

九十三年度「新故鄉社區營造—社區風貌營造計畫」
嘉義市政府申請補助計畫

計畫優先順序編號：

計畫類型：A類

嘉義市西區大業里
社區風貌營造規劃設計

申請補助單位：嘉義市政府

實際執行單位：大業里

提案單位：嘉義市西區區公所

補助單位：內政部營建署

中華民國九十二年十月三日

分項計畫摘要表

<u>章節名稱</u>	<u>頁碼</u>
一、計畫主題.....	4
二、計畫位置及範圍（附位置圖）.....	4
三、社區背景說明.....	6
四、社區環境課題與對策（含照片至少八張）.....	8
五、預定工作項目、內容及各階段民眾參與方式.....	9
六、預定作業時程.....	10
七、經費需求與使用分配明細.....	10
八、社區配合條件.....	11
九、預期工作成果.....	12
十、永續經營管理構想.....	12
十一、附錄.....	13

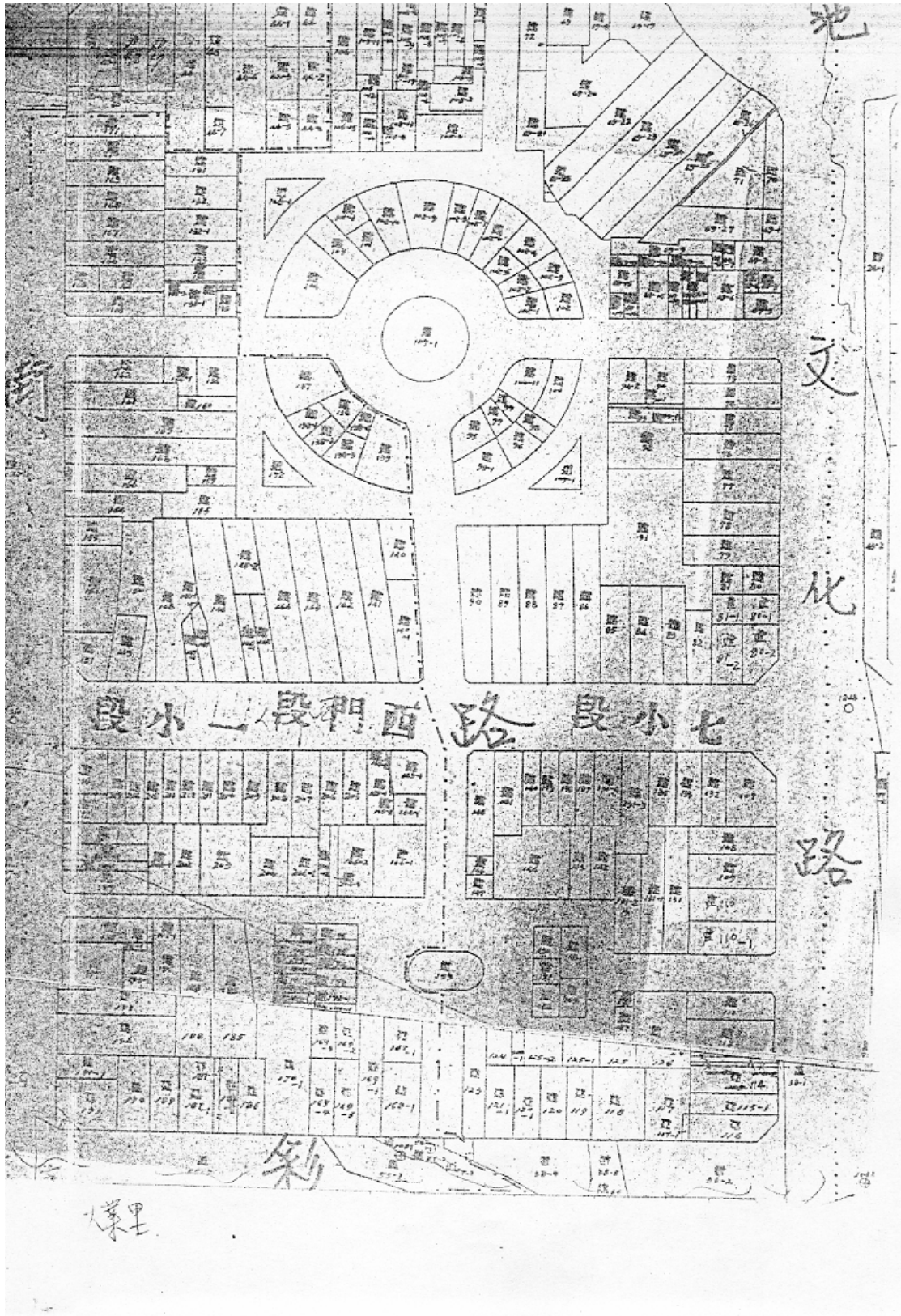
九十三年度「社區風貌營造計畫」分項計畫摘要表

1. 計畫優先順序編號：			
2. 計畫名稱：再創大業里中央商場的入口意象			
3. 縣市別：嘉義市		鄉鎮市區別：西區	
4. 實際執行單位：大業里			
5. 統籌聯絡單位主管：	電話：	傳真：	e-mail：
承辦人：	電話：	傳真：	e-mail：
6. 實際執行單位主管：	電話：	傳真：	e-mail：
承辦人：	電話：	傳真：	e-mail：
7. 提案單位名稱：			
負責人：(例：○○○社區發展協會理事長)			
電話：	傳真：	e-mail：	
8. 計畫內容：			
(1) 計畫主題：再創大業里中央商場的入口意象			
(2) 計畫位置及範圍：大業里中央商場			
(3) 預定工作項目、內容及各階段民眾參與方式：			
a. 在社區內成立工作團隊			
b. 著手調查居民的意見與想法			
