

嘉義市議會第七屆第六次定期大會



市長施政總報告

市長 黃敏惠

中華民國九十七年十一月六日

嘉義市議會第七屆第六次定期大會市長施政總報告內容目錄

壹、九十八年度總預算編列報告.....	6
貳、現階段重要建設執行成果報告.....	7
一、營造美麗城鄉新風貌.....	8
(一) 公園綠地的開闢.....	8
(二) 市區風貌的營造.....	9
二、強化教育優勢帶動活力.....	10
(一) 校舍興建計畫.....	11
(二) 科學教育之推展.....	11
(三) 教學卓越計畫.....	12
(四) 童軍教育成果.....	13
(五) 體育活動成果.....	13
三、深耕藝文內涵發展觀光.....	14
(一) 文化設施及空間的再利用.....	15
(二) 2008 國際管樂節.....	15
(三) 創造優質藝文活動.....	16
(四) 觀光設施及活動.....	17
四、健全社會福利促進和諧.....	18
(一) 長青綜合服務中心委外OT案.....	18

(二) 兒童館整修工程及營運	19
(三) 大溫暖執行成效	19
(四) 其它重要社福措施	19
五、完善交通與民生基礎建設	21
(一) 重要交通建設	21
(二) 重要道路及橋梁改善工程	22
(三) 排水設施改善工程	23
(四) 擴大內需方案執行情形	24
(五) 火車站都市更新案執行進度	25
(六) 河川整治經費爭取情形	26
六、關財招商帶動經濟發展	29
(一) 辦理區段徵收	29
(二) 開源措施充裕財源	30
(三) 蘭潭大雅地方商圈振興躍進計畫	31
(四) 地方產業創新研發推動計畫	31
七、推動e化提高行政效率	32
(一) 寬頻管道的建置	32
(二) 推動資訊安全管理制度 (ISMS)	33
(三) 建置公文管理資訊系統	33

(四) 其它e化推動成果.....	33
八、環保衛生並重確保安康.....	34
(一) 衛生工作	34
(二) 環保工作	36
九、警政消防聯手保障安全.....	38
(一) 警政工作	38
(二) 消防工作	40
參、市政建設未來努力方向.....	40
一、近程目標	41
(一) 北棟大樓興建案.....	41
(二) 建國二村都市計劃重新規劃案	41
(三) 嘉義舊酒廠文化園區案	42
(四) 迎接陸客之觀光措施.....	43
二、中、長程目標	43
(一) 嘉義舊監再利用案	43
(二) 鐵路高架化計畫及公道一興建案.....	44
(三) 推動文化路觀光夜市計畫	46
(四) 北港路兩側土地區段徵收案.....	46
(五) 貨運轉運中心整體開發評估案	47

(六) 文化創意產業發展計畫.....	48
(七) 嘉義智慧園區的設立.....	48
(八) 污水下水道BOT案.....	49
肆、結語	50

蔡議長、 邱副議長、各位議員女士、先生，大家好！

今天敏惠很高興能夠到 貴會進行第七屆第六次定期大會的施政總報告。衷心感謝 貴會與全體市民的支持，讓我們在短短 3 個多月的時間，完成了舉辦「2008 來我嘉看煙火」活動這件光榮的盛事。當國慶煙火第一次在嘉義市的天空燃放，在那一瞬間，每個人是深受感動的，因為這不只是璀璨的剎那，而是全國民眾注目並共同參與的一刻，嘉義市倍感榮耀。我們有信心在舉辦 2011 世界管樂年會時，將再展現文化建設的企圖心，讓嘉義市登上國際舞台，並再次發光發亮。

數月以來，敏惠率領市府團隊到中央部會積極建立溝通管道並有所成果，例如：攸關嘉義市每逢颱風就令人擔憂的河川治理問題，已獲中央正視並允諾投入 33.65 億元協助解決；為促進地方產業投資，主動到全國工業總會公開招商，以行銷嘉義；另「創意諸羅城、科學 168」活動以教育帶動商機，5 天活動吸引 6 萬人次的參觀人潮，更成功爭取明年「全國中小學科學展覽會」在嘉義市舉行；而山仔頂植物園東側墳墓遷移後，該土地將與植物園、嘉義公園連成一片，闢建為國家級的都會森林公園。

嘉義市是具有高度生活機能的城市，敏惠深知必須善用本市優勢、營造軟性實力，積極招商，引進更多廠商進駐投資，創造就業機會，才能維持城市最根本的活力、繁榮與特色。

嘉義市已定位為「雲嘉南觀光休閒消費中心」與「阿里山入口門戶」，我們將強化教育理念，落實城市新美學，重塑商業都市樣貌，引進多元商業型態；配合中央全力推動嘉義市火車站地區都市更新案，更完整呈現並深化城市的內涵與觀光休憩價值；另健康城市的宣誓與啟動、運動產業的加速推動，建立跨域合作機制、讓政府成為資源整合平台等，都是我們持續進行的市政工作。敏惠深信建立民眾對政府的信任，找回市民的光榮與驕傲，才是塑造城市核心價值成功的關鍵因素。

壹、九十八年度總預算編列報告

本市九十八年度總預算案已編定完成，本府當加強開源節流各項措施、積極爭取中央補助專款、以提高財政效能。綜計其收支預算內容如下：

一、總收支預算：

總收支預算案規模計 129 億 1,511 萬 9,000 元；歲出 115 億 9,044 萬 6,000 元；歲入 111 億 6,203 萬 8,000 元、債務還本 13 億 2,467 萬 3,000 元、賒借收入 17 億 5,308 萬 1,000 元。

二、歲入預算：

主要歲入包括：稅課收入(含統籌分配稅)45 億 5,785 萬 6,000 元、補助及協助收入 57 億 3,104 萬 9,000 元、財產收入 8,231 萬元、規費及罰鍰收入 4 億 1,846 萬 6,000 元、營業盈餘及事業收入 3 億 138 萬 2,000 元、捐獻及贈與收入 630 萬 1,000 元及其他收入 6,467 萬 4,000 元。

三、歲出預算：

主要歲出包括：一般政務支出 15 億 2,418 萬 1,000 元、教育科學文化支出 31 億 7,155 萬 4,000 元、經濟發展支出 24 億 6,523 萬 4,000 元、社會福利支出 10 億 3,884 萬 4,000 元、社區發展及環境保護支出 5 億 2,201 萬 7,000 元、退休撫卹支出 13 億 980 萬元、警政支出 11 億 9,635 萬 6,000 元、債務支出 1 億 2,406 萬元、其他支出 2 億 3,840 萬元。

貳、現階段重要建設執行成果報告

市政建設是延續性的，謹將過去半年的推動成果及現階段的工作重點，扼要提報如次，至於各項成果的詳細資料，將由本府各單位於工作報告時詳盡敘明，敬請不吝指導。

一、營造美麗城鄉新風貌

美麗的城市風貌是「宜居」、「拚觀光」的要件，更是都市營造的基礎。嘉義市幅員不大，除了進行市容整頓、訂定環境景觀綱要外，藉著公園綠地的開闢、八掌溪沿岸藍帶景觀的建構及市區重要公共空間的規劃、更新與改造，希望開創另一番城市景觀風貌。

（一）公園綠地的開闢

- 1、以「顯/隱」的概念建構的「二二八國家紀念公園」闢建工程，於96年10月動工，原預定今年12月底完工，因標餘款辦理變更及新增單價事宜，將延至98年1月底完工。另公共藝術作品已徵選，由台北市無二設計團隊以「轉歷史、響和平」互動式聲音裝置獲選，將與公園開闢工程一併啟用。
- 2、坐落於文化路與垂楊路口、佔地3公頃的公16闢建工程，於96年10月開工，預定今年12月底完工，植栽撫育期後，可望於98年初開放使用。

