整平方案，除了能符合通行無障礙的要求外，並兼顧止滑性、舒適性與美觀性，同時能增進市容觀瞻，還給市民無障礙通行空間，同時活絡當地商機。

#### （四）籌辦「2011世界管樂年會」

2011年是中華民國建國100年，「2011世界管樂年會暨第20屆嘉義市國際管樂節」已列為慶祝建國百年的「四大國際活動」之一，99年10月26日蕭副總統在市府舉辦全國記者會宣布嘉義市將以文化軟實力、打造一個「人文城市、管樂之都」，將「管樂」當作城市品牌，走出台灣，走進國際，為「中華民國·精采一百」寫歷史。為期在「2011世界管樂年會」舉辦期間，為融合在地熱情豐富的管樂嘉年華活動，「2011嘉義市國際管樂節」也將於7月一起盛大舉行，整個管樂節的活動將自2011年6月30日起至7月17日止，歷時18天。期藉由這項國際藝文年會活動，將台灣推向國際舞台，為台灣的國

際能見度、國際形象、文化交流、觀光產業等盡最大力量。

### （五）籌辦「陳澄波音樂劇」

本案委託國立台灣師範大學執行、果陀劇場協助製作、梁志民導演統籌、知名詞曲創作者王友輝與陳國華編寫，長榮交響樂團現場演奏，由邀請專業音樂劇（舞台劇）製作團隊來製作本劇，漸次完成劇本編創、樂曲譜寫、角色定裝、演出企劃、行銷配套等。

100年3月31日於陳澄波畫作曾出現的嘉義公園場景辦理首場宣傳記者會，會中宣布音樂劇男女主角，對繪畫充滿熱情與夢想、對鄉土充滿關懷，感性而純真的主角陳澄波，由知名歌手洪榮宏擔綱演出；而飾演不計辛勞提供陳澄波赴東京習藝，獨立撫養孩子的夫人張捷女士一角，則由歌手高慧君飾演。

「陳澄波音樂劇」預定民國100年10月7日至10日於台北國家戲院演出5場後，巡迴台中市3場、高雄市2場、11月回到本市演出3場，嘉義場後將於全國電視頻道播出，並發行DVD及同名專書。

### （六）嘉義舊監獄修復再利用計畫

國定古蹟「嘉義舊監獄」未來將規劃為「獄政博物館」，目前已委託內政部營建署辦理「國定古蹟嘉義舊監獄」修復工程，預計於100年完成。依據古蹟修復原則，嘉義舊監獄修復工程總經費預估為2億2,897萬元（含看守所修復部份），期程三年，均以古蹟建物損

壞部分（含舊看守所）之修復工程為主。截至100年3月底止，已完工部分有：門樓、行政大樓、婦育館、中央台及男女廁等處；尚未完工部分有：一、二、三、四工場，看守所、智仁勇三舍。目前法務部刻正加速舊監修復工程，預計在2011年9月底可以完工。

### （七）文化創意產業園區（嘉義舊酒廠）開發計畫

嘉義文化創意產業園區於文化創意產業發展計畫定位為「嘉義傳統藝術創新中心」，實踐傳統技藝與傳統技術之轉型及創新之園區。文建會持續進行「嘉義文化創意產業園區建築整修及景觀工程」，園區工程分兩期進行整復建。第一期分兩階段進行，第一階段總經費4,499萬元，已於99年2月2日開工，預計於100年4月15日完工；第二階段已於99年3月開工預計於100年10月完工。至於第二期工程部分，工程預算編列新臺幣2億元，相關工程預計於100年4月發包，使未來園區內之使用可以達到安全、舒適，合乎傳統藝術創新之需求。

嘉義文化創意產業園區接受國內外各機關、團體或個人申請借用園區辦理相關藝文活動。於99年10月13日至10月17日舉辦「阿里山林業村及檜意森活村—台灣林業機具文物蒐集展」；99年12月11日舉辦「台灣原窖—甲子慈善演唱會」，99年10月22日至12月10日辦理「創意新生活—文化的賞析與講座」，99年10月31日至11月21日辦