c. 舉辦社區居民座談會或工作坊			
d. 邀請專家學者擔任講座或舉辦觀摩活動			
e. 聘請空間規劃人才規劃中央商場的四個入口			
(4) 經費需求：申請補助：九十一萬元整			
(5) 執行期程：自 93 年 4 月 1 日起至 93 年 12 月 31 日止。			
備註：			

一、計畫主題：再創大業里中央商場的入口意象

二、計畫位置及範圍

大業里位於中央噴水旁，係由中山路、文化路、光彩街與忠義街所為成的街塊，如下頁所示：



三、社區背景說明

日治時代的大業里屬於西門町一丁目、二丁目的北半部，其中文化路旁則屬於東門町七丁目，光復後編為大業里和一德里，民國 42 年合併為大業里，里名由來據說是清代時有徐、蔡、葉三戶先民在此經商，客戶都是兵勇而成街集，後來遂取「大業由三戶起」的含意而命名為「大業里」。

大業里臨中山路接中央噴水商店林立，其中以噴水雞肉飯最為有名，是嘉義雞肉飯的始祖，使得嘉義雞肉飯聞名全省，也因此帶來許多想來品味一番的人潮。此外文化路旁幾乎都是皮鞋店與服飾店，是嘉義人週末主要的活動場所，中山路旁則有銀樓集中的趨勢。嘉義市政府於國華街東側設有中央第一商場和第二商場，主要為服飾業批發商店，又因兩個商場與文化路相臨，故成為嘉義人週末逛街、購物的最佳去處。

根據九十二年度嘉義市西區戶政事務所八月份的人口統計資料顯示：大業里男生有 537 人，女生 533 人，計有 1070 人，361 戶。

嘉義市推動「花園城市·美麗角落」工作團隊於民國 92 年 9 月 8 日至大業里舉辦宣傳活動，一方面宣傳綠美化的概念，另一方面則調查居民對此計劃案的認同程度，本里居民與工作團隊成員經過一番熱烈的討論後，共同提出計劃案的構想，希望能在中央商場四個入口，能搭立如遮雨棚的入口意象，不但能使中央商場的指標更為鮮明，亦能增加此處的商機，帶動里內的繁榮。詳細的討論內容，請詳見附錄。