3、其它已完工、正施工中及將開闢的公園包括：公 13、14 已完工啟用；公 24 正施工中、公 32（原劉厝二號）已完工、公 33（原劉厝三號）10 月底完工、及湖內里社區兒童公園（兒 13）已於 8 月底完工，因驗收及植栽養護，都將於 98 年初開放使用。

另有關植物園與嘉義公園連成一片的都會公園案，目前正與嘉義大學籌組工作小組中，研議未來規劃方向，並將循管道爭取規劃經費中，以利推動。

（二）市區風貌的營造

近年來，大型百貨公司、量販店、觀光飯店紛紛進駐本市，都市空間「時尚化」，也成為本府的另一個施政目標。本市目前有許多重要空間正進行規劃及改造，若能順利推動對城市風貌將有很大的影響與改變。

1、阿里山林業藝文軸帶延伸計畫：配合本府 95 年度進行的「阿里山林業文化藝術聚落計畫」工程，使文化藝術軸帶能延伸至嘉義舊監獄、嘉義公園、射日塔，進行現有景觀要素整合及改善既有人行、道路空間的景觀風貌，豐富都市表情。本府再訂定的延伸計畫案，獲營建署補助 100 萬元進行規劃，目前規劃公司已繳交期末報告書，本府將擇期邀請審查委員

審查報告書內容。後續將依規劃成果積極爭取經費進行工程設計等，使林業藝文軸帶從後車站之鐵道藝術村延伸到蘭潭風景區，延續都市空間，帶動整體都市景觀風貌及觀光效益。

2、美化市容，提供市民休閒綠地，並營造本市市中心完整的觀光綠帶，本府積極辦理植物園東邊約 5.5 公頃、3 千座墳墓區的遷葬作業及綠美化工程。目前植物園東邊無主墳墓遷葬暨整地工程已於今年七月底順利發包、八月動工，工期 120 日曆天，預定年底前完成遷葬暨整地工程。遷葬完成後，將進行植生綠化工作，未來除為本市增加一處休閒綠地外，並可連結鄰近的嘉義公園、植物園、棒球場、射日塔、孔廟等景點，提供市民完整優質的休閒、遊憩場所。

3、橋樑夜間景觀施設：本府獲交通部同意補助 2,600 萬元，繼忠義橋之後，今年將進行軍輝橋夜間景觀之美化及欄杆結構修復，另市區的嘉雄等三座車行陸橋，也已委託規劃夜間景觀，完成後將呈現另一番新風貌。

二、強化教育優勢帶動活力

「大國崛起靠人力，小國崛起靠腦力。」教育是面對未來競爭的最大優勢，心智的啟發是無價的，只有建立孩子正確的價值觀，

及良好的生活習慣與態度，國家社會就有希望；這些努力亟須包括硬體的建設與軟體的精進。

（一）校舍興建計畫

- 1、降低國民中小學班級學生人數計畫：文雅國民小學設校新建工程已完工，並招生啟用。
- 2、老舊校舍整建計畫：志航國民小學第二期校舍新建工程、民族國民小學第一期校舍新建工程、育人國民小學校舍新建工程、宣信國民小學校舍新建工程、大業國民中學校舍新建工程、嘉義國民中學校舍新建工程，以上六校工程均已完工。
- 3、其它工程：博愛國民小學第二校區游泳池新建工程正施工中，世賢國民小學活動中心新建工程，辦理發包作業中。

（二）科學教育之推展

本市長久以來致力於科學教育之深耕，已連續兩年在全國科學展覽會中有傑出之表現。在今年度全國科展競賽中，嘉義市由 368 件優秀作品中，脫穎而出，榮獲全國縣市團體獎第二名，此次代表本市參加競賽作品共 6 件，有 5 件獲獎。分別榮獲國小自然科生物類第一名、國小自然科地球科學類第二名、國中組生物及地球科學科地球科學類第 3 名、國中組生活與應用科佳作及最佳團隊合作

獎，由於表現優異，本府明年將承辦「第 49 屆全國中小學科學展覽會」。另邁入第 4 屆的「創意諸羅城 科學 168」科學及創造力教育博覽，於 8 月 7 日至 11 日一連 5 天在耐斯松屋百貨公司 6 樓舉行，透過產學合作、發揮創造力，今年活動主題為「金鼠逛諸羅」，活動主題分為科學展覽、科學遊戲、科學童玩、創意想像畫、創意科學玩具競賽、學生才藝表演，藉由學生動手玩科學，親身體驗各項科學原理，讓學習更有趣，全市共設 43 個攤位，統計 5 天活動參與闖關的人數總計 6 萬 2,552 人次，較去年 2 萬 7 千人次，明顯成長。

2008 日全食是 10 年來唯一發生在亞洲華人地區的日全食，本市蘭潭國小與天文協會籌組「新疆日全食網路直播小組」遠赴新疆透過網路傳輸直播並以華語解說影像，讓台灣民眾與世界同步觀賞到日全食的現況。

（三）教學卓越計畫

本市推薦民生國中、蘭潭國小及北園國小附設幼稚園等 3 所學校教學團隊參加教育部 97 年度教學卓越獎複選成績斐然，在全國眾多優秀教學團隊中脫穎而出，充分展現本市教學團隊之專業及熱忱，且為全國各縣市在國中、國小及幼稚園三階段均獲獎的兩個縣市之一。

以第 1 屆嘉義市教學卓越計畫金質獎、銀質獎和銅質獎獲獎的 13 所學校為架構的「孔夫子看招」節目，於今年 9 月 25 日舉行開播典禮，將分別在華視教育文化頻道及世新電視公司播出，讓民眾了解本市在教育領域上的努力。每集節目中將分別介紹各校卓越計畫教學的特色與發展狀況，完整紀錄了嘉義市學校執行卓越計畫的推動歷程與特色。

（四）童軍教育成果

依據本市教育發展綱領—國際視野之教育理念，本市於今年 1 月 22—24 日舉辦中韓童軍交流露營活動，韓國首爾童軍代表團一行 93 人蒞嘉與本市童軍 181 人參加，為期 3 天之交流露營活動，促進雙方之友誼，從活動中學習合作，團結榮譽及培養高尚品德，並加深韓方對本市之城市印象。另本市童軍代表團於 8 月 8 日晚上 8 時在新加坡童軍總會三樓，與新加坡武吉知馬地區童軍會締盟，代表團由李副市長領隊，計 20 名各級童軍代表參加，新加坡童軍百餘人與會，為新加坡童軍史上首次之締盟活動，對兩地區童軍會之友好親善關係，並提升本市城市形象。

（五）體育活動成果

為提昇本市體育運動風氣，以「月月有活動」為主題，辦理健走、路跑、自行車等活動，更配合行政院體育委員會之「愛動計畫」

辦理多項體育運動宣導活動，以增加運動人口，增進本市國民身心健康。

其他如推動午餐聯合採購，以因應物價上漲之壓力；設置「愛的書庫」，推動閱讀教育；鼓勵學校成立藝術團隊，推展假日藝文廣場；增加身心障礙特教班及學童課後照顧專班等，都是現階段教育的重點工作。

三、深耕藝文內涵發展觀光

本市建城超過 300 年，透過發掘在地文化特色、維護並再利用本市珍貴的文化資產，以振興傳統產業、帶動產業文化及文化產業化，利用文化包裝觀光並行銷城市，本府除以多元文化為依歸，以創意產業為襯底等願景外，同時持續推動「節慶文化國際化」、「景點設施優質化」、「嘉義特色產品化」及「觀光行銷循序化」，將加強本市觀光軟硬體設施的改善，並擬定短、中、長期觀光發展計畫、觀光節慶活動策劃、文化觀光行銷企劃及旅客服務資訊的建置等，以開創在地競爭優勢及推展產業特色，全力提升飯店、休閒旅遊業服務品質，開發具特色的觀光套裝行程，強力行銷本市的文化觀光事業。

