

嘉義市議會第 10 屆第 2 次定期大會



市長施政報告

市長 黃敏惠

中華民國 108 年 10 月 30 日

嘉義市議會第 10 屆第 2 次定期大會 市長施政報告內容目錄

壹、前言	2
貳、109 年度總預算案編列情形	5
一、總預算規模	5
二、歲入預算	5
三、歲出預算	6
參、重要市政建設報告	7
一、嶄新都市發展	7
(一) 鐵路高架化工程	7
(二) 鐵路高架化都市縫合先期規劃	8
(三) 營造都市親水及水域亮點	9
(四) 步行散策樂活水岸計畫	10
(五) 公園安全確保與新闢	10
(六) 圖書館總館園區	11
(七) 西區國民運動中心	12
(八) 聯外橋梁建設計畫	12
(九) 自辦都市更新及危險老舊建物加速重建	13
(十) 公共設施用地專案通盤檢討	14
(十一) 民族國小西側學產地都市更新案	14
(十二) 忠孝路 346 巷都市更新案	15
(十三) 建國二村都市計畫重新檢討	15
(十四) 北港路二側區段徵收案	16
(十五) 實施容積移轉成果	16
二、衝刺觀光旅遊	17
(一) 市府帶頭衝 赴日開拓國外旅客來嘉	17
(二) 春遊嘉義市行銷活動	17
(三) 辦理花祭觀光活動	18
(四) 宗教特色觀光經濟	19

(五)	推展藝文活動帶來觀光人潮.....	20
(六)	山盟海誓我願意 嘉澎跨海結盟拚觀光.....	22
(七)	打造嘉義市東方明珠-蘭潭風景區景觀改造.....	22
(八)	興建停車場 改善停車秩序.....	23
(九)	台灣好行 光林我嘉.....	24
(十)	市區自行車道串連與優化.....	24
(十一)	全國首推全面電動化市區公車.....	25
(十二)	城市觀光英語力獲佳績.....	25
(十三)	嘉義市借問站 推動在地觀光.....	26
三、	提升產業經濟.....	26
(一)	運動經濟帶動產業發展.....	26
(二)	爭取職棒進駐嘉義市.....	27
(三)	打造棒球重鎮 重現 KANO 風華.....	28
(四)	湖子內區段徵收開發 帶動當地發展.....	29
(五)	加速貨物轉運中心開發.....	29
(六)	減稅優惠拚經濟.....	30
(七)	推動地方產業創新研發.....	30
(八)	力推多元支付促進暱經濟.....	31
(九)	商圈品牌數位行銷.....	32
(十)	特色美食及伴手禮產業推廣.....	32
(十一)	促進在地經濟.....	33
(十二)	「昭和 J18」隱身嘉義公園的文創新景點.....	33
(十三)	活化舊市公所.....	34
四、	強化優質教育.....	34
(一)	舉辦科學 168 再造科普教育高峰.....	34
(二)	班班有冷氣.....	35
(三)	降低班級人數.....	36
(四)	充實並穩定師資來源.....	36
(五)	維護校園安全.....	37
(六)	學童午餐質量再提升.....	37
(七)	創造多元優質教育.....	38

(八) 推動優質平價教保服務	43
(九) 課後輔導服務 照顧弱勢學童	45
(十) 體育運動向下扎根	45
(十一) 終身學習 智慧應用 e 嘉義	47
(十二) 金環閃諸羅 2020 臺灣日環食	47
五、深耕文化實力	48
(一) 推動舊屋力 促進城市活化再生	48
(二) 啟動木都 2.0 重現木都風華	49
(三) 製材所開放參觀 看見嘉義市林鐵之美	49
(四) 還舊監自由	50
(五) 打造嘉義市影視音基地	50
(六) 社區營造三期及村落文化發展	51
(七) 社區特色及選拔佳績	52
(八) 2019 嘉義市短片獎	53
(九) 辦理多元藝文活動	54
(十) 策辦 518 國際博物館日活動	55
(十一) 2019 耳朵的嘉義環遊 音波獵手	55
(十二) 全國木材燒烙大賽	56
(十三) 加速推動市立美術館工程	57
六、精進生活環境	57
(一) 大溪厝荒地打造人工溼地	57
(二) 市區道路養護	58
(三) 計畫道路工程	59
(四) 雨水下水道及區域排水治理	60
(五) 南排分流及湖內抽水站	61
(六) 污水下水道建設	62
(七) 花園城市	63
(八) 號誌共桿解決天際線	63
(九) 二行程機車汰換加碼補助	63
(十) 節能設備補助	64
(十一) 推廣禁用塑膠吸管	65

(十二) 空品感測物聯網	65
(十三) 推動設置太陽能光電	66
(十四) 智慧路燈應用	67
(十五) 強化犯罪偵防 打造安居嘉園	67
(十六) 落實交通執法 共創友善道安環境	69
(十七) 提升救災安全防護 強化消防救災效能	70
(十八) 災害管理 救災訓練宣導	71
(十九) 補助住宅火災警報器	72
(二十) 民間捐贈車輛器材 提升救災能力	72
七、照顧多元族群	73
(一) 失智友善城市	73
(二) 長照 2.0 及嘉園長照站	74
(三) 銀髮族人才資源中心	75
(四) 建置樂齡健康訓練場	75
(五) 花甲食堂 作伙呷百二	76
(六) 生育有津貼	76
(七) 托育沒煩惱	78
(八) 扶幼支持性服務	79
(九) 服務協助弱勢民眾	79
(十) 身心障礙者復康巴士服務	81
(十一) 身障及長照輔具補助代償墊付	81
(十二) 整合性健康篩檢 守護市民健康	82
(十三) C 肝消除計畫	83
(十四) 規劃安嘉住宅	84
(十五) 租屋補貼	85
(十六) 客家日及客庄采風等藝文活動	85
(十七) 成立「新住民事務委員會」	86
(十八) 關懷都市原住民暨豐年祭活動	87
八、注入創新活力	87
(一) 動物保護教育園區完工啟用	87
(二) 打造新世代綠能雲端資料中心	88

（三）建置全市 3D 數位城市	89
（四）地方創生	89
（五）推動青年事務	92
（六）建置走失協尋資訊系統	94
（七）全台首創會說話的 AED	94
（八）便利停車 為民眾節省荷包	95
（九）智慧停車收費管理系統	95
（十）國小教職員工全面納入流感疫苗接種	95
（十一）爭取重啟 1999 便民服務專線	96
（十二）推動各項創新便民服務	97
肆、結語	99

莊議長、蘇副議長、各位議員女士、先生：

大家好！

今日是貴會第10屆第2次定期大會，^{敏惠}應邀帶領市府團隊前來作施政報告，備感榮幸。各位議員女士先生監督市政，共同為嘉義市未來努力打拼，^{敏惠}謹代表市府全體同仁，向各位表達由衷的感謝和敬意。

本府過去六個月來各局處業務執行的工作報告，已在日前送交貴會，請各位參考，並請不吝指正。

壹、前言

我們共同面對的挑戰

再次回任市府，衡諸社會情勢，重新盤點現有資源，環境的考驗是嚴峻的。

(一)在高齡化及少子化的雙重壓力下，106 年 10 月，本市 65 歲以上人口數突破 14%，正式進入 WHO 定義的「高齡社會」。

另根據 108 年 9 月底最新人口結構，全台 65 歲以上人口數，達 15.06%，本市則達 15.27%。顯示本市高齡化現象比全台快、比全台老，因應高齡化、少子化的議題已刻不容緩。

(二)鐵路高架化工程已經開始進行，我要求只能快、不能慢。本工程總經費需求概估新台幣 238.98 億元，中央負擔 200.65 億，本府負擔 38.33 億，但中央先前已承諾，若嘉義市市區鐵路立體化工程由地下改為高架，工程經費全數由中央負擔，希望中央能信守並兌現承諾。

建設不能停，嘉義向前行

鐵路高架化，不僅是打通嘉義火車站前後站、拆除三座陸橋、填平四座地下道的工作，更重要的是，軌道高架後，鐵路沿線的縫合及火車站周邊整體都市土地的再規劃與利用。甚至是全市都市計畫的重新思考與調整，都迫在眉睫。

本案永久軌定線都市計畫變更已於今年9月10日獲內政部核定，這是我們都市翻轉的契機！^{敏惠}必定率領市府團隊，全力以赴！建設不能停，嘉義繼續向前行！

持續推動健康及高齡友善城市

本市是全台最早重視及投入長期照顧制度的縣市，是全台健康及高齡友善的示範城市，也是聯合國2011年高齡友善的網路城市之一，我們有經驗也有能力擔負起照顧年長者的角色與責任。

高齡友善城市不僅僅是對高齡者友善，整體城市環境對每一世代都要友善。從交通、公園、公共設施，甚至落實到大眾運輸、居住社區及社交活動等，我們都要繼續努力。

拚經濟、帶動地方創生

敢夢、敢車拚！我們要打造成為嘉義城市品牌最堅強的靠山。今年嘉義市的子弟已多次帶著嘉義市躍登國際舞台，每位都是嘉義的驕傲！

築夢者以街舞勇闖世界舞台；廖士賢以作品(西部)，榮獲今年度金曲獎台語最佳專輯；吳昶潤在世界羽總世界壯年羽球錦標賽勇奪金牌；旺萊山鳳梨醋榮獲「2019世界品質評鑑大賞」國際金牌獎；焦師傅麵食館榮獲「兩岸飲食文化交流金牌獎」；芬芳園黃金咖啡葉茶獲選行政院農委會「2019台灣十大魅力商品」優勝等。

現下我們必須積極整合各界力量，協助各產業全力拚經濟。對內，結合大數據雲端電子商務運用，透過經濟 5+1，加速進行觀光行銷、產業創新、青年磁吸、運動健康及人才培育，打造優質產業發展環境。對外，加強吸引大型產業投資，帶動地方創生契機，為嘉義市城市進步注入源源不斷的活水。

擴大市民參與，凝聚發展遠景

嘉義市的進步，你、我都扮演重要角色。市府團隊絕對盡最大努力，透過更多的市民參與，不斷的討論與協調，凝聚共識，擘畫願景。也期盼各位議員女士、先生，與市府團隊一同攜手比肩，共同努力。

嘉義要更好，嘉義會更好，^{敏惠}及市府團隊沒有一日停歇，全力衝刺。以下謹扼要分述目前市政建設八大重點面向：嶄新都市發展、衝刺觀光旅遊、提升產業經濟、強化優質教育、深耕文化實力、精進生活環境、照顧多元族群及注入創新活力，請各位參考，不吝指正。

貳、109 年度總預算案編列情形

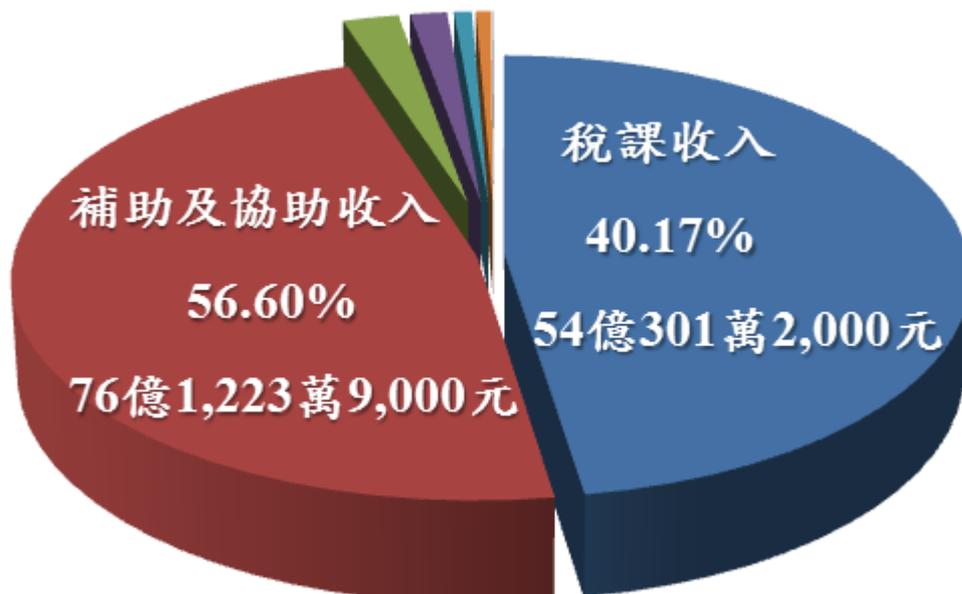
本市 109 年度總預算案已籌編完成，編列情形如下：

一、總預算規模

歲入預算數為 134 億 5,011 萬 4,000 元，歲出預算數為 146 億 4,176 萬 8,000 元，歲入歲出差短 11 億 9,165 萬 4,000 元，連同債務還本所需 1,067 萬 2,000 元，經編列賒借收入 12 億 232 萬 6,000 元，以資彌平。

二、歲入預算

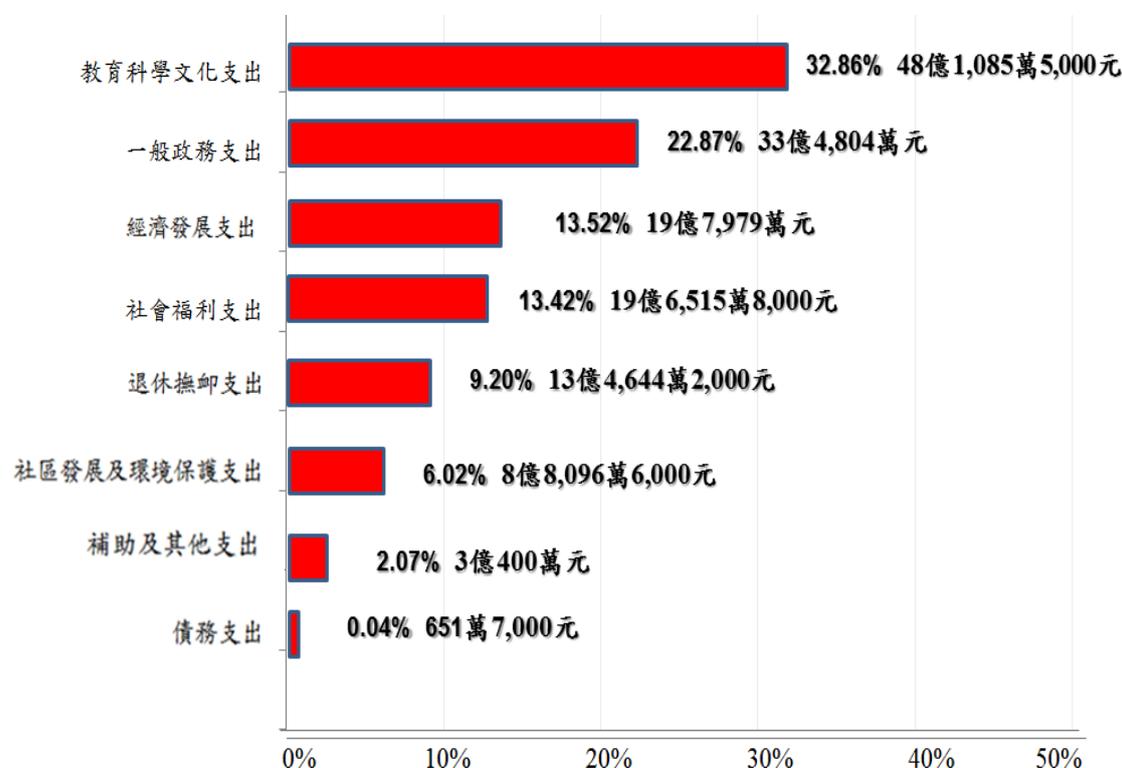
歲入編列 134 億 5,011 萬 4,000 元，其中補助及協助收入占 56.60%、稅課收入占 40.17%、規費收入占 1.50%、其他收入占 1.02%、財產收入占 0.29%、罰款及賠償收入占 0.15%、營業盈餘及事業收入占 0.02%、捐獻及贈與收入占 0.25%。



三、歲出預算

歲出編列 146 億 4,176 萬 8,000 元，依政事別分析，教育科學文化支出占 32.86%、一般政務支出占 22.87%、經濟發展支出占 13.52%、社會福利支出占 13.42%、退休撫卹支出占 9.20%、社區發展及環境保護支出占 6.02%、補助及其他支出占 2.07%、債務支出占 0.04%。

表 1 各政事別佔總預算比率



本市 109 年度總預算案已依規定提請 貴會審議，尚祈 貴會支持通過，未來本府在預算執行上定力求節約，並作好收支控管，以提升預算執行效益，使政府每一分錢均用在施政亟需之刀口上，讓嘉義市發展日興進步。

參、重要市政建設報告

嘉義市有著豐厚的文化藝術內涵，為城市不可取代的核心價值。本府以發展嘉義市為台灣西部新都心為政策目標，由南彰化到北台南約 200 多萬人口來規劃嘉義市的未來發展，以下就本府各項施政成果擇要說明。

一、嶄新都市發展

(一) 鐵路高架化工程

嘉義市區鐵路高架化計畫不僅是消除平面鐵道隔閡與改善交通，更重要的是縫合都市與帶動地方發展，尤其是嘉義車站與嘉北車站兩處車站區(蛋黃區)與周邊(蛋白區)更是未來發展的領頭羊。本府現正與最大的地主-交通部臺鐵局共同合作，不僅是在鐵路改建工程的配合、用地取得的協助、未來新轉運中心規劃...等方面，更擴及車站區開發的各項議題。在鐵路高架各項工程陸續啟動開展時，同步進行站區及周邊土地的開發規劃與第二階段都市計畫變更(鐵路沿線路廊以外的用地)規劃作業。

市府團隊亦持續協助交通部鐵道局完成臨時軌、永久軌的地上物查估及發放拆遷補償費，每週檢視追蹤進度，務必讓鐵路高架工程能盡快全面展開並順利提早完成，且車站區與周邊地區能同步發展，讓嘉義市民儘早享受開發的成果，共創多贏新局面。

鐵路高架化工程的各項作業整體進度截至108年9月30日止實際進度6.83%，較預定進度6.8%略為超前0.03%，臨時

軌工程部分，C601標今年6月底前已提早竣工，C602標博愛陸橋局部改建及跨中央排水臨時軌箱涵工程亦於今年7月16日動土施工，108年12月起博愛陸橋交維半半施工，C603標臨時軌軌道及電車線工程108年9月5日已決標。主體工程部分施工期程為109年至114年，包括C611標高架橋工程、C612標車站工程、C613標車輛基地工程、S601標臨時軌及永久軌號誌系統工程等，將陸續於108年至110年間招標施工。永久軌範圍都市計畫變更案，也就是鐵路用地和車站專用區等都市計畫變更之第一階段主要計畫及細部計畫部分，經本府努力已於108年9月10日獲內政部都委會審議通過，透過完成第一階段都市計畫變更，本府持續加速推動鐵高工程。

（二）鐵路高架化都市縫合先期規劃

為配合「嘉義市區鐵路高架化計畫案」，取得鐵路高架化工程所需土地，針對騰空土地、路廊沿線及周邊地區研提整體方案與都市計畫變更規劃構想，以加速計畫之推行並縫合沿線兩側地區，增進生活與經濟發展，辦理鐵路高架化都市縫合先期規劃及都市計畫變更。

為配合永久軌定線範圍，進行第一階段都市計畫變更作業，業於108年9月10日經內政部都市計畫委員會第953次會議審議通過。俟都市計畫變更案正式發布實施後，將展開辦理都市計畫定樁作業，使永久軌的鐵路工程與車站區開發可以順利啟動，讓「車站區、路廊沿線」成為嘉義市再發展的引擎，並配合鐵路高架化的都市縫合先期規劃，驅動