里長向居民講解規劃構想



蔡秀美教授向居民講解社區綠化成功案例

四、社區環境課題與與對策（含照片至少八張）

欲在大業里中央商場四個入口規劃成如下圖：



五、預定工作項目、內容及各階段民眾參與方式

本計畫預定進行下列五項工作，各項工作內容及執行方式如下：

(一) 在社區內成立工作團隊

實施方式：藉由在社區內成立工作團隊來負責統籌整個計畫案。擬先由里長擔任工作團隊的召集人，負責尋找社區中熱心居民、關鍵人士及邀請具有空間規劃專長的人員加入工作團隊，藉由團隊合作，來完成此計畫。

(二) 著手調查居民的意見與想法

實施方式：透過工作團隊的成員一一拜訪社區居民，蒐集其對環境景觀的看法及改善的建議。

(三) 舉辦社區居民座談會或工作坊

實施方式：定時召開社區居民說明會，一來為聆聽社區居民的想法與意見，二來為工作團隊為社區居民報告計畫的進度，兩者互相配合，可以使其計畫具有民意基礎且使居民對此更有認同感及共識，為日後的規劃工作作一鋪路。另一方面則於週末時舉辦社區工作坊，藉由社區居民一起互動及激盪，共同討論出自己社區願景及需努力的方向。

(四) 邀請專家學者擔任講座或舉辦觀摩活動

實施方式：邀請專家學者或社區規劃實務工作者分享成功案例的經驗，藉由他山之石的經驗分享，以期開啟社區居民的另一個視野並激發其更寬廣的想像。

(五) 聘請空間規劃人才規劃中央商場的四個入口

實施方式：聘請空間規劃專業人才負責中央商場四個入口意象的規劃，不僅能使中央商場的指標更為鮮明，亦能增加此處的商機，帶動里內的繁榮。

六、預定作業時程：自民國九十三年四月至九十三年十二月

工作項目	月份							
	1	2	3	4	5	6	7	8
1. 在社區內成立工作團隊								
2. 著手調查居民的意見與想法								
3. 舉辦社區居民座談會或工作坊								
4. 邀請專家學者擔任講座或舉辦觀摩活動								
5. 聘請空間規劃人才規劃中央商場的四個入口								

七、經費需求與使用分配明細

經費表概算表

項目	科目	說明	金額
人事費	講師鐘點費	6 場 * 3200 元/場	19,200
	專家出席指導費	8 人次 * 2000 元/次	16,000
	臨時工資	120 天 * 500 元/天	60,000
	小計		95,200
業務費	社區資源訪查費	600 元 * 30 天	18,000
	座談記錄費	6 場 * 1000 元/場	6,000
	講義印製	500 本 * 100 元	50,000
	教育訓練 (宣傳活動) 場地費	6 場 * 1000 元	6,000

	遮雨棚施工費	8 座 * 8 萬	640,000
	成果報告印製費	200 本 * 200 元	40,000
	小計		760,000
雜支		包括：宣傳活動講座茶水、誤餐費、底片沖洗、文具用品、影印、郵電、車資....等雜支費用	54,800
總計			910,000

八、社區配合條件

(一) 願意參與此計畫之熱心幹部名單

職稱	姓名	居住地區	聯絡電話
里長	陳皇源	中正路	(日) 2279189 (夜) 2279189
幹部	徐振庭	中正路	(日) 2271576
幹部	高惠華	光彩街	(日) 2277233 (夜) 2277233
幹部	林槐青	光彩街	(日) 2274906
幹部	李德寬	中央第一商場	(日) 2223833
幹部	劉和東	中央第二商場	(日) 2236917
幹部	蕭七美	光彩街	(日) 2282150 (夜) 2282150
幹部	王依萍	中正路	(日) 2161937 (夜) 2355356
幹部	盧淑貞	中央第一商場	(日) 2251912 (夜) 2282703