（一）文化設施及空間的再利用

1、嘉義市文化中心整建計畫工程

嘉義市文化中心硬體建築於 71 年興建，展演設施多為 81 年後陸續完成，部分設施老舊且不敷需求；不但外觀污損，各館室亦均有嚴重滲漏水現象；內部照明空調、音響燈光等硬體設備，也有相當損耗且不符合時代文化活動的需求。為積極解決上開課題及配合 2011 年「世界管樂年會」的舉辦，業向行政院文化建設委員會申請補助 90 萬元，辦理「嘉義市文化中心整建評估及初步規劃」，並於 97 年 05 月 19 日經行政院文化建設委員審查後，核列總經費 1 億 150 萬 5,320 元，補助金額為 6,090 萬 3,192 元，本府配合款為 4,060 萬 2,128 元。

（二）2008 國際管樂節

本市管樂節活動持續舉辦達 16 年，並在 96 年 7 月成功爭取「2011 世界管樂年會」主辦權，顯見本市累積的管樂能量已經受到國際社會的肯定與重視。第十七屆管樂節預定自 97 年 12 月 20 日起至 98 年 1 月 1 日止，歷時 13 天，將邀集國內外管樂團約 80 隊以上齊聚本市交流彙演。為使管樂節更臻完善，今年在執行管理上，包括「活動企劃執行」、「媒體行銷與跨年晚會」、「管樂城市論壇」等三大面向，以融入更多創意，提高節慶活動的新價值。另為

廣邀全國創意踩街隊伍到本市參賽，本府於9月中旬到台北新光大樓舉辦記者會，期待擴大參與層面，讓更多創意好手帶動嘉義市的活力。

（三）創造優質藝文活動

- 1、「諸羅藝家人」創意店家徵選：為推廣創意文化並深植城市生活美學，以提高在地生活文化產業的品質，今年將繼續辦理第四屆徵選活動，共有18個店家參加評選，結果有「泰郁美學堂」等7個店家入選，不論是產品、場所或服務，都獨樹一格，展現創意。本府將透過多元行銷管道，幫助店家打開知名度，凡入選店家，亦列入城市觀光及節慶活動的推薦店家名單中，促進觀光發展。
- 2、推動社區營造：97年獲文建會補助800萬元，將執行「行政社造化輔導」、「社區文化深耕」、「社區創新實驗」三大項計畫，其中在社區營造點徵選及輔導計畫上，共有東區古城文化協會提出的「古城區文化觀光資源調查暨培訓推動計畫」等9項計畫；社區文化深耕共有頂庄社區發展協會提出的「水水頂庄--社區劇場研習推廣計畫」等4項計畫；另在社區創新實驗將辦理社區深度文化之旅、人才培訓、印製專輯及成果展外，另補助八獎溪人文生態發

展協會提出的「八掌水岸心故鄉」等 4 項計畫。未來將延續「社造薪火、諸羅之光」之論述主軸，以社區文化之薪火能量，提高社造願景的視野與高度，強化社造區域聯盟，擴大社造參與廣度，推動「走讀社區、守護家園」計畫，發展多元社造形式，落實社造成效。

（四）觀光設施及活動

- 1、為使蘭潭風景區更具觀光潛力，本府於 97 年度投入總經費 2,250 萬元，辦理蘭潭風景區公共設施及後山步道設施整建，以提升區內觀光遊憩設施及環境品質；另 98 年度亦積極向交通部觀光局爭取相關經費，目前已獲核定計畫經費 1,725 萬元，將持續進行相關改善工程，期使蘭潭風景區風華再現，帶動觀光人潮及周邊商圈發展。
- 2、有關嘉義市自行車道路網專案計畫，於 97 年度獲行政院體委會核定計畫經費 1,875 萬元，工程施作範圍：世賢路（自保安四路至新民路止），全長 8,297 公尺，工程於今年 8 月開工，預定 11 月中旬完工。另爭取擴大內需經費 1,780 萬元，辦理嘉油鐵馬道公共設施維護整建改善工程，計畫於鐵軌中間施作木作步道，引導人車分道，並加強兩側照明亮度及沿線路口景觀綠美化。

3、為營造市民溫馨愉快的中秋佳節氣氛，本府於今年 9 月 12 日晚上在舊署嘉廣場，辦理一場結合音樂、舞蹈的「2008 中秋星光晚會」，並邀請相關產業設置展售攤位。另配合國慶煙火及年底國際管樂節盛會，結合本市觀光產業、旅行業、旅館業、諸羅藝家人、十大伴手禮、名產及特色小吃等，推出好吃、好玩、悠遊樂活的「嘉義市觀光護照」，藉以吸引外地觀光客，帶動本市觀光發展及商機，大幅提高本市能見度。

四、健全社會福利促進和諧

社會福利方案是一個國家文明進步的主要指標，因此本府全方位推動社福工作，尤其對弱勢族群特別給予關照與協助，為符合時代與民意需求，本府將隨時檢討社會福利及救助的各項措施，讓是項業務更周延，以維持社會最基本的公平與正義原則。

（一）長青綜合服務中心委外 OT 案

位於大雅路南側的「長青綜合服務中心」，已於 96 年 7 月順利委由嘉義基督教醫院經營，其服務項目包括：提供本市老人多元化長青學苑服務 97 學年計 44 班、1,864 人次；日間照顧每月服務 35

人；老人住宅共計 33 間，19 間單人房入住 16 間、14 間雙人房入住 2 間及各項諮詢服務等。

（二）兒童館整修工程及營運

兒童館整修工程於 96 年 12 月完成規劃設計，今年 1 月進行工程發包，工程經費 2,560 萬元，自 2 月開工，並於 9 月 19 日完工，目前正進行工程驗收及點交，及內部空間設施功能的充實。

（三）大溫暖執行成效

為配合行政院「大溫暖社福套案」，協助經濟弱勢家庭逐漸自立自強、脫離貧窮，本府設置『1957』免付費服務專線，並整合各種服務窗口，供求助者自行打電話求助，或由里、鄰長、社工人員、學校教師等協助通報，以營造相互關懷、溫暖互助的新社會。97 年 4 月至 9 月止，共接獲民眾求助通報 121 件，開案輔導人數 51 人，其中申請急難救助為 57 人，後續追蹤輔導 276 人次、電訪 160 人次、訪視 116 人次，轉介其他單位提供服務 126 人次。

（四）其它重要社福措施

這半年配合中央政策的社福措施如下：

- 1、為充分運用村（里）在地化通報系統，及早發現遭逢急迫性變故致生活陷於困境之民眾，發揮政府馬上關懷，提供及時經濟紓困，內政部特訂定「馬上關懷急難救助作業要

點」，並於 8 月 18 日正式實施。本府受理通報後立即召集訪視小組於 24 小時內進行個案實地訪視，並及時發給關懷救助金 1 萬元至 3 萬元，以協助因家庭變故致生活陷困之民眾，獲得經濟協助。97 年 8 月 18 日起至 9 月止，接獲通報共 73 人，符合救助者 50 人，共計核撥急難救助關懷金 84 萬 6,000 元。

- 2、國民年金於 97 年 10 月 1 日起開辦，凡是未參加勞保、農保、公教保、軍保之 25 歲以上未滿 65 歲之本國國民，均應加保。為讓民眾更瞭解國民年金實施內容，本府已於 9 月 30 日假本市再耕園辦理「國民年金說明會」；另為便利民眾諮詢國民年金相關訊息，於東、西區公所皆有設立國民年金諮詢窗口，以利民眾諮詢。
- 3、有鑒於近來物價上漲及國內油氣、電價調整對低收入戶家庭及弱勢民眾衝擊甚鉅，為加強照顧其生活，內政部乃於 97 年 7 月份起調高對低收入戶家庭之生活補助費，以強化社會安全網絡。補助款已於 9 月份撥入本府，7 月至 9 月份調增之補助金額，本府已於 9 月 30 日一併撥入各低收入戶之帳戶。本市今年 7 至 12 月預計發放金額計新台幣 1,125 萬 1,000 元，受益人數計約 1,592 人。其中一款低收入戶