理「琉璃珠燒製教學」等、99年11月12日至12月5日舉辦「2010來嘉傳新藝」活動。為推廣傳統庶民美食工藝，園區舉辦「福龜戲春特展」活動，活動期間自100年1月29日至2月17日，辦理「創意年貨大街」、「紅龜粿DIY」、「塑土紅龜粿DIY」、「紙漿紅龜粿DIY」、「超輕土紅龜粿DIY」及「樂團表演」。

### （八）規劃優質生命園區

由於本市殯葬設施漸趨老舊及清明節掃墓、民俗大日時進出交通甚為擁擠，諸多服務設施及整體環境仍有待改善提升，本市殯葬設施之規劃及落實涉及殯葬、工程、環保、交通、水土保持等跨部門之領域，且為加強服務雲嘉南地區民眾，故本府透過雲嘉南區域合作發展平台機制向行政院經建會爭取經費辦理雲嘉南生命園區規劃，並於99年12月發包，刻正辦理規劃作業中，俟規劃完成後作為日後辦理園區各項改善作業之爭取經費及設計施工之指導計畫，逐步落實打造具備人文關懷意涵的「生命園區」願景，對民眾提供更優質的殯葬服務，讓往生者在莊嚴、溫馨氛圍下，有尊嚴的走完人生的最後一程。

### （九）「1999 話務中心」建置計畫

為因應民眾服務需求的日漸提昇，本府100年規劃建置「1999話務中心」，期透過電腦電話整合系統及知識庫建置，建立本府話務

中心服務機制，提供全年無休24小時單一窗口諮詢、陳情、申訴服務，以提升市府效能，落實便民服務。

目前業已成立本府「1999話務中心推動委員會」及核心工作小組，負責本府1999話務中心推動業務之整合協調；而本案評選委員會也已完成招標文件審查，預定將於本（100）年4月底之前上網公告招標，最遲於年底之前上線試營運。

## 二、中、長程目標

### （一）建國二村都市計畫再開發案

建國二村位於本市公明路、啟明路、朝陽街及民國路所圍成之區域，為活化眷村土地，創造永續發展的理念，經協調國防部後，已正式同意暫緩標售土地，並補助285萬元由本府辦理都市計畫重新規劃等作業。本府於96年10月與軍備局簽訂協議書，97年1月委託顧問公司擬定細部計畫暨配合變更主要計畫，未來本區將規劃大街廓之商業區，並改善現有之道路系統，配置適當之公共設施，提高土地利用價值。

本基地面積約9.3公頃，變更後將增加公共設施用地（社教用地、道路、廣場、人行廣場）3.53公頃（38.0%），有效提升本區商業發展及都市公共設施品質。

本案內政部於98年9月、99年2月及99年11月召開內政部都委會

專案小組三次會議審竣，本府業依會議決議修正書圖，預計100年4月底前提內政部都委會審議。未來本案之土地招商計畫，國防部表達希望由營建署城鄉發展分署協助辦理招商計畫之研擬，如都市計畫變更完成，土地標售作業將由營建署協助國防部辦理。

## （二）嘉義市污水下水道系統建置案

本市污水下水道系統計畫範圍面積為4,747公頃，計畫區內目標年總污水量為80,000 CMD，預計接管管線工程施工長度約166.072公里，用戶接管戶數為99,000戶，並興建一座污水處理量80,000CMD污水處理廠。其中污水處理廠、主次幹管、用戶接管工程皆計畫將分為四期興建，目前正辦理第一期工程設計監造之招標公告，預定100年5月底前完成評選作業。

第一期總工程費概算約新台幣26億3,821萬元，包含污水處理廠新建工程、探管工程、主次幹管及分支管網工程58.61公里、巷道連接管及用戶接管工程10,920戶，預定民國108年底前建設完成。