幹部	賴孟輝	國華街	(日) 2273569
幹部	林秋水	中央第二商場	(日) 2271076
幹部	張木	中正路	(日) 2222577 (夜) 2222577
幹部	吳震泓	中正路	(日) 2222743 (夜) 2250119
幹部	郭佳財	中正路	(日) 2275877
幹部	吳百川	中正路	(日) 2278397 (夜) 2288897

九、預期工作成果

- (一) 舉辦社區居民座談會或工作坊，讓居民瞭解市場入口及環境之改善工作。
- (二) 在里內舉辦社區參與研習及觀摩活動，激發社區民眾對改造環境的關心與討論。
- (三) 執行中央商場入口之計畫，營造市場新風貌。

十、永續經營管理構想

由里長與居民共同成立組織，以利推動入口之綠化或美化工作，使市場入口有煥然一新的新風貌，並帶動商機。

十一、附錄：說明會紀錄

時間：九十二年九月八日

地點：關廂境廟（中央第二商場3號）

里長：跟大家介紹在日本所拍的照片，讓大家可以瞭解。我覺得目前所居住的地方，普遍都很繁榮。我的看法是大家如果都同意這件事，我才來做這件事，不會是大家都不同意，而我還要繼續要做。另外一件事是，在此繳交地價稅實在交太多了，房價又壓很低賣不出去，如此將難以翻身。所以，我就想當初在興建時，路又窄、房屋又低，而我們的建議也沒有被採納；（照片）我有去看過，像這牆垣不用那麼低，我在日本看過更高的，在排水時，我們剛好有蓋房子，有洗手台凹進去，所以我們希望請蔡教授幫忙使之做起來，如此排水就沒問題。使用黃色的，也可做為我們的廣告招牌，會很美麗。裡面這個地方是空的，剛好是入口；頂頭是玻璃，牆垣可以用淺色的。另一張，這地方就是我們未來要做的形體，這牆下來就是未來我們要做入口的地方。我們這個屋頂，要做高一點；我們原來的做太低光線太暗，日光燈、路燈原來就在那，白天時擋住，晚上時黑漆漆的，我們要做一個高一點的，在這地方可以裝電燈。如果裝電燈成功的話，大家都可以看到我們店裡擺設的，東西擺整齊，有市場的管制，也可以擋雨，這是我的構想。最重要的事，我會徵求大家的想法，大家有什麼想法可以跟我說，如果大家覺得不好，我不會勉強別人做這款事。

蔡教授：謝謝里長，這裡我們已經開始動手了，我準備了一些資料，透過這次的說明，徵求大家的建議，看看是否有意願，要不要做，都會有兩方意見，有些人贊成覺得較整潔，有些人則持反對意見。如果我們有統一的設計，就有整齊畫一的作用。今天我們針對社區設計及蔡揮凱老師所提種花綠化環境部分做討論，如果大家有意願，我們才真正來設計，希望大家發表意見，兩方做交流。

里長：我補充一下，我們未來要做的路面不是用柏油路，中正路是用柏油路，我們就是做不好，所以沒有那個美感，我去看台灣7、8個地方的城鄉新風貌，有的地方做得很漂亮，所以我們可以按照漂亮的地方，關於地板的部分，可以用一些較漂亮的石子。在歐洲來說，用5-6吋厚，在差不多3吋的地方擺起來，古色古香的，我坦白說，政府可能不想花這個錢，但沒關係，我們可以用國產的代替品，將路鋪的很好，我這個構想不知大家有無和我一樣的構想，而蔡教授對我們這裡也很關心。而我也想讓地方繁榮，如果大家贊成的話請鼓掌通過。

里長：我跟蔡教授介紹一下，這位是蕭幹事，是我們嘉義市代表，陳先生是我們的代表，陳鄰長、何鄰長、中正路的理事是王先生。我們是中正路的一份子，如果有什麼意見都可以發表。

里民：對於此問題，因我們是生意人，不是將環境整頓美觀的料子，剛才蔡教授有提，如果我們對整頓環境有興趣，他會幫我們規劃。這種是由專家幫我們規劃，才可以增加美觀、好看。所以我們還是要請專家幫我們，因為我們生意人實在不熟這種方式，我們不是專才，所以麻煩專家了！