計 92 人，二款低收入戶計 439 戶，高中職以上就學補助計 529 人，兒童生活補助計 971 人。

- 4、為對抗因通貨膨脹所造成的物價上漲壓力，協助穩定生活度過難關，內政部於 10 月份開辦「工作所得補助方案」，本市預估符合資格者人數計 4,489 人，為便利民眾申請，同時避免民眾因未收到申請書致權益受損，本府已請里幹事將申請書送至各符合資格之申請人家中。

五、完善交通與民生基礎建設

道路、交通及下水道等攸關市民日常生活的民生基礎建設，必須完善且確保工程品質，才能讓城市因交通的便捷、順暢而全面提昇發展。

（一）重要交通建設

為健全本市交通網絡的發展，本府已委託完成「嘉義市及周邊地區整體運輸規劃案」，提供本市檢討瓶頸路段之改善依據，及交通運輸規劃參考資料。以下針對攸關本市整體發展的重大交通計畫目前進度簡要說明：

- 1、高鐵嘉義站聯外公車捷運系統（BRT）計畫：自今年 1 月 31 日正式通車啟用後，針對各界反映 BRT 未臻完善之處，

本府已向交通部爭取 1,200 萬元經費進行垂楊路部分路段人行道削減增闢道路空間、候車亭照明、整合行銷等後續改善。

2、嘉義市先期交通轉運中心新建工程：工程已於 97 年 7 月開工施作，截至 97 年 9 月 30 日止，整體進度約為 2%，預定 98 年 10 月可完工營運。

(二) 重要道路及橋梁改善工程

1、生活圈道路系統建設計畫：保忠一、二街開闢工程，工程費 3,000 萬元、用地費 7,000 萬元，合計 1 億元；用地徵收費於今年 10 月 22 日發放，目前正進行雨水箱涵施工，進度達 60%，預定今年底前完工。

2、八米及重要道路工程：97 年度計畫道路開闢，是依據過去三年度已完成用地徵收之計畫道路進行開闢工作，以符合用地徵收計畫內道路開闢之法定期限。97 年度將開闢吳鳳南路 345 巷八米道路、博東路 200 巷八米道路、北鎮街 25 巷八米道路、金龍街 206 號旁八米道路、信興街尾八米道路等工程，道路開闢完成後，將可有效改善地區之消防、救護及排水問題，計開闢道路長度 700 公尺、路面 5,600 平方公尺。

3、橋樑改建及維護工程：后豐斷橋事件造成中央正視老舊橋

樑的改建維護問題。本市有 70 座橋樑，本府每 2 至 3 年就會全面檢測一次，今年辦理全面檢測，目前已完成 40 座橋樑，包括軍輝橋等重要橋樑，均無斷橋的安全問題，本府將循中央政策，提報相關計畫，以爭取經費改善市區重要橋樑。

（三）排水設施改善工程

- 1、本市發展甚早，相關排水設施或因早期設計功能不足，或因都市發展必須新闢排水設施，如排水護岸改善、雨水下水道設置等，以建設本市市區排水系統。雨水下水道建置計畫部份，於今年 5 月剛完成新完成吳鳳南路第二期下水道工程，解決了當地多年的淹水問題，今年多次豪雨均未傳出淹水災情。而目前保安一、二路，大雅路、體育路及日新街雨水下水道等 4 件工程均已發包，即將進行施工。另後湖工業區保忠一街之雨水下水道委由營建署南區工程處施工，亦即將完工。
- 2、排水護岸改善計畫已完成中央排水護岸（北港路至下埤）改善工程，中央排水（北港路至世賢路段）改善工程亦將發包。
- 3、後湖抽水站工程：為有效解決後湖地區易淹水情況，內政部營建署將本區域納入「易淹水地區水患治理計畫」內，

優先辦理後湖抽水站工程，抽水站以牛稠溪 50 年洪水周期為標準，已於 96 年 12 月正式動工，總經費 1 億 3,750 萬元、工期 480 日曆天，預定 98 年 5 月完工，目前進度已達 20%。完成後配合去年工業區內保順路、保康路、保忠一街及保忠二街等主要道路拓寬工程陸續完工，基礎公共建設及生活品質強化後，發展前景看好，不但可徹底解決後湖地區淹水問題，更可帶動地方經濟發展。

（四）擴大內需方案執行情形

本府提報 19 項計畫，獲中央核定 7 億 220 萬元，所提報之擴大內需計畫，皆為本市亟需辦理之重大公共建設，有其急迫性、必要性及可行性；不僅是目前的施政重點，更在於落實基礎建設、提振教育發展，以及因應辦理 2011 年世界管樂年會等需求。提報計畫的依據，也充分考量去年本府委辦兩次民意調查的結果，以符合民意的期待，例如：道路交通品質、商業環境的改善、觀光基礎建設的投入，以及期盼「再怎麼苦也不能苦孩子、再怎麼沒錢也要辦教育」教育耕耘等方向，完全緊扣本市成為雲嘉南觀光休閒消費中心的施政願景與目標。

過去礙於中央支援不足，本府又無力辦理的計畫，將藉由本次擴大內需方案全力推動，並促進本市經濟發展。本計畫案

經貴會審議通過後，目前正積極辦理公開招標等作業，務求儘速推動執行，本府將確實做好工程管控進度，達成落實地方重大公共建設及振興經濟動能成長之效益，並符合嘉義市民之期待。

（五）火車站都市更新案執行進度

「嘉義市火車站附近地區都市更新」案，係行政院全國 50 處都市更新示範計畫之一。本案劃定 9 處都市更新地區，其中更新地區 1、2、3 區為第一期優先更新示範地區，面積約 56 公頃，包含公 3 市鎮公園、文化中心周邊、北門車站及林務局共和路宿舍群等。營建署除於 95 年補助 200 萬元辦理本案之都市計畫變更及更新計畫擬訂，96 年底另補助 270 萬元辦理阿里山林業村周邊地區都市縫合規劃暨公 3 主題公園 BOT 可行性評估及招商計畫。本府已多次與經建會及林務局溝通協調，將本更新計畫分為「公 3 主題公園」、「阿里山林業村」、「檜意森活村」及「北門車站 BOT」4 個子計畫，分別由本府及林務局執行，總經費高達 62 億元，業經函報行政院院會討論後同意辦理，將由相關部會協助推動及編列預算執行。

行政院對本案非常重視，為協助問題解決，以利更新案之執行，經建會副主委黃萬翔亦於 9 月 15 日蒞臨實勘，指示本

府與林務局儘速擬定細部執行工作計畫與時程，並進行民間投資及總體營造規劃的評估，以利配合 2011 世界管樂年會的舉辦，並可據以推行各項細部作業，讓嘉義市展現全新風貌。

（六）河川整治經費爭取情形

今年本市歷經卡玫基等颱風侵襲，除局部路面因瞬間豪雨短暫積水外，但整體而言並未造成嚴重災害，可見本市排水系統歷經多年努力改善，已見成效，惟本府相關單位針對局部易淹水區段仍持續辦理改善溝渠、雨水下水道及區域排水等相關工程，希能儘量減少淹水情形及減少積水時間，使災害發生之機率減至最低，確保市民生命財產安全。

然為徹底解決淹水問題，唯有採取疏浚河川才是根本之道。本市主要河川八掌溪、牛稠溪，從賀伯颱風（85 年）10 多年來未疏濬，淤積嚴重，7 月中旬卡玫基颱風後，本府利用馬總統南下勘災機會，提出治水要治標、更要治本的關鍵意見，獲得中央重視。