## （三）推動文化路觀光夜市計畫

嘉義市位居國際著名觀光景點阿里山門戶之鑰，文化路夜市更是造訪嘉義市的觀光客必定逛遊的重要景點，不僅深受國際旅客的喜愛，也是臺灣庶民經濟的最佳體現。

本計畫期間分別舉辦3場次居民說明會及召開3場次審查會，廣

泛聽取專家學者、攤商、店家及當地居民意見，俾使規劃設計方向切合實際需求，加上文化公園及文化廣場闢建後，文化雙星商圈形成將有助於區段內整體景觀之提昇。

本案規劃設計目標在於重塑文化路的價值與特色，藉由基礎工程串聯文化雙星間之觀光休憩軸帶，型塑區段內整體街道景觀，帶動週邊商業機能，再現文化路榮景。

#### （四）北港路兩側區段徵收案

本案規劃範圍位於北港路兩側，面積約209.26公頃，都市計畫辦理公開展覽及辦理兩場公開說明會，陳情案件眾多，案情複雜，本府業於97年10月、98年4月、98年9月、99年10月、99年12月召開五次市都委會專案小組會議。本案預定100年6月召開第六次專案小組會議確認內容後提送本市都委會審議。

#### （五）貨物轉運中心整體開發評估

貨物轉運中心區位於「高速公路嘉義交流道附近特定區計畫」，面積約43.98公頃，其中屬本市部分約14.34公頃，為達成該貨物轉運中心區之開發目標，本府97年2月完成貨物轉運中心區細部計畫書（草案），本案經縣市雙方於99年5月12日共同召開聯席都委會進行審查，並決議由縣、市都市計畫委員會各指派5名委員組成聯席專案小組召開會議討論，俟獲致結論後再提縣、市都委會聯席大會

審議。因目前本市魚市場、果菜市場遷建用地變更案已發布實施，爰請規劃公司重新修正書圖，本府與嘉義縣政府預訂於100年6月召開縣市聯席專案小組會議。

## （六）嘉義市區鐵路高架化工程案

鐵路高架化工程起點位於牛稠溪北端，終點位於嘉義縣水上台鐵電聯車新基地南端，其中鐵路高架部分約7.9公里、新建高架車站二處(嘉北站、嘉義站)、新建地面車站一處(北回站)、新建水上(嘉義)車輛基地工程，計畫全長約10.9公里，總工程經費約258.56億元。

本案自95年初即已完成可行性研究作業，研究結論顯示技術可行、效益顯著，98年4月接續完成綜合規劃報告並提報交通部審核，99年4月通過環境影響說明書審查。本案交通部已於100年2月1日將本計畫綜合規劃報告併本府要求全額補助意見函報行政院審查中。

本案綜合規劃報告俟行政院核定後，即可編列細部設計費用及工程經費，預計7年8個月可完工，屆時鐵路沿線與火車站區面貌將會有大幅度的改善。

## （七）嘉義市工商發展策略

為活絡本市工商及產業發展，本府除賡續推動工廠觀光化、辦理地方型SBIR、後湖工業區的活化更新改造計畫、嘉義產業創新研發中心的設立、廢止聯合統一發證制度、形象商圈的發掘與型塑、

國民旅遊卡適用商圈提案計畫、辦理各類型研習座談會、諸羅伴手禮及嘉義特色小吃票選活動、地方產業發展基金的執行外，並努力整合「區域發展—連結各區特色創造區域發展」、「特色營造—結合創意建立特色產業」、「商店、行銷規劃—創造事件行銷」、「經營模式—運用參與式設計打造消費城市」，期以建構發展成為「雲嘉南觀光休閒的消費城市」之礎石，達成「最適合居住的樂活城市」之願景。

#### （八）嘉義市體育場暨周邊運動設施改建工程

本案本府委託萬邦建築師事務所辦理細部規劃案，業於99年11月9日提送工作計畫書，經本府於99年11月29日召開計畫簡報及審查會議，建築師於100年1月21日提送期初報告，本府刻正審核中。

#### （九）嘉義市智慧園區開發案

為推動嘉義地方產業發展並鏈結西部科技走廊，利用博愛路原中油油槽區，加速設置「嘉義市智慧園區」。其中經濟部籌設「嘉義產業創新研發中心」，於98年10月28日由蕭副總統親自主持該中心動土典禮，目前由經濟部所屬工業技術研究院負責硬體興建工程，為嘉義市有史以來首次設立的科技研發中心（用地面積約3公頃）；隨經濟轉型、產業調整，國家整體產業策略朝創新及研發方向發展，地理條件不再是侷限，更突顯嘉義市的未來性與潛力，因此在民意