里民：就剛才里長所述，就照片看來，若你要用在市場內，別人看不到；若要在市場外，也要他人同意，那涼亭設在此地，也要他人同意才可。

蔡教授：要大家同意才做。

里長：做這個要大家都願意才要做，就此構想來看，這種地板沒設柱子，這都設在兩邊屋子樓上，我們不要再設柱子了，要做的話就做下水道在柱子旁邊，如此水才會通。至於下水道的時候，你們不用想了，我和設計師會去商量。今天的重點是不設柱子，而你們是否要讓別人用與否，如果要，也是透過蔡教授，向政府申請經費。而目前大家屋子前面也只是搭些東西，最多用來擋雨，如果將之弄起來一定可以很美觀。而日光燈在上面，根本照不到，變成小偷常光顧的地方，如果中間弄起來，將會很亮，既使晚上收起生意後，也可以很亮。那我們請教徐鄰長你的意見，因為你們剛好是店頭的第一間。最重要的是最前頭的部分，如果最前面不想做的話，那也無法執行。

里民：一定要靠專家來幫忙，因為沒有柱子，排水孔最重要了！

里長：排水孔的問題我們考慮過。還有其他嗎？

里民：我們很感謝里長熱心出來做這樣的事情，很辛苦也很偉大。我有一個看法，陳里長做的這個門牌牌位很好。但是我覺得奇怪，當初政府在路口竟設計這種形狀，有些寬、有些窄，設計的不好。現在里長的構想不錯，希望能趕快動工、趕快完成，不然對生意相當有影響。

里長：中正路當初建時就彎曲不平，難以行走。所以我們這項工作就要透過立委幫我們爭取地下化，後面又有千萬經費修路面；我在十幾年前，和一些專家至嘉義市政府開會，當時開會時，我提出說要做就要做永久的，不要這不能做、那不能做的，所以我拿了300萬，市長立即答應了。我現在最大的希望就是，現在的市長能依我們的要求立即去做，所以我們這個工作定

能做好。我從去年12月就已反應，但至今未搬，而高雄的陳設計師也隨時和我聯絡，現在在市政府公開招標，所以希望年底可完成。

蔡教授：導民里在民生南路巷子內有一塊私人空地。里長跟屋主說，你的屋子因無人居住，都被人丟垃圾，是否可以透過政府的經費整理，整理之後可已變成較漂亮的公園，因為這個社區都沒有公園，而且路不夠寬，僅有2米，若不開路，將會對生活有影響。所以里長去創造私人的地讓政府來美化，這位里長相當熱心，因為地方大，經費才30萬，所以其餘的辦法只有透過里長去想，去爭取一些資源。再來，透過里民自己用心，親自動手種草種花，以後我們再去看就可以看到這麼大的綠地。此公園若政府來開發至少要100萬，可是我們卻用來30萬，用社區帶起來的力量，來創造這個地方。這就是這個計畫的精神，不只是光坐在這裡聽演講，更重要的是如果能互相瞭解，透過設計師的設計圖，我們就能瞭解在最後的成品，而設計書的形成，也要透過無數次的開會來討論，如果設計書不懂也可透過設計書所做的簡單模型來看，讓我們瞭解未來中正路的路在哪裡、其他東西的位置等。透過這樣的工作，我們可以瞭解，現在政府的許多工程都要靠民眾的參與，我們要有心、也要有知識，既使有知識也要聽專家的意見，但這個專家也要願意和我們溝通、商量，相對的我們也願意付出關心，那這個計畫就成功了。如果我們輪流去維護公園，公園就可以很漂亮，倘若我們只是讓里長去做，大家都不參與，後來的成果可能就不是居民所需要的。雖然專家也可以幫我們設計，但最後成形的花草若枯萎，也是大家的責任。嘉義大學蔡榮澤教授也住在此，又是園藝系的，是位相當熱心的教授，我們有專家也有社區資源。我們現在有花草盆栽，不知是否大家有意願來照顧它們，可否請大家來表示意見。