本府於 8 月 18 日拜會經濟部，提出整治計畫並爭取工程經費，業獲多項承諾，包括：朴子溪盧厝堤防尚有 990 公尺未施作，已編列預算將納入明年辦理，工程經費（含土地徵收）1 億 6500 萬元，本案若能取得地主同意書，將提前施作；另在

南北河川疏濬上，其中八掌溪疏濬，將編列 4 年計畫，預計疏濬長度 17.3 公里，徵收 220 公頃土地，總經費 21 億元，明年將優先疏濬湖子內抽水站附近 16 公頃土地，本案若能取得土地同意書，可立即疏濬，補償費預計於明年底發放；另牛稠溪疏濬計畫，編列 4 年計畫，疏濬長度 15 公里，總經費 11 億元，明年優先從華興橋附近辦理，希望能在明年汛期前完成，完成後將有效降低水位 0.7 至 1 公尺；至於北排水治理，經濟部將配合市府所提之北香湖再現計畫一併辦理。

本案於 97.10.25 經水利署長陳伸賢現場實勘後，做了下列明確的結論：

勘查地點一：牛稠溪

- 1、民雄工業區排水左岸背水堤及民雄堤防將一併施作；民雄堤防台 1 線以東約 700 公尺，用地費加工程費約 1 億，水利署明年會籌措經費辦理，土地徵收費預定明年底發放（由水利署發公文保證），土地徵收清冊請第五河川局於今年 11 月 10 前提供給市政府，市政府如能協助協調地主提出土地先行使用同意書，則工程可望於明年初動工，明年 6 月底前完成。
- 2、水利署將配合市政府刻正辦理之「中興圳排洪分流至牛稠

溪工程」，辦理分洪出口處高灘地之保護工程，預定於明年 4 月底前完成。

- 3、牛稠溪疏浚工程涉及私有地徵收部分，土地徵收費預定後年底發放，土地徵收清冊請第五河川局於今年 11 月 10 前提供給市政府，市政府如能協助協調地主提出土地先行使用同意書，則工程可望於明年完成。
- 4、大寶鎮排水地方建議新設護岸部分，位屬原規劃報告預定施設滯洪池處，應暫緩施設，未來視中興圳分洪工程情形再作考量，如有急迫性需求再提出應急工程執行計畫書申請辦理。
- 5、北排水出口處及莊敬橋改建案，由水利署於 3 星期內（11 月 20 日前）依治理規劃提出改善方案，以利後續工程施設。
- 6、盧厝堤防第三期工程，水利署明（98）年已編列土地費約 9000 萬元，預定後年施工；土地徵收清冊請第五河川局於今年 11 月 10 前提供給市政府，市政府如能協助協調地主提出土地先行使用同意書，則可提早施工。

勘查地點二：八掌溪

- 1、八掌溪永欽橋附近明年優先疏濬完成。

- 2、水利署明（98）年將籌措經費辦理八掌溪（忠義橋至永欽橋段）環境營造規劃，以配合市府打造優美環境，提供市民及遊客觀光休閒遊憩據點。

六、闢財招商帶動經濟發展

本市自有財源不足，市政建設仰賴中央補助辦理，為強化施政重點，除加強土地開發運用、公有設施委外經營及促進民間參與公共建設外，本府正積極推動特色產業及商圈，引進民間的資金及活力，帶動城市經濟的發展。

（一）辦理區段徵收

為促進湖子內地區都市發展，本府以區段徵收方式取得環保用地。區內規劃有商業區、休閒專用區及住宅區等高價值可供建築用地，並開闢公園、綠地、道路、兒童遊樂場及停車場等完善的公共設施，總面積達 187.52 公頃，開發經費約 55 億元。本區主要計畫業經內政部審議通過，細部計畫亦於去年 4 月經本市都委會審議通過。目前已完成都市計畫樁位測定、現況測量、邊界分割測量、墳墓查估、農林作物查估、協議購價、公有土地處理與區段徵收說明會，正進行建物拆遷查估、工程規劃設計、區段徵收計畫書研擬報核、公告及後續推動異議處理、工程發包施工等，預定 100 年完工。

完成後預計可以活絡商機、有效改善該地區公共設施環境，充裕財源，並帶動地方經濟繁榮。

（二）開源措施充裕財源

- 1、積極辦理公有設施委外經營管理：為增進市庫財源收入，加強公有設施利用及節省人事成本等費用，本府積極辦理公有設施委外經營管理，以提高設施使用率及財政收入，截至 97 年 9 月止計有市場大樓及停車場等 27 項設施委外經營管理，增加市庫收入 2,746 萬餘元。
- 2、賡續推動民間參與公共建設業務：對於自償率較高之公共建設計畫，以 BOT 或 OT 方式鼓勵民間興辦，本府並成立促進民間參與公共建設小組，積極推動協調相關業務，按季辦理促參案件之前置作業訪視輔導及履約作業督導查核，俾能建立促參案件的輔導查核機制及提升案件各階段辦理品質。目前已在營運中案件，包括再耕園、市立游泳池、垂楊及民族停車場、西市場停車場、身心障礙福利服務中心、長青綜合服務中心委外經營等 OT 案，另辦理中的有市立博物館委外經營 OT 案、先期交通轉運中心 OT 案、污水下水道系統建設 BOT 案、停四停車場 BOT 案、停 15 停車場 BOT 案。

（三）蘭潭大雅地方商圈振興躍進計畫

97 年度本府提案參加經濟部「創新台灣品牌商圈四年計畫」的地方商圈振興躍進計畫，以「嘉義蘭潭大雅商圈振興躍進計畫」參加全國競評，獲得經濟部經費 150 萬元補助。目前正委託專業機構執行商圈輔導，將延續藍圖規劃、小鎮商街計畫、商圈躍進計畫，逐步推動並建構休閒暨商業機能更完善的大雅商圈。本府將透過地方組織建立永續發展機制，整合內部資源、引入外部投資，並藉由特色店舖的輔導、創意思維，提升整體經營活力，再經由區域整合行銷，行塑都市魅力。

配合經濟部針對商圈適用國旅卡計畫，經本府積極提報「蘭潭大雅商圈」參加全國評選，獲入選成為國民旅遊卡適用商圈，另民間自行辦理的「週末有樂町」，結合自行車、休閒咖啡與音樂，讓民眾可以體驗樂活的商圈活動，均將帶動大雅商圈的整體發展。

（四）地方產業創新研發推動計畫

為鼓勵本市中小企業加強技術創新研發、協助本市產業經濟佈局，依據「97 年度經濟部配合協助直轄市、縣（市）政府辦理『地方產業創新研發推動計畫』（地方型 SBIR）」，以加速提昇本市中小企業競爭力，促進本市產業發展。本府年度編列經費 100 萬元，中央補助 100 萬元，總經費為 200 萬元辦理該項業務。今年本市計有

南陽化工有限公司等 3 家中小企業申請，投入產品開發研發創新，本府將輔導廠商有效運用中央資源，以強化產品研發效能。

七、 推動 e 化提高行政效率

為有效運用 e 化管理，以達到「M 化城市」之施政目標，本府持續推動相關資訊及應用系統的建置計畫，並確保網路環境及資通安全，以提高行政品質與效率，強化便民服務措施。

(一) 寬頻管道的建置

「M 台灣計畫」係為現今行政院主要推動之全國基礎建設，其工程內容為建置容納基礎網路之管道。嘉義市人口密集且面積小，更具有發展為 M 行動城市之優勢條件。本市規劃寬頻總長度為 230 公里，95 年度預算為 9,350 萬元，建置長度 19.652 公里；96 年度預算為 1 億 5,000 萬元，建置長度約 28 公里；另 97 年度已核准建置經費 1 億 3,000 萬元，預計建置 26 公里之管道，98 年度本府將繼續申請管道長度 34.3 公里，建置經費約 2 億元，總計四年將建置寬頻管道 107.9 公里。