東、西區發展的動能，翻轉城市面貌，從「空間縫合」之角度，思考鐵路高架化後周邊土地的利用與景觀的改善，並透過「市民參與」的過程，讓嘉義市的經濟體質脫胎換骨，並使火車站周邊成為嘉義新地標。

(三) 營造都市親水及水域亮點

為打造本市近水水域環境及營造水岸亮點，本府爭取前瞻基礎建設計畫項下之水環境建設-水與環境-全國水環境改善計畫補助：

1、水園道-北排水水環境改善計畫

本案主要辦理北排維新支線鐵路橋下游至北排幹線北香湖公園區段之污水截流及淨化工程及水岸環境營造工程，中央補助設計費（含本府配合款）共計 1,085 萬元，目前進行基本設計階段，工程經費的部分另案向中央申請全國水環境計畫第三期補助。

2、綠園道-道將圳水環境改善計畫

道將圳有深厚的歷史文化底蘊，由八掌溪入水口流經白沙王廟、嘉義大學(新民校區)、民生公園至重慶路世賢路口，兼顧排水、渠道灌溉、休閒綠地等功能。

本案提報中央「前瞻基礎建設計畫-水環境建設-水與環境-全國水環境改善計畫」，核定補助（含本府配合款）總金額共9,692萬4,000元，分別辦理「八掌溪人行景觀橋周邊環境改善工程」9,000萬元及「道將圳水環境改善委託設計監造」水岸環境營造設計費692萬4,000元。第一案已完成發包目前

施工中；第二案合併環保署補助道將圳水質改善設計費577萬元，辦理道將圳水質及沿線河岸景觀設計，目前進行基本設計階段，工程經費的部分另案向中央申請水環境計畫補助。

(四) 步行散策樂活水岸計畫

本計畫為內政部營建署補助計畫，總核定經費為1億6,050萬元，以完善城市生活品質及環境為目標，改善嘉義市舊城區周邊人行環境及棒球場前廣場更新與既有設施活化為主軸。

規劃範圍涵蓋1.林業黃金廊道(森鐵北側、嘉義市調查站旁)景觀改善。2.中山路(忠孝路至嘉義公園前)步行環境改善。3.維新路(玉峯街至公明路)車道及步行環境改善。4.棒球場前廣場空間活化及停車場改善等市區重要節點。

本案於108年6月20日及7月12日舉辦2次地方座談會，向市民報告計畫內容、辦理情形並爭取支持。目前正辦理工程招標事宜，預計於11月開工。

(五) 公園安全確保與新闢

1、安全第一的遊戲場

運用今年的經費500萬元建立開口契約，進行本市29座兒童遊戲場安全檢測，以優化及安全使用公園遊具，已在今年9月底完成本市29座兒童遊戲場遊具安全及地墊防墜高度的安全檢測，持續辦理整修，打造以安全為第一考量的遊戲場。

2、湖子內公園開闢

湖子內區段徵收區公園、綠地、兒童遊戲場闢建工程結合農委會林務局嘉義林區管理處合作運用平地造林的概念，沿湖子內湖美一路側公設用地：綠 1、公 39、公 43、綠 2，總長度約 1.8 公里，種植台灣原生種喬木，以喬木柔化街道景觀，並達到隔離鄰避設施之效果。

第一階段的公園綠地定位規劃如下：

- (1)綠 1: 規劃為樹木銀行，納入小型滯洪池設置，以提升綠覆率及透水率。
- (2)公 39: 本園區將與環保局合作，規劃隔離綠帶、打造生態及環教場域公園，為市民提供環保教育課程場地。
- (3)公 43: 以複層式滯洪池施作內部空間，讓雨水暫置，汛期時兼具防洪、防災功能。
- (4)綠 2: 以原生種植栽納入設置小型滯洪空間，增加淨化空氣品質，以提升綠覆率及透水率。

預計 3 年內完成區域內總面積 15.7 公頃的公園、綠地及兒童遊戲場的闢建。

(六) 圖書館總館園區

嘉義市是最愛閱讀的城市，圖書館辦證率達 78%，高居全國第二，基於市民對閱讀空間的需求並豐富館藏，我們正在規劃興建嘉義市圖書館總館計畫，擬以嘉義市機六及周邊公有土地(約 3.7 公頃)作為圖書館總館用地，並向中央爭取經費辦理興建。

(七) 西區國民運動中心

為提供本市市民優質及便利的體育運動場地，繼爭取中央補助建置完成雲嘉南首座國民運動中心之後，已著手規劃於西區再建置一座大型運動場館，並帶領市府團隊拜會體育署積極爭取中央支持，將妥善規劃後申請中央經費補助興建。

(八) 聯外橋梁建設計畫

1、華興橋改建通車啟用

華興橋貫通本市及嘉義縣民雄鄉兩區域之周邊要道，因梁底高程過低，橋墩過多，產生通洪斷面不足，每逢長時間強降雨即會溪水暴漲影響交通，回想 98 年八八水災帶來台灣重大災難，當時本市所有對外橋梁全部封閉，華興橋尤其特別嚴重。

^{敏惠}於前任市長期間103年6月提報「嘉義市生活圈道路交通系統建設計畫」，第一優先的案子就是華興橋改建工程。改建後新橋梁段總長約290公尺、寬20公尺(含兩側新設之人行道)、提升梁底高度2.92公尺解決橋面淹水情形，該工程已於108年8月24日完工，並於108年9月11日舉辦通車啟用典禮，將可提升本市之交通服務水準及周邊景觀環境。

華興橋改建工程發包經費為2億4,620萬元，除中央款項外，另外所需的地方配合款5,200萬，其中的2,650萬是由嘉邑行善團捐助，在此要特別感謝行善團的善舉。

2、東義路與廬山橋改建工程

廬山橋跨越牛稠溪，為本市東義路往國道三號竹崎交流道連絡道路之一，因梁底高程過低影響牛稠溪河道通洪斷面，颱風時期屢屢淹沒橋面並阻礙水流造成區域淹水情形。

「嘉義市東義路與廬山橋改建工程」提報納入內政部營建署「104-107年生活圈道路交通系統(市區道路)建設計畫」，並審議通過，核定之總工程費6億3,071萬3,000元為上限，除了改善東義路1.5公里路段線形及提升部分低窪區高程外，道路寬度拓寬為20公尺，而廬山橋則將重新改建為205公尺長單跨鋼拱橋，拆除原既有之廬山橋。

本工程108年9月細部設計審查，預計108年底辦理工程招標作業，預定將於111年下半年完工。

3、軍輝橋改建工程

本市軍輝橋於民國67年拓寬至今已41年，且屬於老背少橋梁，現路寬21.6公尺。為配合公路總局辦理改建工程，並考量保留汽機車分道及人行道及腳踏車之空間，預計新的橋面拓寬後可達25公尺，考量縣市界車流之容納，並提供更安全之人行及腳踏車空間。目前辦理橋梁改建規劃設計原則及橋梁型式階段，預計明年底開工。

(九) 自辦都市更新及危險老舊建物加速重建

1、民間自辦都市更新

目前有金財神大樓、春堤山林二期大樓申請補助辦理整建規劃設計。金財神大樓施工中，本府協助爭取中央都市更

新基金補助經費 1,601 萬元，佔總拉皮工程總經費 29.5%。金財神大樓管理委員會已於 107 年 6 月 11 日與營造廠商完成簽約，總工程經費約為 5,400 萬元，預計 108 年底前竣工。另春堤山林二期大樓業已辦理完成耐震能力詳細評估。

2、危險老舊建物加速重建

為讓無法以都市更新方式辦理的小基地可進行重建，解決危險及老舊建築物問題，改善居住環境。給予容積獎勵最高可達建築基地 1.3 倍基準容積或 1.15 倍之原建築容積，另 3 年內提出申請，再給予基準容積 10% 獎勵，該容積獎勵時程將於 109 年 5 月 9 日截止。為協助整合民眾重建參與意願，達成提案申請重建計畫，本府亦向營建署申請補助，落實危老重建計畫之推動。

(十) 公共設施用地專案通盤檢討

本計畫經內政部 106 年 12 月 11 日召開整體構想研商會議，會議結論認為整體檢討構想尚屬可行，原則同意，並請本府將各委員、單位發言要點，納供都市計畫公開展覽草案修正參考。目前本府已就規劃單位研提之 3 處都市計畫書圖草案，自 108 年 1 月迄今陸續召開共 9 次工作會議討論，俟完成後辦理都市計畫書圖草案公開展覽作業。

(十一) 民族國小西側學產地都市更新案

民族國小西側公有土地都市更新由本府委外辦理規劃及招商作業，本案都市計畫變更，業經內政部都委會 107 年 5 月 15 日審查通過，俟都市更新事業計畫公展確認後公告

實施。108年8月規劃單位訪談潛在投資者，收集本案招商條件之看法並邀標，目前刻正擬定招標文件，預計109年上半年完成招商作業，作為公辦都更之示範地區。

(十二) 忠孝路 346 巷都市更新案

嘉義市火車站附近地區(第一期)都市更新地區，除北門驛 BOT 計畫外，北香湖公園、阿里山林業村及檜意森活村均已開發營運中。另為利本市忠孝路 346 巷之周邊地區發展及整體規劃開發，同時配合已啟動之嘉義市區鐵路高架化計畫及未來機六用地做為嘉義市圖書館總館之興建計畫，透過都市更新方式加速閒置公有土地開發使用。

本府今年向內政部申請「嘉義市忠孝路 346 巷住宅區都市更新計畫案」，營建署已原則同意計畫補助 450 萬元(含自籌款 90 萬)。目前都發處刻正擬定招標文件委外辦理都市更新先期規劃、擬定都市更新計畫、都市計畫變更及招商作業。

(十三) 建國二村都市計畫重新檢討

為打造區域性重點休閒消費核心，建國二村、復興新村地區都市計畫重新檢討委託案於 107 年 1 月 15 日簽約開始辦理規劃作業，已召開 13 次工作會議。107 年 7 月 12 日召開期初報告審查會議，108 年 2 月 21 日召開期中報告審查會議，108 年 8 月 29 日召開期末報告審查會議，規劃朝市地重劃方向辦理。

(十四) 北港路二側區段徵收案

本府於 107 年 8 月 21 日依專案小組委員會初步建議補充相關資料函報內政部審議，內政部於 107 年 8 月 29 日要求再補充資料，尚需補充文件有：

1.配合本市前瞻基礎建設及鐵路高架化之相關重大建設計畫，以嘉義市產業發展為主，重新定位以「產業與交通運轉」為發展模式，檢討是否適度縮小變更範圍，並配合劃設適量之住宅、商業、產業等分區之可行性，以提高本地區變更之必要性、適宜性與合理性。

2.提供「區段徵收公益性及必要性評估報告」。

3.依「農業主管機關同意農業用地變更使用審查作業要點」出具同意證明文件所需審議文書。

以上修正內容與原「嘉義新都心」之開發目的不同，須大幅調整計畫內容，將重新研擬土地使用分區、公益性必要性分析及其他補充資料，再行回復內政部營建署。

(十五) 實施容積移轉成果

容積移轉可促進都市土地有效利用，本府於 108 年 7 月 30 日核發陽明醫院案容積移轉許可函，108 年 8 月 21 日核發嘉基案容積移轉確認函，二案共取得道路用地 761 平方公尺，節省約 2,935 萬元之徵收費用(公告現值加四成計算)，並收取代金約 5,673 萬元。

透過容積移轉制度本府可取得公共設施用地，節省政府

財務支出，收取之代金得做為取得與開闢本市公共設施保留地。接受基地能適度增加容積，促進基地有效利用。

二、衝刺觀光旅遊

(一) 市府帶頭衝 赴日開拓國外旅客來嘉

今年 6 月率領市府團隊及在地業者，赴日推廣嘉義市祭典觀光，先於 6 月 17 日上午拜會日本歷史最久旅行社「日本旅行」，由社長堀坂明弘親自接待，雙方就嘉義市旅遊觀光遊程進行熱烈討論。「日本旅行」並於 8 月 1 日由副社長小谷野悅光率隊回訪嘉義市，除對市府表達感謝之意，並表達年底率團至嘉義市參加管樂節之意願。

此外，6 月 17 日下午於日本東京巨蛋酒店舉行祭典觀光推介會，介紹代表台灣登上國際影音平台 Netflix「世界小吃」節目的嘉義在地美食及觀光景點，吸引 JTB、日本旅行、HIS 等眾多日本旅行社業者熱烈參與。

(二) 春遊嘉義市行銷活動

配合交通部觀光局辦理春遊嘉義市行銷活動，自今年 5 月 1 日起至 6 月 30 日止，推出「春遊嘉義市」一系列吸睛活動，邀請全國民眾來嘉暢遊。旅客選擇嘉義市春遊專案旅館，除了享受 500 元補助外，本府更與行政院農業委員會林務局阿里山林業鐵路及文化資產管理處合作，加碼推出「520 列次檜木愛情主題列車」、「百萬名車等多項好禮摸彩活動」，搭配各大交通車站戶外看板、社群媒體、大眾傳播媒

體等多元露出平台，加強宣導春遊嘉義市專案。本次春遊活動辦理期間，吸引約 2 萬 2,000 名旅客來本市旅遊。

(三) 辦理花祭觀光活動

1、桐花祭活動

108 年 3 月底及 4 月初連續兩個周末在圓林仔社區舉辦「幸福桐享」桐花祭活動，圓林仔這個地方也叫幸福山丘，美麗的桐花帶來浪漫，也帶來幸福。嘉義市的桐花相較於其他縣市算是最早盛開的，所以全台灣的桐花祭就由嘉義市的圓林仔開始，每年 4 月圓林仔社區迎接繽紛似雪般的桐花花季，吸引在地嘉人、全國旅客來賞花，適合規劃賞花小旅行。

本活動首創幸福山丘馬場市集，招募 58 攤風格好物、設計手作、HAKKA 美食、異國料理及友善小農攤主進駐，於清明連續假期，吸引遊客體驗美食與美景，用遊客最喜愛的逛市集模式及賞桐輕旅行，以最貼近民眾的方式，體驗美好的客家文化。吸引參與人數約 2 萬 8,200 人，並帶來周邊觀光產值。

2、黃花瘋市集 part2

本府於 108 年 5 月舉辦「黃花瘋市集 part2」活動，以音樂市集為主題，邀請小農、手創、雜貨、輕食等不同特色的攤位共計 1,105 攤次，並舉辦「黃花 DRESS CODE 大摸彩」，兩周的活動吸引超過 3,000 位民眾穿黃衣換摸彩券，大獎包含掃地機器人、空氣清淨機、飯店住宿券等。

透過臉書等社群網站及記者會等行銷推廣，總參與人次

約為 1 萬 8,000 人次。

（四）宗教特色觀光經濟

1、嘉義市鞦韆節 吸引人潮

自民國 97 年正式登錄無形文化資產的嘉義市鞦韆節，其源自清朝先民來臺開墾時期，是嘉義市下路頭庄民祈求玄天上帝保佑、消除瘟疫的信仰儀式。

本府結合武當山玄天上帝廟及光路社區於 108 年 4 月 7 日舉辦全國獨「嘉」的下路頭光路里高空盪鞦韆競技活動，由廟方遵照古法搭設 12 公尺高空竹製鞦韆架，經過特殊工藝製作，不僅具有優良的傳統，更是一項很好的體育競技，過程驚險刺激，比體力也比膽識，吸引各縣市民眾約 5,000 多人次前來體驗驚險刺激、獨「嘉」的高空盪鞦韆競技。

2、城隍夜巡 夯枷祈福

本府輔導國定古蹟嘉義市城隍廟將每年農曆八月初一舉辦的「城隍夜巡」活動，擴大為「嘉義城隍文化祭」系列活動，包括：「城隍開恩·全嘉開普（農曆 6/27~7/1）」、「城隍領航·佛道超度（農曆 7/13~7/15）」、「城隍夜巡·夯枷解厄（農曆 8/1）」、「綏靖城隍·聖誕千秋（農曆 8/2）」等四大活動，吸引日本等國外觀光旅客來參與。

嘉邑城隍廟照往例在農曆 7 月底鬼門關後，於 8 月 30 日（農曆 8 月 1 日）舉行「城隍夜巡，夯枷解厄」活動，今年除夯枷儀式，還有在地傑出文化表演的長義閣掌中劇團演出創意藝陣，以高約 160 公分布袋戲，用人偶方式操偶並融入

川劇變臉技藝，演出夯枷祈福的劇情以教化人心，另有特製的、百公斤重大獅頭，展現莊嚴在地傳統宗教特色，希望運用這些軟實力，齊力推展觀光。

(五) 推展藝文活動帶來觀光人潮

1、2019 嘉義藝術節 藝饗嘉

嘉義藝術節是每年春季所舉行的**重要藝術盛事**，今年於3月29日至4月28日舉辦共32場次，總計市民參與人數約6萬人次。開幕式邀請十鼓擊樂團於嘉義文創園區表演，成功創造人潮及話題。國際藝術家邀請韓國Da舞團來嘉首演，包含正式演出「黑方塊」1場，亦含國際交流工作坊及黑方塊合創表演各1場。

璀璨嘉義系列推出許多自製節目，包含戲劇及音樂類型節目的精彩演出，提升嘉義市的文化能量。藝饗世界系列讓藝文活動不斷在嘉義市戶外場地中發生，讓民眾近距離感受表演藝術之美。校園饗宴系列邀請藝術團隊進入校園，不僅培育嘉義市在地藝文觀賞人口，更能給予未來藝術人才養份。黑膠造咖講座系列藉著黑膠庫坊X造咖工坊的優良場地，邀請多位專業師資，秉持著對音樂的熱愛，以講座推廣音樂，形塑在地生活美學。

2、2019 夏至藝術節 雲嘉嘉南劇場連線

夏至藝術節是中南部最轟動的藝術盛事，由雲林縣、嘉義縣、嘉義市以及臺南市共同創辦，主打文青、親子主題的**近距離互動式藝文活動**。今年於6月22日至9月1日舉辦

共 50 場次，本市總計參與人數約 1 萬人次。

透過雲嘉南一日生活圈裡的 4 座劇場串聯合作，使得整個區域在暑假期間充滿豐富的藝術人文氣息，同時也凝聚展現雲嘉南四縣市所綻放的藝術展演活力。也邀請全國民眾在規劃出遊雲嘉南四縣市時，可以將藝術表演節目納入旅遊行程，規劃一場感官滿足的文化之旅，讓心靈滿載而歸。

3、2019 兒童藝術嘉年華 勇闖火雞城

2019 嘉義兒童藝術嘉年華在今年 8 月 3 日、4 日舉行，連續兩日的活動吸引超過上萬人次人潮，湧進昔日被稱為「東洋第一」的嘉義製材所，大小朋友沉浸在充滿藝文氣息和趣味的活動之中。

舞台區的「藝起 SHOW TIME」節目大賞：戲劇、魔術、唱跳和雜技的接連演出，讓現場觀眾看得目不轉睛。而本次的創意表演競賽，各個團隊皆用演技表達自己的火雞城故事，比拼創意和演技，也讓現場民眾看得過癮。

還有「璀璨熱氣球」、「全嘉總動員闖關活動」、「彩繪種子 DIY」等活動也都大排長龍，熱氣球升起時更讓大小朋友驚呼連連，足見結合了「生態」與「藝術」的寓教於樂活動相當受到歡迎。