代表、地方首長及民間學術單位共同推動奔走下，全台第一個創新研發中心落腳嘉義市，夢想終於實現，我們已經預見嘉義市未來將引領台灣進入產業創新的嶄新年代。另5.9公頃擬結合訓練、創意設計機構，共構「嘉義市智慧園區」。該開發案本府已列入「擴大推動民間參與—地方政府招商計畫」中，期望透過民間參與的力量，提升南台灣人才培訓之素質，共榮台灣創意、設計人才的發展願景。

### III、結語

台灣歷經過921大地震，因此對於上個月日本發生嚴重的地震及海嘯，我們特別感同身受，<sup>敏惠</sup>與市府團隊也在第一時間捐款並派送救難物資赴日協助，本市各民間與宗教團體亦主動發起募款活動，除了充分顯示台日雙方「患難見真情」的友誼外，本市對外發揮愛心與關懷，也是一種軟實力的展現。

面對未來，防災的工作絕對比救災更為重要，因為事前充分做好預防工作，就能減少人民生命財產的損失；政府各單位除了要思考如何做到「料敵從寬、禦敵從嚴、超前部署、預置兵力、隨時防救」的原則，也要從民眾的角度來思考如何做好防救工作。本市即將舉行的「100年度全民防衛動員（萬安34號演習）暨複合型災害防救演習」，我們將以規劃周詳、演練確實的充分準備，展現城市經營與平時訓練的成果，俾保障人民生命財產的安全。

今年3月26日，馬總統出席「嘉義市高齡友善城市啟用典禮」，除致贈紀念品給8位銀髮志工，感謝其長期的奉獻與付出外，並與行政院衛生署長邱文達、國民健康局局長邱淑媿及<sup>敏惠</sup>共同宣示高齡友善城市正式啟動。總統致詞時表示，高齡是每個人都會面對的未來，所以照顧長者就是照顧自己的未來，但更重要的是，人要老的健康、老的快樂及老的幸福，達到衛生署所強調的「健康老化」才是我們要追求的目標。

尊老及孝道是中華文化幾千年來的核心傳統之一，與「世界衛生組織」(WHO)目前所推動的高齡友善城市理念不謀而合，而嘉義市在這項既有的傳統基礎上，更逐步落實「健康城市」的理念；而推動高齡友善城市需要態度的改變，政府需要提出有效的辦法及整合資源，並透過不斷地宣導，讓傳統理念與現代作法的結合得到落實，讓更多老人獲得妥適照顧，就能建立一個更和諧的社會。

<sup>敏惠</sup>一向堅持：「做，就要做好」。雖然嘉義市自今年元旦開始，面對的是五都崛起後的城市競爭新格局，但<sup>敏惠</sup>與市府團隊已做好準備；嘉義市絕對不會被邊緣化，嘉義市不會被併吞，也不是雲嘉南地區的休息驛站而已，<sup>敏惠</sup>要實現「在地就業、在地就學、在地就養、在地樂活」，讓嘉義市真正成為市民認同，安身立命就業就學、安心就養樂活的家，打造嘉義市民的光榮感。

<sup>敏惠</sup>看到嘉義市民熱切的渴望，基於這份使命與責任，<sup>敏惠</sup>全力帶領一個清廉、認真、踏實的市府團隊，懇請議員先進的鼎力支持，讓<sup>敏惠</sup>有機會向嘉義市民證明，嘉義市可以成為城市競爭及合作的典範；更有信心向嘉義市民承諾，我們有能力將嘉義市帶向國際城市的舞台，讓被譽為「人文城市、管樂之都」的嘉義市成為雲嘉南的亮點，更可以與合併升格後的台南市，一起成為嘉南平原上的核心城市。

未來的嘉義市（Chiayi City），只要我們團結努力，將會是文化之城（Culture）、健康之城（Health）、創意之城（Innovation）、美學之城（Aesthetic）、活力之城（Young）、投資之城（Investment）！一個嘉義市民想要的樂活之城市！在此，<sup>敏惠</sup>將未來擘畫發展嘉義市的願景計畫，向嘉義市民報告，也懇請各位議員先進，繼續給予行政團隊支持與協助，與我們一起，在國家百年盛世之際，奠定本市黃金十年的發展根基，以不負市民所託！

最後感謝大家！敬祝 大會順利圓滿成功！

各位議員女士、先生，身體健康，萬事如意！

謝謝！