另本府亦訂定完成「嘉義市寬頻管道維護管理辦法」，將依據該辦法請各固網業者及有線電視業者，將原附掛在道路側溝中的纜線拆除，遷移至管道內，讓道路側溝能排水通暢，並藉由纜線全面

布放，除擴展廣大網路市場，並創造優質的管路傳輸品質，提昇本市產業競爭力。

（二）推動資訊安全管理制度（ISMS）

為強化本府資訊安全及確保相關資訊資產之機密性、完整性與可用性，本府推動「嘉義市政府資訊安全管理制度(ISMS)導入及認證委外服務案」，建立資訊安全之實體防禦措施、教育員工資訊安全觀念、持續實施資通安全演練及資通安全稽核，96年及97年分別進行第一階段及第二階段之建置輔導，並於今年9月完成預評作業，預計97年底前通過ISO27001/CNS27001資安管理之認證。

（三）建置公文管理資訊系統

公文管理資訊系統係整合公文製作、流程管理、線上簽核、檔案管理及影像調閱管理，以達辦公室自動化目標，有效提升行政效能。目前本府正委外建置中，已完成相關作業訪談，正進行系統雛型展示確認，未來可進行線上即時追蹤，完全掌握公文處理現況，便於查詢管制；尤其線上簽核更可逐步達到無紙化作業之目標，全案預定今年年底前完成。

（四）其它 e 化推動成果

建立「地方稅平台自行開發應用系統」，除節省設計經費並縮短各項人工整理時程、增加徵起金額及提昇稽徵作業效率；另建

置「二代公路監理線上跨區 e 化系統」、「地方稅繳款書及執行憑證影像管理系統」透過網路安全控管機制，直接上網查調或列印繳款書原貌，縮短人工查調紙本作業之流程及時間。

八、環保衛生並重確保安康

打造本市為「雲嘉南觀光休閒消費城市」的首要任務，就是居住環境的整潔、醫療環境的安全，讓市民能快快樂樂、健健康康的工作、就學與生活。

（一）衛生工作

- 1、為提供本市失能民眾更完善的社區照顧服務，整合社政與衛政長期照護相關業務及民間資源，使長期照顧服務管理中心服務更為多元化，97 年 4 月至 97 年 9 月，共接觸 171 位個案，完成評估 140 人，符合收案 114 人，長照中心服務項目計有居家服務、醫師訪視、居家護理、居家職能治療、居家物理治療、居家環境評估、老人無障礙設施設備改善、緊急救援通報系統、居家喘息、機構喘息、送餐服務、協尋手鍊、居家營養、失智症日間照顧、藥師訪視。目前服務管理人數 620 人。
- 2、社區整合性健康篩檢服務：針對全市 108 里，辦理 16 場

次健檢服務，接受健康篩檢服務 6,737 人，共發現癌症個案 15 人，分別為肝癌 2 人、肺癌 2 人、大腸直腸癌 3 人、子宮頸癌 6 人、口腔癌 2 人，確診個案已全數轉介至醫院接受治療。今年除延續去年篩檢項目外，另有鑑於本市洗腎人口偏高，特別增加腎功能檢查，以減少市民洗腎的風險。

3、在毒品危害防制中心本期共受理個案 164 人，均轉介醫療單位接受身癮及心癮戒治或轉介接受社會救助或就業輔導等；另推動藥癮愛滋病減害計畫，設置擴大愛滋篩檢站 4 處，完成 172 案愛滋快速篩檢，檢驗結果均為陰性；設置清潔針具交換執行點 15 處，發放 62,808 支、回收 52,414 支，空針回收率達 83.45%。

4、健康城市的宣示與啟動

為建構本市為一個健康活力城市，本府除於去年加入「台灣健康城市聯盟」組織外，今年更以實際行動來展現決心，計畫將分三年推動，第一年建立核心團隊、成立推動委員會、建置健康城市檔案等。目前已完成相關共識營、社區座談會等先期宣導作業，並於今年 9 月 8 日中午舉辦「健康城市宣誓記者會」，為「嘉義市健康城市推動委員會」

揭牌，並展示經徵選出的健康城市 LOGO，象徵嘉義市持續提升市民身心健康，與迎向未來的活力、希望。本市健康城市的三大構面為健康與社福、環境與安全、產業與文化，預定年底前完成適合本市發展的本土性指標，再由指標中選出關鍵指標，以制定示範計畫。本府希望未來能藉著社區參與機制，輔導社區一起參與計畫，早日完成申請進入WHO西太平洋區「國際健康城市聯盟」的目標。

（二）環保工作

1、社區環境改造

（1）辦理清淨家園環境改造計畫：

配合行政院環境保護署輔導 12 個起步型社區（東噴里、東平里、學圃里、新西里、育英里等辦公處及短竹、神農、下埤、後湖、劉厝、福民等社區發展協會與三貴錦繡管理委員會）每案補助 10 萬元；3 個進階型社區（頂庄、番社民生、盧厝等社區發展協會）每案補助 20 萬元，合計補助 15 個社區，共補助 180 萬元整。輔導營造社區特色、閒置空間改造、髒亂點清除綠美化、推廣廚餘堆肥、資源回收、綠美化家園等工作，引導民眾打造自己的家園，凝聚共識，關心社區環保，建立潔淨寧適的家園。

（2）行政院環境保護署 96 年度「清淨家園全民運動計畫」環境

清潔維護考核，本市獲得優等，其中王田里榮獲特優，民生里及興村里榮獲優等，獲得特優 20 萬元及優等 10 萬元獎勵經費。

(3) 加強環境清潔維護：

辦理各里資源回收及環境清潔競賽，藉由里長的帶動推動各里、社區民眾自發性維護生活週邊環境清潔；並推動 131 個標的團體參與環境清潔維護工作；全面宣導飼主「遛狗繫狗鍊、隨手清狗便」；加強宣導垃圾分類，執行資源回收及廚餘回收工作。

2. 實施「節能減碳無悔措施全民行動方案」：

(1) 推動公務部門節能減碳：

公務部門首先推動節能減碳措施，除辦理 2 場次之節能減碳措施宣導講習，並於 9 月 10 日正式簽署響應「節能減碳十大無悔措施」，組成「節能減碳巡檢小組」，定期針對各機關學校節能減碳績效進行檢查，以落實各項節能減碳措施。

(2) 加強節能減碳宣導，逐步擴及全體市民

加強宣導市民節能減碳觀念，期盼市民響應各項節能減碳措施，達到實際節能減碳目的。在宣導部分，97 年度共計完成 20 場次以上之民眾宣傳工作；另與國立華南商職天使志工隊同學合作，成立「減碳宣導鐵馬先鋒隊」，於自行車裝置「鐵馬生活 環境樂活」宣導看板，利用自行車零污染及機動性，推廣節能減碳觀念。

九、警政消防聯手保障安全

落實治安維護及青少年犯罪防制、強化婦幼安全、推動社區警政工作、緊急救護、交通安全、防治災害，確保居民生命財產安全，是警政與消防施政重點工作。

（一）警政工作

- 1、持續執行「美麗諸羅、魅力嘉義」方案：經本府團隊強力執行，民眾已漸能認同市容整頓之作為，本府也持續透過各種集會場合加強宣導。本期針對中山路等 13 條重要道路全面實施勸導、取締工作，計勸導 492 件、取締 471 件（合計 963 件），自 95 年 7 月 1 日至 97 年 9 月 30 日執行成果共勸導 10,193 件、取締 3,800 件（合計 13,993 件）。另有關「中山路機車退出騎樓」專案，本期計勸導 1,783 件、取締 732 件，合計 2,515 件；自 96 年 3 月 1 日起全面執行至 97 年 9 月 30 日共勸導輕微違規 4,921 件、取締違停 2,231 件，合計 7,152 件。
- 2、全面推動「預防犯罪-由我做起（IPC）」活動：本市除 96 年汽車竊案略為上升外，近 6 年來刑案發生數均逐年下降。為提升民眾預防意識及建立自衛體系，本府自 97 年起以「社區警政」為導向，結合社區、社團、學校等社會資