4、嘉義國際藝術紀錄影展

第六屆嘉義國際藝術紀錄影展匯集國內外優秀藝術紀錄片作品，總計有 32 部紀錄片作品參展。其中有 2 部影片世界首映、6 部亞洲首映、6 部台灣首映，以及 11 部影展首映。今年以「激進的天堂」為主題，期使開拓更多的藝文領域。

今年放映多部於藝廊、美術館展品、線上串流、電視頻道等管道之影片，呈現更多元之影視作品。影展期間，國內、外知名導演、藝術工作者及相關領域學者，於映後座談分享相關藝術議題的獨到見解，促使市民對多元文化有更深入的認識。除了放映主軸，多角式推廣系列活動也讓第六屆影展達到前所未有的高度與廣度，冀望深化「畫都嘉義」的藝文意象，更讓「嘉義國際藝術紀錄影展」以多元價值拓展市民的國際視野，以畫都立足，放眼亞洲，迴盪嘉義悠遠的藝術生命力，使影展一步一步走出亞洲、邁向世界。

(六) 山盟海誓我願意 嘉澎跨海結盟拚觀光

為了迎合跨域旅遊新趨勢，與澎湖縣一起拚觀光，並請來兩地城隍爺見證，喊出「山盟海誓，我願意」的九大誓約，希望互相帶動觀光人潮。本府積極結合宗教、歷史、文化及觀光旅遊，像是促成嘉澎城隍締盟，讓城隍爺化身為「山海戀」旅遊代言「神」。

(七) 打造嘉義市東方明珠-蘭潭風景區景觀改造

本市蘭潭風景區素有「蘭潭泛月」美名，除為嘉義地區重要民生水源地，亦是市民朋友運動休閒的後花園。為強化蘭潭各項基礎設施之完善程度，本府積極爭取各項中央補助，工程將陸續於年底展開，重要計畫分述如下：

1、蘭潭風景區既有公廁優化及環境設施整備

已爭取交通部觀光局補助，整建蘭潭泛月廣場既有公廁並採國際通用圖碼，以吸引更多元化國際觀光客。並更新泛

月廣場夜間燈光及監視系統，以提升空間友善度及安全性。

2、完成蘭潭風景區三信亭觀景平台擴建

三信亭是由嘉義第三信用合作社於 66 年建成的，故取名為三信亭；為了讓到訪遊客與市民能享受到更好的休憩環境與觀景視野，本府進行三信亭平台擴建工程，同時將周圍環境加以整理，打造全然不同的觀景視野，讓波光粼粼的潭面，山清水秀的風景，更一覽無遺，已於 108 年 9 月 6 日完成啟用，並同步辦理中秋節賞月活動。

(八) 興建停車場 改善停車秩序

本市都市計畫停車場用地於市中心部份相當稀少，僅停 6 停車場位於市中心地帶，其餘均分布於市區外圍，因此闢建市中心區域之路外停車場成為改善停車秩序的重要目標。

目前本市已完成「嘉義市停車問題改善整體規劃研究案」，初步選定人口密度較高、商業活動密集、觀光景點所在區域之「停 6」停車場用地、嘉北國小、義昌公園以及崇文國小等 4 場址優先辦理可行性評估，並提報申請工程經費，目前該計畫由交通部公路總局審查中，預計 4 個停車場可增加 750 席汽車停車位，期望透過本計畫有效增加停車位供給，進一步改善本市停車秩序。

整體上，市府以增加路外停車空間為主、搭配路邊停車格位規劃為輔，期能帶給市民及觀光客便利友善的停車環境，吸引更多遊客蒞臨觀光。

（九）台灣好行 光林我嘉

本市市區道路密集，欠缺大眾運輸系統，市民習以汽、機車代步，現又面臨高齡化社會，亟需建置完善公共運輸系統，服務更多市民，本府為了翻轉嘉義市公共運輸環境，同時促進嘉義市觀光發展，推行台灣好行光林我嘉公車，串聯本市15個主要觀光景點，透過增加公車班次，以及行銷宣傳推廣，增加來嘉遊玩行的便利性，光林我嘉線是全國第一條串聯市區觀光景點的台灣好行公車，推行以來至今，搭乘人數倍數成長。

此外，本府於108年4月8日起，增加市區1路班次並延駛至劉厝社區，以服務通勤族；另於108年5月1日起調整市區7路路線，經過嘉義大學新民校區、西區區公所、大業國中等機關學校，以吸引更多學生搭乘。

整體運量表現，市區公車3條路線自108年1月至9月底止搭乘總人數為117,611去年同期(66,828人)相比增加76%。其中市區1路搭乘人數較去年同期增加56%；市區66路台灣好行較去年同期成長2.3倍，運量成長非常顯著。

（十）市區自行車道串連與優化

本計畫以營造「Cycle City」腳踏車城市為目標，透過各自行車道的優化及延伸，做系統性的整合，以擴大本市休閒運動區域並延長遊客停留時間，其串聯路線包含頂庄社區自行車道、蘭潭鹿寮自行車道路網、嘉油鐵馬道、港坪花卉區自行車道路網、博愛路自行車道、世賢路自行車道及環島自

行車道路網等。

本計畫刻正辦理細部設計，工程預定於今年底開工，明年 11 月完工。

(十一) 全國首推全面電動化市區公車

為提供更完善公共運輸服務，未來我們會建構更完善的公車路網，目前已完成新市區公車路線的規劃，包括 2 條幹線公車(中山幹線及忠孝幹線)加 1 條光林我嘉好行公車路線，未來將全數採用電動低底盤公車，期望提供長者及行動不便者更為友善的公車服務。新電動公車已於今年 6 月完成招商作業，刻正辦理相關籌備作業，預計年底將會推動新電動公車路線，屆時 22 輛市區公車將 100%採用電動公車，將會打造全國第一的無障礙低底盤電動公車城市。

(十二) 城市觀光英語力獲佳績

國家發展委員會為推動「2030 雙語國家政策」，舉辦「城市英語力趣味評比」活動，今年 7 月 14 日由外籍老師來到嘉義市，在嘉義市火車站旅服中心及 8 處借問站進行英語採訪測試，結果有 8 成店家拿到外籍老師「Excellent」的評等，可見嘉義市的觀光英語力獲得肯定。

此次參與觀光英語實測的借問站店家包括蕭老師火雞肉飯、台灣花磚古厝、嘉義觀止飯店、新台灣餅舖、愛木村休閒觀光工廠、新明津創意美食餐飲、蕊杜巧克力工坊、檜意森活村及火車站旅服中心。

(十三) 嘉義市借問站 推動在地觀光

本府參加交通部觀光局「借問站」創新旅遊服務推廣計畫，108 年再度遴選 9 處新據點，分別為博愛火雞哥、卓武咖啡、33 號咖啡店、蒼日文旅股份有限公司、嘉大咖啡學園、統一超商嘉潭門市、舊時光新鮮事、松村鐵馬道餐飲店、川流不息饌堂。本市共計有 20 處「借問站」，每家借問站都提供在地食、宿、遊、購等深度旅遊資訊、Wifi、飲水、洗手間及外語等借問服務。

今年將針對 9 處新據點建置軟硬體服務設施及辦理人員教育訓練、輔導管理及行銷宣傳活動等規劃，希望能擴大借問站服務範圍，帶來友善旅遊環境之改變及城市服務品牌。

三、提升產業經濟

(一) 運動經濟帶動產業發展

「跑出運動經濟」，本市今年已辦理 6 場次路跑活動，包括「2019 老爺雙潭馬拉松」、「2019 嘉義 Zepro Run-全國半程馬拉松」、「奮起雲擁 2019 奮起湖超級馬拉松」、「2019 嘉義國際啤酒超半程馬拉松」、「POWER IN RUN 嘉義星光路跑」及「2019 第四屆諸羅山馬拉松一來嘉歡樂」，全國及國際選手來嘉運動，帶動運動經濟效益。

另外，本市從 4 月至 9 月份辦理包括羽球比賽、地面高爾夫球比賽、躲避球比賽、健美比賽、慢速壘球比賽、排球

比賽、跆拳道比賽、桌球比賽、飛盤比賽、槌球比賽、旋風球比賽，共約 15 場全國性運動賽事，其中有 2 場比賽與國際接軌，有來自國外的隊伍與我國好手同台較勁。

感謝體育團體及各單項委員會共同支持，約 3 萬 2,000 多人次在嘉運動，讓本市的體育逐漸站上國際舞台，將體育能量最大化，帶動本市產業發展。緊接著 10 至 12 月份還有 5 場路跑，9 場全國性運動賽事及 1 場國際性賽事在嘉義，
^{敏惠}歡迎大家一起來運動，讓全國看到嘉義市愛運動的熱情。

(二) 爭取職棒進駐嘉義市

為爭取「龍來嘉義」，於 4 月 10 日邀請味全龍籌備團隊至本市棒球場聽取本府簡報，並在^{敏惠}的陪同下勘查棒球場現有場地及設施。

8 月 17 日味全龍在雲林縣斗六棒球場正式開訓，揭開「與龍共舞」系列活動序幕，^{敏惠}特別帶領市府團隊前往斗六棒球場，仔細考察棒球場各項規劃與軟硬體，並擔任「老龍新龍趣味對抗賽」開球貴賓。

在市府團隊的努力下，108 年 11 月 9 日至 10 日在嘉義市立棒球場將舉行味全龍對戰澳洲巨人賽(巨龍抵嘉 台澳大戰)，本次活動為本市與味全龍隊的首次合作，本府將盡其所能協助，期盼味全龍隊最終能落腳在棒球原鄉-嘉義市，共同來促進運動產業發展。

(三) 打造棒球重鎮 重現 KANO 風華

1、推展棒球運動

嘉義市是棒球原鄉，我們從國小基層棒球社團及棒球隊深耕並出發，垂楊國小及博愛國小等校在全國比賽中屢獲佳績，如 108 年桃城盃少年軟式棒球邀請賽、108 年彰化卦山盃全國少棒賽及 2019 年澎湖縣菊島盃國際少年棒球錦標賽都能看到這群棒球小將的優異表現。

民生國中在 2019 年臺中市金龍盃全國青少棒菁英賽更榮獲全國前八名佳績。

國小深根，國中培育，成為嘉義市高中棒球優異表現的基石，今年嘉義高中在 107 學年度高中硬式木棒組棒球運動聯賽全國 41 支強隊中榮獲第七名佳績，這樣的拚搏正是 KANO 精神的再延伸，也讓^{敏惠}對這條棒球推展之路更具信心。

2、棒球場軟硬體改善

有好的軟硬體才能迎接更好的賽事品質。本府積極向中央爭取經費進行市立棒球場整修以及城鎮之心計畫，^{敏惠}也於 108 年 7 月 25 日親率市府團隊前往教育部體育署爭取修整經費，署方同意提高補助款額度從 7,000 萬元提高至 8,500 萬元，總體預算亦從 1 億元提高至 1 億 2,150 萬元，全面翻新看台座椅、天然草皮、燈光、消防及 LED 全彩大螢幕等項目，整修後將符合中華職棒一軍比賽及職棒球隊進駐的場地規格，並以舉辦中、大型國際賽事為目標。

(四) 湖子內區段徵收開發 帶動當地發展

湖子內區段徵收私有土地抵價地分配及登記作業已全數辦理完畢，截至 108 年 9 月底，土地交易實價登錄數量達到 932 筆，實價登錄每坪價格約 12 萬—19 萬元。通過建案 332 件、核發建築執照 1,414 件，不僅繁榮地區亦挹注本府財源。

湖子內區段徵收區可供建築土地 108 年度已辦理 4 次標售，合計金額 12 億 4,728 萬 789 元。

已標出的土地陸續有廠商進駐投資，目前上達貿易公司在所標得的土地建廠進駐，投資二億元設食品製造加工廠，增加就業機會，現區內已有二家 7-11 超商、全聯福利中心等企業及建商陸續投資進駐，另有廠商將投資開發觀光工廠等，未來區內土地陸續標售，將大力帶動當地發展。

(五) 加速貨物轉運中心開發

貨物轉運中心區市地重劃坐落嘉義市西區，嘉義交流道南側、埤竹路以西、50 米高鐵聯外道路兩側。範圍包括竹村段、溪厝段之部分土地，總面積約 10.89 公頃。

貨物轉運中心工程截至 108 年 9 月工程進度已達 87.32 %。尚有連接區外聯外排水工程、區內街廓道路工程 F 區，尚待進行。本案已於 108 年 5 月 10 日至 6 月 9 日辦理土地分配公告 30 日，108 年 8 月 5 日完成土地登記，108 年 8 月 21 日發放土地所有權狀。

本重劃區開發後，配合毗鄰面積 3.29 公頃魚市場及果菜批發市場開發，批發作業及衍生相關需求產業，包括批發、

物流、冷凍、食品加工及倉儲等魚貨及果菜批發零售、餐飲業及生產服務業等相關之上下游關聯性產業，自然會因地利之便及產業群聚效應進駐，形成產業鏈。

藉此機會，將本區配合打造成為觀光市場，將帶動果菜及魚貨銷售，提昇農、魚貨產品加值服務，提高土地利用價值，以達地盡其利之目的。

（六）減稅優惠拚經濟

為反映民意，減輕民眾租稅負擔，重行評定房屋標準價格，召開 108 年不動產評價委員會，針對房屋稅課稅標準達成 5 項輕稅決議，包括【新屋標準單價打八折】、【提高折舊率並降低殘值率】、【鼓勵孝親檢據認定電梯價格由載客 6 人提高為 8 人座】、【取消國際觀光旅館、百貨公司、大型商場、影劇院等中央系統型冷氣機、電扶梯等設備加價規定】及【路段率凍漲】等措施，並自 108 年 7 月 1 日起實施，藉此活絡市場經濟，減輕市民負擔，帶動房地及觀光等產業投資，形塑嘉義市成為臺灣西部走廊的消費新都心。

落實住宅政策保障居住品質，針對社會住宅及公益出租人減稅優惠，訂定「嘉義市興辦社會住宅及公益出租人優惠地價稅及房屋稅自治條例」並於 108 年 1 月 16 日實施，截至 108 年 9 月 30 日共辦理減稅 887 件，減免稅額 326 萬餘元。

（七）推動地方產業創新研發

108 年度本府「地方產業創新研發推動計畫(地方型

SBIR)」旨在推動中小企業創新研發，補助在地廠商加強技術創新，協助嘉義市的中小企業強化知識布局，培育人力專業技能。並透過創新研發的過程，運用研發成果，加速提升中小企業的產業競爭力，促進嘉義市經濟發展，提供申請的業類有食品產業、生技產業、文創資訊產業及機械製作業。今年共補助 12 家業者，補助金額為 709 萬 2,000 元，扶植產業體系，促進嘉義市經濟發展。自 97 年度至 108 年度之地方型 SBIR 成效，累計補助廠商 81 家次，補助經費 4,768 萬 9,000 元。

(八) 力推多元支付促進嘍經濟

嘉義市服務業佔有八成，由於近年電商與多元支付發展迅速，要帶動本市經濟發展，提升服務業經營模式，須營造市民使用多元支付之友善環境並建立新習慣。

多元支付是數位經濟時代趨勢，本府為推動嘉義市成為電子支付示範之都，向經濟部工業局申請「無現金大學生活城計畫」、「商圈品牌數位行銷計畫」、「智慧路燈建置示範及應用計畫」及向經濟部中小企業處申請「擴大行動支付普及應用服務補助計畫」，協助店家發展品牌、改善營運體質、導入普及多元行動支付服務，並搭配智慧型販賣機裝置，電商平台及雲端大數據分析，帶動新經濟產業創新服務。

截至 9 月 30 日止，申裝多元支付設備店家總計 188 家，其中申請導入「擴大行動支付普及應用服務補助計畫」店家有 140 家，申請「無現金大學生活城計畫」店家有 48 家。

（九）商圈品牌數位行銷

早期消費者習慣於實體店面進行購物，但隨著智慧科技的進步，各種線上購物網站、O2O 線上線下整合服務等新型態消費模式的發展，傳統面對面的消費模式已不再能滿足消費者的所有需求，如何協助本市轄內商家有效因應消費新潮流將成為未來的重要課題。

嘉義市為雲嘉嘉地區人口集中城市，服務業占有八成，既有特色餐飲業者和零售業者家數繁多，目前以區域為中心發展商圈特色，包括垂楊路商圈、火車站前商圈、和文化路商圈...(中正路商店造街協會、中正公園形象商圈發展協會及蘭潭大雅商圈發展協會)等，初步估計至少有 1,622 店家以商圈為聚落共同發展。雖然本市老店特色明顯，有很高的知名度，但單一店家特色無法支撐整體商圈發展，且單打獨鬥的傳統販售模式已逐漸式微，群體戰的形式勢在必行。若能結合目前盛行的智慧科技服務，有效行銷推廣城市形象，擴展嘉義市特色商圈物產的整體知名度。

「商圈品牌數位行銷計畫」「旅行玩嘉」電商行銷平台截至 9 月 30 日服務使用人數 22,622 人，店家數累計 312 家，商品方案數累計 203 項，服務使用次數 110,943 次。

（十）特色美食及伴手禮產業推廣

近年來在地特色產業發展，各地特色小吃、伴手產業活絡地方經濟，為提升在地美食、強化食品安全及帶動觀光經濟效益，積極輔導嘉義市在地特色，而能展現嘉義市特色美

食、伴手禮朝向百大品牌推動。

本府於 108 年 7 月 29 日辦理推動計畫說明會，到場約 120 家嘉義市業者，透過說明會的露出及徵選，計有 63 家業者(56 家食品、7 家非食品)符合資格，9 月 19 日於嘉義市 KY 三 27 文青基地辦理第二次實物評選，徵選出具代表性的伴手禮。預計 12 月上旬辦理成果發表會，積極營造嘉義在地品牌，深入了解與體驗嘉義市在地特色美食，也期望配合國際管樂節辦理市集行銷推廣，創造更多商業契機，為促成百大品牌努力。

(十一) 促進在地經濟

為拓展嘉義品牌，積極營造嘉義在地特色，辦理嘉義市咖啡、甜點、茶產業計畫。輔導 60 家店家，並藉由媒體行銷、社群媒體露出、專家老師到店訪視及店家優化，形塑出國際化形象。今年 6 月 1 日、2 日於嘉義市維新路 134 巷(舊監獄附近)辦理甜蜜怪獸市集—甜蜜犯罪日，藉由市集活動露出，帶來更大商機及效益。

本計畫執行至今共帶動 3,440 人次的觀光人數，促進民間投資 4,612 萬元，並增加 1,647 萬元的營業額。

(十二) 「昭和 J18」隱身嘉義公園的文創新景點

史蹟資料館活化再利用的「昭和 J18」是本市首例古蹟委外經營案例，不只引進社會資源、結合政府政策，更共同打造屬於本市的文化新絲路，以開創「創新、創意、創業」三創為期許，創造新的古蹟營運契機，促進文化觀光能量。

史蹟資料館一年至少舉辦 6 場藝文及其他創意活動，廠商不以營利為目的，而是要將嘉義市的美傳出去，未來將結合旅行業帶進人潮，串聯周邊休憩景點，打造「日式文化體驗」、「日式文化活動」，作為跨領域與跨產業的媒合平台，讓「昭和 J18」為嘉義市打響名號。