里民：蔡教授目前所講的是社區的建設，而在中正路的商店街或商業街，其之前的設計書也是經由社區的方式來設計，可是卻不和我們使用。所以目前是要做成商業區或社區要分清楚。要建商業區，現在都是大貿易公司在拉客人，像中正公園那，以前都沒有客人，至從建設後客人相當多，遠東移位後也是帶動當地的人氣。再來，圓環噴水池部分可以拉客人，所以看我們要做商業社區或其他方案，若只是種花種草很難會吸引客源。

蔡教授：我想看法是見仁見智。若我們曾開車去產業道路，我們會發現有大餐廳，到處都有花花草草，心中一定會想做生意為何一定要種花，所以我們剛才在看幻燈片時會發現，電線桿也可以用蔓藤來美化。所以你們的店面也可以用綠化來吸引遊客，我們有個很大的商機就是我們鄰近文化路，以前中正路在日本時代是很大的生意場所，我們要有足夠的錢財可以開店，所以我們不要讓做生意的商機失去，時代的變化之故，我們要先能吸引消費者。

至於文化路的人也有減少，因為車開不進去，如果用走的也只剩十幾歲的年輕人，若問從哪來，多是來遊玩的大學生，而在地人就少了，因為當初來文化路的都是因為吃飯，但因漲價後，大家都搬出去。中正路之前很繁榮，而現今之所以沒落就是因為商業的改變，所以現在我可以將這條路綠化做有創意可吸引人來觀看的東西，雖然才短短 20 米不過大家口耳相傳，就是一種特色。所以我們現在在做社區不是分為純住宅區、或商業區，而是大家都想要把社區經營的更好。若都只是用來停車，那大家看了也不會高興，所以社區的改革一步一步在做，是為了讓我們的生活更好，我剛才在講，要使生意更好，也是要大家創造共同方向的工作，若此方向（目標）能抓住，則生意則會好，而不是只有種花種草，這只是增加它的效果而已。我跟大家說，中正路要爭取 40 萬經費，是為了要蓋中正公園，而國華街、忠義街，這兩邊的店面可以賣咖啡，且還要說服商家能做綠美化，你們看比我們好的社區還要做綠美化，綠美化應該要坐在封閉式的社區，不是用在店面，可是他們真的把綠美化用來設計商店，且已著手再進行。我們可以等看看是否在年底 10 月 11 月就在做了，他可以利用店面前面的空間，可以根據各種節日布置，比方說聖誕節快過完了，接著過年，可以做一些有特色的東西。當別人想來嘉義玩時，會想到到中正公園，因為綠美化做出來的東西就很漂亮。而這是我們的大人小孩可以一起努力方向。

里民：中正路的店面空間小，當初中正路會繁榮是因為可以圓環設置在此，有些人很沒公德心，到處亂擺，擋到出路，所以才叫市政府來取締。後來文化路繁榮後，中正路才沒落。

里長：蔡教授講的意思是，他要幫我們設計空招牌，空招牌的尺數和高度都一樣，如果在每戶每戶在招牌下面吊大林的花，這也很美觀。我們必須有美化的觀念。在國外很常見，用小盆的讓花草垂下來，這是很好的創意。所以今天是想看看是否大家想做，若想做的話，可以講出我們的建議，請蔡教授幫我們規劃。

蔡教授：不只是做綠化。

里民：我有一個意見，我認為美化環境最重要的是不要影響交通，美化當然比沒有美化還好；我們也通知第一商場跟第二商場，可是第一、二商場卻無人指認，所以我認為如果有專家來規劃能不要妨礙交通，而美化則是件好事，若支持則鼓掌。

蔡教授：美化也要由你們來照顧，這就是為我們自己好的事。要大家一起參與。而我們也會盡力，今天有一位李老師是屬於空間設計，而要種花種草也可

以邀請農專的蔡教授，只要大家願意有心就可以完成。謝謝大家今天的參與，宣傳活動就到此結束。