源，全面推動「預防犯罪-由我做起」，並於2月成立I.P.C.劇團，針對各年齡層將最新犯罪手法融入劇情，以行動劇演出方式宣導，本期至各學校、社區、社團計宣導演出及專題演講共274場次，參加人數約9萬6,000人次，目前持續宣演中，有效提昇預防犯罪績效。

3、強化社區防衛能力：

- (1) 路口監視系統是遏阻打擊犯罪利器，截至96年底（第1期至第8期），本市各重要路口共建置完成393處1,568具鏡頭，對重大刑案線索提供及偵破，均有具體貢獻，今年度（第9期）預計再建置83處、332具鏡頭，屆時本市路口監視系統將達476處、1,900具鏡頭；另自96年3月起推動的「千眼護家」專案，目前輔導商家及住戶外拉鏡頭計693處，大幅提升監錄系統密度，有效輔助治安維護。
- (2) 積極輔導推動守望相助隊協助維護治安，97年已輔導成立長億花園社區守望相助隊1隊，目前共輔導成立里守望相助隊20隊、社區守望相助隊9隊、公寓大廈巡守隊31隊，巡守員共計1,147名，於夜間及重點時段實施巡守，協助維護地方治安，成效良好。另輔導守望相助隊參與社

區治安營造工作，97 年計推薦光路里等 10 隊，均獲內政部經費補助核定在案。

(二) 消防工作

1、適時成立災害應變中心：

97 年 7 月 17 日「卡玫基颱風」、7 月 26 日「鳳凰颱風」、9 月 12 日「辛樂克颱風」、9 月 22 日「哈格比颱風」及 9 月 27 日「薔蜜颱風」等災害來襲期間，本市依規定開設災害應變中心，適時動員相關單位進駐作業，以因應可能發生之災害，所幸均未有重大災情傳出。

2、充實消防裝備器材：購買水庫消防車 1 輛、救助器材車 1 輛；及義消裝備器材。

3、防災宣導成效：社區婦女防火宣導隊針對老舊建築、狹窄巷道地區，加強宣導活動，共訪視 400 戶、人數 3,600 人；配合辦理防火宣導 22 場 52,240 人參與，由於績效卓著，獲 97 年度全國社區婦女防火宣導隊業務評比特優；另執行加強縱火防治宣導 576 次 2,660 家、10,484 人次，定期將火災統計分析資料公佈於網站，下半年火災案件 24 件，較去年同期增加 2 件，縱火案件 2 件，較去年同期減少 1 件。

參、市政建設未來努力方向

市政建設千頭萬緒，每項工作都十分重要。但在成為「雲嘉南觀光休閒消費城市」的施政願景下，所有的建設要從強化施政主軸出發，才能加速經濟發展並建構城市特色，以達到城市未來的發展目標。

一、近程目標

(一) 北棟大樓興建安

市政中心北棟大樓新建工程業經本府召開多次會議，討論並確認舊建築保留方式、保留範圍及細部設計內容，惟礙於近年來營建工程物價指數飆漲，致本工程其預估工程發包經費已逾中央核定額度，無法辦理招標作業。本府於今年 6 月即正式函文內政部請補助不足差額，該部於 8 月函復本府，請再修正原核定計畫書，本府於完成計畫書修正後，已於當月再函送內政部，刻正由該部辦理審核中。俟核定及備妥其他招標文件後，即可辦理上網公告招標。

(二) 建國二村都市計劃重新規劃案

建國二村位於本市公明路、啟明路、朝陽街及民國路所圍成之區域，為活化建國二村土地，創造永續發展的理念，經積極協調國防部後，已正式同意暫緩標售土地，並補助 285 萬元由本府辦理都市計畫重新規劃等作業。本府於 96 年 10 月與軍備局簽訂協議書，

並於 97 年 1 月委託顧問公司擬定細部計畫暨配合變更主要計畫，未來本區將規劃大街廓之商業區，並改善現有之道路系統，配置適當之公共設施，提高土地利用價值。本府另於今年 3 月初舉辦「嘉義市城市空間暨景觀規劃研討會」，針對建國二村土地重新規劃計畫、眷村文化保存等議題與市民進行探討，有關民眾建議事項均請顧問公司納入規劃考量，本案目前已完成期中報告，並於今年七月、九月舉辦二場座談會廣納意見，預定今年 12 月完成期末報告，並於審核通過後立即辦理都市計畫變更作業，期望明年初完成都市計畫變更。

（三）嘉義舊酒廠文化園區案

園區土地面積共計 3.985 公頃，土地所有權及經營管理屬於文建會，廠區已全區保存並登錄具歷史意義和建築藝術之 7 處為歷史建築。本府目前僅代管本園區保全清潔工作，同時協助完成園區廁所設備簡易修繕工程。今年文建會預計辦理「文化長跑、創意接力——嘉義創意文化園區啟動計畫」，利用已完成的整修空間策劃活動，包括行政大樓、禮堂及員工食堂、材料倉庫、園區大街等區域，同時辦理歷史建築修復與景觀美化工程。

（四）迎接陸客之觀光措施

阿里山是大陸觀光客來台必到的景點，本市正好位於阿里山入口門戶，為迎接陸客來本市旅遊，促進觀光產業發展，本府除強化觀光景點硬體設施外，將加值文化路、中正路商圈功能及研議在嘉義公園內設置可販售紀念品、地方特產，並推動鄰近景點串聯及再造計畫。

對於如何有效整合嘉義市豐富的旅遊資源，讓嘉義市為阿里山入口門戶之形象更為清晰，將是未來首要工作。如目前市府規劃中的『阿里山藝文軸帶延伸計畫』，就是從舊嘉義酒廠文化園區、後火車站鐵道藝術村一路向東延伸，串聯阿里山森林鐵路車庫園區、文化園區、北門驛、嘉義舊監獄、嘉義公園、射日塔直到蘭潭風景區，整合沿線景觀，延續並拓增都市景觀空間，創造不同的城市風貌與觀光效益。

二、中、長程目標

（一）嘉義舊監再利用案

國定古蹟「嘉義舊監獄」未來擬規劃為「獄政博物館」，目前嘉義監獄已委託營建署辦理修復工程，不含再利用計畫經費，共編列 2 億 2,897 萬 5,348 元，預計在 96-100 年間完成，均以古蹟建

物損壞部分（含舊看守所）之修復工程為首要之務，97年進行細部設計工作。管理單位台灣嘉義監獄於96年編列古蹟維護經費1,200萬元，辦理看守所工場鋼棚架及除蟲蟻；97年編列1,000萬元辦理一工場、二工場及病舍鋼棚架工程。

（二）鐵路高架化計畫及公道一興建案

- 1、鐵路高架化計畫興建案：本案於95年初完成可行性研究作業，研究結論顯示技術可行、效益顯著。綜合規劃作業分二階段辦理，第一階段已完成地質鑽探、地形測量、台鐵電聯車調車場站選址、高架鐵路永久軌與臨時軌線型方案評選等綜合規劃（第一期）作業，96年10月起開始辦理綜合規劃（第二期）作業，其工作內容包括替代方案規劃及環境影響評估等。97年8月15日辦理環評公開說明會與綜合規劃公聽會後，原訂全案報告將陳報交通部及行政院核定，惟因嘉義縣水上鄉仍有諸多意見待協調，致本案綜合規劃報告書遲未能按原訂時程定稿報部、院核定。交通部鐵路改建工程局已積極與嘉義縣水上鄉進行協調，務使本案綜合規劃報告能儘速定案，並報請交通部及行政院核定，即可編列細部設計費用及工程經費，工程完工後，