(十三) 活化舊市公所

為加速活化歷史建築舊嘉義市公所，向財政部爭取獲補助 ROT 前置作業計畫 81 萬元，於 108 年 5 月 3 日完成先期規劃作業，6 月 5 日召開招商座談會，6 月 14 日參加財政部舉辦民間參與公共建設招商大會，預計 10 月辦理公告招商，冀引進民間資金修復舊市公所，以民間機構之專業經營理念、創意與永續方式，達成民間賺錢、政府省錢、民眾享受之三贏局面。

四、強化優質教育

(一) 舉辦科學 168 再造科普教育高峰

科學教育的普及化及生活化是未來教育的發展趨勢，本市長期以來積極推展科學教育，以培養科技人才，提昇全民科學素養為目標。108 年度科學 168 教育博覽會在「以食為點，科學為線，在地出發，邁向國際」的發想下，將主題訂為「嘉有美食創客趣」。本次活動規劃包含「創客展演」、「大師講座」、「科學競賽」、「科學體驗」、「科學營隊」及「主題

特展」等 6 大面向，提供本市學童暑期更多科普活動及資源，以形塑本市科普教育特色，打造暑假科學節慶品牌。

在 7 月 12 日至 16 日 5 天的活動中共推出 116 場「科普教室」、30 個「科學營隊」、30 關「科學體驗遊戲」、5 種「創客教室」課程、4 項「科學競賽」、3 場「創意大師講座」、1 場「桌遊嘉年華」，更增加「實境解謎」、「科學體驗車」及「童軍探索體驗」等關卡，讓學童運用腦力、體力及動手做的多重感觀體驗，增添活動色彩。本次活動人數突破 5 萬人次參與，締造平均一天超過一萬人次進場的紀錄，重現雲嘉南地區暑假最讚的科學盛會。

本府期望透過一年一度的暑期盛會，營造趣味中實作，實作中學習，激發學生邏輯思考，解決問題，讓孩子發現科學在生活中無所不在，更期望科學 168 教育博覽會能兼顧各年齡層民眾需求，將科普教育推廣至全民，並讓科學融入人文教育，達到「人文第一、科技相佐」的教育發展綱領願景。

此外，明年科學 168 教育博覽會更將結合 2020 全國國中小童軍大露營活動，期望市民朋友及學童們能參與到更多元及更不一樣的科學活動及生活體驗。

（二）班班有冷氣

本市為全國首創班級教室全面裝設冷氣的縣市，非常感謝議會的支持，本府在 108 年編列 2 億 672 萬 3,000 元補助各國中小裝設冷氣及新風換氣系統，並進行電力線路系統改善及建置能源管理系統，確保我們的孩子在夏季酷暑中享有

舒適涼爽的學習環境並確保教室的空氣品質，讓孩子們健健康康的專心學習。

各國中小班級教室裝設冷氣案，目前進度為各校已進行電力線路系統改善及建置能源管理系統發包施做(蘭潭國小已於 9 月 24 日決標)。冷氣採購部分預計今年 11 月上網招標。

(三) 降低班級人數

本市為提升教育品質，規劃自 108 學年度起逐年調降國中小一年級之編班人數。108 學年度國中一年級以 29 人為編班上限、國小一年級以 27 人為編班上限，預計至 110 學年度達成國中一年級以 27 人編班、國小一年級以 25 人編班之目標，藉以提升教學品質並穩定學校教育人力，增進教師與學生間之互動，落實精緻化之教育內涵。

(四) 充實並穩定師資來源

教育的成敗實繫於師資的良窳，為了提供本市的孩子最好的教育品質，本府積極推動教育政策，以打造最優質的學習環境，並補足所需師資，招攬更多的優秀老師投入教學現場。

1.108 學年度辦理國民小學及幼兒園正式教師聯合甄選，共計甄選 52 名教師，其中國小 29 名，幼兒園 23 名，期待更多對教育懷有熱忱的教師加入嘉義市的教育團隊，一同為嘉義市孩子的無限未來努力。

2.因應 108 學年度新課綱上路，為滿足教學師資人力需求，

規劃提高本市國中普通班每班教師員額編制至 2.2 師，透過充實師資以提升教育品質。

3. 延長代理教師聘期為一整年，保障教師完整的年資及權益，幫助優秀的代理教師們可以安心的在學校服務及教學。

（五）維護校園安全

加強校園安全死角緊急求救系統及探照設備，強化校園安全防護功能，消弭校園危險區域。逐年完善校園安全防護系統，提升校園危險區域監視系統涵蓋率，整合監視訊息系統，即時掌控校園突發事件發生及處置。

充實各國民中小學主動式校園安全管理人力，每校配置 1 名保全人力，落實校園門禁管理，杜絕校園外力入侵事件，打造安全校園讓孩子們安心就學。

另外，智慧校園服務再升級，108 學年度由嘉北國小及精忠國小開始試辦數位學生證，提供學童到校時間資訊推播給家長第一手資訊，讓家長能夠放心。數位學生證另具有借書證功能、悠遊卡功能，可進行便利商店小額付費及交通(公車、台鐵、捷運)刷卡等多功能用途。

（六）學童午餐質量再提升

本府一直都很重視學童的午餐，「每校一廚房」更是^{敏惠}過去推動的重要政策，如今雖已完成相關硬體建設，但因近年來物價上漲、食材成本提高，為兼顧財政可負擔程度及確保各校均能提供質量俱佳的學童午餐，將從「炊事費」及「食材安全」2 方面著手，讓學童午餐的質量持續提升：

1、炊事費

提高補助學校廚房炊事費用(含人事費、燃料費、修繕費及雜支等)，即學校午餐運作行政費全由本府補助，且考慮人事、燃料成本逐年提高，炊事費用由原本補助 10 元/人/餐，108 年增加至 11 元/人/餐，總挹注經費約 5,500 萬元。

2、食材安全

為加強學童午餐食材安全，本府鼓勵各校午餐食材優先選用 3 章 1Q 生鮮農漁畜產品，並透過獎勵金機制來提高食材標章使用率，目前申請學校共計 15 校，受惠學生數約 1 萬 5,000 人。

(七) 創造多元優質教育

1、探索體驗教育 戶外體驗學習

南興國中第二校區探索體驗園區在 ^{敏惠}任內積極爭取經費及規劃下，費時 5 年，斥資 1 億 1,000 多萬元將面積近 7.5 公頃山坡地的場域打造為全國設備最齊全的探索體驗學校，園區內共可分成「探索設施」、「建築設施」、「營地設施」以及「自然生態教學園區」等不同區塊，設有總共 31 項高低空不同難度的探索設施，是目前全台最大、設施最齊全的全方位體驗探索場域。

本府自 106 年開始於各國中小學試辦並推廣探索體驗教育，並針對各國中 7-9 年級進行高、低空課程，目前每年約有 5,500 名的學生前往體驗，將持續推動各校師生參與課程，藉由探索教育的技巧，引導學生參與活動，培養學生發

揮合作互信的團隊精神，突破個人潛能及自我的能力，學習將心比心、團結力量大的真諦。

2、推廣適應體育 落實融合教育

本府為落實身障學生平權並達成融合教育的目標，自 108 年度起於校園內推廣適應體育，透過辦理研習活動幫助各國中小特教教師熟悉適應體育之內涵，並由學前特教巡迴輔導教師至各幼兒園宣導適應體育觀念。

本府於 108 學年度第 1 學期規劃辦理特奧滾球及籃球之全市性融合教育推廣活動，提供身障學生充分參與體育賽事，發掘自我潛能的機會。

為使身障學生獲得更為適切的學習輔導服務，本市除文雅國小外，每間國民小學均已設立特教班，普及率達95%，為全國第一。另外，本府亦提供身心障礙學生物理治療、職能治療、語言治療、心理治療等到校或到院服務，確保身障學生得以健全成長。

3、推動食育教育

本府為正確推行食育觀念，特別結合飲食教育、營養教育及食農教育並與民間團體合作推動「食育教育」。整體規劃預計從「全校性」及「入班性」兩方面著手，透過學生朝會或營養師到校營養教育等全校性宣導，讓學生習得正確飲食的重要性及用餐禮儀，透過測試了解學生的認知狀況；此外，入班性則是規劃以校園或盆栽種植蔬果收成後製備，培養學生食譜設計及實作等方面能力，讓學生瞭解食物生產歷程，培養學生懂得珍惜食物、感恩之心。

為引進民間資源充實教育，本府於10月份邀請飲食文化著墨甚深的民間團體走訪學校，進行4場次座談，透過交流，擴大彼此視野，讓飲食結合美學及生活，未來將導入國小與民間團體合作，共同參與課程規劃與實施，讓飲食價值再提升。

4、落實美感教育 打造美感新廁所

(1)落實美感教育

本市為推動學校藝術深耕教學計畫及美感教育計畫，經由深耕國中小藝術與人文教學、申請校園美感環境再造計畫、增進學生美感生活體驗等方式，以校園為出發點，營造文化桃城的美感氛圍。108 學年度以國際視野為出發點，結合在地文創產業及城市行銷，培養美感國際觀，持續推動「藝術與美感深耕計畫」及「美感教育計畫」，並以強化美感課程及體驗、營造美感校園環境及提升美感知能為重點，期許各校透過「生活美感系列講座」、「學校參訪藝文館所」、「學校美感教育課程」、「校園美感環境再造計畫辦理專家或示範學校經驗分享」、「美感學習角落或地圖」及「校長(教育行政人員)美感增能研習」來發展校本特色，另本市以跨局處整合方式推動「藝起來尋美-推動國民中小學辦理美感體驗教育計畫」、「幼兒園美感教育扎根計畫」、「跨領域美感教育卓越领航計畫」及「美感與設計創新計畫」，幫助親師生增進美感生活體驗，建立價值認同的美感能力。

(2)打造美感新廁所

本市配合中央補助計畫，協助各國中小爭取教育部國民

及學前教育署「公立國民中小學老舊廁所整修工程」經費，改善廁所年久失修、陰暗骯髒之情形，並納入美感教育，希望透過規劃設計團隊與學校激盪創意，提供師生乾淨舒適兼具美學之如廁環境。該署於 107 年 12 月下旬核定本市 107 年第二及第三梯次獲補助學校名單，分別為崇文國小、興嘉國小及宣信國小，皆已於 108 年度開工。其中宣信國小廁所整建工程於 108 年 7 月完成驗收，除重新規劃如廁空間外，該校特別邀請校友藝術家 SMART 老師設計牆面，藉以打造兼具童趣與美學之如廁環境，促進學生美感生活體驗。

5、推動科技教育

本市長期致力於科技教育的推動，特將「科技相佐」列為教育發展綱領的四大願景之一，也因為本市對科技教育長期的重視及努力，學校已蓄積豐富的科技量能。自 107 學年度起獲教育部補助分別於北興國中、玉山國中及蘭潭國中各設置 1 間科技中心，依據教育部的規劃每間科技中心需服務 30 至 40 所學校，而本市每所學校均可享有 3 間科技中心的資源服務，科技中心設置比率居全國之冠。這表示本市推動科技教育受到極大肯定，未來將以這 3 間科技中心做為本市科技教育的金三角，整合科技教育資源，讓科技教育得以在國中小學習階段扎根，引領本市科技教育向前邁進。

另為因應 108 學年度十二年國民基本教育課程綱要的實施，使我們的孩子在未來具有足夠的競爭力，本市已提前準備，我們有充足的科技領域師資，所具備的科技領域師資早已走在全國前端，108 學年度所有公立國中科技領域師資均

已全到位；在硬體設備部分，108 學年度各校國中一年級所需建置科技領域教室及充實之設備也皆已完備，並預計於 109 年度完成所有科技教室的建置及充實設備，俾利科技教育之推動。

6、扎根閱讀教育

本市 27 所國中小圖書館總藏書量現已累積至 73 萬 1,300 餘冊，每生平均借閱冊數更已達 42 冊。而為提升閱讀力，豐富生命內涵，讓每位學子都能沉浸於閱讀殿堂之中，養成終身閱讀的良好習慣，本府自 108 年起規劃以每年平均增加 4 萬冊藏書的進度，協助各校實現建構小型圖書館之目標。

此外，近年來亦整合民間資源，除了與台灣閱讀文化基金會持續合作運用愛的書庫，更已向玉山志工基金會申請設置 4 座玉山圖書館，充實學校的閱讀能量。本府未來將透過持續充實閱讀資源與教學能量的作為，向下扎根閱讀教育，幫助學生養成終身閱讀習慣，進而培養主動學習及批判思考的能力。

本市圖書館依各年齡層與主題辦理各項多元閱讀推廣活動，來吸引民眾進入閱讀領域。108 年 4 月至 9 月在兒童閱讀方面辦理「林老師說故事」、「兒童影片欣賞」等活動共計 94 場 4,912 人次參與。青少年方面辦理「青少年電影讀書會」共計 4 場 76 人次參與，另外圖書館致力本土文化與語言推廣活動，共計辦理 7 場 806 人次參加。

7、推動雙語教學 培養雙語人才

在「全球思維，在地行動」浪潮下，教育內涵與國際接

軌已勢在必行，而建構英語學習環境更是本府推動英語教育的重要施政作為。為推動英語成為第二官方語言，營造雙語學習環境，本府積極規劃國中小雙語教學政策，致力為學生開創更多機會，透過英語情境教學，讓學生能在最佳的語言學習環境裡「輕鬆說、自然說、喜歡說」英語，進而讓英語成為學生日常生活中習慣性語言。

目前，除了既有國小四年級及五年級學生每學期至興嘉及民族英語學院遊學外，國小部分自 108 學年度起透過融入教學方式將英語課程向下延伸至低年級，透過主題式課程及活動設計統整相關領域學習內容，以生活情境、遊戲實作等方式進行雙向互動式教學，讓學生從生動活潑及融入生活的學習情境與教學活動中學習，提升學習興趣與效果。在國中部分則透過 8 所國中共聘 4 位外籍教師，以每週 1 堂課方式至國一各班進行巡迴教學，讓所有國中一年級學生均享有外師的教學，以提升學生英語溝通能力，深化國際觀並促進對國際文化之瞭解。

(八) 推動優質平價教保服務

1、廣設非營利幼兒園

為提供幼兒優質的教保環境，本市繼 105 年於僑平國小成立雲嘉地區第一所非營利幼兒園-小橘子非營利幼兒園以及 107 年於崇文國小設立第二所非營利幼兒園-銀河非營利幼兒園後，本市第三所非營利幼兒園-橡木子非營利幼兒園也於 108 年 8 月 1 日在北興國中正式設立，可招收 3 歲至 6 歲

學齡前幼童 90 名，期能幫助年輕爸媽在本市安心生、放心養。

2、公立幼兒園逐年增班

本市 108 學年度於市立幸福幼兒園等 5 園新增設 10 班幼兒班級，增加 244 名學前幼兒名額，其中包含 64 名 2 至未滿 3 歲學前幼兒名額，以落實公共化托育服務向下扎根目標；109 學年度規劃於嘉北國小設立附設幼兒園並收托大、中、小各 1 班、於精忠國小附幼增設 2 班、大同國小附幼增設 1 班，期使本市家長不再為難進公幼窄門而憂心，並享有平價優質的幼兒教保服務。

3、推動私立幼兒園轉型為準公共幼兒園

配合行政院推動準公共幼兒園機制，截至 108 年 9 月，本市已有 16 所私立幼兒園簽約成為準公共幼兒園；幼兒就讀準公共幼兒園的家庭每月繳費不超過 4,500 元，第 3 名以上子女再減 1,000 元，低收及中低收入戶家庭子女則「免費」就學，所餘費用均由政府直接幫家長繳交給幼兒園，未來將持續補助幼兒園設施設備改善經費，鼓勵優質私立幼兒園轉型為準公共幼兒園。

4、提供學前幼兒補助及育兒津貼

(1)本府自 108 年 8 月起配合中央政策發放育兒津貼，凡實際年齡滿 2 歲至 5 歲學齡前幼兒，符合一定資格者即可請領，每名幼兒每月補助 2,500 元，第三名以上子女者每月再增加補助 1,000 元；至 108 年 9 月本市計 4,235 名幼兒符合補助資格。

(2)另為提供幼兒於成長階段攝取充足及均衡的營養，本府補助就讀本市幼兒園且設籍本市之 5 足歲經濟弱勢家庭幼兒，每人每月營養券 600 元，108 年度至 8 月共計補助 7,304 人次。

(九) 課後輔導服務 照顧弱勢學童

課後照顧服務係針對學童之課程、教學、生活輔導做有效規劃，以啟發學童主動求知的本能，除了培養學童的興趣外，還能習得生活各方面的技巧。因此，為促進兒童健康成長，支持婦女婚育及使父母安心就業及落實經濟弱勢家庭之學童於課後能獲得妥善教育照顧，本市 19 所國小均已辦理課後照顧班，在學校上課以外時間，提供以生活照顧及學校作業輔導為主之多元服務，開辦比率達 100%。

另為扶助弱勢兒童於課後能獲得妥善教育照顧，除低收入戶、身心障礙及原住民兒童得免收費，中低收入戶、身心障礙、隔代教養、新住民子女、單親及高風險家庭子女等經濟弱勢學童亦得減免收費。107 學年度(107 年 8 月至 108 年 7 月)各校辦理兒童課後照顧服務開辦班數總計為 166 班，服務人數計 2,977 人，108 學年度第一學期(108 年 8 月起)總計為 87 班，服務人數計 1,699 人。

(十) 體育運動向下扎根

「強健的體魄，迎接燦爛的人生」，本府積極向中央爭取「深耕基層棒球運動扎根工作培訓計畫」及「基層運動選手訓練站」，做好運動向下扎根的基本功：

1、深耕基層棒球運動扎根工作培訓計畫

108 年度教育部體育署補助 9 校(世賢國小、垂楊國小、民族國小、博愛國小、大業國中、民生國中、蘭潭國中、仁義高中及嘉義高中)，共計 260 萬元，計畫期程為 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止，用以培訓本市棒球選手之專業技能、法治、營養及相關知能等。

2、基層運動選手訓練站

108 年度參與學校計有 27 校，分別設有田徑、排球、籃球、跆拳道、桌球、羽球等 6 種運動項目達 48 站，並獲教育部體育署補助經費 560 萬元，用以培訓本市具發展潛力之運動選手。

正因運動向下扎根，嘉義子弟在各項體育中屢創佳績，包括民生國中勇奪 107 學年度「普及化運動大隊接力全國決賽」國三組第一名；射擊選手劉宛渝勇奪 2019 年世界大學運動會金、銀牌；陳貝怡、羅珮瑜、陳昱錡、鄭睿綸及南興國中王佑瑜等 5 名國手參加「2019 世界全項目溜冰錦標賽」，獲得 1 金 1 銀及第 4 名的佳績；嘉義大學吳昶潤助理教授於 8 月參加在波蘭舉辦的「2019 世界羽總世界壯年羽球錦標賽」，獲得「50 歲以上男子單打」項目的金牌殊榮。

另外，在阿布達比舉辦的 2019 夏季特殊奧林匹克運動會，國立嘉義特殊教育學校張文雅同學競速輪滑比賽榮獲 2 銀牌，吳宜璉同學桌球榮獲銀牌。

(十一) 終身學習 智慧應用 e 嘉義

本府自 99 年起辦理「推動民眾上網計畫」，提供市民免費電腦學習課程，截至 108 年 9 月 30 日總計已有 38,671 人次完成課程的學習，在縮減數位落差方面成效卓著，大幅提升民眾在電腦及網路使用率，協助學員趕上行動上網的時代趨勢，成為真正的「智慧市民」。

今年擴大辦理，開辦「智慧嘉義行動生活應用類」、「資料分析類」、「青年創業推廣類」、「公民參與式類」等四大類別（包括 1 門 VR 體驗課程），48 門課程種類，202 班次，上課人次 4,200 人次以上，不僅上課免費，課程更加多元，課程及班數居全臺之冠。首創開設行動支付（包括行動支付體驗）、AI 人工智慧、VR 實作班等課程，將最新與最夯的智慧科技課程納入其中，使上課的長者們也可以走在資訊科技的潮流尖端。

課程內容除教導市民如何使用電腦、e-mail、基本文書處理、影像處理、平板及智慧型手機與政府機關施政政策結合（政府福利服務訊息網站、社群網站、各類讓生活更便利的 APP），更納入網路購物、網路拍賣以及其他進階應用人工智慧、大數據、行動支付、Line 貼圖製作等新興創意課程，提升市民之資訊力，也間接刺激地方經濟發展。

(十二) 金環閃諸羅 2020 臺灣日環食

自 109 年 6 月 21 日（夏至）下午 2 時 46 分起，台灣將

出現百年難得一見的日環食景象，直到當天下午 5 時 25 分結束。由於環食帶的正中央剛好通過嘉義市，且當天是「夏至」，太陽將直射北回歸線，中午會出現「立竿不見影」的特殊景象，同一天有兩項天文奇景，殊屬難得，錯過本次觀測機會，將要再等 50 年。

本市為歡迎來自國內外參加日環食觀日活動的外來遊客，且充分結合在地的文化特色及觀光資源，本府已於 108 年 9 月 6 日召開跨局處協調會，將結合相關局處與嘉義市天文協會等團體，於北香湖公園等場地規劃主題觀日系列活動，預計規劃舞台表演、日食安全觀測解說、望遠鏡觀日及文創市集等活動，帶動嘉義市各地商圈的經濟、行銷嘉義市在地特色，並提高學生對天文之興趣，寓教於樂，讓參與人員在活動中獲得天文相關知識及技能，藉以推廣全民天文教育。

五、深耕文化實力

（一）推動舊屋力 促進城市活化再生

已邁入第 6 年的「舊屋力」補助計畫，今年以「玉山旅社」作為修繕旗艦補助計畫，不僅讓玉山旅社創下首次申請公部門補助修繕的先例，也讓舊屋力計畫寫下補助新頁。

為了協助老屋經營者修繕、經營老屋，本府今年度依然不定期安排與老屋經營相關課程，從最基本的認識木質材料、老屋修繕與監工技巧、國內外老屋再生案例分享，提供

老屋經營者更多實用資訊。

今年共計有 16 間老屋獲得舊屋力計畫補助，總金額約 143 萬餘元，不只帶動民間投入整修活化老屋的風氣，更得到中央文化部認同，一起加入補助地方私有老屋的行列。

(二) 啟動木都 2.0 重現木都風華

本府推動「嘉義市重現木都再造歷史現場計畫」，並成立「專案服務中心」以「宣傳」、「整合」、「輔導」、「控管」四大面向為服務中心主軸，共同推動「重現木都」再造歷史現場專案。

嘉義過去有「木材之都」的美名，市府團隊以落實「厚植文化力，帶動文化參與」為核心理念，重現木都再造歷史現場專案計畫中心以「嘉義舊監宿舍群」為基地，運用四大面向分成 11 項子計畫進行，推動「木業文化資源盤點、木業文化資產空間規劃與施作、舊監宿舍群的景觀與宿舍重新規劃與施作、木業文化資產保存與人才培育」等計畫，來實現再造木都光榮感。

本府文化局將與進駐單位持續互動聯繫、研發討論，在宿舍群定位構想「邁向木都 2.0」，回歸木材之都的歷史脈絡進而創新發展。

(三) 製材所開放參觀 看見嘉義市林鐵之美

林務局阿里山林業鐵路及文化資產管理處轄管的「嘉義製材所」，為日治時期扮演木材集散及加工地的重要角色，目前已完成部分歷史建築、設施整修和環境綠美化，自 6 月

底開放，由志工導覽讓民眾一睹半世紀前的製材風華。

林業軸帶沿線自北門驛下車，周邊有檜意森活村、國定古蹟舊監與宿舍群、市立博物館與文化局等，木業不僅讓嘉義市繁榮，更孕育了藝術與文化，讓嘉義市成為全國唯一的木都、畫都。現在我們繼續發揮木業與林鐵的特色，期待讓更多人看見嘉義市、看見林鐵之美。

（四）還舊監自由

本府自 104 年起以木業為主題，運用嘉義舊監獄宿舍閒置空間做為媒合青壯年回鄉創業之基地，未來運用木育概念至各個層面，包括發展青年創業、發展產業層級概念、推動木業教育、整合在地各級木產業、加強國際木文化交流等，要將在地木產業推向國際發揚光大。

本府與法務部近期達成合作共識，嘉義舊監獄第二期修復工程將由法務部負責，宿舍區則由本府延續木都再造歷史現場計畫繼續辦理，後續由本府與宿舍群內的各個單位密切合作，各方將全力配合執行修繕與活化計畫，希望賦予嘉義舊監新生命，還舊監自由，發揮應有的獄政教育與文化資產的社教功能，並替「嘉義市文化新絲路」補上一塊重要拼圖。

（五）打造嘉義市影視音基地

公 36 舊菸葉廠民國 93 年由乙種工業區變更為公園用地，國有財產局於民 96 年無償撥用本府，是嘉義市重要的歷史文化，也是市民共同的回憶。目前該區有 12 棟建物業依文化資產保存法於 108 年 5 月 16 日審議通過，登錄為歷

史建築，其建物具文化資產保存價值。

今年獲得文化部補助經費將發展成本市影視音基地，配合已經辦理 6 屆的國際藝術紀錄影展，再加入國際短片競賽、短片拍攝補助計畫等，藉由台灣從事影視音拍攝民眾及國際導演參與，讓園區被國際看見。未來全國各地攝影愛好者、遊客等也都可以來參訪與體驗，假以時日，這裡將會變成相當亮眼的特色園區，也會帶動城市的發展、青年創業及觀光旅宿業。

（六）社區營造三期及村落文化發展

嘉義市建城三百多年，擁有「古城」與「綠意」的城市風情，檜意森活、迷人鐵道、巷弄風華，集古城文化、林業文化、鐵道文化、美術工藝於此，市區處處可見的古城韻味，多元的文化樣貌交織出樸質樂活、小而美的城市意象，而社區更是反應常民生活及文化的底蘊。

1、推動社區藝文深耕，營造嘉義市成為幸福好所在

計畫以建立高度整合與執行力的嘉義市社區營造推動組織，轉化沒落街區與弱勢社區成為嘉義市的新亮點，建立多元族群融合的幸福城市，營造居民文化認同及公共參與學習的公民社會。

透過社區營造中心、二通老街社區活力推展、社區營造點徵選、青創力文化創生行動競賽、地方學在地知識推廣及社區深度文化之旅等，強化行政資源整合，培養社區營造能力；擴大都會社造及藝文扎根，推廣社區母語；善用社造累

積成果，發展鄉土教案及建構在地知識學，營造嘉義市成為幸福的好所在。

2、改造舊「遊民收容所」為社區營造在地創生的核心

座落於本市西區西平里之舊遊民收容所，其前身為日治時期臺灣煉瓦株式會社嘉義工場之「煉瓦會社工場」房舍，長期間置未使用造成環境衛生問題。

本計畫以舊遊民收容所為社區營造的核心示範點，推動「嘉義木軸帶」為在地創生據點，以「舊建築新生命」賦予本場域重生的活力與功能，提升建築物的可辨識性，藉以容納社區活動多樣性，規劃「社區營造暨地方創生工坊協作育成中心」，策辦產官學合作培育工作坊、推動社會企業地方創生扶植、社區木作育成教育成果、木產業工廠技術結盟等，落實並結合區域內各類民間團體、社區組織及文化工作者，並扣合「嘉義市社區營造三期及村落文化發展計畫」，整合本市社造家族及青年團體，以協力方式創生木都城市。

（七）社區特色及選拔佳績

衛生福利部社區發展工作金卓越社區選拔於 108 年 8 月 6 日至 7 日至本市進行實地評選，本市今年度遴選推薦 4 個優質社區分別參加各組選拔，經評選結果這 4 個社區都獲得好成績，成為嘉義市亮眼的經典社區。

1、白川町社區發展協會 - 績效組優等獎

發展豐富多元，有提供兒少服務的白川書苑，各樣眷村文物、美食、歷史文化傳承。

2、精忠社區發展協會 - 績效組甲等獎

在環境營造、人文關懷、教育推廣、弱勢照顧都有不錯亮眼表現，不僅在社區成立長照柑仔店 C 級長照巷弄站，也致力培訓樂齡志工、推動樂齡自主學習，是嘉義市活躍老化政策推動的最佳典範。

3、福民社區發展協會 - 卓越組卓越獎

積極辦理社區照顧關懷據點、日間托老服務及花甲食堂，為嘉義市落實社區照顧政策推動的先驅，並於 98 至 108 年連續 11 年榮獲內政部警政署全國治安標竿社區。

4、頂庄社區發展協會 - 卓越組卓越獎

近年來復育獨角仙生態有成，每年都有數以千計的遊客或環境教育課程的參訪，成為嘉義市最亮眼的特色。

(八) 2019 嘉義市短片獎

「2019 嘉義市短片獎」自 8 月 20 日上網公告收件，至 9 月 30 日截止，廣邀全台灣願意投入拍攝短片者，無論是傳達個人影片精神、大嘉義在地場域或其他各領域之面向，在本辦法規範時間內，拍出充分吸睛、打動人心之短片，讓各地民眾從影像中看見嘉義豐富之城鄉內涵。本案共分三階段審查，通過初選之參賽影片，每案提供 5,000 元入選獎金；通過決選之優選影片，每部可獲 22 萬元之拍攝獎金；通過決審之前 3 名影片，第 1 名可再獲 10 萬元、第 2 名可再獲 8 萬元、第 3 名可再獲 5 萬元。

(九) 辦理多元藝文活動

1、辦理「第 23 屆桃城美展」

本市自 1996 年開辦桃城美展，自第 7 屆起擴大全國參與，分年輪流徵件，民國單年徵雕塑及攝影類，民國雙年徵書畫及西畫類，108 年第 23 屆徵件為書畫及西畫類，競爭非常激烈，計有 426 件作品參賽，94 件作品脫穎而出，4 件首獎作品列為本市典藏。

後續將得獎作品集結出版畫冊，於 8 月 1 日至 9 月 1 日在文化局 3 樓、4 樓展出，並於 8 月 11 舉辦頒獎典禮，展出期間策辦「媒材特性探索」、「彩繪手提袋」、「彩繪團扇」、「版畫創作 A」、「版畫創作 B」等 5 場次美育研習活動，計有 5,798 人次參與。

2、2019 嘉義市石猴雕刻徵件競賽

「2019 嘉義市石猴雕刻徵件競賽」自 4 月 29 日開始收件並於 5 月 16 公告得獎名單，本次徵件共有 57 件作品參賽，總共 39 件得獎，得獎作品展自 6 月 12 日至 7 月 14 日止，在本府 1 樓大廳展出，首獎蕭添福先生「有貝而來」，其獨特造型技法，獲得評審委員的一致讚賞。

本屆徵件競爭相當激烈，除有全國雕刻藝師前來參賽外，甚至連大專藝校學生也前來報名參加，本次徵件首獎蕭添福先生，長期以來奉獻石猴藝術雕刻多年，第二名蔡錦同先生，默默耕耘於石猴雕刻多年，非常支持石猴雕刻藝術，第三名秦翊誠是一位台灣藝術大學在學學生，年紀輕輕卻已

榮獲許多獎項，雖是第一次參與本市石猴雕刻徵件，卻一舉拿下第三名，展現堅強的創作實力。

（十）策辦 518 國際博物館日活動

以「城市博物館 plus」(City + Museum)的概念，呈現嘉義市多元的館舍群，響應國際博物館協會(ICOM)今年所定國際博物館日之「博物館作為文化樞紐：傳統的未來」主題，以嘉博館扮演本市城市博物館的「樞紐」、「連接器」與「交流平台」，藉由各館系統性與生態性地保存與推廣地方文化。

今年本市的地方館加入新力軍，以製材歷史、產業推廣及工藝體驗為宗旨的愛木村正式加入嘉義市城市博物館群，更特別在今年的國際博物館日，由^{敏惠}親自授證歡迎愛木村成為嘉義市博物館群的一員，於國際博物館日由六館共同串連，透過各館多元的展演及體驗競賽活動，展示本市的城市博物館群活力。

（十一）2019 耳朵的嘉義環遊 音波獵手

為促進民眾對於嘉義市立博物館轉型為城市博物館之認識，以整個城市就是博物館的概念，特別開發戶外實境遊戲《音波獵手》。不同於市面上流行以視覺為主的解謎遊戲，《音波獵手》採用「聽覺」作為遊戲主要的核心，把嘉義市區的聲音地景，甚至是火車聲、市場叫賣聲、製作木材的聲音都作為遊戲的提示來源，玩家需要打開耳朵，仔細聆聽城

市的聲音。讓大家透過聲音『聽』見嘉義市的過去與未來，讓更多人用雙腳深入嘉義市的角落，發現那些值得被探究的聲音跟文化。

本次遊戲總共規劃了三條路線，分別介紹了嘉義市的林業文化、歷史文化與城市文化，並透過市民共創工作坊，一起找出嘉義市的特色景點並錄製當地的聲音，再一起運用這些素材來製作遊戲，這是一個傳承與凝聚市民共同記憶的重要過程，也使這款遊戲，變得更有意義。

（十二）全國木材燒烙大賽

嘉義市自 1914 年阿里山鐵路全線通車、製材工場開始營運，一直到 1963 年阿里山林場結束伐木業務為止，共經過了長達 50 年的製材產業歷史，「木材」成為嘉義市最熟悉的一種產品，嘉義市擁有因木材而起的產業鏈、生活圈，包括製材工場、營林出張所、木材店、木材商、建造木構建築匠師等等。這些跟木材生產過程相關的社群、知識、技術、經驗、文化、生活方式，都成了涵養這個城市歷史與文化基因的一部分，嘉義市也因此被稱為「紅檜之都」、「木材之都」。

為鼓勵民眾利用木材進行燒烙創作，提升木材燒烙創作水準。本市今年首次辦理全國燒烙大賽，歡迎年滿 17 歲的國人創作參賽，於 10 月 14 日至 11 月 29 日開始收件審查，預計 12 月上旬辦理初審評選，109 年 1 月辦理複審評選，金牌獎獎金為 3 萬元。本市提供精彩舞台，讓木材燒烙創作者能相互切磋，並發掘及培養木材燒烙創作新秀，使本市木材

燒烙藝術表現大放光芒。

（十三）加速推動市立美術館工程

舊「菸酒公賣局嘉義分局」的主建物是 1936 年興建，一旁還有酒類倉庫和菸酒成品倉庫等，本府將三棟建築物改建成美術館，目前工程已於 8 月通過設計變更，預計明年 2 月完工，明年中開館營運。

建築團隊以縱橫多層次實木結構積材工法改建，面對中山路的牆面是大型木頭夾板，陽光從玻璃帷幕照入，木頭材質會阻擋陽光直射，讓溫濕度能更平衡，美術館需長年開空調，保護藝術品，工法可節能減碳，也能讓建築結構更輕盈，並符合嘉市「木都」特色。在不破壞古蹟本體的情況下，增加建築強度，並且希望以最低限度的改建，突顯出空間本身的特色，如平屋頂、八角菱形柱等。

美術館未來規畫有藝術商店、藝術書店、藝術教育空間和大型展場，將以嘉義美術史為核心脈絡，並帶入當代視野，也會藉由駐村、創作和展演連結國際和在地藝文活動，並提升嘉義市的藝術教育，培育藝術活動的欣賞人口。

六、精進生活環境

（一）大溪厝荒地打造人工溼地

為呼應全國水環境改善計畫「水與環境」主軸建設，規劃利用大溪厝社區庄尾處埤麻腳排水溝旁之荒地，營造水質

改善、生態教育兼具及結合當地文化之社區水環境空間。預定場址位於大溪里（嘉義市何庄段 1 地號，土地面積 14,975 平方公尺），土地所有人嘉南農田水利會已同意無償借用。

「嘉義市埤麻腳排水水質改善暨水岸環境再造工程計畫」已完成規劃，並申請全國水環境改善計畫第三批次提案經經濟部核定通過，由行政院環境保護署補助，工程總經費 6,000 萬元，其中補助款 4,680 萬（78%），地方配合款 1,320 萬元（22%），規劃於今年底前發包開工，預訂明年底完工。

場址規劃以礫間接觸曝氣氧化及人工溼地自然淨化工法串接，處理大溪厝分線之排水，每天處理水量為 3,000 噸，處理後排入埤麻腳排水將改善水質情形，另著重休憩空間、景觀營造及環境教育，未來將結合在地農村文化、古色古香建築、賞鳥景點，建構富有文化、自然景觀、生態保育之廊道，成為嘉義市第一個水環境教育場域，帶動地方繁榮。

（二）市區道路養護

行政院於民國 97 年 10 月 20 日頒布推動道路平整方案(簡稱路平專案)，本府響應中央政策積極推動，促使道路及管線管理機關落實管理責任，以提升道路平整度及檢討道路上之人手孔數量，提供用路人平整及安全的道路。

路平專案自今年 4 月至 9 月止施作林森東路(吳鳳北路至共和路口)、大同路(育人路至玉山路)、重慶路(南京路至世賢路三段)等 7 條；鄰里養護道路 25 條，其中東區創鋪朝陽街等 7 處，西區創鋪車店街、徐州四街等 18 處，創鋪總長度

共計約 4,507 公尺，刨鋪總面積共計約 52,743 平方公尺。

今年度規劃路面改善路段有：忠義堤防道路(彌陀路至學府路)、民權東路(都會公園至文雅街)、博東路(忠孝路至新生路)、中興路(八德路至高鐵大道)、大雅路一段(大雅路一段 470 號至番路鄉交界)及保義路等路段，規劃設計完成之工程案件已完成訂約，陸續排定期程施工。

(三) 計畫道路工程

本年度生活圈道路系統部分目前執行中計畫共 3 條，執行狀況分別說明如下：

1、許厝庄 12 米計畫道路工程

本案為內政部 104-111 年由本府爭取補助，生活圈道路交通系統建設計畫案，工程經費為 4,330 萬元，本道路位於本市北新里許厝庄內，施工範圍自許厝庄內道路接至華興橋肉品市場旁，全長為 800 公尺，寬 12 公尺都市計畫道路。現階段該工程已發包施工中，工期 300 日曆天，完成後可紓緩該區之交通瓶頸，同時可建立本市完整的區域性聯絡路網，促進週邊區域的發展。

2、重慶一街 12 米計畫道路拓寬工程

本工程施作長度約 188 公尺，為通往嘉義縣水上鄉之聯絡道路，工程經費約 907 萬 8,000 元整，目前辦理發包中，現況為 6 米道路，配合本次計畫道路之拓寬工程，將增設 1.8 米之人行步道、排水溝及雙向單車道，將提供舒適通暢的人行徒步空間及行車動線，逐步建立以人為本之優質生活環