鐵路沿線與火車站區面貌將會有大幅度的改善，且未來新的高架車站將為台鐵、客運、公車與 BRT 等可供多重運具轉乘的交通轉運中心。

- 2、公道一道路工程興建案：為因應高鐵嘉義站之聯外交通運輸需求，擴展旅次發展腹地，交通部已於嘉義縣太保市之高鐵嘉義站與本市世賢路間興建「高鐵聯外道路太保—嘉義 50 米道路」；惟該計畫所規劃之終點僅止於世賢路，並未連接至本市之核心發展地區（本市火車站前地區），此對未來高鐵、台鐵進行分工合作之整合及嘉義都會區整體運輸規劃均不是一個有效率的發展計畫。因此，為考量嘉義市整體交通運輸網絡建設，本府建請中央協助嘉義市興建「公道一道路工程」，以延伸高鐵聯外道路系統，即由高鐵聯外道路連接至本市垂楊路，以達到嘉義都會區整體交通發展之需求。目前交通部公路總局已辦理第一階段世賢路至博愛路段規劃；第二階段博愛路跨越縱貫鐵路連接垂楊路段，交通部公路總局於 97 年 8 月 14 日同意由交通部公路總局五工處代辦，該處估計規劃費用 188 萬 3,150 元，中央同意補助 156 萬 3,015 元，本府負擔 32 萬 0,135 元。

（三）推動文化路觀光夜市計畫

為達到「雲嘉南觀光休閒消費城市」之目標，並因應 16 號公園的開闢，本府已委託辦理文化路觀光夜市設置計畫中。目前進度為街區先期規劃工作，除針對商家、攤販業者及消費者進行問卷調查，預定辦理 3 場居民說明會，聽取各界意見，俾使規劃方向切合實際需求，預定 11 月底完成先期規劃期末報告。本府期望經由文化路觀光夜市的推動，建立攤販集中區之整體規劃與執行機制，成為日後輔導其他攤販集中區之經驗依據外，將健全文化路觀光夜市整體經營體質，強化商家獨特魅力，提升消費能量，活化商圈環境，重塑文化路的價值與特色，建構一個兼具整潔舒適、休憩、觀光的購物空間，再創文化路價值創新之攤販文化及獨特在地風情的新生命，提升本市的觀光產業。

（四）北港路兩側土地區段徵收案

北港路為本市對外交通之重要門戶，貴會亦因應民眾需求及都市發展需要，督促本府進行都市規劃及區段徵收之可行性，本府於 94 年度編列預算 500 萬元辦理區段徵收可行性評估及都市計畫之研擬，目前業已完成區段徵收可行性評估，面積 209 公頃，初步評估為可行，總開發經費成本約 96 億元。本案於今年 5 月中旬完

成公開閱覽，並辦理 2 場公開說明會，陳情案件達 200 餘件，北港路兩側地主亦組成自救會。本府於 8 月初召開都委會審議時，因陳情意見眾多，案情複雜，會中決議先組專案小組討論後，再提大會審議，本府已訂 10 月 2 日辦理第一次專案小組會議。

（五）貨運轉運中心整體開發評估案

「高速公路嘉義交流道附近特定區計畫」於緊臨交流道處劃設約 43.98 公頃之貨物轉運中心區，其中屬本市部分約 14.34 公頃，屬嘉義縣（太保市）部分約 29.64 公頃，可容許貨運服務業、倉儲集散中心、物流中心業、大型購物中心區、公用事業及管理服務中心、其他必要之公共設施等 6 大類使用。為達成該貨物轉運中心區之開發目標，本府自 95 年 11 月起委託辦理「貨物轉運中心整體開發可行性評估及都市計畫變更案」，於 96 年 8 月 29 日召開期末簡報會議，顧問公司業於今年 2 月份研擬完成「擬定高速公路嘉義交流道附近特定區計畫（貨物轉運中心區）細部計畫書（草案）」。本府已於今年 5 月及 8 月召開兩次縣市協商會議，將請規劃單位參酌與會單位所提意見進行草案修正及補充說明後，再由市府邀請縣市相關單位召開會議討論。

（六）文化創意產業發展計畫

「文化創意產業」其定義為「源自創意或文化積累，透過智慧財產的形成與運用，具有創造財富與就業機會潛力，並促進整體生活環境提升的行業」。以本市而言，未來文創產業要走的方向為：

一、表演藝術產業：

已連續舉辦 16 年的管樂節，是本市發展文創產業的利基，除結合旅遊飯店規劃產業藝術大賞，廣邀優秀團隊蒞嘉演出、落實管樂教育外，具體措施包括專業人才養成、藝術品產出、經營專業化、市場行銷及通路開發、藝術教育推廣與深耕等。

二、工藝設計產業：

交趾陶及石猴雕刻是本市足以繼續發揚的工藝藝術，「活出創意文化」，則是嘉義工藝設計產業的發展目標，將嘉義具有特色的工藝產業，以生活化的方式，策劃主題展示，如木材「手工坊」、石猴「花果園」、交趾「陶然居」、藝術「跳蚤市場」等，並與美食、空間設計、園藝花卉等生活要素結合，成為「生活產業創意中心」，藉由創意工坊的研發設計，讓傳統藝術充分顯現，其具體措施包括設計研發、行銷推廣。

（七）嘉義智慧園區的設立

利用博愛路原中油油槽區設置「嘉義智慧園區」，是本府施政重點工作。其中由經建會主導的「嘉義產業創新研發中心」，已獲行政院核准設置，這是嘉義市有史以來首次設立的科技研發中心。將分二期興建、建設經費二十億元，第一期規劃興建研發大樓，引進工研院食品所、生技中心及精密機械中心等分支單位進駐，將整合嘉義地區生物科技、機械、農業、食品加工等產業。另包括規劃設立貿易人才培訓中心、台灣創意設計中心、數位內容產業園區等，本府希望前述機構能在基地進駐，未來將大大提升南台灣人才培訓素質，帶動本市的產業發展，促進經濟繁榮。

（八）污水下水道 BOT 案

污水下水道先期計畫自 94 年底召開審查會後，歷經 2 年多的時間，終於在今年 2 月獲得內政部污水下水道推動委員會審議通過，並於今年 8 月獲行政院核定，目前本府正進行招商程序，希望能於今年年底以前上網招商

污水下水道系統建設經費約 80 億元，建設期程 15 年，預計分四期施工，將完成管線鋪設、興建污水處理廠一座，主要收集嘉義市之家庭污水為主，計畫區內用戶接管總戶數為 10 萬 4 千戶。未來將可改善本市居住環境衛生及河川水域污染。

肆、結語

嘉義市擁有得天獨厚的文化歷史資源及適中的地理位置，當城市定位清楚，我們更要積極的創造出城市的獨特性與唯一性。感謝貴會與全體市民的支持，讓我們一步一腳印的完成市政的各項建設，過程中或有艱辛、或有待加強，但這些都是驅策我們再向前進的寶貴經驗。

敏惠始終強調的施政目標是要建構一座「活力、效率、安全、繁榮、友善與美麗」的城市，而市民最需要的是各項完善的民生基礎建設。這幾年，市府團隊從最根本的「市容環境整頓」、「優質教育深耕」及「運動生活化」做起，從觀念改造，培育出雄厚的軟性實力。我們的科學展覽及卓越教學，在在獲得優異的績效；蓬勃的體育活動，也慢慢締造出運動產業。至於在硬體建設上，不論是促進經濟發展的擴大內需方案、攸關城市發展的都市更新案、保障市民生命財產安全的河川整治案，健全城市消防救災、環保衛生與排水除污的管道架構，提升居住環境品質，並積極推動觀光事業及行銷嘉義市等，都將使嘉義市呈現另一番新風貌。

城市經營需要願景、視野、策略與執行力，更要特色經營，敏惠將帶領市府團隊，積極打造本市成為台灣新興城市。誠懇期待

貴會在各方面的支持與協助，共同開創嘉義市更美好的願景與未來。

最後 敬祝

各位議員女士、先生

身體健康、平安愉快！