境。

3、後湖工業區三性公旁 15 米計畫道路工程

本計畫道路長度約 250 公尺，亦納入生活圈計畫興闢，將有助於疏解保康路之上、下班車潮流量，亦能帶動週邊區域之發展，縮短與鄰近重要地標之距離，共同負擔後湖工業區東南側之聯外道路服務網。現階段本府正辦理用地徵收相關作業，內政部營建署辦理工程規劃設計中，本案工程經費約 1,770 萬 5,000 元，預計明年度將辦理發包施工。

除上述生活圈道路系統計畫外，本府目前正辦理世賢路四段 208 巷 8 米計畫道路瓶頸打通，為嘉農新村內之計畫道路，該路段因瓶頸尚未打通，現階段本府正辦理用地價購作業，完成後將續辦該路段設計及施工，該路段打通後，將提升該區域交通完整性及交通出入之安全。

（四）雨水下水道及區域排水治理

為改善淹水問題及健全都市防洪排水系統，針對本市排水上中下游進行改善，上游的改善係進行淹水檢討，對於通洪斷面不足的部分進行清淤及設置雨水下水道；中游的改善係針對排水不敷使用，進行分流工作；下游的改善係針對區域排水束縮段進行治理工程，以期降低洪水位，以利中上游的洪水排入，避免上游積淹水。過程中本府邀請水利、都市計畫、建築設計等相關專家學者進行現勘診斷，提供本市防洪治水之相關專業意見，以利改善並達成預期的效果。目前辦理中計畫包括：

1、雨水下水道清淤與建置

108 年 4 月至 108 年 9 月底合計清淤總長度計 2,978 公尺，清除淤砂體積約 1,115 立方公尺。

另外，「嘉義市南京路雨水下水道工程」已完工；「嘉義市新民路分流箱涵工程」目前施工中；「嘉義市國華街(中山路至光彩街)雨水下水道改建工程」、「民生北路民族路雨水下水道二期工程」、「嘉義市世賢路(新民路-民生南路)分流箱涵工程」及「嘉義市民生南路(世賢路-道將圳)分流箱涵工程」等 4 件，目前完成設計。

2、區域排水清淤與整治

108 年 4 月至 108 年 9 月底合計清淤總長度計 17,699 公尺，清除淤砂體積約 5,600 立方公尺。

另外「鹿寮排水鹿寮橋上游及北排水王田分線(農試所段)護岸改善工程」及「嘉義市北排水幹線(太平橋上游段)治理工程」等 2 件工程已竣工；「嘉義市北排水 3k+941 橋梁改建應急工程」目前施工中；「嘉義市荖藤宅 54 號至 45 號周邊排水改善工程」及「嘉義市文化路 566 巷排水改善工程」已完成發包，俟管遷完成後即可開工。

(五) 南排分流及湖內抽水站

嘉義市湖子內區段徵收後，開發區周邊排水系統改變，經檢討後，當八掌溪達 50 年洪水頻率時，將造成外水高漲內水無法排水之情形，故本府依據「103 年湖子內地區排水

系統規劃檢討報告」辦理「嘉義市南排分流系統及湖內抽水站興建工程委託設計監造案」。

南排分流工程，採用分流方式，自南排水出口處沿目前八掌溪堤防道路往下游延伸新設雙孔箱涵(2*3m*5m)約1,800公尺，於湖二排水出口位置排入八掌溪，總經費2億2,700萬元，本工程已完工目前辦理驗收。

湖子內區段徵收後，未納入區段徵收區域及焚化廠周邊有淹水之虞，因此需興建湖內抽水站(抽水量共6cms)輔助抽排，以避免淹水，總經費6,000萬元，本工程已完工目前辦理驗收，後續維管及代操作並採取委外管理方式確保抽水站之正常運作。

(六) 污水下水道建設

本府現正執行污水下水道建設第一期，目前已完成用戶接管共計553戶，用戶接管普及率達0.55%，使嘉義市污水下水道建設突破零接管。

現正竭力推動分支管網及用戶接管工程，其中「分支管網及用戶接管工程第1標」已於107年12月10日開工，施作範圍為世賢路一段以東、自由路以南、北港路以北及興達路以西，截至108年9月30日預定進度11%，實際進度21.01%，超前10.01%；另「分支管網及用戶接管工程第2+3標」已完成細部設計，刻正著手辦理工程發包作業，預定於今年11月底前完成發包。

(七) 花園城市

花園城市美化市容，針對本市主要 12 條道路：彌陀路、忠孝路、高鐵大道、中山路、垂楊路、林森西路、自由路、大雅路、北港路、維新路、新民路、友愛路等，進行島頭植栽的美化設計及喬木灌木的修剪補植。另外，改善行道樹過於老舊的情況，注入新的植栽樹種，創造城市街道的特色。

於彌陀路島頭補植八爪金龍、紅龍草以及分隔島補植金露花、矮仙丹、七里香；忠孝路島頭補植藍星花、紅花繼木；高鐵大道主要為中央分隔島以及兩側分隔島喬灌木修剪，以營造市容的美化。

(八) 號誌共桿解決天際線

為減少城市桿件林立情形改善都市景觀，並整合道路交通資訊牌面，俾利用路人辨識提升交通安全，本計畫將標誌、號誌與路燈整合共桿設置，其中標誌採用內照式主動光源，於夜間更能清楚提供用路人資訊。

今年將在火車站前(林森西路-中山路-新民路)進行路口號誌共桿計畫。結合相關局處單位設備，改善天際線雜亂的線路，使駕駛人判讀交通資訊更快速，增進路口安全駕駛，另可美化道路景觀，突顯嘉義市新道路意象。

(九) 二行程機車汰換加碼補助

嘉義市機車密度高居全國第二(僅次臺北市)，移動污染源為本市空氣污染的主要來源之一。為了改善空污問題，本府

對於補助老舊車輛淘汰及提升機車排氣檢驗站與充電站服務品質為重點工作。

透過這幾年努力，自 106 年 1 月 1 日起至 108 年 9 月 30 日止計淘汰二行程機車 24,081 輛，淘汰率達 74.3%，更使二行程機車使用率由 106 年 5.55% 下降至 0.94%。；為加速汰舊換新的進程，於 108 年 7 月 19 日公告修正 108 年淘汰二行程機車換購電動二輪車補助計畫及新增淘汰二行程機車換購六期機車補助計畫；調整補助額度為淘汰二行程機車換購電動機車補助調整為 1 萬 5,000 元(原補助金額 8,000 元)，換購電動自行車與電動輔助自行車再加碼調整為 7,000 元(原補助金額 2,000 元)，另新增加淘汰二行程機車換購六期燃油機車，每輛補助 3,500 元，透過再一次提高加碼力道鼓勵剩下的二行程機車能夠完成全數汰除之目標。

(十) 節能設備補助

本市 108 年度節能設備補助於 3 月 1 日開跑，補助項目除去年度冷氣機、老舊燈具、室內停車場智慧照明、能源管理系統及熱泵熱水器、住家智慧照明，並新增電冰箱補助，多種電器換購補助讓民眾輕鬆一「夏」。

本市截至目前受理 5,323 件節能設備汰換補助案件，其中補助冷氣 4,369 台、老舊燈具 20,060 具、停車場智慧照明 4,516 盞、住家智慧照明 91 盞、電冰箱 1,791 台、大型能管系統 1 套及熱泵熱水器 13 台，共計補助 3,605 萬元，預計每年節電量 8,835,832 度電。

除鼓勵老舊空調汰換外，為有效提升節能效益，本市創全國之先，加碼補助住宅清洗冷氣機服務，並推出「揪甘心方案」針對中低及低收入住宅用戶全額補助清洗費用，符合資格之民眾可提出申請，並由本府安排專業廠商到府進行空調設備清洗保養作業服務，自 108 年 9 月 11 日補助方案公告，截至 108 年 9 月 30 日止已受理中低或低收入戶共 33 台及一般住宅 49 台。

(十一) 推廣禁用塑膠吸管

行政院環境保護署於 108 年 5 月 8 日公告「一次用塑膠吸管限制使用對象及實施方式」，規定自 108 年 7 月 1 日起政府部門、學校、百貨公司業及購物中心、連鎖速食店等 4 類對象，內食餐飲不得提供一次用塑膠吸管。本市有提供冷熱飲且內用等列管對象共計有 24 處，包括百貨公司業及購物中心 4 處、連鎖速食店 18 處及學校 2 處，經辦理宣導作業及派員輔導結果皆符合規定，後續將持續進行不定期稽查及辦理各項宣導作業。

(十二) 空品感測物聯網

生活周遭環境的空氣品質直接影響市民的健康，故本市爭取與環保署合辦「空氣品質感測物聯網布建計畫」，於市內的工業聚落、交通繁忙路口、各類污染源熱區等區域，布建 250 點微型空氣品質感測器，進行小尺度區域空氣品質監測，降低市民健康受到影響的風險。

為鑑別高污染潛勢熱區及熱點，108 年導入感測數據分析應用，開發「離群值告警功能」、「污染事件分析」、「時間特徵分析」等功能，協助智慧稽查。此外，為提供市民查詢生活周遭空氣品質參考資訊，籌劃建立微型空氣品質感測器資訊公開平台，讓市民由關心進而以行動共同提升空氣品質。

（十三）推動設置太陽能光電

本市發展再生能源之背景環境僅適合發展太陽光電，雖幅員較小，發展受限，但仍積極推動設置太陽光電，本市 107 年太陽光電設置密度高達全國第三名(199.96kW/平方公里)，僅次雲林縣及彰化縣。

為協助市民朋友申設太陽光電發電設備，特向中央爭取委辦再生能源發電設備認定業務，108 年為全國 10 個委辦縣市之一，為利提高民眾太陽光電設置，編列 800 萬元進行太陽光電發電設備補助，於 108 年 7 月 31 日公告補助計畫，加碼補助社區型及儲能設備，預期提高 1MW 太陽光電設置量。

另本市響應經濟部能源局「綠能屋頂全民參與推動計畫」，與臺中市及臺南市為全國唯三縣市已遴選出營運商，協助民眾施作、維運太陽光電發電設備，預期於 110 年完成 5MW 以上太陽光電發電設備總裝置容量，而本市更於今年 7 月率全國之先核發第 1 件綠能屋頂計畫之再生能源發電設備同意備案，目前總計已有 11 件同意備案，為全國第一。

(十四) 智慧路燈應用

為因應雲嘉嘉地區未來 5G 發展，橫向連結各商圈及活動資訊，活絡商圈帶動嘉義市整體經濟發展，以嘉義市轄區為示範場域申請經濟部工業局智慧城鄉計畫-「智慧路燈建置示範及應用計畫」與光寶科技合作，提供行政協助在人潮、旅客密集及市民活動地點(如檜意森活村、文創園區、中央廣場、文化公園、嘉樂福夜市、文化夜市、蘭潭風景區、北香湖公園、文化局、體育場與市府前停車場)等場域架設 20 盞智慧路燈掛載數位科技看板提供嘉義商圈及活動資訊一步到位，滿足市民生活及旅客旅遊資訊需求。

智慧路燈除掛載數位看板外，亦有加裝偵測及感測設備(如空氣品質感測、人流偵測)，在收集資料後，透過數據分析及推播其他景區亮點、優惠資訊，串連各商圈經濟(相互導引檜意森活村、鐵道車庫園區、文創園區、史蹟資料館、射日塔、舊監獄博物館宿舍群、夜市商圈或大型活動人潮)。空品感測功能，可提供周邊空氣品質，透過數位看板顯示相關資訊，進一步利用收集到的數據資料進行決策分析。

運用雲端 LED 路燈照明調控，動態調整燈光亮度及故障通知，減少用電量，可以達到降低電費支出節約能源及節能減碳功效。

(十五) 強化犯罪偵防 打造安居嘉園

本期(108 年 4 月至 9 月)全般刑案發生 1,678 件，破獲 1,529 件，破獲率 91.12%；與前期比較，發生增加 53 件，

破獲增加 70 件，破獲率增加 1.34 個百分點。本府警察局持續以「犯罪偵防並重，提升治安維護力」為目標，依據轄區治安狀況妥適規劃勤務，推動各項防制作為如下：

1、落實緝毒工作 杜絕毒品危害

配合行政院新世代反毒策略，推動「質」與「量」並重之緝毒策略，透過「盤點轄內涉毒熱點場所」、「民眾舉發涉毒場所」及「溯源追查製、供毒場所」三類主要目標，全力執行查緝、肅清毒品源頭等工作，建構友善反毒通報網，發揮全民反毒力量，澈底消除毒品犯罪。

2、警民密切合作 打擊詐欺氣餒

偵查作為從詐欺車手起積極查緝、爭取聲(羈)押到向上溯源追查，期將集團共犯一網打盡，另張貼反詐宣導標語，協調金融機構及超商加強對民眾關懷提問，並於治安會報公開表揚攔阻詐騙案件有功之行員、業者，以共同強化守護民眾財產最後一道防線。本期成功攔阻詐騙計 11 件，幫民眾守護財產計 248 萬 9,000 元。

3、提升科技偵防 追查壓制犯罪

因應資通訊科技進步，持續購置新型科技偵查軟、硬體，提升資料分析及各類刑案偵蒐能力，建構科技警察之專業形象。本期協助追查詐欺幕後首腦及散布裸照嫌犯計 3 案 4 人，數位鑑識 44 臺科技產品取得詐欺、槍砲、賭博及暴力討債集團等犯罪證據計 29 案；另運用 108 年度採購攜帶式

螢光指紋拍照設備、指紋遠端工作站等刑事鑑識器材，已陸續採(驗)證比中 6 月 20 日「連○維自小客車遭毀損案」、7 月 22 日「蔡○議竊盜案」及 8 月 20 日「垂楊路商辦竊盜案」三起刑案現場之犯罪嫌疑人指紋，並以紅外線光譜分析儀有效輔助第一線員警執行毒品初篩檢測，強化毒品查緝工作。

4、暑期青少年保護—「青春專案」

為確保青少年暑期安全，預防偏差行為及被害，維護身心健全發展，本府舉辦 6 大項 9 梯次具體能、休閒及知識學習效益之研習營，吸引 519 名青少年參與；此外，結合相關局處共同稽查公共安全暨影響治安行業，警察局聯合本市學生校外生活輔導會巡查校外青少年易聚集場所，並加強以時下青少年常用部落格、臉書等網路社群工具實施犯罪預防宣導，深化青少年自我保護觀念。

(十六) 落實交通執法 共創友善道安環境

本期(108 年 4 月至 9 月)A1 類發生 6 件、死亡 6 人，與前期比較減少 3 件 4 人；A2 類發生 1,503 件、受傷 1,945 人，與前期比較增加 19 件、受傷增加 6 人；A3 類發生 1,005 件，與前期比較減少 90 件；全般交通事故發生 2,514 件，與前期比較減少 74 件。為防制交通事故發生，相關作為如下：

1、宣導面向

以「酒後駕車修法」及「長者交通安全」為重點，運用民力、志工走動式宣導，並製作案例影片於集會活動公開播

放；此外，實施「孫子兵法」策略，落實交通安全教育從小扎根做起，108年6月3日至6日舉辦「警警相繫、萌警護我『嘉』親子體驗營」，並持續深入校園，配合學齡、時事、校區周邊道路等題材，加強宣導正確路權觀念，共同維護交通秩序。

2、執法面向

置重點於重大交通違規項目(如酒後駕車、闖紅燈、未依規定車道行駛等)及易肇事違規行為，並提升多事故路段(口)見警率，以有效防制事故發生；另執行市區清道專案，加強道路障礙及違規停車之稽查取締，同時維護整潔市容與街道用路環境，打造友善人行空間，奠定本市拚經濟、拚觀光基礎。

(十七) 提升救災安全防護 強化消防救災效能

為健全公共安全防災維護及提升救災同仁執勤安全，108年計汰換與購置救助器材車輛 1 輛、空氣呼吸器 44 套、五用氣體偵測警報器 4 具、警義消人員消防衣、帽、鞋 40 套等，其中於 108 年 7 月 15 日購置汰換五用氣體偵測警報器 4 具，並完成教育訓練及驗收，以保障消防人員搶救建築物室內滅火、密閉空間救援及危險物質處置等災害時，降低暴露在有毒氣體環境或高溫和大量濃煙瀰漫的場所風險，提供消防人員優質安全防護及強化消防救災效能，確保民眾生命財產安全。

(十八) 災害管理 救災訓練宣導

為落實災害管理，定期辦理災情查報人員教育訓練、EMIC(應變管理資訊系統)教育訓練等，計有2場次、160人次；並辦理災害防救演習，參與演練的救災單位除了本府各相關局處、區公所外，還包括公民營事業單位、民間救難團體、慈善團體及國軍等45個單位救災能量，強化面對大規模災害之整備、應變及復原措施，提升與落實各級部門災害防救的機制運作，充分整合中央及地方政府、國軍與民間的救災能力，發揮最大防救災能量。

面對災害成立災害應變中心，隨時追蹤災情狀況，本市白鹿颱風災害應變中心於8月24日14時提升為一級開設，由敏惠親自召開工作會議；本次颱風期間，本市無人員傷亡。

現今各種複合式災害之搶救成功與否，端賴平時強化各項專業救災訓練。消防局於108年4月1日至9月30日期間，針對本市轄內高危險場所暨巷弄狹窄搶救困難地區，進行搶救預擬應變實地演練48場次，另於颱風好發期與溺水事件頻傳的夏季，為消防救災人員、特搜隊成員辦理水上操舟、急流救生及潛水等水域救生技能訓練，共計155人次參訓；消防人員經過最嚴格的考驗和訓練，只為了能在災害現場展現最高水準的救災技術，本市特搜隊分別於6月24日結合本市D-MAT(國家級災難醫療隊)辦理動員集結，9月20日參與內政部消防署國家防災日大規模震災消防救災動員演練，均順利通過考核，做好各種災害之搶救應變。

於暑假期間每週六、日協調民間救難團體，遴派救生教練(員)，於蘭潭水庫設置救生站，協助防溺宣導，計出動34場次，另配合本市各級學校、機關、社團及社區大學等單位防災教育期程，派員前往實施防災宣導暨演練，提升師生、員工及市民等自救救人能力，共計有294場次、42,804人次；並於921國家防災日推廣市民參與抗震三步驟演練。

(十九) 補助住宅火災警報器

108年由本市公益彩券盈餘預算及內政部消防署補助款與本市自籌款，免費安裝本市獨居老人、低收入戶、身心障礙者及65歲以上高齡長者等弱勢族群及火災危害潛勢地區住戶住宅用火災警報器，本案於108年9月15日前完成，補助上揭弱勢族群戶免費安裝住警器3,477顆，執行率100%。

另本市於108年7月16日訂定「嘉義市政府108年度加強高風險住宅及避難弱勢族群安心保護訪查執行計畫」，並分階段針對鐵皮屋、木造建築等高危險群住宅及避難弱者等執行實地訪視加強防火宣導及補助裝設住警器。

(二十) 民間捐贈車輛器材 提升救災能力

為提升本市緊急救護服務品質及救災能力，於108年4月至9月獲民間團體或個人捐贈救護車5輛、災情勘查車2輛，LUCAS2自動心肺復甦機3組及第二代智慧心電圖機2

台，充分運用民間資源汰換消防局老舊救護車，加速本市救護車汰舊換新作業，強化勘災救災器材，俾提升本市緊急救護服務品質，及進行更迅速、安全且有效率地救災。

七、照顧多元族群

(一) 失智友善城市

依據台灣失智症協會調查顯示，台灣目前 65 歲以上的老人約每 12 人即有 1 位失智者，推估本市有 3,300 位失智長輩，且將近 90% 為輕度及極輕度居住於各社區，因此「發現與照顧失智者、支持家庭照顧者」為市政重大課題，本市建立 2 處失智共照中心，透過「從健康促進、預防篩檢到延緩惡化及照護」進行滾動式的資源盤點及串聯。

本市搭配整合健康篩檢及 11 家診所辦理免費 65 歲以上「憶能篩檢」，將篩檢異常民眾轉介失智共照中心進行追蹤。於今年 8 月 31 日國際扶輪 3,470 嘉義區會員與嘉義縣、市政府及陽明醫院在本市共同舉辦「愛不遺忘，憶起幸福」搶救記憶鬥陣活動，吸引 2,000 位民眾到場接受篩檢，並提醒民眾儘早帶長輩早期篩檢，以提早獲得照護。

另透過 5 處失智社區服務據點、5 家設有失智症特別門診醫院、3 家日照中心、1 處團體家屋進行專業照護，由專業人員協助，提供延緩失智的課程，輔導商家提供失智者之志工服務或就業機會。另辦理社區民眾及第一線人員有關失智識能共 64 場講座、3,608 人參加，培訓 574 名失智友善天使做為失智者及照顧者的後援夥伴。

為解決失智症患者家屬的照顧困境，本市提供各項服務「支持家庭照顧者」，包含 6 個機構提供機構喘息服務、3 個機構提供居家服務；設有 4 處家庭照顧者支持服務據點，定期辦理照顧者訓練課程、提供照顧技巧指導及關懷服務。

（二）長照 2.0 及嘉園長照站

鑑於我國近年來人口快速老化，長期照顧需求人口數遽增，行政院於 105 年 12 月 19 日核定長照十年計畫 2.0(以下簡稱長照 2.0)。該計畫擴大服務對象、擴增服務項目、提高服務量能，以能積極回應民眾需求，提升服務涵蓋率，達成以服務使用者為中心之多元連續性服務之服務體系。

本市目前已發展 22 項長期照顧服務，為促使民眾獲得整合式服務，朝向以社區為基礎的整合式照顧服務體系發展，本市於 108 年 8 月底已設置 4A(社區整合型服務中心)-60B(複合型服務中心)-14C(巷弄長照站)，以達到長照 2.0 服務可近性，並充實初級預防照顧服務，達到讓民眾「找得到」、「看的到」、「用的到」服務之目標，透過佈建綿密的長照服務資源，提供從支持家庭、居家、社區到機構式照顧的多元連續服務，使長者安心終老，落實在地老化政策目標。

有關 C 級巷弄長照站，主要針對社區健康、亞健康及衰弱老人提供四大項服務，包含社會參與、健康促進、共餐服務、預防及延緩失能照護計畫等，其中今年 8 月由嘉義基督教醫院與嘉義大學共同合作，第一個於校園內成立之 C 級巷弄長照站「嘉園」，除了活化校園閒置之空間，更結合嘉大

體育與健康休閒學系，針對長輩身體平衡、上肢設計系列課程活動，以達預防及延緩失能，並促進與社區之共生與共融。

(三) 銀髮族人才資源中心

面對快速人口老化的社會，如何善用老人累積一輩子的經驗與智慧結晶，有效運用高齡人力資源，讓老人不再是依賴者或被照顧者是重要課題。

鑒於 50 歲至 65 歲的健康初老族，被稱為「橘世代」，本府今年起與財團法人弘道老人福利基金會公私協力，辦理橘世代銀采飛揚-活躍高齡多元服務方案，並於 7 月 31 日正式揭牌營運本市銀髮人才資源中心，大力推廣服務並提高中高齡者就業意願與企業雇用，並激發市民們開始思索自身的「第三人生」，針對 50 歲以上設籍或實際居住或目前任職或創業地點於嘉義市者，提供銀髮人才資源平台工作媒合、生/職涯諮詢、評估與輔導、相關教育訓練課程等多元創新服務，希望為橘世代打造熟齡熱血戰鬥力，讓橘色光芒照耀全嘉。

(四) 建置樂齡健康訓練場

參照芬蘭老人遊樂園，興建樂齡健康訓練場，由社團法人嘉義市物理治療師公會召集會員，組成講師及訓練成員，並於 108 年 8 月 3 日完成設施活動指導員培訓課程計 73 名，讓社區長照機構及社區關懷據點的照服員及工作同仁能夠正確、安全的協助長輩使用訓練場設備，以增強長輩的肌力、骨力及協調能力，並鼓勵長輩能藉此增加與外界的互動，讓

身心靈都能更健康快樂，現每週一、二、四、五帶領C據點及附近里內長輩進行訓練，期望藉此降低長輩跌倒的機率，提升身體活動自主的能力。

（五）花甲食堂 作伙呷百二

高齡者普遍因為退出勞動市場，或面臨空巢期的孤獨感，而導致人際退縮、社會疏離，加快老化速度，影響身心健康。

為使在社區中的高齡者得到適切照顧，培植在地社區或機關團體提供長者營養餐食服務，以提昇高齡者健康，鼓勵高齡者藉由定點用餐與其他長者互動，增加社會參與維持高齡者生理機能健康，達到成功老化、尊嚴老化之目標，本府於107年起編列預算辦理「花甲食堂-作伙呷百二」老人食堂計畫。

108年度本市目前辦理8個花甲食堂(其中1個單位興村人文關懷協會為107年延續食堂，7個單位新增包含友忠長青協進會、中庄社區發展協會、培元長青關懷協會、財團法人雙福社會福利慈善事業基金會、經國社區發展協會、鳶尾花人文促進協會及東川社區發展協會)，再以逐年擴點方式，期望能達到一里一據點的目標，讓社區中的高齡者都能就近接受健康餐飲服務。

（六）生育有津貼

1、生育津貼暨新生兒營養禮金

每生育一胎補助 8,000 元，雙胞胎 18,000 元，三胞胎(含)

以上 30,000 元。新生兒每名發放營養禮金 6,000 元。108 年預算編列 2,890 萬元，108 年 4 月至 9 月共補助 799 名婦女與 847 名新生兒。生育津貼暨新生兒營養禮金共計發放 1,190 萬 6,000 元整。

2、準公共化托育補助

綜所稅率 20% 以下的家庭，家長未領有照顧該名幼兒之育嬰留職停薪津貼、育兒津貼或其他政府同性質之津貼，若將 0 到 2 歲幼兒交由簽約的準公共化托育人員或私立托嬰中心照顧，一般家庭每人每月補助 6,000 元、中低收入家庭 8,000 元、低收入戶 1 萬元，第 3 名以上幼兒每月再加發 1,000 元；幼兒送托公共托育家園或公共托嬰中心，一般家庭每人每月補助 3,000 元、中低收入戶 5,000 元、低收入戶 7,000 元，第 3 名以上幼兒每月再加發 1,000 元。108 年 4 月至 9 月共補助 536 人 2,344 人次，計補助 1,321 萬 500 元。

3、育有未滿 2 歲兒童育兒津貼

綜所稅未達 20% 之家庭，育有未滿 2 歲以下幼兒且未接受托育公共或準公共化服務，未領有托育費用補助及育嬰留職停薪津貼者。一般家庭每月補助 2,500 元、中低收入戶 4,000 元、低收入戶 5,000 元，第三胎以上幼兒每月再加發 1000 元。發放津貼之餘，每年辦理免費親職教育課程培養新生家長照顧幼兒之技能。108 年 4 月至 9 月共補助 3,716 人 17,359 人次，計補助 4,775 萬 6,500 元。

(七) 托育沒煩惱

1、公共托育服務：公共托嬰中心、社區公共托育家園

為持續營造更友善的托育環境，提供平價及友善公共托育環境，收托滿 2 足月至未滿 2 歲嬰幼兒，並保留一定比率收托弱勢家庭兒童，減輕家長育兒負擔，以 1:4 照顧比(1 名托育人員照顧 4 名嬰幼兒)提供優質服務。本府除了西區公共托嬰中心外，於 108 年 7 月 21 日東區公共托嬰中心開幕，7 月 22 日正式收托，收托 40 名嬰幼兒，完成東、西區各成立一所公共托嬰中心。

另規劃東、西區各成立一處社區公共托育家園，提供價格合宜、安全無虞、小型化、社區化的托育照顧環境，以 1:3 照顧比(1 名托育人員照顧 3 名嬰幼兒)提供服務，各可招收 12 名幼兒。東區設置在嘉義大學林森校區、西區設置在保智大樓 2 樓，藉由提供平價、優質、普及的托育服務，提高公共托育比例，減輕家庭托育負擔，讓年輕爸媽得以安心育兒。

2、友善育兒環境：東、西區托育資源中心

為建構友善育兒環境，分別於東、西區各設置 1 處托育資源中心，提供 0-3 歲幼兒及其照顧者近便性之親子活動空間及育兒支持性服務。服務內容為開放親子使用活動空間並提供如感覺統合等嬰幼兒活動、親子活動、親職教育、兒童發展篩檢、育兒及托育諮詢、圖書玩具借用等服務及社區宣導。108 年 4 月至 9 月東區托育資源中心服務計 21,259 人次，西區托育資源中心服務計 15,310 人次。

(八) 扶幼支持性服務

1、免費育兒指導(到宅坐月子)服務

為讓年輕人願意留在嘉義「幸福成家」，本府逐一落實婦幼福利政策，藉由豐富托育資源及完善配套措施，落實照顧婦女及幼兒。針對新手爸媽在育兒知識及照顧技巧上求助無門，本府辦理「育兒指導服務」，可以提供到府指導、育兒知識交流等協助，以具備專業知能、豐富的嬰幼兒照顧經驗之托育人員提供免費育兒諮詢及親自到宅示範正確的照顧技巧，讓家中幼兒得以安全健康的成長。

2、婦女育兒照顧喘息服務

婦女朋友們長久在家庭中，扮演著主要照顧者的角色，在工作和育兒照顧上兩邊奔波疲於奔命。本府推出在嘉臨托好貼心服務方案，提供本市育有3歲以下兒童之家庭臨時與短期照顧服務，補助兒童臨時托育費用，讓照顧者獲得適時的喘息與紓壓。

本項服務分為在宅(在保母家)、到宅(到家長家)、或定點(托育機構臨托)，以期建構友善育兒環境，讓嘉義市的婦女朋友多加利用。

(九) 服務協助弱勢民眾

本府一向重視民眾的福祉，特別積極照顧弱勢族群如低收入、中低收入戶及身心障礙者，每年所編列之社會福利相關預算更有逐年上升之趨勢。為協助其自立脫離弱勢及貧窮，更結合民間資源透過方案執行，協助其生活自立。

1、各項福利津貼與實物銀行

108年9月止低收入戶生活補助計1,472戶2,840人、中低收入戶補助計1,269戶3,599人、中低收入老人生活補助計2,194人、身心障礙者生活補助計4,796人、身心障礙者日間及住宿式照顧機構補助計1,687人、身心障礙者租賃房屋租金補助88人次及急難救助案311人次。

為照顧經濟弱勢民眾，本府愛心實物銀行結合慈善團體及民間企業等共同提供物資，凝聚社會善心資源及社區力量，提供多樣性之社會福利服務，使弱勢家庭得以就近獲得資源穩定生活，預防落入貧窮問題。本府在100年開辦實物銀行，統計108年4月至9月止，共服務419戶弱勢家庭，累計發放1,216人次。

2、夢想 online 工作計畫

為滿足弱勢家庭需求及提升其尊嚴，本市推出夢想 online 工作計畫，媒合弱勢家庭成員投入相關社會服務工作，透過累積時數折算點數，讓弱勢家庭兌換家庭所需之夢想商品，達自立之效益；此計畫經費由民間慈善單位(九華山地藏庵、嘉義市城隍廟、文財殿附屬文通慈善會、社團法人中華民國嘉義同鄉會聯合總會等)贊助，統計107年至108年合計贊助123萬元，108年4月至9月共有25人參加本項計畫，並有16人已成功兌換夢想商品。

3、希望 N 次方青少年築夢專案

本府為協助低收入戶積極自立，自行及運用民間資源辦理脫離貧窮相關措施。本方案於108年7月已邁入第三期，

透過結合在地慈善單位，共同規劃以儲蓄保險方式，鼓勵參加者儲蓄，並於助人自助的精神下，三年儲蓄期滿後，可獲得一比一相對提撥款，將資金運用作為高等教育投資、就業技能提升等，保障弱勢族群就學就業及經濟安全。

本計畫第三期第一年(108 年)經費由民間團體嘉義市城隍廟贊助，共計 110 萬 6,400 元，另參與本專案之成員共計 24 名青少年。

(十) 身心障礙者復康巴士服務

身心障礙者因行動不便，致外出意願與能力受到限制，進而影響其在社區活動的參與以及人際關係的疏離。有鑑於此，本府於 96 年購置 3 輛復康巴士提供身心障礙者交通接送服務，並委託脊髓損傷者協會營運，自 97 年起獲各界團體及善心人士自發性的捐贈至今已有 20 輛。

身心障礙者復康巴士服務也由 96 年 85 人/2,501 趟次，逐年增加，107 年已服務 512 人/23,312 趟次、108 年 4 月至 9 月服務 327 人/13,717 趟次，各公益團體及善心人士以實際行動用愛點亮身心障礙朋友們的希望，幫助更多出行不方便的朋友，更舒適的外出。

(十一) 身障及長照輔具補助代償墊付

本市於 108 年 7 月 18 日開辦身障輔具補助代償墊付簡化民眾核銷作業，除維持現行由民眾自行向直轄市、縣(市)主管機關申辦補助款作業之外，民眾購買輔具由合約廠商以代償墊付方式(民眾僅須負擔補助差額，餘款由廠商代為負擔及

申請，目前已有 31 家簽約廠商)替民眾辦理請款機制，除可減輕民眾事先墊付購買輔具之經濟負擔，並透過對廠商進行核銷作業訓練可加速地方政府行政審查時效及簡化作業時程。

(十二) 整合性健康篩檢 守護市民健康

貼心照顧市民健康，滿足民眾的需求，這是本府始終秉持服務市民的初衷，整篩服務項目全國最多項，以本市盛行率及死亡率較高之癌症及慢性病項目進行篩檢共有48項，依不同年齡族群需求，分為 A、B、C 三種套餐式篩檢項目，提供客製化健康服務，以達早期發現、早期治療，減少疾病嚴重時所需醫療及照顧的沉重負擔。

透過資源整合，從4月中旬到10月中旬以長達半年時間，每周一到周六上午，有六家醫院提供服務，市民依喜好自由選擇醫院接受服務；為提升服務便利性，辦理「里里到站專車接送服務」，提供全市84里150個接送點，便利民眾前往篩檢，針對長者及行動不便民眾提供優先服務、「4人專車接送到府服務」、「到府復康巴士專車接送」，讓市民都可以到醫院找健康。

整合性健康篩檢服務，獲得市民的高度肯定，整體服務滿意度高達95%，參加人數年年創新高，從剛開始一年4千多人，到去年上升為2萬4,067人，今年截至9月30日已突破2萬3,782人，服務於10月15日截止。

13年來已服務近15萬人次的市民，透過整篩發現癌症患

者240多名，每年亦發現數千名慢性病患，皆由專業醫療與公衛團隊，提供完善檢查、衛教、轉介及追蹤治療。整篩服務的精神是預防勝於治療，及早檢查、及早發現、及早治療，讓嘉義市成為健康促進城市。

（十三）C 肝消除計畫

雲嘉南是 C 肝高盛行地區，本市也是 C 肝的重災區。依據衛福部統計，本市104年肝癌發生率全國第1名，106年肝癌死亡率全國排名第六，這是過去衛生條件不良年代所衍生的問題。C 肝防治是政府相當重視的課題，衛福部訂2025年消除 C 肝目標，本府已將2025年消除 C 肝列為重大施政項目。

肝病對健康的危害有三部曲「肝炎、肝硬化、肝癌」，根除 C 肝也有三部曲「主動篩檢、積極就醫、早期治療」。健保署自106年提供 C 肝口服新藥治療，治癒率高，可有效降低肝癌發生率及死亡率。今(108)年更放寬條件，讓血液中 C 肝病毒的國人都有機會獲得治療，這是消除 C 肝最好時機。所以本市發起「全民 C 肝篩檢運動」，採地毯式 C 肝篩檢，透過多元管道鼓勵民眾出來參加篩檢，讓本市成為全國消除 C 肝最友善的城市。

今年5月台灣肝病防治基金會和統一超商也帶來資源，於本市10家統一超商門市辦理19場次免費肝炎篩檢，提供年滿20歲以上民眾即可參加篩檢。7月25日本府發起全民篩檢運動後，更多民間團體力量進來，各行各業的頭家願意主動幫助員工篩檢，百工百業站出來為全民篩檢除 C 肝盡心盡力。

截至108年9月本市透過整篩服務及民間資源完成 C 肝篩檢1萬507人，篩檢出 C 肝陽性個案729人，醫療和公衛聯手追蹤 C 肝陽案回院所治療，完成追蹤治療率80%，持續追蹤幫助市民早期發現早期治療，恢復健康，找回彩色人生。

（十四）規劃安嘉住宅

「社會住宅」主要是為協助市民無能力負擔房價或房租時所提供的社會福利住宅，按照住宅法規定，社會住宅應提供至少百分之三十以上比率出租予經濟或社會弱勢者，另提供一定比率予未設籍於當地且在該地區就學、就業有居住需求者。而社會住宅是「只租不售」的住宅，可使政府提供的住宅資源能循環利用，以照顧更多民眾。

本市社會住宅基地規劃於西區竹圍子段 9、10-9 地號等 2 筆土地(面臨友忠路)，面積 2,738 平方公尺，土地權屬為國有土地，初步規劃為地上 17 層、地下 3 層之建築物，總興建戶數約 147 戶，由「國家住宅及都市更新中心」規劃、新建及營運管理，另由本府衡酌本市社會經濟發展情形等訂定社會住宅入住人資格。

本案預計將 30% 戶數提供給弱勢民眾，另提供未來本市鐵路高架化周邊拆遷戶安置場所，其餘部分則提供給本市青年成家、就業人口及一般民眾申請使用。建築物將提供身心障礙服務機構、老人長期照顧機構、托嬰中心及就業服務中心等，另在基地及景觀設計上，留設開放空間(廣場)，融入本市林業、鐵道之文化意象，與鄰近社區共享多元公共設施

機能，活化社會住宅的內涵及品質。

透過本市首座社會住宅興辦，期盼可逐步落實居住正義願景，進一步強化社會住宅推動量能，成為本市成功新典範。

(十五) 租屋補貼

有關住宅租金補貼計畫案，源於內政部為落實居住正義，及為協助縣市更多弱勢家庭解決居住問題，同時因應住宅法規定積極賡續辦理住宅租金補貼政策，並逐步落實由地方縣市予以配合執行，藉由租金補貼計畫之推動，協助本市弱勢家庭及無力購屋的家庭，能夠取得合適的住宅及提升居住品質，並享有尊嚴之居住環境。

本府持續配合中央補貼政策及檢討考量評估本市戶數需求，年度予以編列 970 戶之補貼戶數(每戶每月最高 3,000 元之補貼金額)賡續推動辦理本市住宅租金補貼。於今年度受理期限自 108 年 7 月 23 至 108 年 8 月 31 日止，計受理申請租金補貼作業 1,113 件、購屋貸款 84 件，修繕貸款數計 10 件，預定於 108 年 12 月底前完成審查。另受理申請 108 年度單身青年租金補貼 57 戶，新婚育兒家庭租金補貼 63 戶。

(十六) 客家日及客庄采風等藝文活動

本府舉辦客家天穿日、圓林仔社區「幸福桐享」桐花祭、鹿寮客庄活動等客家文化節慶活動，褒忠義民廟辦理「108 年義民文化節」，除保存並推廣客家文化之外，讓市民朋友藉由參與活動能更深入體驗客家文化精髓。另定於今年 10 月舉辦「福染客庄 傘亮 Hakka」客庄活動，以「藍染」作為

活動主題，藉由「藍染」活動傳達客家人堅忍不拔、刻苦奮發的精神，另外設置「傘亮天幕」，傳達「客家紙傘」在客家文化中有象徵團圓、圓滿、早生貴子、多子多孫等文化意涵，舉辦一連串精彩客家文化傳統美食、歌謠、舞蹈及市集等活動。

（十七）成立「新住民事務委員會」

為加強新住民生活照顧服務，成立本市第一屆新住民事務委員會，108年7月26日召開新住民事務委員會第一次會議，依內政部訂頒生活適應輔導、醫療優生保健、保障就業權益、提升教育文化、協助子女教養、人身安全保護、健全法令制度及落實觀念宣導等8大重點工作責由各單位積極推動各項輔導機制，每半年召開「新住民照顧輔導聯繫會報」。

為帶領新住民及其子女融入管樂之都的文化養成，於108年7月22日成立「新住民親子管樂團」，培植新住民親子管樂素養，進階落實新住民生活服務並增添本市管樂的精彩度。

本府新住民家庭服務中心108年4月至9月主動電話關懷本市新住民計1,150人次，並提供60位新住民專業化之個案服務，舉辦新住民多元文化交流宣導與新住民相關講座共110場次，計2,802人次參加。

本府結合公、私部門共同努力推動各項服務措施，就新住民面臨問題適時予以輔導、檢討、改進，真正幫助新住民在諸羅城新故鄉幸福落根、在這裡圓夢。

(十八) 關懷都市原住民暨豐年祭活動

市府持續關懷原住民族生活，每年均補助技術士檢定合格獎勵金、急難救助、綜合發展基金、幼兒托教、課業輔導及辦理消費者保護法律知識講習等，保障及照顧其權益。

本府預計今年 11 月以「布農族」的傳統祭典為主軸舉辦豐年祭，讓都市原住民和市民朋友共同參與活動，互相交流，共歡同樂，促進不同族群間真愛、尊重與包容，展現融共樂的群體都會生活。

八、注入創新活力

(一) 動物保護教育園區完工啟用

為建構友善動物保護環境，提供收容動物優質空間及妥善醫療照護，以符人道及世界潮流，積極向中央爭取補助經費新建工程。

建物樓層為地上三層，總樓地板面積 1034.97 平方公尺，工程經費新台幣 4,203 萬 7,465 元。園區依房舍機能，分為動物一般舍、認養舍(開放民眾認養)，辦公與接待區、醫療區、服務區等做整體規劃，收容犬貓數計 120 隻(犬 100 隻、貓 20 隻)。於 106 年 12 月 29 日申報開工、108 年 5 月 6 日竣工，業於 9 月 17 日落成啟用，成為兼具動物保護與教育功能場域，打造本市為一友善、愛護動物城市。

期能「大幅提升動物福利，有效推動動物認養」以提高

空間周轉率，建置兼顧動物福利與疾病管控的場所(中途收容)，更積極朝向兼具教育功能之方向經營，提供機關學校戶外教學及民眾親子休閒之用。

(二) 打造新世代綠能雲端資料中心

為迎接大數據資料雲端運算的網路新世代來臨，防範老舊機房所衍生的風險，打造綠色節能與兼具科技雲端服務的機房已成必然趨勢。以「綠能環保」、「雲端智慧」、「安全可靠」三大主軸為目標，並結合「冷熱通道」與「跨域備份」的創新理念，打造符合綠能標準的雲端資料中心，做為核心數位的基礎建設，不僅樽節電費預算也更環保愛地球，在台中以南縣市衝第一。

此次機房大改造有三大效益：

1、綠能環保效益

將原本冷熱空氣混流的第一與第二機房整併，搭配冷熱空氣隔離分流的設計與設備電力的改善，一年可節省近 20 萬度電力，及減少約 110 公噸的二氧化碳排放量，相當於 1/3 大安森林公園一年碳吸附量，節能效益達 45%。

2、雲端服務效益

利用虛擬化資料儲存池的概念，來建構雲端服務的資源池，導入虛擬化雲端服務，達到資訊集中共享的便利性及充分利用。

3、安全可靠效益

在供電安全上，雙備援的發電機讓機房電力永不中斷。

資料保全首創異地備份跨縣市合作，將資料完整備份到 150 公里外的新竹市政府，在災難發生時可以確保資料的安全。

（三）建置全市 3D 數位城市

本府積極推動智慧城市相關規劃，透過資訊創新科技之應用，強化公共市政服務，提升政府效能已有良好成效。因空間資訊技術日新月異，「數位城市」之建置技術已趨成熟，3D 數位城市是智慧城市之基礎，為提供打造嘉義市智慧城市之圖資，本案運用最新測繪技術及最新航空傾斜攝影技術打造 3D 數位城市，亦是全球先進城市的進步指標。透過建置 3D 影像模型與鐵路高架化設計模型整合，提供鐵路高架化都市景觀虛擬實境的呈現，重塑都市縫合後之規劃願景，促進市民對公共議題之參與支持，有助於與民眾溝通，提升「智慧治理」之成效。

目前已辦竣地形圖修測成果初稿、契約要求範圍之 3D 影像模型、全市轄區範圍內 3D 地景及建築量體模型、3D 數位儀表板等工作。業於今年 8 月檢送驗收成果報告，預計今年年底完成結案。

（四）地方創生

面對我國總人口減少、人口過度集中大都市，以及城鄉發展失衡等問題，行政院已成立「地方創生會報」，訂定 108 年為台灣地方創生元年，並定位地方創生為國家安全戰略層級的國家政策，未來將以維持總人口數不低於 2000 萬人為願景，並由國發會負責統籌及協調整合部會地方創生相關資

源，落實推動地方創生工作。

嘉義市文化底蘊豐厚，雖非行政院核定的優先推動地區，但同樣正面臨人口減少的問題，故化被動為主動出擊，已於今年進行：

1、鐵高沿線田野調查 民眾參與

另為使本市鐵路高架都市縫合與都市發展之規劃更加周延，及符合鐵路沿線里民與嘉義市民之需求，本府於 108 年 6 月至 8 月間共辦理九場「鐵路邊的所在—田野調查工作坊」，邀集在地居民及返鄉青年參加，針對鐵路沿線景觀資源、歷史人文、及鐵路高架橋下空間等課題進行長達 10.9 公里的踏查記錄與資訊彙整，調查成果亦在嘉義之心城市願景館展出。後續將於 10 月至明年 1 月間，深入市區鐵高預定經過的 7 大分區舉辦 6 場次的「移動工作坊」，透過公民參與模式，與在地各里居民雙向溝通，探討鐵路高架後，土地及空間再利用的可能性，並形塑都市發展願景，讓嘉義市成為兼具拚經濟與市民幸福感的西部新都心。

2、木光之城-在嘉創新創業

國發會訂於 108 年 11 月 1 日至 11 月 7 日假松山文創園區 2-3 號倉庫舉辦「臺灣地方創生展」，本府擬以「木光之城-在嘉創新創業」為主題參展。木業文化承載著嘉義市民超過一甲子的生活重心與文化底蘊，自 103 年起，文化局以舊屋力計畫為出發點，陸續增加木業再造相關計畫，保存木建築，推動匠師之技藝承傳，達成木建築修繕資源自給自足，成為推動木業再生，本次參展將以「地、產、人」三大

面向論述本市成為木業文化之地方創生成功個案。

明年起規劃盤點本市「地、產、人」各項資源，挖掘在地特色 DNA，提供推動方向建議，形塑地方創生的產業策略，帶動產業發展及地方文化提升。

3、鳳梨會社再生工作坊

垂楊里廢棄已久的仁愛市場，105 年起由理事長、社區規劃師計畫團隊與在地青年挺進社區角落，整理廢棄市場及公廁空間，並提出「市場再生」的構想，分年分期逐步改造舊市場空間。108 年將進入市場正中心的攤位區，打造為市場活動 Bar，串連廢棄市場的整體空間，做為社區關懷據點、學童課程教室及各樣活動的多功能場域，成為新型態的「聚」集場域。

4、醬菜工廠變將才工場

106 年媒合在地青年，於後驛社區一處已閒置 20 多年的醬菜工廠，透過後驛社區發展協會、後驛里辦公處、嘉義市佛光山博愛社區大學、翻轉嘉義工作隊、檜木燒烙工作室等在地社會企業的共同協力，經過 3 年來的努力及醞釀，釀造成提供在地青年進駐創業的空間，讓「醬菜」工廠變「將才」工場。108 年的綠美化改造提案，社區規劃師吳俊寬依循原有醬菜文化脈絡，將舊醬菜槽轉化為都市菜園，並與鄰近的博愛社大農法班合作，作為推廣友善農法、在地青年的創業空間及社區教室。

(五) 推動青年事務

1、青年公共參與

為激發年輕人公共參與的熱忱，本府於 108 年 8 月 9 日辦理青年參與之「一日首長 改變從我嘉開始」，參加總人數為 67 人，其中有 6 位高中生、59 位大學生、2 位碩士生。

本次活動上午特別邀請中華職棒味全龍隊的吳德威領隊與張泰山教練分享「七局後的人生轉折」，學生反應熱烈；下午則將學生分成 8 組討論「大眾運輸」、「五星文化」、「青銀共創」、「空屋活用」等議題，討論過程十分熱絡，並且針對議題提出想法及寶貴的建議。

2、協助青年創業及經營輔導

開設青年創業輔導服務，前端提供個人一對一或一對多的諮詢輔導，針對創業前融資、創業中營運或競爭力提升、創業後轉型升級等不同創業階段，提供政策、資源、行銷、品牌等四大類諮詢服務。後端則與嘉易創創育中心、行政院南區服務中心、中小企業處、青創雲嘉南顧問群、鳳凰雲嘉南顧問群、成功大學育成中心、多元價值共創公司等多方產學單位合作，經一對一或一對多諮詢及分享後，轉介至對應的教練輔導窗口，並由工商策進會追蹤與監督。

台灣家族企業佔全國企業比重約 97%，卻少有健全正式的永續接班計畫，為協助企業解決經營管理及升級轉型的問題，於今年 8 月 23 日以「108 年度產業升級轉型論壇：跨世代接班議題」，深入企業經營的角度，剖析家族企業接班

計劃，並進行交流研討。期盼透過討論、實務經驗分享，能將產業面臨的問題，透過群策群力的方式找到答案。

3、創業基地

今年以地方創生圈進行資源整合，包含嘉易創創育中心、國立嘉義大學輔導顧問、嘉義文化創意產業園區、行政院雲嘉南聯合服務中心及黑草行銷顧問股份有限公司等，為綜合產官學三方之創生平台，共同集結成創業輔導計畫加速器，為不同階段的創業者提供扎實及有感的創業協助。因應創客不同階段提供主動關懷及多元服務項目：提供創客中央補助計畫撰寫課程、及一對一金融輔導方案、與廠聯會協辦跨世代經驗傳承論壇、提供中小企業進出口貿易諮詢輔導，為欲創業之青年提供系統化輔導教學，學習企劃撰寫等，共同舉辦相關培訓課程。

4、協助青年創業貸款

本市為能降低青年創業資金貸款困境，辦理「嘉義市青年創業及中小企業貸款」及利息補貼計畫，針對設籍在本市20-45歲之青年或設立登記在本市之中小企業，提供貸款信用保證及貸款第一年利息補貼，鼓勵本市青年找尋志同道合的夥伴，勇於自我實踐。

本計畫推動以來已通過並核撥貸款計22案(核撥貸款金額約2,000萬元)，今年與信保基金達成共識持續並擴大辦理，將貸款上限由100萬提高至200萬元，至9月底審議通過3件，核貸金額達440萬元。透過信用保證，提高合作銀行對青年創業貸款之承貸意願，再透過貸款利息補貼計畫，

補貼貸款第一年的利息，減輕創業者或中小企業主資金壓力，在創業路上最需要幫助的時候，提供最關鍵的協助，促進嘉義市經濟發展。

(六) 建置走失協尋資訊系統

本府於今年推動「走失協尋資訊系統」服務方案，結合社群網站及社區廣大力量，將科技發展和網絡廣闊的特性發揮至走失協尋，以低功耗藍芽(BLE)為通訊基底的防走失載具為中心，一旦長輩走失，家人能透過 APP 發送公告請其他用戶協助，另載具有虛擬錢包功能(儲值金流)，讓長輩在走失後，尚有儲值金可購買東西，以避免長輩挨餓。

(七) 全台首創會說話的 AED

本市107年 OHCA (到院前心跳停止)310人，平均每1.2天有1人 OHCA，為讓民眾快速找到 AED，本府將搶救人命資訊智慧科技化，建置全台首創「精準找尋 AED 資訊系統」，它的特色有4項：

- 1.將本市220台 AED 精準定位，結合 Google Map，得知最近 AED 精確位置(誤差20公尺)，為避免 AED 所在位置有上下層遮蔽障礙，將 AED 機台中導入蜂鳴提示位置功能，使20公尺內找不到 AED 時，透過 APP 配對該台 AED，發出蜂鳴通知快速找到 AED。
- 2.同時通報消防局119報案系統，除指導急救外亦快速派遣救護車。
- 3.一鍵按下執行上述功能外，同步呼叫近500公尺內曾受急

救訓練人員快速到場協助急救。

- 4.即使市民未下載系統，報案後消防局亦迅速連結系統，協助呼叫近500公尺內曾受急救訓練人員快速到場協助急救，大幅簡化救命流程及搶救黃金救命時間。

(八) 便利停車 為民眾節省荷包

本府已修正「嘉義市公有收費停車場管理自治條例」，停車收費管理更具彈性，將針對路邊停車率較低路段，改為以次(每次為8小時)計費方式提升停車率，吸引民眾願意將車輛停入停車格內，另將停車場改為以30分鐘計費方式提升周轉率，搭配停車APP，讓有需求民眾能掌握剩餘車位資訊容易找到停車位，亦可減少違規或並排停車問題，提升交通順暢與安全。

(九) 智慧停車收費管理系統

為提升本市中山路收費停車格維護、營運、收費及管理效能作業，並提升停車周轉率，規劃導入民間專業廠商提供路邊停車場智慧化維護、營運、收費及管理服務，以車牌辨識系統及設置多媒體資訊站、路邊收費停車格在席偵測系統等，以彌補人工收費人力之不足，導入自動化支付，提升繳費便利性，打造智慧化城市。目前辦理規劃設計中，今年10月底上網招標。

(十) 國小教職員工全面納入流感疫苗接種

依中央訂定之流感疫苗種政策，僅年滿50歲以上之教職

員工可免費接種流感疫苗，考量國小教職員工屬接觸學生第一線人員，受感染風險高，若感染流感也易傳播造成群聚，權衡108年度疫苗經費及效益，本市今年度首度將國小教職員工(尚未符合公費條件且有意願接種者)全面納入流感疫苗接種。

(十一) 爭取重啟 1999 便民服務專線

本市1999便民服務專線於100年至104年營運期間獲獎無數，曾於2012遠見雜誌服務業大調查，縣市政府「1999便民專線」評比獲得全國第一名、2013工商時報台灣服務業大評鑑，縣市政府「1999便民專線」評比獲得銅牌獎、2015遠見雜誌服務業大調查，縣市政府「1999便民專線」評比獲得第三名。

本市1999便民服務專線於105年4月1日熄燈後，陸續接獲市民陳情恢復1999；多位里長反映突發、緊急狀況往往在假日及深夜，現行本府總機晚上十點後無人接聽，僅能留言，無法即時解決問題。1999服務專線有以下預期效益：

- 1.一通電話，解決市民大小事。
- 2.有溫度的服務，取代冰冷的總機語言。
- 3.列管追蹤，提升管考服務效率。
- 4.受理市民諮詢、陳情、派工，提升本府為民服務績效。
- 5.減少局處輪值，發揮人力最大效果。
- 6.提供24小時全年無休服務，市民遇緊急事項皆有通報管道。

貴會於上上次第10屆第1次定期會第乙七號案，多位議員連署建議重啟1999專線。1999服務專線是24小時全年無休的便民服務平台，讓民眾以一通易記的電話號碼，即能解決市民大小事，達到「一個號碼全面服務」之目標，因此本府爭取明年重啟1999便民服務專線，懇請 貴會支持。

(十二) 推動各項創新便民服務

1、人臉辨識系統

除六都外，本市率先全台其他縣市之戶所，首辦導入「人臉辨識系統」功能，利用生物特徵辨識技術，輔佐戶政人員肉眼辨識之不足，有效防範詐騙冒領情況，民眾的權益獲得更大的保障。

108年5月10日辦理啟用記者會，以活潑幽默的小劇場說明人臉辨識系統功能的精準度。辨識系統係使用人像拍攝臺將臨櫃申辦者容貌，與戶役政資訊系統歷史影像檔進行比對，協助身分之辨識，有效防範冒辦冒領案，真正落實「戶政用心，民眾安心」。

2、設置「英語服務櫃台」

加強第一線為民服務品質，對外籍人士提供親民、愛民、便民之戶籍登記受理，108年6月14日起二區戶政事務所增設英語服務櫃台，專辦戶籍相關英文證明文件之核發，提昇外籍人士洽公時親民、便民之英語諮詢服務。

3、新住民一站式貼心服務

為提供新住民更貼心、更溫馨的服務，設置「新住民一

站式服務」櫃台，108年6月28日舉行啟動記者會。

一站式服務整合了與原住民生活習習相關的各個機關，有移民署嘉義市服務站、監理站、榮民服務處、就業服務站及本府社會、衛生、教育、文化等體系的單位共同來參與，讓新住民在便捷中享受應有的福利，免除新住民前往他機關申請之不便。申請歸化國籍，受理櫃台亦線上代查申請人之入出境紀錄及外國人居留證明書，省去新住民在不同機關間奔波的辛勞。

4、全國跨域收辦土地登記案件

108年10月1日起針對全國各地土地登記案件共七種，可在本市收辦，免除民眾南北奔波之苦：(1)住址變更登記(2)更名登記(3)書狀換發登記(4)門牌整編登記(5)更正登記(姓名、出生年月日、身分證字號、住址、門牌等更正案件)(6)預告登記(7)塗銷預告登記等。

5、全功能櫃台「全國跨區」財稅服務

推動多元支付，生活好便利政策，於108年10月1日起提供臨櫃信用卡繳稅及繳費服務，民眾免付手續費。另使用行動支付APP繳稅，只要掃描稅單上QR-code，選擇以信用卡、活期(儲蓄)存款帳戶或晶片金融卡，就能輕鬆繳、免排隊。為提供便捷服務，全功能櫃台提供核發外轄房屋稅及地價稅課稅明細表、稅籍證明及繳納證明等24項即時發證服務，省卻民眾往返外縣市之不便。

肆、結語

敏惠
深信，機會與成功是留給準備好的人！把握每一個機會，緊握每一雙愛嘉義的手，跟時間賽跑，我們責無旁貸，一定全力以赴！

再次感謝莊議長、蘇副議長及各位議員女士、先生不吝指導、提醒與鼓勵，讓嘉義市能在市府與議會合作努力之下，全力打造嘉義市成為台灣西部走廊的消費新都心。